# FOLHA DE S.PAULO

**DESDE 1921** 



UM JORNAL EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA



ANO 104 ★ N° 34.711

SEGUNDA-FEIRA, 15 DE ABRIL DE 2024

R\$ 6,90

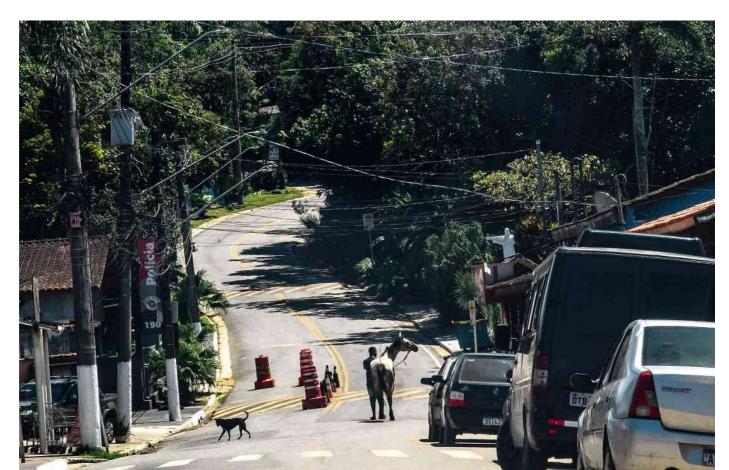
#### Sob Lula 3, classe A deve obter maior alta de renda

O Brasil não repetirá nos próximos anos a forte migração de pessoas da classe D/E para a C dos dois primeiros mandatos de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), entre 2003 e 2010.

Segundo projeções da consultoria Tendências, serão a classe A e, em menor grau, a B as mais favorecidas numa conjuntura de juro alto, baixo dinamismo da economia e Orçamento limitado. Mercadop.1

#### Brasil quer ação integrada de FMI e banco multilateral

A principal contribuição do Brasil para a proposta de reforma das instituições financeiras multilaterais, como o Banco Mundial e o FMI, é a integração das organizações para que atuem de forma sistêmica e coordenada. Mercado p.2



Quase um século depois de fundado, o bairro de Marsilac, no extremo-sul da capital paulista, sofre com precariedade no transporte e na saúde Karime Xavier/Folhapress

#### Lei orçamentária prevê mínimo de R\$ 1.502 em 2025

O governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) projeta um salário mínimo de R\$ 1.502 no ano que vem. O dado baliza as contas do projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias para 2025, que será enviado ao Congresso Nacional hoje. Mercado p.2

### ENTREVISTA DA 2ª **Stuart Russell**

#### Nada impede a criação de IA que nos destruirá

Professor da Universidade da Califórnia e autor do livro "Inteligência Artificial a Nosso Favor", Stuart Russell defende controle sobre sistemas antes que seja tarde. "Temos de resolver o problema do controle antes de criarmos a AGI (inteligência artificial geral)", afirma. A12

#### **Ronaldo Lemos** É preciso separar

### É preciso separar crianças do celular

Pais ficam encantados ao ver filhos com menos de 2 anos mexendo no celular. Para o psicólogo Jonathan Haidt, eles deveriam ficar horrorizados. Há uma epidemia de problemas de saúde mental entre crianças e adolescentes. Mercadop.12

#### Cotidiano B1

### Marsilac invisível

O distrito mais afastado de São Paulo segue esquecido aos 90 anos. Região situada a 52 km da praça da Sé tem problemas de acesso a saúde, transporte, sinal de celular e televisão.

Mercado p.4 Museu ensaia futuro com energia limpa, luminária solar e fogão a hidrogênio



Eclipse solar total em Pittsburg (EUA) Li Rui -9.abr.2024/Xinhua

Ciência B5 Nos próximos quatro anos, haverá três chances de ver um eclipse solar total

Esporte B7 À frente do Bologna, Thiago Motta vai de piada a técnico cobiçado na Itália

# Gabinete de Israel se divide acerca de retaliação ao Irã

EUA pedem comedimento a aliado; embaixador diz que Itamaraty decepciona

No dia seguinte à inédita ofensiva do Ira com drones e mísseis lançados contra Israel, o premiê Binyamin Netanyahu afirmou que conteve o ataque e prometeu vitória.

Seu gabinete de guerra se reuniu para discutir as próximas ações, mas não foram anunciadas novas medidas. Teeră já alertou Tel Aviv e os Estados Unidos sobre uma "resposta muito maior" se houver qualquer reação.

Autoridades israelenses disseram que o gabinete apoia uma ação de retaliação, mas está dividido em relação à intensidade e o momento ideais para isso. A ameaça de uma guerra aberta entre os arqui-inimigos do Oriente Médio, com possibilidade de envolvimento americano, deixou a região em alerta. Washington declarou que não busca um conflito com o Irā, mas que não hesitará em proteger suas forças e Israel.

O embaixador de Israel no Brasil, Daniel Zonshine, disse à Folha que é decepcionante que o Itamaraty não tenha condenado diretamente o Irã. Mundo A10 e A11

Ataque foi coreografado entre EUA e Irã por canais ocultos, diz analista A11



Pedaços de um míssil iraniano recolhidos em um caminhão na região de Arad, em Israel sergey Ponomarev/The New York Times

#### **EDITORIAIS A2**

Fragilidade da regra fiscal fica mais evidente Sobre manobra orçamentária e projeções de descumprimento das metas sem controle de despesas.

Equador sem limites A respeito de invasão da embaixada do México.

### Gestão Lula corta verba de Abin, Defesa e PF e gera insatisfações

Política A4

ISSN 1414-5723 9 | 771414 | 572025 | 34711

#### ATMOSFERA

São Paulo hoje

28° 21° 0h 6h 12h 18h 2

# Tarcísio escolhe 3º da lista tríplice para Ministério Público

O governador de SP, Tarcísio de Freitas (Republicanos), escolheu Paulo Sérgio de Oliveira e Costa, 63, para chefiar o Ministério Público paulista. Próximo a Gilberto Kassab (PSD), ele foi terceiro na eleição interna. Política 46

# TV Cultura teme que governo de SP afete sua autonomia

Às vésperas dos 55 anos, a TV Cultura, principal emissora pública do país, enfrenta uma investida do governo Tarcísio de Freitas, do Republicanos, e de deputados aliados na Assembleia Legislativa de São Paulo, além da pressão de uma CPI. O discurso é de redução de gastos e aumento da eficiência da Fundação Padre Anchieta, que administra a TV. Nos bastidores, há uma série de crises entre a fundação e o governo, incomodado com a independência da programação. Ilustrada ci

### FOLHA DE S.PAULO

Publicado desde 1921 - Propriedade da Empresa Folha da Manhã S.A.

**PUBLISHER** Luiz Frias

DIRETOR DE REDAÇÃO Sérgio Dávila

SUPERINTENDENTES Carlos Ponce de Leon e Judith Brito conselho editorial Fernanda Diamant, Hélio Schwartsman, Joel Pinheiro da Fonseca, José Vicente, Luiza Helena Trajano Patricia Blanco, Patrícia Campos Mello, Pérsio Arida, Ronaldo Lemos, Thiago Amparo, Luiz Frias e Sérgio Dávila (secretário)

**DIRETOR DE OPINIÃO** Gustavo Patu

DIRETORIA-EXECUTIVA Alexandre Bonacio (financeiro, planejamento e novos negócios), Anderson Demian (mercado leitor e estratégias digitais), João Cestari (tecnologia) e Marcelo Benez (comercial)

# EDITORIAIS editoriais@grupofolha.com.br

### Fragilidade da regra fiscal fica mais evidente

Com manobra orçamentária e projeções de descumprimento das metas nos próximos anos, escancara-se que alta do gasto é insustentável

À custa de sua própria credibilidade, o governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) patrocinou uma manobra para ampliar o limite de gastos do Orçamento em R\$ 15,7 bilhões neste ano. A mudança —que só deveria ocorrer em maio, a depender da alta da arrecadação — foi incluída num outro projeto e aprovada pela Câmara sem alarde.

Com isso, fica menos provável o contingenciamento de gastos para atingir a já pouquíssimo crível meta de zerar o déficit das contas federais neste ano.

Também ficam preservadas as emendas parlamentares a poucos meses das eleições municipais, sem dúvida um dos motivos para a colaboração dos congressistas para a alteração casuística.

É verdade que o aumento do limite de gastos era esperado, mas a facilidade com que se mudam as regras é evidência da baixa disposição para ajustar as contas.

Integrantes do Ministério da Fazenda minimizam a importância da alteração e argumentam que a espinha dorsal da regra fiscal está preservada. Referem-se ao limite para as despesas, que só podem ser ampliadas em 70% da expansão das receitas a partir deste ano —recorde-se que, em 2023, os desembolsos subiram exorbitantes 12,5% acima da inflação.

Não será fácil para o Planalto cumprir os compromissos assumidos. Já está claro, por exemplo, que nas próprias projeções da Fazenda a perspectiva de mais arrecadação se esvazia e que sem contenção de gastos não será possível restaurar saldos positivos nas contas em 2025 e 2026.

Pior, também está à vista de todos que o novo regime fiscal é inconsistente por não conter a expansão contínua dos pagamentos obrigatórios, que perfazem cerca de 90% do Orçamento da União.

Não basta, como se faz na lei complementar que baliza o regime, fixar limites máximos para a despesa total enquanto desembolsos com Previdência e assistência social, benefícios trabalhistas, educação e saúde seguem regras próprias que garantem correção maior.

Sem alterar tais critérios, o que depende de um amplo conjunto de medidas corajosas, o resultado inevitável é o progressivo encolhimento dos recursos necessários para obras de infraestrutura e o custeio da máquina pública

Reformas como a desvinculação entre benefícios previdenciários e o salário mínimo e mudanças nos critérios de correção das despesas em saúde e educação são necessárias, mas impensáveis para o governo petista.

Talvez ainda não esteja claro para Lula, mas a opção apenas por mais gastos não se sustenta e, se mantida, ameaça resultar em degradação da economia nos dois anos finais de seu atual mandato.

### Equador sem limites

Presidente precisa pacificar o país em vez de violar direito internacional com invasão de embaixada

Desde 2019, o cenário político do Equador é marcado por protestos, dois processos de impeachment, dissolvição do Parlamento, um candidato à Presidência assassinado e estado de exceção.

Esperava-se que o presidente Daniel Noboa, liberal eleito em outubro do ano passado, ao menos se esforçasse para acalmar os ânimos. Mas, em 5 de abril, resolveu mandar às favas princípios básicos da diplomacia ao permitir a invasão da embaixada do México, em Ouito, por suas forças de segurança.

Agentes encapuzados invadiram o prédio e prenderam o ex-vice-presidente equatoriano Jorge Glas, que lá estava refugiado desde dezembro de 2023 após ser condenado por um caso de corrupção.

Segundo a Convenção de Viena, assinada pelo Equador em 1961, prédios de missões diplomáticas são imunes a buscas e apreensões.

A desculpa dada pelo governo Noboa para violar o direito internacional foi um mero pronunciamento do presidente mexicano, Andrés Manuel López Obrador.

AMLO, como é conhecido, havia dito que o assassinato de Fernando Villavicencio, candidato de centro-direita no pleito presidencial de 2023, havia aberto caminho para a vitória de Noboa.

Na quinta (11), o México entrou com representação na Corte Internacional de Justiça, solicitando a suspensão do país andino da ONU até que um pedido público oficial de desculpas seja emitido.

Com exceção de Equador e El Salvador, todas as nações da Organização dos Estados Americanos (OEA) condenaram a invasão da embaixada; a Comunidade dos Estados da América Latina e do Caribe deve seguir o mesmo caminho.

Noboa chegou ao poder em meio a um caos político, por eleição decretada após a dissolvição do Parlamento pelo ex-presidente Guillermo Lasso. A sociedade vive uma escalada de violência gerada pela expansão do narcotráfico.

O presidente deveria buscar, portanto, pacificar o país e proteger as instituições democráticas. Violar regras diplomáticas, a partir de motivação político-partidária rasteira, e tornar-se pária internacional em nada contribui para melhorar a vida dos equatorianos.



### A esquerda que apoia censura

#### Lygia Maria

"Se você nunca pensou em dinamitar um porta-aviões, mandar pelos ares paióis de munição ou metralhar o palácio do governo, cuidado! Você pode vir a ser preso a qualquer instante". Assim começa o artigo da revista Pif Paf, publicada por Millôr Fernandes em 1964, sobre a prisão do cartunista Claudius pelas forças de segurança da ditadura militar.

Mas, então, qual seria o motivo da detenção? Aí o texto escancara o aspecto surrealista dos regimes autoritários: "Nem você nem eles sabem por que você foi preso".

Por isso uma das bases do Estado democrático de Direito é a transparência das decisões judiciais, que ga rante o direito ao contraditório exigido pelo devido processo legal.

O cidadão precisa saber por que é investigado ou punido. A razão é evidente: evitar abusos de autoridade. É vital proteger o indivíduo do poder de polícia estatal.

Esse princípio, contudo, têm sido infringido por decisões do STF, mui-tas delas monocráticas, em casos envolvendo liberdade de expressão

-notadamente aqueles sob comando do ministro Alexandre de Moraes.

Não se sabe quantas contas das redes sociais foram bloqueadas nem a justificativa para tal censura. Sim, censura: remover conteúdo crimino-so já publicado é diferente de proibir alguém de publicar. E numa democracia digna do nome, ninguém pode ser proibido de escrever ou falar.

À falta de transparência nas decisões soma-se a precariedade na caracterização dos crimes. Punir palavras que promovam "ataque à democracia", por exemplo, é de uma vaguidão descomunal.

Não é preciso gostar de Elon Musk para perceber que há algo de muito errado na forma como STF, TSE e Moraes têm lidado com a liberdade de expressão nos últimos anos.

Também não é preciso ser bolsonarista para criticar as cortes. A esquerda democrática, como a da Pif af, sempre apontou abusos do Poder Judiciário e defendeu a liberdade de expressão, mas parece que agora resolveu vilipendiar sua história por motivação partidária rasteira.

Educação antirracista é fundamental

#### **Ana Cristina Rosa**

A inclusão da história e da cultura afro-brasileira nos currículos das escolas públicas e privadas do país é obrigatória (Lei 10.639) há 21 anos. Uma das finalidades é désmistificar a construção social que resumiu os negros à condição de descendentes de "escravos".

Há 21 anos, a lei é desrespeitada. A maioria das instituições limita-se a promover alguma atividade sobre o Dia da Consciência Negra. Isso torna ineficaz uma iniciativa que poderia representar um enorme avanço do antirracismo num país onde o racismo é institucional e foi naturalizado. De tal maneira que há séculos pretos e pardos se encontram em permanente desvantagem.

O papel da escola é fundamental para enfrentar o racismo. Pode inibir a reprodução de crenças preconceituosas e opressivas, e evitar situações como a que ocorreu num dos colégios mais caros de Brasília, o Galois, onde alunos de uma escola franciscana foram hostilizados com gritos de "macaco", "pobrinho" e "fi-lho de empregada".

Dependendo das circunstâncias, entendo que o conceito de pobreza pode ser relativizado. "Pobrinho" é aquele que vê demérito em quem não é rico, que menospreza "filho de empregada" e entende a humanidade como privilégio branco ao chamar uma pessoa negra de "macaco". Fico me perguntando o que o Ga-

lois está fazendo (além de "investigar internamente" e "lamentar" o comportamento de seus alunos) para prevenir casos de discriminação. O que pratica em termos de educação antirracista?

Alguém perguntou aos estudantes a respeito das razões além da genética que levam um jovem a ser fran-zino? Será que disseram aos "bem--nascidos" que pobreza não é defeito, mas a miséria impede o desenvolvimento de um corpo 'sarado' à base de orientação nutricional, whey protein e personal trainer?

Assim como dinheiro não garante civilidade, o racismo não irá se desconstruir sozinho. E o convívio e o respeito às diferenças precisam ser ensinados também na escola.

### O futebol fala pedantês

#### **Ruy Castro**

Há anos eu esperava por isto: uma voz autorizada protestando contra o pedantês que hoje assola técnicos. jogadores e imprensa ao falar de futebol. A voz que há pouco se levantou não podia ser mais autorizada: a de Tostão, cuja passagem do gra-mado para a folha de papel foi imperceptível -escreve com as mesmas sobriedade, eficiência e visão de jogo de quando era parceiro de ataque de Pelé na seleção.

Pois Tostão se incomoda com essa história de "marcação baixa", para definir a antiga retranca, e "marcação alta", a velha marcação por pressão. Também não lhe cai bem não haver mais pontas, direito e esquer-do, mas "extremos", os quais, em titês arcaico (precursor do atual pedantês), podem ser "desestruturantes". Ou seja, grandes dribladores. Garrincha, pela nova nomenclatura, seria um "extremo desestruturante" - mas não lhe perguntassem, porque ele não saberia que era isso.

A Tostão, como a mim, incomoda a nova formatação do campo. Ele não

se divide mais em dois, o da defesa e o do ataque, mas em três. O mais cotado é o "último terço", o da grande área e adjacências, feudo dos excentro-avantes e pontas-de-lança, hoje chamados lusitanamente de "avançados". É às vezes frequenta-do pelos atuais "2º" ou "3º volantes", alguns dos quais "pisam na área", o que me soa como esmagarem a pobre grama com as chuteiras.

Outras preciosidades são o chute "na cara da bola", quando pega de cheio, ou "na orelha da bola", quando sai torto. A bola agora "beija a trave", quando bate nela, ou entra "na bochecha da rede". Pode ser mais cafona? E nada supera o jogador "espetado", não por um óbjeto doloroso e agudo, mas o que fica fixo na frente, e o que "flutua entre linhas", para mim, um viscoso ectoplasma voando baixo sobre o meio do campo.

Eu sei, as coisas mudam. Mas os garotos tenham paciência comigo e com o Tostão, que somos do tempo da bola de couro.

### A 'Arte de Furtar'

#### Marcus André Melo

Professor da Universidade Federal de Pernambuco e ex-professor visitante da Universidade Yale. Escreve às segundas

É difícil encontrar um malfeito no monumental "A Arte de Furtar" (1744), de autoria contestada, que não possa ser encontrado na Lava Jato, que completa agora dez anos. Talvez tenha ficado fora apenas o tema da apropriação pela Igreja dos bens dos hereges -no capítulo intitulado "Dos que furtam com unhas bentas'

A nova fase da Lava Jato é de reação e revanche. Quatro desdobramentos recentes são ilustrativos: uma aliança assombrosa entre o PL e o PT, que são os proponentes da ação pela cassação de Moro; as decisões polarizadas no voto dos desembargadores — os nomeados por Lula votando a favor, os demais contra; as decisões diametralmente opostas de cortes internacionais e do STF em relação à Odebrecht: a punição pela Justiça americana de dois filhos do ex-presidente do Panamá, que a Justiça deste país colocou na cadeia, e que reconheceram o recebimento de propinas da empresa, contrastando com anulação de provas no Brasil; e no mesmo caso, a decisão de Dias Toffoli proibindo que delatores da Odebrecht testemunhem no caso do pai (e agora do filho que já cumpriu pena nos EUA)

Há um capítulo do "Arte de Furtar" intitulado "Como os maiores ladrões são os que tem por ofício livrar-nos, dos mesmos ladrões", que chama a atenção para o potencial de abuso de agentes investidos de autoridade. O caso aberrante da semana é o dos irmãos Brazão: um é conselheiro do Tribunal de Contas; outro, deputado federal. Quando os tribunais, MP etc. passam a ser percebidos como tendo uma lógica essencialmente arbitrária o problema muda de patamar. Aqui o cenário será o descrito em a "Arte de Furtar", cap. 5°. "Dos que são ladrões sem deixarem que outros o sejam".

É difícil prever qual será o impacto deste estado de coisas. O sentimento público de indignação é crescente, legitimando narrativas antissistema. A mais rigorosa pesquisa sobre o impacto da Mãos Lim pas, na Itália, fornece perspectivas menos sombrias, malgrado ter havido também naquele país uma reação brutal do sistema. A probabilidade de políticos envolvidos em corrupção serem reeleitos diminuiu 50 pontos percentuais porque os líderes partidários excluem os envolvidos das listas eleitorais (fechadas) porque anteciparam o impacto negativo dos escândalos. Ao contrário dos eleitores que relutam em punir corruptos devido a laços clientelísticos, ideológicos, e identidades compartilhadas, os líderes partidários querem maximizar votos. Ganham punindo.

De forma semelhante, temendo o impacto eleitoral do seu voto muitos deputados votaram a favor da manutenção da prisão de Brazão. Outros se colocaram em seu lugar, e votaram contra, mas foram minoria. Luz no fim do túnel? Difícil ser otimista.

# TENDÊNCIAS / DEBATES

Os artigos publicados com assinatura não traduzem a opinião do jornal. Sua publicação obedece ao propósito de estimular o debate dos problemas brasileiros e mundiais e de refletir as diversas tendências do pensamento contemporâneo

### Preocupante, reforma do Código Civil pode trazer insegurança e litigiosidade

Grassam imprecisões e contradições na proposta, elaborada a toque de caixa

As mudanças no Código Civil de 2002, por comissão instituída pelo presidente do Senado, Rodrigo Pacheco (PSD-MG), têm sido apresentadas como mera reforma, a atingir, basicamente, o direito de família e o "direito digital". Todavia, não é o que ocorre. Esse é um fato preocupante, uma vez que o Código Civil é a lei que mais afeta a sociedade: regula a vida de pessoas e empresas do início até após seu fim, englobando a regulamentação de contratos, propriedade, famílias e sucessões.

A ler-se as incontáveis páginas do anteprojeto feito em velocidade incompatível com o tempo de reflexão que obra dessa natureza exige, contam-se quase mil mudanças, mais do que ocorreu quando o Código Civil de 1916, que perdurou por 86 anos, foi substituído pelo atual. A alteração é profunda: uma verda-deira revolução nas bases técnicas de um Código que tem apenas 20 anos. Ajustes pontuais são necessários? Sim, e alguns estão sendo propostos, cabendo destacar esforcos nesse sentido, o que é muito di-ferente de mudar quase metade do regramento em seu conteúdo e seu método. Se aprovado o anteproje-to, as modificações na estrutura jurídico-econômica das relações privadas resultarão em grave insegurança jurídica, jogando por terra o trabalho diuturno de construção e consolidação, por juristas e juízes, ao longo de anos.

Na Parte Geral do Código Civil, base para aplicação dos demais artigos, grassam a imprecisão e a contradição. São desmoronados o conceito e as consequências da ilicitude civil, com o recuo de décadas. Atividades de risco permitido, como dirigir um automóvel, podem ser consideradas atividades ilícitas, podendo gerar o dever de indenizar, ao con-fundir risco com ilicitude e esta com culpa. Igualmente na responsabilidade civil e nos contratos paritários, grassando, aqui, a insegurança, exemplificada —mas não esgotada— nas regras que determinam a nulidade de pleno direito dos pactos privados que "violarem a boa-fé e a função social". Se até hoje não há mínimo consenso sobre o significado da expressão "função social", co-mo não ampliar a insegurança aos

Sob a bandeira da proteção do contratante mais fraco, entraves buro-cráticos, anacronismos e importação de soluções inspiradas em legislações estrangeiras incompatíveis com a nossa surgem com frequência no anteprojeto. Exemplo é a possibilidade de concessão de recompensas a litigantes individuais caso vençam processos contra empresas que atentem contra direitos dos consumidores. Tentativa de enfrentar problema que já conta com diversas respostas efetivas do ordenamento, como agências reguladoras, Procons e ações coletivas. Tais regras, destituídas de toda técnica e positivamente irrazoáveis, levarão ao aumento da litigiosida-

#### [...]

Em matéria de término do casamento, uma multiplicidade de problemas deverá surgir do chamado divórcio unilateral, pela vontade de um dos cônjuges, diretamente no Cartório de Registro Civil. A multiplicidade de problemas que podem surgir aqui é incalculável de, na contramão do esforço de décadas do Poder Judiciário para enfrentar o abarrotamento de processos nos tribunais.

Nos direitos extrapatrimoniais, as inovações são tantas, e propostas, modo geral, em linguagem tão estranha à técnica jurídica e à gramática da língua pórtuguesa que ainda não foi possível compreendê-las integralmente. Exemplo? Tenha-se presente a disciplina da proteção aos animais, inserida no capítulo dedica-do a regrar os direitos das pessoas.

No direito de família, propagado como um dos temas em que a reforma se faz mais necessária, boa parte da alegada mudança já existe, decorrente que é da evolução dos estudos e das decisões judiciais das últimas duas décadas. Destaca-se o reconhecimento de direitos a pessoas homoafetivas e de famílias monoparentais, temas de pretensa inovação. Por outro lado, em matéria de término do casamento, uma multiplicidade de problemas deverá surgir do chamado divórcio unilateral, pela vontade de um dos cônjuges, diretamente no Cartório de Registro Civil. A multiplicidade de problemas

que podem surgir aqui é incalculável. Um Código Civil elaborado a toque de caixa, pleno de "novidades" não testadas pela experiência, recheado por conceitos indeterminados e termos estranhos à linguagem jurídica não deverá servir como garantia mínima de previsibilidade nas relações civis. Em caso de aprovação do anteprojeto como está, o aumento da insegurança e da litigiosidade parece ser a única certeza.

Débora Gozzo, professora titular de direito civil e do Doutorado em Ciências do Envelhecimento (USJT); Fábio Floriano Melo Martins, presidente do Instituto de Direito Privado (IDiP) e professor do FGV Law; Judith Martins Costa, presidente do IEC (Instituto de Estudos Culturalistas) e livre-docente (USP); e Paulo Doron R. de Araujo, presidente do Comitê de Responsabilidade Civil da International Bar Association (IBA) e professor da FGV Direito SP

### É preciso racionalizar o debate sobre planos de saúde

Conclamamos a sociedade a um diálogo a favor do beneficiário e do sistema

#### **Gustavo Ribeiro**

Presidente da Abramge (Associação Brasileira de Planos de Saúde)

Europa, início do século 17. O regime absolutista regia a vida dos indi-víduos, alicerçado na base de dogmas e de imposições. O diálogo entre os grupos sociais era silenciado. As "convicções" barravam o progresso. O Velho Continente estaria fadado ao obscurantismo, não fosse a ciência e um novo contrato social.

Foi no auge do Iluminismo, no século 18, que Jean-Jacques Rousseau trouxe para a teoria a importância da articulação política entre os homens para a fundação de um ente para proteger a coletividade. Assim, cidadãos renunciaram a parte de seus direitos individuais e consentiram em favor desse novo ente resultante de um novo pacto social: o Estado, cuja finalidade é a busca do bem comum. Passados três séculos, resgatar os princípios do Iluminismo será crucial para que o sistema de saúde suplementar continue a operar de forma sustentável no Brasil.

Fortalecer a articulação do setor com os demais agentes sociais em torno de uma agenda propositiva e baseada na ciencia é um dos grandes desafios da gestão que assume a Associação Brasileira de Planos de Saúde (Ábramge) pelos próximos dois anos. Ao propor um novo pacto, nosso objetivo é o ampliar o acesso à saúde, desafogando e desonerando o SUS e garantindo a sustentabilidade do setor, que hoje responde por cerca de 6% do PIB. Nos próximos dois anos, será preciso dar mais transparência a pontos nevrálgicos que regem a relação entre os operadores da saúde e a sociedade. Esclarecer que as mensalidades não são determinadas por suposta avidez de lucro, como acredita quem desconhece o negócio. A saúde suplementar não é elitista. Muito ao contrário, aumentar o acesso da população aos planos de saúde é uma das bandeiras do setor. Mas há

uma série de fatores que impactam

os custos e que se traduzem em rea-

#### [...]

Nos próximos dois anos, será preciso dar mais transparência a pontos nevrálgicos que regem a relação entre os operadores da saúde e a sociedade. Esclarecer que as mensalidades não são determinadas por suposta avidez de lucro, como acredita quem desconhece o negócio

justes que visam reequilibrar o sistema. Entre os mais significativos, as fraudes e a judicialização indevida.

Essas questões precisam ser mais bem compreendida pelos beneficiários, pelos representantes eleitos e pelos julgadores. A falta de observância de pontos fundamentais dos contratos e da regulação acabam ge rando efeito inverso ao pretendido, qual seja, a exclusão de grande número de pessoas do sistema privado e a consequente sobrecarga do sistema público.

Incorporar novas tecnologias no rol de procedimentos dos planos de saúde, por exemplo, tem custos e riscos. Decisões judiciais que determinem a inclusão da cobertura, sem análise do seu impacto e sua efetividade, afeta a todos os beneficiários. Isso acontece porque os planos funcionam na base de financiamento coletivo. O usuário não paga por aquilo que usa, mas pela segurança do sistema, que administra o montante de recursos de modo a atender a quem precisa.

Para lidar com esses desafios, temos de discutir a criação de um modelo de sanções e incentivos capaz de estimular o uso consciente do sistema. O benefício será coletivo; afinal, o Brasil de hoje é inimaginável sem a atuação desse setor, que, ao desafogar o sistema público, contribui para a sustentabilidade dele também.

### PAINEL DO LEITOR

Cartas para al. Barão de Limeira, 425, São Paulo, CEP 01202-900, A Folha se reserva o direito de publicar trechos das mensagens. Informe seu nome completo e endereço



Sistema anti-aéreo em funcionamento em Israel durante o ataque do Irã Amir Cohen - 14.abr.24/Reuters

#### Oriente Médio

"Irã inicia ataque a Israel com drones após ameaçar retaliação" (Mundo, 13/4). Nesse conflito que se inicia, não pode haver torcida para o lado A ou B. A escalada do confli-to é mais uma prova de que o beli-cismo de A e de B poderá levar ao agravamento da eterna crise de segurança na região e no mundo.

Luiz Carlos Silva da Cunha

(Pouso Alegre, MG)

Os iranianos fazem um ataque direto e pedem que não tenha rea-ção? Mais dirigentes políticos que se comportam como líderes de grêmios estudantis.

André Silva de Oliveira (Belém, PA)

A teocracia judaica declarou guerra contra a teocracia iraniana ao atacar sua embaixada e o fez porque teme perder apoio dos EUA. Mais uma vez Israel ameaça a paz global em nome de seus interesses mesquinhos e injustos.

Gustavo Souza Machado (Belo Horizonte, MG)

#### Passado e presente

"Comparar queda de Roma com atual 'crise do Ocidente' é maluquice" (Reinaldo José Lopes, 13/4). A história da vida privada de Roma mostra como esse império era cosmopolita, cheio dos mais variados cultos religiosos, com várias vertentes político-filosóficas, inclusive gregas. Fabiana Menezes (Belo Horizonte, MG)

#### Poder Iudiciário

"Moraes viola liberdade de expressão e devido processo legal" (Glenn Greenwald, 13/4). Sem provas do que o articulista está dizendo e sem sabermos as fundamentações jurídicas do STF para ter determinado o que o autor disse que determinou fica difícil. São apenas palavras de torcida e nada mais.

Valéria Murad (Campinas, SP)

Os que atacam Moraes são os que não percebem que as redes sociais se tornaram um metaverso onde as regras do mundo real parecem não ter validade.

Andre Moraes (Rio de Janeiro, RJ)

Até o Glenn dizendo que o STF (Xandão e sua turma) viola a liberdade de expressão e a Constituição! Os cegos estão diminuindo! Fernando Martins (Uberaba, MG)

#### Comunicação pública

"TV Cultura teme investida de Tarcísio de Freitas contra sua independência e pluralismo" (Ilustrada, 13/4). Uma emissora como a TV Cultura é um patrimônio dos paulistas e deve ser preservada. José Cardoso (Rio de Janeiro, RJ)

Tudo o que tem o nome de "cultura" no meio causa aversão ao bolsonarismo.

Josefina A Martins (São José dos Campos, SP)

TV Cultura e TV Brasil deveriam ser extintas. Os recursos gastos na manutenção dessas empresas deveriam ser redirecionados para fins mais importantes. A TV Brasil serve apenas como cabide de emprego para o governo Lula e para dele fazer proselitismo.

**Jorge Rodrigues** 

(Rio de Janeiro, RJ)

#### Burocracia

"Governo Lula não retomou nenhuma das 3.700 obras de educação paradas" (Cotidiano, 13/4). Educação nunca teve prioridade em nenhum governo. Os políticos sabem que, se melhorarem o nível do ensino, alguns deles serão banidos nas urnas. E é por isto que o ensino brasileiro continua sendo um dos piores do mundo.

Matheus Teodoro Silva Filho (Curitiba, PR)

#### Justiça

"Família de motorista diz que está indignada após oferta de 1 salário mínimo por dono de Porsche" (Cotidiano, 12/4). Tal atitude confirma que este fato lamentável retrata qual o lugar e o respei-to que esta elite tem da classe tra-balhadora. Espero que a justiça seja feita. Não é de gorjetá que esta família necessita!

Silvia Regina B. A. Negretti (Taboão da Serra, SP)

Alguém que dispõe de um veículo de R\$ 1 milhão usado para matar deve ter condições de pagar mais que um salário mínimo.

Fabrício Schweitzer (Florianópolis, SC)

#### Rebeldes e caretas

"O bom nunca fica velho" (Ruy Castro, 13/4). Tenho amigos américanos que até hoje não acreditam que o original de "A Garota de Ipanema" não é em inglês. Para eles sempre foi "The Girl from Ipanema." Vai entender.

Alexandre Assis (São Paulo, SP)

"Corregedor suspende veto a minissaia, cropped e legging no STJ" (Política, 13/4). Tanta coisa importante para pensar e fazer neste país e a cúpula do Judiciário gastando o dinheiro do contribuinte para criar um regulamento ridículo que só serve ao seu senso de auto importância.

Priscila Lago (São Paulo, SP)

#### Obras públicas

"Pressionado, Nunes veta novos contratos sem licitação na Prefei-tura de SP" (Painel, 13/4). A falta de licitação facilita a vida de empresas sem o perfil técnico necessário. Obras são feitas sem uma responsabilidade técnica apropriada, o que leva a projetos deficientes e sem qualidade arquitetônica. Desconsideram o ambien te e a sustentabilidade. Numa UBS na Lapa tinham projetado o acesso das ambulâncias por meio de uma rua que inunda.

Eduardo de Mello (São Paulo, SP)

#### Operação Fim da Linha

"Conexão do PCC com transporte de São Paulo remonta a perueiros e brigas de décadas" (Cotidiano, 13/4). Que saudades da CMTC. Parem de privatizar tudo. Chega de bancar com dinheiro público o transporte coletivo. Volte, CMTC.

Neli Faria (São Paulo, SP)

#### Vocabulário amoroso

"Não diga 'eu te amo', diga 'por favor'" (Mariliz Pereira Jorge, 13/4). Parabéns pelo ponto de vista exposto. Pena que a majoria (homens héteros, obviamente) não entendeu. Com essa cegueira (ou será má-fé mesmo?) quem sofre são suas companheiras com tamanha cretinice. José Renato Simões (São Paulo, SP)

# política

#### PAINEL

#### Fábio Zanini

painel@grupofolha.com.br

#### Mais pressão

O governo Lula estuda a criação de um conselho de consumidores, vinculado à estrutura federal, para fiscalizar concessionárias de distribuição de energia. A ideia ganhou impulso no contexto das críticas ao serviço da Enel em São Paulo. O projeto foi discutido em reunião na quarta-feira (10) entre o ministro de Minas e Energia, Alexandre Silveira, e deputados federais paulistas de esquerda. Um dos participantes foi Guilherme Boulos (PSOL), o que irritou o prefeito Ricardo Nunes (MDB).

ESBOCO A ideia é criar um órgão oficial com dotação orcamentária própria e participação do Ministério da Justiça e de representantes de consumidores de energia da indústria, comércio, residências e setor rural, entre outros. Os recursos para formação e atuação do conselho poderiam vir das próprias distribuidoras na re novação das concessões.

INFLUENTE A primeira-dama Rosângela da Silva, a Janja, diz ter um papel de articuladora e que o presidente Lula (PT) dá a ela total autonomia. "Nós [Janja e o presidente] podemos estar em espaços diferentes e falando a públicos diferentes quando necessário", afirma em entrevista à BBC

SÉCULO 21 Janja diz que procurou ressignificar o papel de primeira-dama por não ter perfil de anfitriã de eventos de caridade que visița instituições filantrópicas. "Ésobre quebrar a caixa na qual as primeiras-da-mas são forçadas a entrar", disse. "É sobre não ter essa caixa. Ela pode fazer o que quiser."

**DIAS MELHORES** A 7ª Edição do Programa Pró-Equidade de Gênero e Raça, coordenado pelo Ministério das Mulheres, já teve a adesão de 64 empresas. O objetivo é estimular iniciativas de promoção da igualdade e de combate às discriminações no mundo corporativo.

PARA NÃO REPETIR A ouvido-ra nacional dos Direitos Humanos, Luzia Cantal, integra a comitiva que está em Florianópolis para elaborar relatório sobre denúncias de aumento de grupos neonazistas em Santa Catarina. "Os relatos levantados aqui são absolutamente estarrecedores", diz.

EXTRAPOLOU Secretário do Regime Geral da Previdência Social, Adroaldo Portal afir ma que não é competência do Conselho Federal de Medicina avaliar políticas adotadas pelo ministério, em referência ao parecer crítico da entidade sobre o sistema de envio online de atestados médicos.

ZERO SURPRESA Para Portal, o parecer está alinhado à polítia adotada pela atual direção da entidade. "Lembremos dos conhecidos posicionamentos do CFM sobre as vacinas da Covid e a resolução contra aborto de mulheres vítimas de estupro. É inegável que nunca se viu um CFM tão ideologizado como o atual", afirma.

EM ALTA As operações de portabilidade do empréstimo consignado para aposenta-dos e pensionistas cresceram quase 270% em março na comparação com o mesmo mês de 2023, acompanhando a queda da taxa de juros nesse tipo de crédito no ano passado.

POP Dados da Previdência Social mostram que foram 94.086 contratos transferidos para instituições com juros mais baixos, ante 106.650 no ano passado. Entre as instituições que mais fizeram por tabilidade estão Facta Finan-ceira, Banco do Brasil, Banco Agibank e Banco Paraná.

VEM AÍ A inauguração da nova sede do sindicato dos cego nheiros (transportadores de carros) de São Bernardo, na terça-feira (16), reunirá uma plateia eclética. Estarão presentes o ministro do Trabalho, Luiz Marinho, ex-prefeito, além do atual ocupante do car go, Orlando Morando (PSDB), e pré-candidatos em outubro.

Com Guilherme Seto e Danielle Brant

#### Cláudio



#### GRUPO FOLHA

#### FOLHA DE S.PAULO \* \* \*

UM JORNAL A SERVIÇO DO BRASIL

Redação São Paulo

Al. Barão de Limeira, 425 | Campos Elíseos | 01202-900 | (11) 3224-3222 Ombudsman ombudsman@grupofolha.com.br | 0800-015-9000 Atendimento ao assinante (11) 3224-3090 | 0800-775-8080 Assine a Folha assine.folha.com.br | 0800-015-8000

**EDIÇÃO IMPRESSA** MG, PR, RJ, SP ES. GO. MT. MS. RS

AL, BA, PE, SE, TO Outros estados

**EDIÇÃO DIGITAL** PLANO MENSAL Venda avulsa

Digital Ilimitado R\$ 29,90

seg. a sáb. R\$ 6,90

Assinatura semestral<sup>3</sup> R\$ 1.374,90

entrega domiciliar diária. Carga tributária 3,65%

Digital Premium R\$ 44,90

R\$ 8.50 R\$ 1 729 90 R\$ 12 R\$ 1.868.90 R\$ 13,50

R\$ 11

CIRCULAÇÃO DIÁRIA (IVC) 794.195 exemplares (fevereiro de 2024)



presidente Lula (PT) em evento do governo no Distrito Federal Gabriela Biló - 11.abr.24/Folhapress

# Governo Lula corta verba da Defesa, Polícia Federal e Abin e gera insatisfação

Ministério reclama de pior orçamento em 10 anos, com perda de R\$ 280 milhões; regras do novo arcabouço fiscal motivaram redução

#### **Mateus Vargas**

BRASÍLIA O Ministério da Defesa está entre as pastas mais atingidas por cortes feitos em 2024 pelo governo Lula (PT) para ajustar o Orçamento às regras do novo arcabouço fiscal.

O órgão perdeu R\$ 280 milhões durante o ano e afirma que ficou com o menor volume de recursos em uma década.

"Tal restrição gera fortes impactos no cumprimento de contratos já firmados (alguns com governos e empresas estrangeiras) dos projetos estratégicos da Defesa e também na manutenção e no custeio das diversas organizações militares em todo o território nacional", afirma o ministério.

O governo retirou mais de R\$4 bilhões em despesas discricionárias de diversos ministérios neste ano. Essa verba não está comprometida com salários e outras obrigações. servindo para custear a estrutura dos ministérios e outros investimentos.

Depois do corte de verbas, a Defesa ficou com R\$ 5,7 bi-lhões disponíveis em verba discricionária, sem contar recursos de emendas parlamentares e do Novo PAC. Em 2014, essa mesma fatia era de R\$ 11,5 bilhões, cifra que supera R\$ 20 bilhões se for considerada a inflação do período.

A verba obrigatória (como salários e pensões) das Forças Armadas, porém, aumentou em uma década e alcança cerca de R\$ 110 bilhões anuais

No saldo dos cortes feitos em 2024, o Ministério da Fazenda perdeu a maior cifra entre os ministérios, R\$ 485 milhões. A redução atingiu verbas de administração das unidades ligadas ao ministério, também para o setor de tecnologia da Secretaria Especial da Receita Federal, entre outras ações. Em seguida, os ministérios

dos Transportes e da Defesa sofreram cortes de cerca de R\$ 280 milhões cada um.

A relação com as Forças Armadas é um tema sensível ao governo Lula. Neste ano, o presidente chegou a vetar atos em memória dos 60 anos do golpe de 1964, no momento em que militares são investigados por suposta participação em trama golpista para manter no poder o ex-presidente Jair Bolsonaro (PL).

A Polícia Federal perdeu

### **Cortes no Orçamento**

Governo reduziu mais de R\$ 4 bilhões em gastos discricionários por regras do novo arcabouço fiscal

Ministério da Fazenda

Pasta perdeu maior volume de recursos (R\$ 485,8 milhões)

da Defesa

Teve R\$ 280 milhões cortados. Em nota, diz que verba disponível é a menor em 10 anos e cita 'forte impacto'

Segurança e inteligência

PF perdeu R\$ 122 milhões e diz que não foi ouvida sobre corte. Abin teve cerca de 20% da verba cortada

Ministério

De R\$ 140 milhões cortados, R\$ 107 milhões são para entrega com desconto no Farmácia Popular; pasta diz que ainda não há impacto na distribuição dos produtos e lembra que verba geral do programa foi turbinada

MEC e Ciência e Tecnologia Perderam cerca de R\$ 280 milhões, somados. Bolsas em universidade e na educação básica estão entre ações atingidas

Desenvolvinento e Assistência Social Com cortes de R\$ 228 milhões, pasta diz que tem verba limitada para programa Crianca Feliz e financiamento de comunidades terapêuticas

Fonte: Dados extraídos do Siop (Sistema Integrado de Planejamento e Orçamento), Siga Brasil e ministérios

R\$ 122 milhões com os cor tes. Em nota, o órgão afirma que nem sequer foi consultado sobre quais áreas seriam atingidas.

O governo cortou parte dos recursos usados para pagar agentes da PF que traba-lham nos períodos de sobreaviso, controle migratório e da manutenção do sistema de passaportes.

Também perderam verba as rubricas sobre "controle e registro de estrangeiros, operações policiais de prevenção e repressão ao tráfico de drogas, ações de cooperação policial internacional, entre outras atividades de grande relevância para a Polícia Federal", segundo o órgão.

O presidente da ADPF (Associação Nacional dos Delegados de Polícia Federal), Luciano Leiro, disse que causou perplexidade a inclusão da PF entre os órgãos alvos de corte "porque a corporação tem



A PF já está na iminência do cancelamento de contratos que abrangem a manutenção de terceirizados que fazem o serviço de imigração e emissão de passaportes

Luciano Leiro presidente da Associação dos Delegados da Polícia Federal

sido cada vez mais exigida, seja no combate à criminalidade organizada, aos crimes ambientais, na defesa do Estado democrático de Direito".

"APF já está na iminência do cancelamento de contratos que abrangem a manutenção de terceirizados que fazem o serviço de imigração e emissão de passaportes", afirmou, em um comunicado.

Em nota, o Ministério do Planejamento afirmou que teve de reduzir despesas porque uma parcela de R\$ 32 bilhões do Orçamento estava condicionada à apuração da inflação. "Como o IPCA veio abaixo

do previsto, o valor de fato que pôde ser liberado foi de cerca de R\$ 28 bilhões. Esse ajuste é o principal fator que explica a redução, em R\$ 4,5 bilhões, da estimativa para a despesa discricionária em 2024, anunciada no Relatório de Avaliação de Receitas e Despesas do 1º Bimestre", disse a pasta. É comum que ações discri-

cionárias sejam cortadas durante o ano para, por exemplo, reforçar gastos obriga-tórios, como a folha salarial, a dívida pública ou sentenças judiciais, além de adequar o Orçamento às regras fiscais.

A recomposição desses valores sofre influência do desempenho da economia, arrecadação e queda de gastos obrigatórios, entre outros fatores. Em 2023, a verba discricionária subiu entre o comeco e o fim do ano -em 2024, até agora, houve redução.

Os cortes ainda atingiram R\$ 17 milhões da Abin (Agência Brasileira de Inteligência), o equivalente a cerca de 20% da verba discricionária do órgão. A rubrica de "ações de inteligência", usada para bancar serviços de tecnologia da informação do órgão e diárias dos agentes, entre outras atividades, foi a que mais per-

deu recursos. Em nota, a Abin afirma que "tem se mobilizado para conseguir recomposição orçamentária".

O órgão diz ainda que mantém atividades como a instalação de centros de inteligência local para as reuniões do G20 no Brasil, consultoria de segurança para o Concurso Público Nacional Unificado e ações de inteligência para desintrusão em áreas indígenas, além da atuação na Casa de Governo na Terra Indígena Yanomami.



# PARABÉNS A TINTAS MC PELOS 60 ANOS DE HISTÓRIA!

Celebramos essa longa jornada de sucesso.

Que a gente continue facilitando e colorindo o mundo com nossa parceria.



# Tarcísio escolhe, para chefia do MP-SP, 3º lugar em lista tríplice

Procurador Paulo Sérgio de Oliveira e Costa comandará o Ministério Público de São Paulo nos próximos dois anos

SÃO PAULO O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), escolheu Paulo Sérgio de Oliveira e Costa para a chefia do Ministério Público paulista.

Oliveira e Costa, 63, tinha ficado em terceiro na eleição interna da categoria, promovida neste sábado (13). O governador poderia escolher livremente entre os três primeiros colocados.

Segundo o Ministério Público, a posse de Oliveira e Costa como procurador geral de Justiça, para um mandato de dois anos, ocorrerá ainda nesta semana. Também informou que Tarcísio tomou a decisão assim que recebeu formalmente a lista tríplice no Palácio dos Bandeirantes, ainda na noite de sábado.

Na lista tríplice entregue ao governador, Oliveira e Costa foi o que teve menos votos, um total de 731. José Carlos Cosenzo recebeu 1.004 votos e Antonio Carlos da Ponte, 987.

Junto com José Carlos Cosenzo, Oliveira e Costa faz parte da situação e recebeu o apoio do grupo do último procurador-geral de Justiça, o hoje secretário nacional de Segurança Pública, Mário Sarrubbo.

O novo procurador geral de Justiça tem 38 anos de atuação no Ministério Público. Em 2008, foi nomeado secretário de Desenvolvimento Social na gestão de Gilberto Kassab (hoje no PSD), na Prefeitura de São Paulo.

Kassab é secretário de Governo de Tarcísio, sendo um dos mais influentes da gestão.

Antes de ser secretário municipal, Oliveira e Costa dirigiu a Febem (atual Fundação Casa) durante a gestão Geraldo Alckmin, na época no PSDB. Ele assumiu o cargo em 2003 e pediu demissão após um ano —na época, a entidade passava por um período conturbado, com motins e denúncias de maus-tratos.

Na saída, foi elogiado por grupos de direitos humanos pela iniciativa de criar uma corregedoria.

Ele atuava anteriormente na Procuradoria de Habeas Corpus e foi duas vezes integrante do Órgão Especial do Colégio de Procuradores.

Também foi diretor da Associação Paulista do Ministério Público. Ocupou ainda o cargo de subprocurador-geral de Justiça de planejamento institucional.

"Minha gestão será inovadora, democrática, plural e de união entre todos os integrantes da instituição", disse ele neste domingo (14), em rede social

Na campanha, Oliveira e

Costa falou em buscar melhorias em relação a programas de apoio às vítimas de crimes e de violação de direitos. Também citava o bom desempenho da instituição durante a pandemia de Covid-19 e afirmava que iria aprimorar conquistas anteriores.

Suas propostas também incluíam pautas corporativas, como a criação do cargo de chefe de gabinete das Promotorias e ampliação do número de estagiários.

Diferentemente dos membros da gestão Tarcísio, ele é favorável à instalação de câmeras nas fardas dos policiais, entendendo que são instrumento probatório relevante, protegem os policiais de falsas acusações.

Um dos papéis do Ministério Público é justamente a fiscalização da atividade policial. Na gestão de Tarcísio, o programa de câmeras corporais nas fardas perdeu força, e a letalidade policial aumentou.

O secretário de Segurança, Guilherme Derrite, prepara projeto que prevê a implantação de novas regras para aposentadoria compulsória na Polícia Militar. Se aprovada, a proposta deve mandar imediatamente para a reserva cerca de 40% dos coronéis.

A medida é vista como uma nova ofensiva contra o grupo de coronéis que resiste ao avanço da politização nos principais postos da instituição militar.

O procurador geral de Justiça ainda atua nos casos de réus e investigados com direito a foro especial. Também é responsável por chefiar administrativamente o Ministério público e deve trabalhar em defesa dos direitos coletivos, fiscalizando a constitucionalidade de leis e atos normativos.

Para um grupo de apoiadores, o primeiro colocado na lista, José Carlos Cosenzo, criticou o desfecho do processo de escolha e disse que está decepcionado "com gente próxima" que seguiu "determinação de pessoa fora da instituição". "Retornamos à história de nomear os grandes perdedores. O Ministério Público é maior do que fatos tristes episódicos."

Também afirmou, na mensagem, que o tempo vai esclarecer tudo, "inclusive o fato de o governador fazer a nomeação tão rápida, contrariando seus próprios correligionários".

Antes da votação deste sábado, a Associação Paulista do Ministério Público enviou oficio a Tarcísio pedindo que fosse nomeado para a chefia do MP-SP o candidato mais votado na eleição interna.



O procurador Paulo Sérgio de Oliveira e Costa, escolhido para o comando do Ministério Público de São Paulo Divulgação CDEMP



Tarcísio de Freitas (centro) com o secretário da Casa Civil e ex-militar das Forças Armadas, Arthur Lima, e o assessor especial e futuro chefe de gabinete André Porto, da reserva do Exército @coronelandre.porto no Instagram

# Governador de São Paulo se cerca de militares em postos-chave e altera rotina no palácio

Artur Rodrigues

são Paulo O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), deixou o Exército em 2008 com o posto de capitão para enveredar em uma série de cargos técnicos até chegar à chefia do Ministério da Infraestrutura.

O período de 17 anos como militar e as amizades forjadas naquele período, porém, ainda moldam o jeito de administrar do governador. O principal sinal disso é a presença de pessoas com formação semelhante em postos-chave da administração, após uma gestão em que o ex-governador João Doria (ex-PSDB) trouxe diversos quadros da iniciativa privada ao governo.

Colegas do governador ainda do tempo de Aman (Academia Militar das Agulhas Negras) ocupam desde a pasta mais poderosa do governo, a Casa Civil, à organização dos detalhes do dia a dia no Palá-

cio dos Bandeirantes.

Quem convive com os egressos das Forças Armadas no governo diz que ninguém exige ser chamado pela patente ou anda fardado, mas que há uma formalidade maior e protocolos diferentes das liturgias habituais da política, uma língua que Tarcísio também fala.

Um coronel da reserva do Exército, amigo do governador desde o tempo de academia militar, assumirá a chefia de gabinete de Tarcísio, cargo hoje inexistente.

O nome escolhido para a vaga é o de André Porto, que foi para a reserva no ano passado para assumir com status de secretário a chefia da gerência de apoio ao litoral norte, região assolada por desabamentos.

O novo cargo ainda não foi criado, mas o militar despacha em sala próxima à de Tarcísio no Palácio dos Bandeirantes. Entre as atribuições do posto está o controle de quem tem acesso ao governador, com setores que cuidam das agendas e do cerimonial, por exemplo, se reportando diretamente a ele.

O coronel da reserva faz parte de uma geração de militares que estudaram no mesmo período na Aman, entre 1993 e 1996, que inclui o braço direito do governador, Arthur Lima, titular da Casa Civil, e o próprio Tarcísio. O secretário resiste no cargo apesar da pressão do mundo político desde o começo da gestão, com aliados criticando falta de articulação, de verbas e de espaço no governo. A última investida partiu do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL) para colocar o senador Ciro Nogueira (PP-PI), que chefiou a Casa Civil federal em sua gestão, no lugar de Lima, conforme mostrou o jornal O Globo.

O governo negou a saída do secretário, amigo do governador que também trabalhou com ele no governo federal, chefiando a EPL (Empresa de Planejamento e Logística), vinculada ao Ministério da Infraestrutura.

Lima —que é filiado ao PP— tem toda a cadeia de comando de sua pasta formada hoje por pessoas vindas do Exército. O número dois é Fraide Sales, outro que estudou na mesma turma do governador na academia militar. Ele foi nomeado neste ano no lugar de Edilson José Costa, também com origem militar.

O chefe de gabinete da secretaria é outro que chegou à tropa paulista neste ano. Francisco Ronald Rocha Fernandes, militar que atuou nos últimos anos como chefe-adjunto da assessoria de informações de Itaipu Binacional, substituiu um funcionário que estava havia 36 anos em funções no Palácio em fevereiro.

João Germano Böttcher Filho, que se aposentou, era conhecido como "zelador" ou "prefeito". A função assumida por Fernandes inclui diversas tarefas administrativas do palácio, com o comando de equipes que Auxiliares de Tarcísio com origem militar

**Arthur Lima** Secretário da Casa Civil, deixou o Exército no posto de major

**Fraide Sales** Secretárioexecutivo da Casa Civil, é coronel da reserva do Exército

Francisco Fernandes Chefe de gabinete da Casa Civil, também é coronel da reserva do Exército

**André Porto** Assessor especial e futuro chefe de gabinete do governador, é coronel da reserva do Exército

**Wagner Rosário** Chefe da Controladoria-Geral do Estado, deixou o Exército como capitão vão da governança aos funcionários da cozinha.

Nos bastidores do governo, os relatos são de que a presença de oficiais vai além do quadro de funcionários. Alguns, por exemplo, buscam encontros com autoridades para fazer lobby dos mais diversos assuntos.

O governo de Tarcísio, porém, está longe da concentração de militares registrada no governo de Bolsonaro, que tinha inclusive oficiais da ativa como Eduardo Pazuello, à época na Saúde.

No primeiro escalão, o outro secretário de Tarcísio com passagem pelas Forças Armadas é Wagner Rosário, controlador-geral do estado, que está cotado para ganhar superpoderes no cargo tal qual Arthur Lima.

Rosário, que foi ministro da CGU (Controladoria-Geral da União) na gestão Bolsonaro, ganhou destaque por ter sido um dos participantes que discursaram na reunião ministerial de julho de 2022 em que foram discutidos cenários para contestar a lisura das eleições vencidas por Lula (PT).

No encontro, Rosário chamou de "uma merda" um relatório técnico do órgão que não encontrou fraude no sistema de votação.

O governador mandou à Assembleia Legislativa projetos com objetivo de empoderar a Controladoria, que passaria a tocar procedimentos administrativos disciplinares e investigações de corrupção contra servidores estaduais, hoje a cargo da Procuradoria-Geral do Estado.

A presença dos militares também se estende às estatais e autarquias, seja em conselhos ou cargos de chefia. O Ipem (Instituto de Pesos e Medidas), por exemplo, é chefiado por Marcos Guerson, coronel da reserva do Exército e ex-presidente do Inmetro.

Edilson José da Costa, exnúmero dois da Casa Civil, segue em dois conselhos de administração de estatais, o que lhe rende quase R\$ 20 mil.

Além de ex-oficiais das Forcas Armadas, o governo de Tarcísio é o que tem mais policiais militares da reserva no secretariado. São eles Guilherme Derrite (Segurança), coronel Helena (Esportes) e Marcello Streifinger (Administração Penitenciária).



O ex-ministro Wagner Rosário, que atua hoje no governo de Tarcísio de Freitas Roque de Sá - 21.set.21/Agência Senado

# Câmara prevê cassação de Brazão, mas afasta pressa

Presidente do Conselho de Ética fala em rigor e obediência a ritos do processo

Victoria Azevedo e Matheus Teixeira

BRASÍLIA A decisão de manter Chiquinho Brazão (sem partido-RJ) preso não deve acelerar a análise do pedido de cassação do deputado no Conselho de Ética da Câmara dos Deputados, segundo parlamentares ouvidos pe-la reportagem.

Na quarta-feira (10), o plenário da Casa manteve a prisão do deputado, que é acusado de ser um dos mandantes do assassinato da vereadora Marielle Franco (PSOL), em 2018.

O presidente do colegiado, deputado Leur Lomanto Júnior (União Brasil-BA), afirmou à Folha que o caso será analisado "com rigor", mas que não irá atropelar ritos regimentais para acelerar o processo.

Apesar disso, nos bastidores da Casa a cassação de Bra-zão é dada como certa. A avaliação de deputados é que ele só conseguirá reverter sua situação caso surja um fato novo muito contundente, o que, até o momento, não foi visto.

Entre os 34 integrantes do Conselho de Ética (incluindo titulares e suplentes), o placar foi dividido: 17 votaram pela manutenção da prisão, 9 pela revogação, 4 se ausentaram e 4 se abstiveram.

A forma como se posicionaram em relação à decisão do STF (Supremo Tribunal



Parlamentares na sessão que manteve Chiquinho Brazão preso

Pedro Ladeira - 10.abr.2024/Folhapress

Federal) de mandar prender o deputado, porém, não de-ve ser parâmetro para a votação da cassação.

Isso porque diversos parlamentares que anunciaram voto pela derrubada da prisão afirmaram que, posteriormente, serão favoráveis a retirar o mandato do colega.

O movimento contra a prisão ocorreu para dar um recado ao Supremo e preservar prerrogativas de parlamentares, que preveem poucas situações em que um deputado pode ser preso.

Integrantes do PL que votaram contra a detenção, por exemplo, já declararam publicamente que são contrários à interferência do STF em mandatos da Câmara, mas favo-ráveis à cassação de Brazão.

Acelerar o processo, no entanto, está descartado. Deputados afirmam que, apesar de se tratar de um caso de grande dimensão, o rito não será atropelado. Para eles, é necessário seguir os procedi-mentos até mesmo para evitar uma eventual nulidade do processo mais adiante.

Segundo o Código de Ética, o processo não pode exceder 90 dias e há prazos a serem cumpridos no período — apresentação de parecer, defesa do deputado e votação.

O órgão tem caráter consultivo. Časo decida recomendar a cassação, ela só ocorrerá com o apoio, no plenário da Câmara, de ao menos 257 dos 513 deputados.

O deputado Leur Lomanto Júnior afirmou à Folha que não haverá "qualquer tipo de interferência partidária e polí-tica" na atuação do conselho.

"Não existe possibilidade de nenhum tipo de interferência partidária e política no Conselho de Ética. Os membros agem com isenção. Eles têm mandato eletivo de dois anos e não podem ser substi-tuídos por líderes. Tenho cer-teza de que todos irão analisar o processo e cada um tomará a sua decisão de acordo com a sua consciência."

Ele também diz que haverá seriedade e a garantia do "di-reito da ampla defesa do representado, cumprindo todos os procedimentos do re-

gimento interno da Câmara". O colegiado instaurou o processo de cassação na última quarta-feira. O pedido foi apresentado pelo PSOL

no dia 27 de março. Na sessão, foram sorteados três nomes para ser relator do pedido: Bruno Ganem (Podemos-SP), Ricardo Ayres (Republicanos-TO) e Gabriel Mota (Republicanos-RR). Nesta semana, Lomanto Júnior escolherá um desses nomes para relatar o processo.

Ayres e Ganem votaram favoravelmente à manutenção da prisão de Brazão na quarta, enquanto Mota se ausentou. O colegiado é formado por 21 titulares e 21 suplentes. Até hoje, no entanto, só

foram designados 34 deles. Na comissão, o deputado acusado de ser um dos mandantes da morte de Marielle terá espaço para fazer sua defesa. O relator, por sua vez, apresentará um relatório para defender ou não a cassação de Brazão.

O parlamentar foi preso em 24 de março junto com seu irmão, o conselheiro do TCE (Tribunal de Contas do Estado) do Rio Domingos Brazão, e o delegado Rivaldo Barbosa, ex-chefe da Polícia Civil no Rio. Eles negam envolvimento com o crime.

"Eu, como vereador, com uma relação muito boa com a vereadora, é só entrar na Câmara Municipal e pegar, ver onde ainda tiverem imagens", disse o deputado, em sessão no Congresso no último dia 26, da qual participou da prisão, por videoconferência.

A operação para detê-los ocorreu em um domingo para surpreender os suspeitos porque havia indícios de que eles poderiam tentar fugir.

Além das prisões, a polícia também cumpriu 12 mandados de busca e apreensão, to-dos no Rio. A detenção ocorreu por ordem do ministro Alexandre de Moraes e, de pois, foi referendada pela Primeira Turma do STF. A operação da PF foi desen-

cadeada apenas cinco dias após o ministro homologar a delação premiada do ex-policial Ronnie Lessa, suspeito de ser o executor do crime.

TRIBUNAL DE FALÊNCIAS DOS ESTADOS UNIDOS DISTRITO SUL DE NOVA YORK

ao MERCON COFFEE CORPORATION, et al., 1

#### NOTIFICAÇÃO DE PRAZOS QUE EXIGEM A APRESENTAÇÃO DE JUSTIFICAÇÃO DAS PRETENSÕES A TODAS AS PESSOAS E ENTIDADES COM RECLAMAÇÕES CONTRA QUALQUER UMA DAS ENTIDADES DEVEDORAS LISTADAS NAS PÁGINAS 1 E 2 DA PRESENTE NOTIFICAÇÃO:

En 3 de abril de 2024, o Tribunal de Falèncias dos Estados Unidos para o Distrito Sul de Nova York (o "Tribunal") entrou com um pedido [Doc. Nº 318] (o "Despacho de Fixação de Prazo") nos Casos do Capítulo 11 da Mercon Coffee Corporation e seus devedores afiliados e devedores na posse (Coletivamente, os" Devedores"), estabelecendo 10 de maio de 2024 às 17h00, Horário do Leste dos EUA (a "Fixação de Prazo Geral") como o prazo geral para cada pessoa ou entidade (incluindo indivíduos, parcerias, corporações, joint ventures e fideicomissos) para apresentar uma justificação das pretensões contra qualquer um dos Devedores listados a seguir (os "Devedores"):

Devedor	Número do Caso	Últimos Quatro Dígitos do Número de Identificação Fiscal Federal do Devedor
Mercon Coffee Corporation (CASO PRINCIPAL)	23-11945 (MEW)	1844
Cisa Export S.A.	23-11946 (MEW)	N/A
Mercon B.V.	23-11947 (MEW)	N/A
Mercon Brasil Comércio de Café Ltda.	23-11948 (MEW)	N/A
Agro International Holding B.V.	23-11949 (MEW)	N/A
Mercapital de Nicaragua, S.A.	23-11950 (MEW)	N/A
Distribuidora de Granos de Nicaragua, S.A.	23-11951 (MEW)	N/A
Comercial Internacional de Granos de Honduras, S.A. de C.V.	23-11952 (MEW)	N/A
Mercon Guatemala, S.A.	23-11953 (MEW)	N/A
Mercafe Vietnam LTD.	23-11954 (MEW)	N/A
Comercial Internacional Exportadora, S.A.	23-11956 (MEW)	N/A

A Fixação de Prazo Geral, os outros prazos estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo e os procedimentos estabelecidos a seguir para a apresentação de justificações das pretensões aplicam-se a todas as reclamações contra qualquer um dos Devedores, incluindo reclamações de acordo com aseção 503(b)(9) do título 11 do Código dos Estados Unidos (o "Código de Falências") (cada, uma "503(b)(9) Reclamação"), que surgiram antes de 6 de dezembro de 2023, a data em que os Devedores iniciaram estes Casos do Capítulo 11, execto para os titulares de reclamações listados na Seção 4 a seguir, que estão especificamente excluídos dos requisitos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As suitados composibles de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As capítulos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de As capítulos de As capítulo

na Seção 4 a seguir, que estão especificamente excluídos dos requisitos de apresentação estabelecidos pelo Despacho de Fixação de Prazo. As unidades governamentais têm até 3 de junho de 2024 às 16h00, Horário do Leste dos EUA para apresentar justificações das pretensões.

1. QUEM DEVE APRESENTAR UMA JUSTIFICAÇÃO DAS PRETENSÕES. Você DEVE apresentar uma justificação das pretensões para votar em um plano do capitulo 11 ou para compartilhar distribuições das propriedades de falência dos Devedores se você tiver uma reclamação contra um Devedor, incluindo qualque reclamação que afirme o status de despesa administrativa so la seção 503(b)(9) do Código de Falências, que surgiu antes de 6 de dezembro de 2023 (a "Data da Petição") e esse não é um dos tipos de reclamações descritos na Seção 4 a seguir. As reclamações baseadas em atos ou omissões dos Devedores ocorridos antes da Data da Petição devem ser ajuizadas até a Fixação de Prazo Geral (ou, se for o caso, um dos outros prazos descritos a seguir), mesmo que essas reclamações não estejam agora fixadas, liquidadas ou determinadas antes da Data da Petição.

O Despacho de Fixação de Prazo estabelece as seguintes fixações de prazo para a apresentação de justificação das pretensões contra os Devedores nestes Casos do Capítulo 11 (coletivamente, as "Fixações de Prazo"):

a. Fixação de Prazo Geral. Salvo disposição em contrário nesta Notificação, todas as pessoas e entidades que detenham uma reclamação contra qualquer um dos Devedores que tenha surgido antes da Data da Petição deverao apresentar uma justificação das pretensões conforme descrito nesta Notificação atá 10 de maio de 2024 às 17h00, Horário do Leste dos EUA. Para evitar dúvidas, a Fixação de Prazo Geral aplica-se a todos as Reclamações 503(b)(9) contra os Devedores nesta todos as Reclamações 503(b)(9) contra os Devedores nesta rodos as Reclamaç

D. rivação de riza de Crintigrama Atteratus. As agunt Deveuton a interior du complementa seu conformante de advivações passivos apostivos apostivos apostivos acos (os "Cronogramas"), a últigada entre agua en que qualquer requerente afetado por essa alteração ou suplemento pode apresentar uma justificação spretensões anteriormente apresentada será a data que for a mais tardia entre a Fixação de Prazo Geral ou a Fixação de Prazo Governamental (como definido abaixo), conforme aplicade, e (ii) 17h00, Horário do Leste de A na data que é 30 dias após a data em que a notificação da alteração ou complemento aplicável aos Cronogramas dos Devedores é notificada ao requeren (a Fixação de Prazo de Cronograma Alterada").

c. Fixação de Prazo Governamental. Todas as unidades governamentais (conforme definido na seção 101(27) do Código de Falências) que

detenham créditos contra qualquer um dos Devedores que surgiram ou são considerados como tendo surgido antes da Data da Petição devem apresentar justificação das pretensões até 3 de junho de 2024 às 17h00, Horário do Leste dos EUA (a "Fixação de Prazo Governamental") Esta Fixação de Prazo Governamental aplica-se a todos os tipos de reclamações por qualquer unidade governamental contra qualquer um dos Devedores surgidas antes da Data da Petição, incluindo reclamações garantidas, reclamações de prioridade não garantidas e reclamações não prioritárias não garantidas, sujeitas às exceções descritas na Seção 4 a seguir.

O artigo 101(5), do Código de Falências dispõe que o termo "reclamação" significa: a) Qualquer direito ao pagamento, reduzido ou não a sentença,

liquidado, não liquidado, fixo, contingente, vencido; não vencido, contestado, incontroverso, legal, equitativo, garantido ou não garantido; ou (b) qualquer direito a um recurso equitativo por violação do cumprimento, se essa violação der origem a um direito ao pagamento, seja ou não esse direito a um recurso equitativo reduzido a julgamento, fixado, contingente, vencido, não vencido, contestado, incontestado

antido ou não garantido.

2. O QUE ARQUIVAR. Os Devedores estão anexando um formulário de justificação das pretensões para uso nestes Casos do Capítulo

2. O QUE ARQUIVAR. Os Devedores estão anexando um formulário de justificação das pretensões para uso nestes Casos do Capítulo 2. O QUE ARQUIVAR. Os Devedores estão anexando um formulário de justificação das pretensões para uso nestes Casos do Capítulo 11. Você também pode usar outro formulário de justificação das pretensões que esteja substancialmente em conformidade com o Formulário Oficial de Falència Ny-410. Se a sua reclamação for agendada pelos Devedores, formulário de justificação das pretensões anexado também estabelece; (a) omontante da sua reclamação, conforme programado pelos Devedores, (b) a identidade do Devedor contra o qual a sua reclamação está agendada; (c) se a sua reclamação está agendada; como uma reclamação grantida, uma reclamação de prioridade não garantida ou uma reclamação não garantida, uma reclamação de prioridade não garantida ou uma reclamação não garantida, uma reclamação de prioridade não garantida ou uma reclamação não garantida de prioridade. Você receberá um formulário de justificação das pretensões diferente para cada reclamação a gendada em seu nome pelos Devedores. Você pode utilizar (s) formulários (s) de reclamação fornecido(s) pelos Devedores para apresentar sua reclamação. Podem ser obtidos formulários de justificação das pretensões em https://cxases.ra.kroil.com/mercon/EPOC-index ou <a href="https://cxww.uscourts.gov/forms/bankrupt-c/forms">https://cxww.uscourts.gov/forms/bankrupt-c/forms</a>.
Todos os formulários de justificação das pretensões devem ser assinados pelo requerente ou, se o requerente não for um indivíduo, por um agente autorizado do requerente. Se a sua reclamação for protocolada eletronicamente, sua assinatura pode ser assinada digitalmente. Cada formulário de justificação das pretensões deves ser escrito em inglês es er denominado na moeda dos Estados Unidos. Você deve anexar ao seu formulário preenchido de justificação das pretensões quaisquer documentos em que se baseie a reclamação (ou, se esses documentos forem volumosos, anexar um resumo) o uma explicação sobre a razsão pela qual os documentos año estão disponíveis.

Para além dos requisitos estabelecidos no parágrafo ime

O seu formulário de justificação das pretensões não deve conter números de seguro social completos nem números de identificação fiscal Las os últimos quatro digitos), uma data de nascimento completa (apenas o ano), o nome de um menor (apenas as iniciais do menor) ou um

(apenas os últimos quatro dígitos), uma data de nascimento completa (apenas o ano), o nome de um menor (apenas as iniciais do menor) ou um número de conta financeira (apenas os últimos quatro dígitos dessa conta financeira).

As justificações das pretensões devem específicar o nome e o número do caso do Devedor contra o qual a reclamação é apresentada. Se o titular reivindicar uma reclamação contra mais de um Devedor ou tiver reclamações contra diferentes Devedores, um formulário separado de ustificação das pretensões deve ser apresentado em relação a cada Devedor. A lista dos nomes dos Devedores e seus números de caso consta

3. QUANDO E ONDE ARQUIVAR. Exceto conforme previsto neste documento, todas as justificações das pretensões devem ser apresentadas odo a serem recebidas até a Fixação de Prazo aplicável: SE ENTREGUE À MÃO OU CORREIO DE PRIMEIRA CLASSE OU ENTREGA DURANTE A NOITE: <u>Se por correio de primeira classe</u>:

Mercon Coffee Corporation Claims Processing Center, c/o Kroll Restructuring Administration LLC, Grant Station, PO Box 4850, New York, NY 10163-4850. Se por entrega manual, ou correio noturno: Mercon Coffee Corporation Claims Processing Center, c/o Kroll Restructuring Administration LLC, 850 srd Avenue, Suite 412, Brooklyn, NY 11232

SE ELETRONICAMENTE: O site criado pela Kroll, utilizando a interface disponível no referido site localizado em <a href="https://cases.ra.kroll.com/mercon/EPOC-Index">https://cases.ra.kroll.com/mercon/EPOC-Index</a> no link intitulado "Submit a Claim" [Enviar uma reclamação].

As justificações das pretensões serão consideradas apresentadas apenas quando recebidas no endereço listado acima ou arquivadas eletronicamente na Fixação do Prazo aplicável ou antes dela. As justificações das pretensões NÃO podem ser entregues por fac-simile, telecópia ou correio eletrônico.

eletronicamente na fixação do Prazo aplicável ou antes dela. As justificações das pretensões NÃO podem ser entregues por fac-símile, telecópia ou correio eletrônico.

4. RECLAMAÇÕES PARA AS QUAIS NÃO É NECESSÁRIO APRESENTAR JUSTIFICAÇÕES DAS PRETENSÕES. Você não precisa apresentar uma justificação das pretensões até à Fixação do Prazo aplicíavel descrita nesta Notificação se a reclamação se enquadar are muma das categorias a seguir:

a. Qualquer reclamação em relação à qualo i títular ja tenha apresentado uma justificação das pretensões contra o Devedor aplicável junto da Kirollo u do Secretário do Tribunal de Falências do Distrito Sul de Nova York de uma forma substancialmente semelhante ao Formulário Oficial de Falência nº 410 adotado pelo Tribunal, desde que o requerente não deseje fazer valer esas reclamação contra um Devedor que não tenha sido mencionado na reclamação original, caso em que outra Justificação das Pretensões deva ser apresentada;

b. Qualquer reclamação que conste dos Cronogramas apresentados pelos Devedores, a menos que: (i) essa reclamação seja classificada como "contestada", "contingente" ou "não liquidada", (ii) o requerente discorda do montante, natureza ou prioridade da reclamação, conforme estabelecido nos Cronogramas dos Devedores, ou quilo a reclamação está listada nos Cronogramas;

c. Qualquer reclamação que tenha sido admitida por ordem deste Tribunal;

d. Qualquer reclamação que tenha sido admitida por ordem deste Tribunal;

d. Qualquer reclamação que tenha sido admitida por ordem deste Tribunal;

e. Qualquer reclamação que tenha sido admitida por ordem deste Tribunal;

d. Qualquer reclamação da que tenha sido admitida por ordem deste Tribunal;

e. Qualquer reclamação da um Devedor contra um Devedor;

g. Qualquer reclamação de um Devedor contra um Devedor;

d. Qualquer reclamação de um Devedor contra um Devedor;

d. Qualquer reclamação de mo Devedor contra um Devedor;

d. qualquer reclamação de mo Devedor contra um Devedor;

d. qualquer reclamação de de Televa de Televa de So30(b

qualquer reclamação relativamente para a qual o seu titular não seja obrigado a apresentar uma justificação das pretensõe

dos Devedores, incluindo uma reclamação relacionada à essa participação societária ou à compra ou venda dessa participação, uma justificação dessa reclamação deverá ser apresentada até a Fixação de Prazo aplicável ou antes dela, de acordo com os procedimentos estabelecidos nesta Esta Notificação está sendo enviada a muitas pessoas e entidades que tiveram algum relacionamento ou fizeram negócios com os Devedores, mas não podem ter uma reclamação não paga contra os Devedores. O fato de ter recebido esta Notificação não significa que você tem uma notificação

mas não podem ter uma reclamação não paga contra os Devedores. O fato de ter recebido esta Notificação não significa que você tem uma notificação ou que os Devedores ou o Tribunal acreditem que tem uma reclamação contra os Devedores.

5. CONTRATOS DE EXECUÇÃO E LOCAÇÕES NÃO VENCIDAS. Qualquer pessoa ou entidade que detenha uma reclamação que surja da rejeição de um contrato de execução ou de um contrato de arrendamento não expirado, relativamente à qual o despacho que autoriza essa rejeição seja datado na data ou antes da data de entrada do Despacho de Fixação de Prazo, deve apresentar uma justificação das pretensões com base nessa rejeição na Fixação de Prazo Geral ou antes dela e qualquer pessoa ou entidade que detenha uma reclamação que surja da rejeição seja datado após a data de entrada do Despacho de Fixação de Prazo, deve apresentar uma justificação das pretensões nejeição seja datado após a data de entrada do Despacho de Fixação de Prazo, deve apresentar uma justificação das pretensões na data ou antes da data que o Tribunal possa fixar no despacho aplicável que autoriza essa rejeição.

6. CONSEQUÊNCIAS DA NÃO APRESENTAÇÃO DE UNA JUSTIFICAÇÃO DAS PRETENSÕES ATÉ A FIXAÇÃO DE PRAZO APLICÁVEL. QUALQUER TITULAR DE UMA RECLAMAÇÃO QUE NÃO ESTEJA ISENTO DOS REQUISITOS DO DESPACHO DE FIXAÇÃO DE PRAZO, CONFORME ESTABELECIDO NA SEÇÃO 4 A CIMA E QUE NÃO APRESENTAÇÃO DE STEJA NESTE UMA JUSTIFICAÇÃO DAS PRETENSÕES HE TEMPO HÁBIL NA FORMA APROPRIADA ATÉ A FIXAÇÃO DE PRAZO APLICÁVEL. CONFORME DESCRITO NESTA NOTIFICAÇÃO, NÃO SERÁ TRATADO COMO CREDOR EM RELAÇÃO À ESSA RECLIAMAÇÃO DE PRAZO APLICÁVEL, CONFORME DESCRITO NESTA NOTIFICAÇÃO, NÃO SERÁ TRATADO COMO CREDOR EM RELAÇÃO À ESSA RECLIAMAÇÃO DE PRAZO APLICÁVEL, CONFORME DE NADOR DA PROPRIMADA TE A PRIVAÇÃO DE PRAZO APLICÁVEL, CONFORME DESCRITO NESTA NOTIFICAÇÃO, NÃO SERÁ TRATADOO COMO CREDOR EM RELAÇÃO À ESSA PRECLIAMAS É A PRAZO A PRESENTATOR DESCRICA SECOR EM PRATICIPAD DE COLIALOUER

Elamação para fins de votação em qualquer plano do capítulo 11 apresentado nesses casos e participar de qualquer Itribuição nos casos dos devedores em razão dessa reclamação.

DISTRIBUIÇÃO NOS CASOS DOS DEVEDORES EM RAZÃO DESSA RECLAMAÇÃO.

7. OS CRONOGRAMAS DOS DEVEDORES E O ACESSO AOS MESMOS. Você pode ser listado como titular de uma reclamação contra um ou mais dos Devedores nos Cronogramas dos Devedores, Para determinar se e como você está listado nos Cronogramas dos Devedores, consulte as descrições estabelecidas no(s) formulário(s) de justificação das pretensões anexado(s) sobre a natureza, o montante e o status da(s) sua(s) reclamação(ides). Se você recebeu pagamentos pós - petição dos Devedores (conforme autorizado pelo Tribunal) por conta da sua reclamação, as informações no formulário de justificação das pretensões anexado refletirão o montante líquido restante das suas reclamações, Se os Devedores conforme autorizado pelo Tribunal) por conta da sua reclamação, as informações no formulário de justificação das pretensões anexado refletirão o montante líquido restante das suas reclamações, se os Devedores conferencia da sua reclamação contra mais de um Devedor, você receberá vários formulários de justificação das pretensões, cada um dos quais refletirá a natureza e o montante da sua reclamação contra um Devedor, conforme listado nos Cronogramas dos Devedores, é sua responsabilidade determinar se a reclamação está listada com precisão nos Cronogramas dos Devedores, o en calmação conforme programando, identifica o Devedor contra o qual ele está agendadoe específicas aereclamaçõe-contestada, contingente ounão liquidada. Se você concordar coma natureza, o montante e o status das sua reclamação conforme listado nos Cronogramas dos Devedores se se você não contestar que sua reclamação cantama con a nanas contra foi (1) Devedores o se você não contestar que sua reclamação cantama con conforme programante.

conforme listado nos Cronogramas dos Devedores e se você não contestar que sua reclamação é apenas contra o(s) Devedor(es) especificado(s) pelos Devedores nos Cronogramas dos Devedores e se a sua reclamação não estiver descrita nos Cronogramas dos Devedores como "contestada" ontingente"ou"não liquidada", vocênão precisa apresentar uma justificação das pretensões. Caso contrário, ou se decidir apresentar uma justificação s pretensões, deverá fazer isso antes do Prazo de Fixação aplicável, de acordo com os procedimentos estabelecidos nesta Notificação

Cópias dos Cronogramas dos Devedores, do Despacho da Fixação de Prazo e de outras informações e documentos relativos aos Casos do Capítulo 11 dos Devedores estão disponíveis mediante pagamento de uma taxa no site do Tribunal em <a href="https://ecf.nysb.uscourts.gov">https://ecf.nysb.uscourts.gov</a>. Um login e senha para o Acesso Público ao Registro Eletrônico do Tribunal ("PACER") são necessários para acessar essas informações e podem ser obtidos através da Central de Serviços PACER

ropias dos Cronogramas dos Devedores, do Despacho da Fixação de Prazo e de outras informações e documentos relativos a esses Casos do Capítulo 11 também estão disponíveis gratuitamente no site das reclamações dos Devedores e do agente notador em https://cases.ra.kroll.com/mercon/Home

I tambemestao disponiveis gratuitamente no site das reclamações dos Devedores e ao agente notificador no endereço listado acima na Seção 3 desta Notificação.

8. OUTROS PROCESSOS. Em 7 de dezembro de 2023, Mercon B.V. deu início a um processo público de (pré)insolvência ao abrigo da Lei Holandesa de Falências (procedimento Openbare WHOA) no Tribunal Distrital de Amsterdã, Holanda, com o número de caso C/13/745739
FT RK 24.104. Em 14 de fevereiro de 2024, o Tribunal Distrital de Amsterdã nomeou o Sr. J.R. Berkenbosch, advogado do Jones Day em Amsterdã, como Observador neste processo. Informações sobre o processo holandês da WHOA e os dados de contato do Observador podem ser encontrados em: https://www.rechtspraak.nl/Registers/Paginas/whoa.aspx.

UM TITULAR DE UMA POSSÍVEL RECLAMAÇÃO CONTRA OS DEVEDORES DEVE CONSULTAR UM ADVOGADO SOBRE QUAISQUER QUESTÕES NÃO ABORDADAS POR ESSA NOTIFICAÇÃO, COMO SE O TITULAR DEVE APRESENTAR UMA JUSTIFICAÇÃO DAS PRETENSÕES.

POR DESPACHO DO TRIBUNAL DE JUSTICA

ıtro (4) dígitos do número de identificação fiscal federal de cada : Mercon Brasil Comércio de Café Ltda, (N/A): Agro Internationa Holding B.V. (N/A); Mercapital de Nicaragua, S.A. (N/A); Distribuídora de Granos de Nicaragua S.A. (N/A); Cisa Export S.A. (N/A); Comercia Internacional de Granos de Honduras, S.A. de C.V. (N/A); Mercon Guatemala, S.A. (N/A); Mercafe Vietnam LTD. (N/A); Comercial Internacional Exportadora, S.A. (N/A). O endereço postal dos Devedores é: 999 Ponce de Leon Blvd, Suite 910, Coral Gables, FL 33134

#### política

### Greve na educação é legítima

Salários de professores e demais funcionários acumulam perdas

#### Camila Rocha

Doutora em ciência política pela USP e pesquisadora do Centro Brasileiro de Análise e Planejamento

Ao menos 19 universidades e institutos federais já indicaram que devem entrar em greve a partir desta segunda-feira (15). Número que deve aumentar progressivamente enquanto o governo não atender minimamente às demandas do setor. Entre estas estão: reestruturação das carreiras, recomposição do orçamento das instituições educacionais, revoga ção de medidas adotadas durante os governos Temer e Bolsonaro e reajuste nos valores de auxílios e bolsas de estudantes.

Desde 2015, o orçamento da rede federal de educação sofre cortes importantes. Tal cenário impacta a principal demanda dos servidores: recomposição salarial. Sem reajustes por anos, os salários de professores e demais funcionários acumulam perdas importantes.

De acordo com Elenira Vilela, professora e coordenadora-geral do Sindicato Nacional dos

Servidores Federais da Educação Básica, Profissional e Tecnológica, profissionais da educação federal acumulam perdas salariais de cerca de 20%. Ainda que tais profissionais tenham recebido um reajuste de 9% em 2023, como todos os servidores federais, o aumento nem mesmo repôs a inflação acumulada nos últimos anos.

Não é difícil compreender o motivo da indignação. Vilela aponta que, hoje, o piso salarial de um técnico da rede federal de ensino é de R\$ 1.446,12, pouco acima do salário mínimo de R\$ 1.412. A categoria já está em greve há um mês e demanda que o valor do piso suba para R\$ 3.960, bem como a realização de concursos para contratação de mais servidores. Entre docentes universitários, a desvalorização salarial também pode ser facilmente constatada.

No edital 1.193 publicado pela

Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), em 19 de maio de 2023, foram anunciadas duas vagas para docência na área de engenharia aeroespacial. O regime de trabalho demandado era de 40 horas semanais com dedicação exclusiva. Os requisitos mínimos para concorrer às vagas eram graduação e mestrado em engenharia aeronáutica ou engenharia aeroespacial e afins. À remuneração bruta prometida para os professores assistentes com mestrado era de R\$ 7.312,77, e para professo-res adjuntos, com doutorado

completo, de R\$ 10.481,64. Contudo, de acordo com o site Engenharia 360, o salário médio de um engenheiro civil, ramo da engenharia com a maior quantidade de profissionais no mercado, é de R\$ 9.765,00, em média. Não à toa, no dia 11 de abril, uma assembleia de professores da UFMG aprovou, por 228 votos a favor e 140 contra, a adesão à greve programada para este dia 15.

A despeito das condições declinantes da educação federal, no mês passado o governo anunciou a criação de 100 novos Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia e 140 mil novas vagas. A medida, parte do Novo PAC, representa um investimento total de R\$3,9 bilhões, dos quais R\$2,5 bilhões serão destinados para novos campi e R\$ 1,4 bilhão para melhorar unidades já existentes. Porém, considerando que o impacto inicial estimado para conceder reajustes aos servidores da educação federal será da ordem de R\$ 1 bilhão, será necessário, e urgente, que o governo reavalie prioridades.

ром. Elio Gaspari, Celso Rocha de Barros | SEG. Deborah Bizarria, Camila Rocha | TER. Joel Pinheiro da Fonseca | Qua. Elio Gaspari | Qui. Conrado H. Mendes | SEX. Marcos Augusto Gonçalves | SAB. Demétrio Magnoli



O prefeito do Rio, Eduardo Paes, durante evento de lançamento de condomínio residencial Aline Ribeiro Alcântara - 4.abr.24/Thenews2/Folhapress

disputa, tendo como um dos

# Sob pressão do PT, Paes tenta ampliar alianças com a direita

Prefeito atraiu lideranças evangélicas e busca apoio de União Brasil e PP, que são aliados ao bolsonarismo no Rio

Italo Nogueira

RIO DE JANEIRO O prefeito do Rio de Janeiro, Eduardo Paes (PSD), encerrou a janela partidária fazendo acenos a conservadores ao mesmo tempo que resiste à pressão do PT em ceder a vice na chapa da eleição de outubro, quando ten tará a reeleição.

Paes mantém como principal meta atrair União Brasil, PP e MDB, cujos comandantes estão vinculadas ao bolsonarismo no Rio de Janeiro. Ele conta também com líderes evangélicos para ampliar a alianca.

O objetivo do prefeito é ter acordo com essas siglas e dificultar a tentativa de nacionalização da campanha por parte do deputado Alexandre Ramagem (PL), indicado pelo ex--presidente Jair Bolsonaro para a disputa. A leitura é a de que, com uma coligação alargada, o prefeito poderá se apresentar não apenas como um aliado do presidente Lula, mas também de uma frente mais ampla voltada para a cidade.

Até o momento, o único aliado de Paes do campo à direita é o Republicanos, cujo presidente regional é o pre-feito de Belford Roxo, Wagui-

nho Carneiro, forte aliado de Lula. Além dele, o prefeito fe-chou o apoio de siglas da centro-esquerda, como PT, PSB, PDT e outras menores.

A grande dificuldade de Paes nesse movimento é sua resistência em negociar a vice de sua chapa. O posto é concorrido porque ele é visto como potencial candidato ao governo estadual em 2026. quando teria de deixar o car go, transformando o companheiro de chapa num postulante direto ao cargo cujo mandato vai até 2028.

O prefeito quer um nome de seu grupo político na vice. O preferido é o deputado fede-

ral Pedro Paulo (PSD). O fechamento da janela partidária mostrou que ele não quis dividir seus aliados próximos nas siglas que tem como alvo. Havia a expectativa de que alguma das opções para a vice se filiasse à União Brasil, como Pedro Paulo e o presidente da Câmara Municipal, Carlo Caiado. Ambos permaneceram no PSD.

Outra sinalização de que a aliança com a União segue distante foi a filiação do deputado estadual Rodrigo Amorim à sigla. Ele é pré-candidato na

#### Outros précandidatos a prefeito do Rio de Janeiro

- · Alexandre Ramagem
- · Cyro Garcia (PSTU)
- Dani Balbi
- Pedro Duarte (Novo)
- · Marcelo Queiroz
- Rodrigo Amorim
- (União Brasil) · Tarcísio Motta

(PSOL)

estimuladores o presidente da Rodrigo Bacellar, comandan-te regional do partido. Paes cedeu o PSD para Ba-cellar em Campos dos Goyta-

cazes, base eleitoral do presidente da Alerj. O objetivo é manter alguma conexão política até o fim do prazo das convenções, no início de agosto.

Enquanto isso, conta com o apoio de líderes nacionais do partido, como Antônio Rueda e ACM Neto, para convencer Bacellar a integrar sua chapa.

O prefeito também corteja o PP, que tem como pré-candidato o deputado federal Marcelo Queiroz. Políticos do Rio de Janeiro avaliam que a sigla manterá a candidatura para que o deputado federal Doutor Luizinho, presidente do partido no estado, não crie arestas com nenhuma sigla, tendo em vista sua pretensão de disputar o comando da Câ

mara dos Deputados em 2025. O MDB tem como pré-can-didato o deputado federal bolsonarista Otoni de Paula. Paes tenta convencer os membros do antigo partido a aderirem à sua chapa. Assim como fez com Bacellar, o prefeito entre-gou o PSD de Duque de Caxias para um parente do chefe

do MDB-RJ, Washington Reis. Enquanto não firma alianças partidárias à direita, Paes conseguiu garantir o apoio de figuras evangélicas influentes. O coordenador político da Igreja Universal no estado, Deangeles Percy, se filiou e é pré-candidato a vereador pelo PSD.

O prefeito também conta com a influência do pastor Ab-ner Ferreira, da Assembleia de Deus, para retirar a pré-candidatura de Otoni de Paula e

atrair o MDB para sua aliança. Outro movimento à direita foi a reconciliação com seu ex-secretário Rodrigo Bethlem, com quem havia rompido em 2014.

Ele atualmente trabalha como consultor político de políticos do campo conservador, como o ex-prefeito Marce-lo Crivella, do Republicanos. No início do ano, o ex-aliado participava de conversas com Amorim e Otoni para articulação das opções desse cam-po para a disputa. Há cerca de dois meses, passou a inte-grar o grupo de conselheiros do atual prefeito.

As movimentações à direita de Paes ocorrem no momento em que o PT ameaça acirrar a pressão pela vice. O mo-vimento tem sido comandado pela presidente da sigla, Glei-

O prefeito conta com a intervenção de Lula em seu favor. Ele avalia que o presidente compreenderá como a entrada do PT na vice pode contribuir com a nacionalização da campanha no Rio, o que fortaleceria Ramagem.

Lula deu o primeiro sinal ao encontro de Paes durante a filiação da ministra Anielle Franco (Igualdade Racial) ao PT, no início do mês. No evento, ele disse que a nova petista não seria candidata neste ano, esfriando apoiadores do nome dela como vice de Paes, entre eles a primeira-dama Janja.

As opções em discussão no PT são o secretário especial de Assuntos Federativos, André Ceciliano, e o secretário municipal de Assistência Social, Adilson Pires, que foi vice de Paes em seu segundo

mandato (2013-2016). Paes não descarta disputar a reeleição mesmo sem o apoio do PT, caso a pressão se torne uma exigência. O cenário depende de avaliação mais próxima do início da campanha.

### Ex que acusa filho de Lula de violência se diz alvo de machismo

são paulo A médica Natália Schincariol, ex-companheira do filho mais novo do presidente Lula, fez uma postagem dizendo sofrer com machismo nas redes.

Ela acusa Luís Cláudio Lula da Silva de violência física, moral e psicológica. Uma medida protetiva foi expedida em favor dela no início deste mês na Justiça de São Paulo, e Luís Cláudio nega todas as acusações.

Natália, diante da reper-cussão do episódio, disse já ter sido chamada de "ex-BBB", "vulgar, cabelos lon-

gos, boca grande". "Uma mulher que tem muito a falar e ninguém mais vai me conter. Médica, psicanalista, estudante de psiquiatria. Empresária, dona do próprio insti-tuto de saúde mental", escreveu neste sábado (13), em seu perfil.

Ela acrescentou "que nada disso tem valor quando você é uma mulher" porque "te invalidam, te humilĥam, te silenciam".

"Não vou me calar diante do machismo. O machismo é violento. O machismo mata", disse.

No boletim de ocorrência sobre o caso, ao qual o UOL teve acesso, consta a informação de que Luís Claudio a teria manipulado para não prestar queixa. "Meu pai vai me prote-ger e [você] vai sair perdendo, eu vou acabar com sua alma. Vou falar para todos que você é uma insana, ninguém irá acreditar em você", teria dito o acusado, segundo a ex-companheira.

A vítima disse que a violência se intensificou nos últimos anos, o que colocou em risco sua integridade física e mental. Ela contou à polícia que chegou a ser afastada do trabalho por um mês devido ao trauma.

Ao UOL, na semana pas-sada, Luís Cláudio, 39, dis-se que "jamais agrediria" a ex-companheira. "Desde o término do relacionamento, em janeiro deste ano, sempre fui muito atencioso com ela. Nunca chamei ela destes nomes todos que ela diz. Vou provar minha inocência", afirmou ele, que é dirigente de futebol no Amazonas.

O governo e o presidente viraram alvo de cobranças públicas da oposição após as acusações. Apoiadores de Jair Bolsonaro (PL) e rivais do petista questionaram o silêncio de Lula ou de aliados a respeito.

#### política



O senador Sergio Moro, alvo de ação que pede sua cassação na Justiça Eleitoral Pedro Ladeira - 1º.abr.24/Folhapress

# Caso Moro debate precedente sobre despesa com segurança

Partidos e ex-juiz defendem legalidade de gastos pagos com recursos públicos

Catarina Scortecci

curitiba Embora não fosse o ponto central do julgamento no TRE (Tribunal Regional Eleitoral) do Paraná sobre o senador Sergio Moro (União Brasil), a utilização de recursos públicos geridos por partidos para pagamento de segurança pessoal de filiados foi um ponto contestado por juízes da corte regional ao lóngo dos seus votos.

Moro se tornou alvo de uma ação judicial no TRE, movida pelo PT e pelo PL, por supos-to abuso de poder econômico no período da pré-campanha. A tese foi rejeitada ao final do julgamento, na terça--feira (9), pelo placar de 5 a 2. Os dois partidos anunciaram que vão recorrer ao TSE (Tribunal Superior Eleitoral).

No processo que foi concluído na semana passada, o cer-ne da discussão era se os gastos com segurança tinham ou não relação com a eleição de 2022 e se poderiam ou não ser incluídos no rol de despesas da pré-campanha de Moro, para análise de eventual gas to excessivo de verba partidária naquele período.

Mas, em paralelo a isso, mesmo juízes com votos divergentes anotaram durante seus argumentos que despesa com segurança pessoal não poderia ser paga com recursos públicos recebidos pelos partidos - via fundo partidário ou eleitoral—, indicando que isso poderia configu-rar uma ilegalidade.

O assunto poderá voltar a ser debatido no julgamento no TSE, que ainda não tem data para acontecer.

Procurados, os partidos União Brasil e Podemos, que abrigou Moro à época, defenderam que não há qualquer irregularidade nos gastos com segurança. "As contas do partido encontram-se absolutamente compatíveis com a legislação em vigor", disse a Unio, em nota.

O Podemos argumenta que há precedentes sobre uso de recursos públicos em casos em que o filiado é uma figura pública e alvo de ameacas. Pelo mesmo motivo, o advogado de Moro, Gusta-

Para o cidadão, representou um de mais de meio

Julio Jacob Junior juiz do TRE-PR, criticando os gastos de Moro com segurança vo Guedes, já havia declarado que também considera a utilização regular.

lio Jacob Junior avaliou que

a exceção aplicada ao PSOL

não se estenderia ao caso do

senador e foi mais enfático ao

Jacob afirmou que gasto com segurança pessoal ban-cado com dinheiro público é

apontar o problema.

Em seu voto, o relator do caso, Luciano Carrasco Falavinha, entendeu que gasto com segurança não deveria constar na soma das despesas da pré-campanha de Moro. "Não desconheço que a lei eleitoral não prevê o paga-mento de despesa com segu-rança particular como verba autorizada pelo fundo partidário", observou.

Falavinha ainda citou um caso analisado pelo TRE do Distrito Federal, no fim de 2022, no qual a prestação de contas de uma candidata eleita foi aprovada com ressalvas em função da utilização do fundo partidário para pagamento de segurança, entre outros motivos. A decisão foi pelo ressarcimento ao erário

dos valores gastos. Por outro lado, o relator também citou um preceden-te favorável ao uso dos fundos para segurança. Ele se refere a uma decisão do TSE do fim de 2023, em que gastos com segurança foram considerados regulares na prestação de contas do PSOL, sigla da vereadora do Rio de Janeiro Marielle Franco, assassinada em 2018 junto com o motorista Anderson Gomes. No julgamento no TSE, porém, foi frisada a questão da violência de gênero.

Voto contrário a Moro na corte paranaense, o juiz Ju-

todo o rol de candidaturas". "Julgados como este podem ser encontrados em prestacões de contas em todo o país e as poucas exceções a esta regra, quando admitidas, tinham como objeto a proteção das mulheres contra a vio-lência de gênero", disse Jacob.

considerado "indevido para

O juiz também chamou atenção para o fato de a prestação de contas de campanha de Moro aparentemente trocar gasto com "segurança e transporte" por gasto com "transporte", apenas.

"Soma-se a isso a pitoresca verificação trazida pela prova dos autos, no sentido de que, de forma deliberada, os gastos com segurança e transporte foram descritos na prestação de contas de campanha como gasto eminentemente de transporte, enquanto que, na emissão das notas fiscais em todo o período de pré-campanha, o termo segurança, que de fato é o principal objeto da contratação, era destacado", disse o juiz.

"O que parece uma simples troca de expressões para o mesmo serviço tem pa-ra a Justiça Eleitoral uma relevância distinta. Isto porque dentre as despesas passíveis de serem consideradas no rol das despesas de cam-panha eleitoral não estão previstos gastos com segurança", continuou ele.

Procurada, a defesa de Moro disse que não comentaria "trechos isolados dos votos".

Diferentemente do relator, Jacob defendeu ainda que o gasto com segurança fosse incluído na soma da pré-campanha de Moro. Ele entende que, como a contratação de segurança foi uma exigência imposta por Moro logo no início da sua pré-candidatura, a despesa estaria diretamente relacionada ao pleito de 2022.

"O que para a defesa é tratado como um irrelevante eleitoral e para o ex-juiz uma afronta à integridade física sua e da sua família, para o cidadão representou um gasto de dinheiro público na ordem de mais de meio milhão de re-

ais (R\$ 591.181,91)", afirmou. Para Falavinha, a necessi dade da contratação de serviços de segurança pessoal e de escolta armada "é compreensível", já que Moro e sua família eram alvos de ameacas de facções.

Ele também considera "evidente que a contratação de segurança pessoal não possui aptidão a fomentar a candidatura e atrair votos". "Ao revés, pode até mesmo representar obstáculo à aproximação com o eleitorado", disse o relator, na linha do argumento apresentado pela defesa de Moro.

O advogado Waldir Franco Felix Junior, que atua com direito eleitoral, cita o precedente do PSOL e afirma que não há "óbice ao uso do fundo partidário para gastos com segurança de candidatos ou mesmo pré-candidatos".

Ele acrescenta, contudo, que o emprego do dinheiro deve ser justificado, como uma 'ameaça crível", por exemplo.

Já o advogado Paulo Ferraz, membro da Abradep (Academia Brasileira de Direito Eleitoral e Político), defende a regularidade dos gastos com base no artigo 44 da Lei dos Partidos Políticos, que define on-de o dinheiro do fundo partidário pode ser aplicado. Ferraz cita que o uso para "pagamento de pessoal, a qualquer título" é permitido e que esse trecho da lei contemplaria os gastos com segurança.

"Há que se ďestacar que o fundo partidário é dinheiro público e, por isso, a fiscalização deve ser muito mais minuciosa.



gasto de dinheiro público na ordem milhão de reais

blicos, grupo de estudantes,

público em geral, equipe de profissionais contratada me-

diante contratos administra-

tivos e visitantes. Determinava que os trajes usados nas salas de sessão de julgamento e em seus ambientes de acesso deveriam se pautar "segundo a formalidade e a liturgia jurídica".

Entre as roupas permitidas, estavam, para as pessoas do gênero masculino, terno (calça social e paletó ou blazer), camisa social, gravata e sapato social. Para mulheres, estava liberado o uso de vestido ou blusa com calça ou saia, todos de natureza social, além de calçado social.

Aos que não se identificam com nenhum dos gêneros, era permitido os trajes citados anteriormente, "a sua escolha". João Gabriel e Matheus Teixeira



#### Corregedor suspende veto a minissaias no STJ

BRASÍLIA O corregedor nacional de Justiça, Luís Felipe Sa-lomão, suspendeu a regra criada pelo STJ (Superior Tribunal de Justiça) que proibia em suas dependências vestimentas como legging, croppeds, minissaias ou blusas que exponham a barriga e camiseta sem manga.

A instrução tinha sido publicada em 9 de fevereiro e era assinada pela presidente da corte, a ministra Maria Thereza Moura. Também vetava o uso de shorts, bermuda, miniblusa, traies de banho, fantasias e trajes de montaria.

Ainda barrava o uso de "chinelo com tira em formato de Y que passa entre o primeiro e segundo dedo do pé e ao redor de ambos os lados do pé ou com uma tira ao redor de todos os dedos, exceto em caso de lesão no pé ou recomendação médica, ou o uso de bo-

nés, à exceção do corpo funcional da polícia judicial no uso do uniforme operacional.

A portaria gerou um pedido de explicações de Salomão, que afirmou que havia possível inobservância de normas do CNJ (Conselho Nacional de Justiça). Ele citou como exemplo as especificações de trajes como blusas sem manga, que podem ser utilizados como meio de abordagem e ossíveis constrangimentos igados ao gênero feminino.

Agora, o ministro determinou a suspensão imediata da norma "por necessária e adequada à urgência e relevância dos princípios constitucionais envolvidos". A decisão foi publicada primeiramente pelo jornal O Estado de S. Paulo e confirmada pela Folha.

A restrição do STJ valia para todo o corpo funcional do tribunal, como servidores pú-

### mundo guerra israel-hamas

# Sob pressão, Israel se divide sobre como responder a retaliação do Irã

Gabinete de Netanyahu não define escala ou momento de reação, desaconselhada pelos EUA

são paulo No dia seguinte à inédita ofensiva do Irã com centenas de drones e mísseis lançados contra o território israelense, o governo de Binyamin Netanyahu afirmou que conteve o ataque e prometeu resposta. O gabinete de guerra, porém, reuniu-se neste domingo (14) por mais de sete horas e não conseguiu chegar a um consenso sobre a escala e o momento de revidar. Era provável que o grupo voltasse a discutir o assunto nesta segunda-feira (15).

Mais cedo, um dos membros do gabinete de guerra, Benny Gantz, disse em comunicado oficial que o preço ao Irã seria cobrado "na forma e no momento certo para nós".

O impasse israelense reflete os sinais dados por aliados no Ocidente de que não concordam com uma eventual contraofensiva israelense direcionada a Teerã, sob risco de escalar a guerra Ísrael-Hamas para um conflito regional. O regime iraniano alertou Israel e os Estados Unidos sobre uma "resposta muito maior se houver qualquer reação.

Segundo um funcionário da Casa Branca, o presidente Joe Biden disse a Netany ahu que seu governo não vai participar de qualquer retaliação israelense

A ameaça de guerra aberta entre os arqui-inimigos do Oriente Médio e de envolver os EUA deixou a região em alerta. Washington afirma que não busca conflito com o Irã, mas não hesitará em proteger suas forcas e os israelenses.

Em entrevista à CNN, o pre sidente de Israel, Isaac Herzog, também disse não querer outra guerra e que "é necessário ter equilíbrio nesta situação". Herzog declarou que as autoridades israelenses estão agindo de "cabeça fria e de forma lúcida".

Em sessão de emergência do Conselho de Segurança da ONU neste domingo, o re presentante permanente de



Garoto passa por bateria do Domo de Ferro, sistema antimíssil de Israel, em uma vila no deserto de Neguev Ahmad Gharabli/AFP

Israel, Gilad Erdan, subiu o tom e comparou o aiatolá Ali Khamenei, líder supremo iraniano, a Adolf Hitler. "O regime dos aiatolás tem um plano claro: seu objetivo tem sido e continua a ser dominação mundial, exportando sua revolução xiita radical pelo mundo", disse o israelense.

"O regime islâmico de hoje não é diferente do Terceiro Reich, e o aiatolá Khamenei não é diferente de Adolf Hitler. O Terceiro Reich de Hitler foi pensado para ser um império de mil anos alcançando vários continentes, assim como Khamenei vê sua hegemonia xiita radical para alcançar toda a região e além."

Em resposta, o representante do Irã, Amir Saeid Iravani, disse que a ação "foi necessária e proporcional". "Foi precisa, mirou apenas alvos militares e foi feita de forma cuidadosa para minimizar o potencial de escalada e prevenir danos a civis", afirmou.

O secretário-geral da entidade, António Guterres, instou os países a terem "o máximo de comedimento". "A população da região enfrenta um perigo real de um conflito devastador. Agora é a hora de desarmar e reduzir as tensões. Precisamos recuar do precipício."

Na mesma linha, o G7, grupo que reúne as sete economias mais industrializadas do

#### Como funciona o sistema de defesa antimíssil de Israel

#### País possui três sistemas

Iron Dome (redoma de ferro), David's Sling (funda de Davi, referência à arma usada pelo herói bíblico para derrotar o gigante Golias) e Arrow (flecha)

A combinação dos três sistemas permite que Israel se proteja contra foguetes inimigos de curto, médio ou longo alcance

#### Ângulos de ataque

#### Abordagem frontal



É a tática mais efetiva. A ogiva do foguete interceptor está na posição que mais favorece

Abordagem lateral



o lançamento dos fragmentos sobre o míssil inimigo e sua

da Ogiva

acertar a ogiva do foguete

#### Como foi o ataque do Irã a Israel



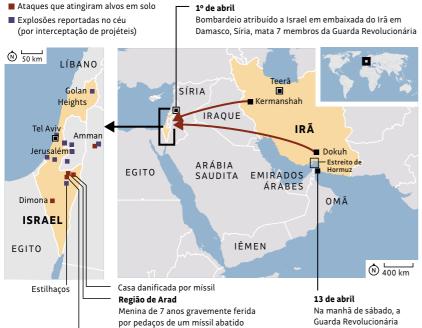
Distância de Teerã a Jerusalém (em linha reta) - aprox. 1.550 km

Na noite de sábado e madrugada de domingo, o Irã lança mais de 300 drones e mísseis contra Israel. Com ajuda de EUA, Reino Unido e Jordânia, Tel Aviv diz ter abatido 99% deles

#### Arsenal interceptado, segundo as forças de Israel

Cerca de 120 mísseis balísticos 170 drones

30 mísseis de cruzeiro



Base aérea de Nevatim

foram suspensas

Fontes: Graphic News e The New York Times

Danos leves à estrutura; atividades não

### interceptor Mirar pelas laterais aumenta a chance de erro, mas a detonação do interceptador ainda pode Abordagem traseira

apreendeu um navio de

carga ligado a um grupo

empresarial israelense

NA THE WORLD WINE trajetória do inimigo interceptor foguete

Interceptor

Perseguir o foguete por trás diminui a efetividade, já que os fragmentos da ogiva detonada

podem errar o alvo do foguete

Fontes: Theodore A. Postol para o New York Times e Graphic News

Ocidente, condenou o ataque iraniano, pediu "moderação" e defendeu um "cessar-fogo imediato" em Gaza. "Condenamos de forma

unânime o ataque sem precedentes do Irã contra Israel", informou Charles Michel, presidente do Conselho Europeu, após a reunião por video-conferência do G7. "Todas as partes devem mostrar moderação. Manteremos os nossos esforços por uma desescalada. Acabar com a crise em Gaza o mais rápido possível, especialmente por meio de um cessar-fogo imediato, pode fazer a diferença", declarou. Depois de reunião virtual,

os líderes do G7 emitiram comunicado afirmando que o Irã se arriscava a "provocar uma escalada regional incontrolá-vel" no conflito. "Nesse espírito, exigimos que o Irã e seus aliados parem com seus ataques", dizia a nota.

Biden afirmou que usaria a reunião do G7 para coorde-nar uma resposta diplomática ao que chamou de ataque descarado de Teerã.

O Ministério das Relações Exteriores do Irã convocou os embaixadores do Reino Unido, França e Alemanha para questionar o que se referiu como sua "postura irresponsável" em relação aos ataques de Teerã a Israel, informou a Irna, agência de notícias oficial iraniana.

O presidente do Irã, Ebrahim Raisi, afirmou que o pa-ís deu uma "lição inesquecí-vel" a Israel. "Na noite passada, os corajosos e zelosos integrantes da Guarda Revolucionária Iraniana viraram uma página na história da autoridade do Irã e ensinaram uma lição ao inimigo sionista", disse Raisi em comunicado, de acordo com a Irna.

Também no sábado, pela manhã, a Guarda iraniana apreendeu um navio de car ga ligado a Israel no estreito de Hormuz, uma das rotas de transporte de energia mais importantes do mundo, destacando os riscos pa ra a economia mundial de um conflito mais amplo.

No entanto, em um sinal de que pretendia minimizar os danos de sua ação, o país per sa disse ter notificado seus vizinhos sobre o ataque noturno com antecedência. "Cerca de 72 horas antes de nossas operações, informamos aos nossos amigos e vizinhos na região que a resposta do Irã contra Israel era certa, legíti-ma e irrevogável", disse o ministro das Relações Exteriores, Hossein Amirabdollahian, em entrevista coletiva, sem mencionar quais nações foram alertadas.

Teerã lançou o ataque em resposta ao bombardeio à embaixada iraniana em Damasco, na Síria, que matou membros da Guarda Revolucionária do Irã, em 1º de abril. O regime comandado pelo aiatolá Ăli Khamenei atribuiu a autoria a Tel Aviv, que não confirmou envolvimento, mas continuou a ser responsabilizado.

O ataque com centenas de mísseis e drones, em sua maioria lancados do interior do Irã, causou apenas danos moderados em Israel, já que a maioria foi interceptada com a ajuda de aliados, incluindo os EUA. Reino Unido e Iordânia. "Interceptamos, repelimos, juntos venceremos", disse Netanyahu nas redes sociais. As forças israelenses confirmaram que uma base aérea no sul do país foi atingida de forma leve e continou a operar. E uma criança de 7 anos ficou gravemente ferida por causa de pedaços de um projétil abatido.

A agência iraniana de notícias Fars disse que Teerã estava observando de perto a Jordânia, que poderia se tornar o próximo alvo em caso de movimentos em apoio a Israel.

O ministro israelense da Defesa, Yoav Gallant, afirmou que, apesar de frustrar o ataque, a campanha militar não acabou. Ele ressaltou a necessidade de o país estar preparado para todos os cenários.

# Ataque foi coreografado entre EUA e Irã, diz analista

Para Trita Parsi, intenção iraniana era revidar sem risco de expandir guerra

#### **GUERRA ISRAEL-HAMAS**

Diogo Bercito

são paulo O ataque do Irã contra Israel, com centenas de drones e mísseis cruzando os céus do Oriente Médio no sábado (13), foi calculado de maneira que não detonasse uma guerra regional, diz o analista Trita Parsi. "Foi coordenado e coreografado entre EUA e Irã por canais ocultos", afirma.

Nascido no Irã, Parsi é um dos fundadores do Conselho Nacional Iraniano Americano, com base em Washington. É hoje vice-presidente do Quincy Group, instituto de pesquisa sediado na capital dos EUA.

Havia bastante expectativa quanto ao ataque iraniano, prometido havia dias. O Irã vinha acusando Israel de ter bombardeado a seção consular de sua embaixada em Damasco no início de abril. Os dois países viviam um conflito indireto havia anos, travando batalhas em outros territórios. Passaram a lutar às claras.

Os drones e mísseis de sábado, porém, foram lançados com aviso prévio, como Teerã afirmou neste domingo (14), e tempo suficiente para que Israel e seus aliados Estados Unidos, Reino Unido e Jordânia, entre outros— os abatessem no ar. Segundo as autoridades israelenses, 99% dos projéteis foram interceptados. Ós que caíram causaram pouco dano em uma base militar e feriram uma criança, que foi encaminhada

a um hospital para cirurgia. A intenção de Teerã era mostrar que estava revidando o ataque israelense na mesma moeda, mas sem expandir a guerra, diz Parsi. Segundo a imprensa estatal do país, Hossein Salami, comandante da Guarda Revolucionária do Irça, deu a entender que encerrou seu ataque. Disse ainda que o país vai reagir a qualquer retaliação israelense.

Nesse sentido, o analista afirma que os Estados Unidos desempenharam um papel crítico em evitar o conflito regional. Apesar de que, ainda na avaliação de Parsi, não fosse pelos EUA, o mundo não estaria nesta situação. O governo de Joe Biden, diz, "ajudou a levar a região à beira de um precipício, ao não impedir que Israel tentasse começar a guerra.

O sucesso do Irã em se afastar do conflito vai depender agora das próximas jogadas tanto de Biden quanto de Binyamin Netanyahu, o primeiro-ministro de Israel —que, acredita-se, tem interesse político no confronto.

"Prolongar e expandir a guerra é do benefício de Netanyahu, já que o fim do con-flito vai significar também o fim de sua carreira e possivelmente o começo de sua pena na prisão", afirma. Parsi refere-se ao fato de que o líder israelense enfrenta acusações de corrupção, razão pela qual, dizem diversos analistas, faz

de tudo para seguir no poder. Há pressão interna para Netanyahu reagir ao ataque iraniano. Em especial, dos membros de ultradireita de seu gabinete, como Itamar Ben-Gvir, ministro de segurança nacional, e Bezalel Smotrich, das finanças. O premiê precisa do apoio deles para não cair.

De todo modo, Netanyahu de alguma maneira se beneficiou dos ataques iranianos de sábado. Havia crescente crítica contra os bombardeiProlongar e

expandir a guerra é do benefício de Netanyahu, já que o fim do conflito vai significar também o fim de sua carreira e possivelmente o começo de sua pena na prisão

Trita Parsi

analista e um dos fundadores do Conselho Nacional Iraniano Americano

os israelenses na Faixa de Gaza, que nos últimos seis meses mataram mais de 33 mil pessoas. Ao ser alvo de Teerã, Tel Aviv recuperou alguma boa-vontade em Washington e retirou o foco de Gaza.

Até porque o território palestino segue sob ataque, com a população passando fome. É esse conflito, inclusive, que tem exacerbado a tensão na região. O estopim foi o atentado da facção terrorista Hamas em 7 de outubro no sul de Israel, deixando cerca de 1.200 mortos. Israel tem revidado desde então, de modo considerado por muitos analistas como desproporcional.

Neste domingo (14), uma série de governos e entidades condenou os ataques iranianos. O Itamaraty emitiu uma nota dizendo que o Brasil acompanha "com grave preocupação" os ataques do Îrã contra Israel, mas sem condenar Teerã, o que gerou críticas de entidades judaicas (leia abaixo). No ínterim, John Kirby, porta-voz do Conselho de Segurança Nacional dos EUA, foi à TV repetir que Biden não quer guerrear com o Irã. A mensagem parecia em parte direcionada a Netanyahu. Sem apoio americano, Ísrael estaria vulnerável a ataques de Teerã.

Para Parsi, a estratégia das grandes potências, incluindo os EUA, é convencer Israel de que este capítulo está encerrado -com o placar zerado, por assim dizer— e impedir outro revide. Até porque, diz ele, "a região estava à beira de uma grande guerra e segue assim".



A atriz pornô Stormy Daniels, pivô de processo contra Trump 23.fev.18/Reuters

### Trump começa a ser julgado em caso que pode levá-lo à prisão

воа vista Oprimeiro ex-presidente dos Estados Unidos réu em um caso criminal comeca a ser julgado nesta segunda (15), em Nova York, e pode terminar o processo na cadeia. A chance de prisão, ainda que baixa, de um antigo ocupante da Casa Branca já seria marcante, mas falamos de Donald Trump, candidato a voltar ao poder em novembro.

Trata-se de 34 acusações de falsificação de registros financeiros de sua empresa, que teria ocorrido a partir do segundo semestre de 2016, ainda durante a campanha eleitoral que levou o republicano à Presidência. Este é o primeiro dos quatro casos criminais contra o ex-presidente —e prova velmente o único a ser julgado antes da eleição.

Michael Cohen, assessor de Trump, teria pagado US\$ 130 mil à atriz pornô Stormy Daniels em acordo para que ela não falasse sobre suposto caso com o empresário, segundo a Promotoria.

Depois, já durante seu mandato na Casa Branca, o republicano teria reembolsado Cohen com depósitos feitos pela empre-sa de Trump, dinheiro disfarçado de despesas legais da companhia, o que violaria, de acordo com os pro

motores, leis de Nova York. Nesta segunda, o júri será escolhido, algo que por si só tem levantado críticas de apoiadores de Trump e do próprio ex-presidente, que acusa o promotor Alvin Bragg de caça às bruxas e diz que qualquer seleção do júri durante uma campanha eleitoral não será totalmente imparcial.

Trump também tem apelado a bravatas e críticas ao juiz do caso, Juan Merchan, e acusado possíveis testemunhas, como Cohen e Daniels, de mentir. Merchan impôs uma ordem de silêncio ao republicano, proibindo que ele se manifestasse publicamente sobre o caso.

Além disso, claro, há o próprio impacto eleitoral. Pesquisa Ipsos/Politico conduzida no começo de março mostra que mais de um terço dos eleitores independentes -nem democratas, nem republicanosdisseram que uma condenação no caso diminui sua chance de apoiar Trump.

Dada a previsão de disputa acirrada contra Joe Biden, isso pode custar caro. Por isso a defesa do republicano tentou até o último instante adiar o julgamento, recebendo três negativas da corte de apelação.

Há chances de Trump ser preso: a previsão de sentença para crimes do tipo no estado é de até 4 anos de reclusão, mas é mais comum julgamentos assim terminarem sem encarceramento ou com liberdade condicional para réus primários em casos não violentos.



Avião da Força Aérea de Israel pousa após suposta operação para interceptar drones lançados pelo Irã, na noite de sábado (13) Forças Armadas de Israel/AFP

### Atitude do Brasil de não condenar Teerã é decepcionante, afirma embaixador israelense

#### **GUERRA ISRAEL-HAMAS**

Ricardo Della Coletta

BRASÍLIA O embaixador de Israel no Brasil, Daniel Zonshine, afirmou à Folha que é decepcionante o Itamaraty não ter condenado diretamente o Irã pelos ataques lançados no sábado (13) contra Israel.

Em nota, o Ministério das Relações Exteriores afirmou acompanhar com "grave preocupação" os "relatos de envio de drones e mísseis do Irã em direção a Israel".

"Nós esperávamos algo mais decisivo [do Itamaraty]. Vamos dizer, uma condenação de um ataque desse porte contra Israel. E não aconteceu. Você viu o anúncio e não é algo que condena esse ataque. Nos achamos que é decepcionante que não seja uma clara condenação da situação. Mas este foi o anúncio oficial do Itamaraty, e temos que viver com isso. Eles precisam viver com isso", afirmou Zonshine à Folha.

O diplomata está desde sexta (12) em Israel com familiares. A entrevista foi feita por videoconferência.

Zonshine afirma que o ataque iraniano foi "direto e óbvio". A falta de qualquer mar gem de dúvida sobre a autoria, prosseguiu, é a principal razão pela qual Israel contava com um posicionamento

diferente do governo. "O Brasil se define como um país que defende a paz e a resolução de conflitos de forma pacífica. Quando existe um ataque desse porte, direto, óbvio, nenhuma situação pouco clara... então a expectativa era ouvir de uma forma mais clara. O fato de o Brasil não ter feito isso você tem

que perguntar ao Itamaraty. Por que não fizeram? Se tem a ver com a crise diplomática que estamos vivendo ou algo a mais, eu não sei. É algo que você deveria perguntar ao Itamaraty". O comunicado do Itama-

raty, divulgado ainda na noite de sábado, também "apela a todas as partes envolvidas que exerçam máxima contenção e conclama a comunidade internacional a mobilizar esforços no sentido de evitar uma escalada".

Afirma ainda que o governo brasileiro sempre alertou para os riscos do alastramento das hostilidades para a Cisjordânia e outros países do Oriente Médio, "como Líbano, Síria, Iêmen e. agora, o Irã".

Por último, o Itamaraty recomendou a cidadãos brasileiros que evitem viajar para países da região. "O Itamaratv vem monitorando a situacão dos brasileiros na região. em particular em Israel, Palestina e Líbano desde outubro passado".

Brasil e Israel estão imersos em uma crise diplomática desde que o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), durante uma viagem à Etiópia em fevereiro, comparou a ofensiva militar israelense em Gaza à decisão de Adolf Hitler de matar os judeus - numa referência ao Holocausto.

A fala gerou reação imediata do governo Binyamin Netanyahu, que, além de criticar Lula publicamente, convocou o embaixador do Brasil em Tel Aviv, Frederico Meyer, para

uma reunião de repreensão. Lula foi ainda declarado persona non grata em Israel. O governo brasileiro, por sua vez, convocou Meyer para voltar a Brasília.

Para Zonshine, o envio de drones e mísseis do Irã contra Israel leva o conflito entre os dois países a um outro nível.

"Este ataque é um novo estágio, um novo nível no conflito entre Israel e Irã. Não é algo que começou ontem ou há uma semana. Pelo menos nos últimos seis meses nós temos essa questão com o Irã, eles estão apoiando o Hezbollah, o Hamas, o Jihad Islâmico, os houthis e todas essas organizações, mas eles atuavam por terceiros. Ontem foi um ataque direto do território de um país ao outro", afirmou.

O chefe da missão diplomática reconheceu que Brasil e Israel não atravessam o melhor momento da relação bilateral —"isso é óbyio". "Há coisas que foram ditas que talvez não deveriam ter sido ditas, dos dois lados", avaliou.

"Elas não contribuíram para colocar a relação de volta nos trilhos. Como embaixador no Brasil, minha preferência e meu objetivo é voltar a relações normais, ao menos tão boas como eram antes".

### entrevista da 2ª



Alex Wong - 25.jul.23/Getty Images/AF

#### Stuart Russell Uma das maiores referências em inteligência artificial, é professor de ciência da computação na Universidade da Califór nia em Berkeley e autor de "Ínteligência Artificial a Nosso Favor". Foi vice--presidente do Conselho de IA e Robótica do Fórum Econô-mico Mundial e atuou como consultor da ONU para o contro-

zindo o GPT 5. A solução deles é aumentar e adicionar mais dados. Não acho que vá funcionar. Quando eles chegarem ao GPT 5, terão usado praticamente todo o texto que existe no universo. Então não haverá mais dados de treinamento. E, se o sistema não mostrar uma melhoria nas suas capacidades, pode ser um sinal de que esse tipo de pes-

quisa atingiu um teto. Não sei qual impacto isso terá nos investimentos, mas suponho que algumas pessoas ficarão decepcionadas e po-derão parar de investir.

turas internas que represen-

tam o mundo e algumas for-

mas de raciocínio que não en-

tendemos completamente.

O grande problema é que

não temos a menor ideia do

que está acontecendo den-

tro do GPT 4. E estão produ-

Por que diz que não entendemos o que está por trás do **GPT?** As pessoas que o fizeram também não entendem. São trilhões de parâmetros. Entender o que está acontecendo por dentro é muito complexo para nós. Pode não ser compreensível, ele pode estar realizando processos estranhos ao pensamento humano.

A chegada da AGI nos levará imediatamente a um cenário distópico, como uma Skynet de "O Exterminador do Futuro" assumindo o controle? A história da Skynet e de muitos outros filmes envolve a máquina se tornando consciente e depois decidindo que odeia a raça humana. Mas, na verdade, ninguém que trabalha com segurança da IA está preocupado com isso, porque não tem nada a ver com isso.

O que importa é se o sistema é competente. Se ele é bom em agir de forma a alcançar seus objetivos. Se você jogar contra o melhor programa de xadrez, no nível mais alto, você não te rá chance alguma. E por que isso? Não é porque ele é consciente, é porque ele é melhor.

Pegue esse conceito e estenda para o mundo inteiro, supondo que o sistema seja simplesmente mais compétente do que a raça humana em alcançar seus objetivos. E, então, se esses objetivos não estiverem alinhados com o que os humanos querem que o futuro seja, teremos um problema.

Como manter para sempre o poder sobre entidades que são mais poderosas do que nós mesmos? Essa é a pergunta que precisamos fazer.

Estamos próximos de alcançá-la? Eu acho que estamos mais longe do que algumas pessoas acreditam. Alguns dos meus colegas muito renomados, como Geoffrey Hinton, que é um dos principais pio-neiros nessa área, acredita que a alcançaremos em cinco anos. Eu acho que ainda precisamos

de grandes descobertas. E eu não acho que a AGI vi-rá apenas tornando os sistemas maiores. Acho que precisamos de mais avanços conceituais, que têm acontecido rapidamente nos últimos anos. Então, não tenho certeza, mas acho que levará um pouco mais do que cinco anos.

Podemos ser otimistas sobre o futuro da IA? Bem, há dois tipos de otimismo. Há o otimismo de que a IA gerará muito dinheiro, produzirá muitos lucros e resolverá muitos problemas importantes no mundo. E, então, há o otimismo de que continuaremos a existir

como espécie. Não tenho certeza se otimismo é a palavra certa, porque temos que decidir como vamos proceder. E, no momento, estamos agindo na direção errada.

Estamos construindo sistemas cada vez mais poderosos que não entendemos e não controlamos. Temos de resolver o problema do con-trole antes de criarmos a AGI. Os governos deveriam exigir que as empresas garantam que seus sistemas se comportem adequadamente.

# Stuart Russell

# Nada impede a criação de inteligência artificial que destruirá o mundo

Convidado do Fronteiras do Pensamento, professor de Berkeley defende controle sobre sistemas antes que seja tarde demais

TEC

**Gustavo Soares** 

SÃO PAULO Stuart Russell, professor de ciência da computação da Universidade da Cali-fórnia em Berkeley e autor do livro "Inteligência Artificial a Nosso Favor", não é lá muito fã do ChatGPT.

Não porque ele vai tomar seu emprego em uma das universidades mais renomadas dos EUA ou porque vai destruir a sociedade como a conhecemos. É porque, ao contrário do que o entusiasmo em torno das IAs generativas faz parecer, ele não o considera muito inteligente.

"Ele faz coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento", disse, em entrevista por videoconferência à Folha.

O pesquisador está mesmo preocupado é com o controle que exercemos sobre sistemas que nem sequer existem hoje.

São as AGI (inteligência artificial geral, na sigla em inglês), as IAs que serão capazes de fazer tudo que um ser humano faz e provavelmente melhor. Para ele, garantir que essas máquinas poderosas estejam sob o nosso controle é o que vai definir se continuaremos a existir como espécie -mas sem pressão.

É por isso que Russell foi um dos signatários da carta que pediu uma interrupção nas pesquisas avançadas em inte-ligência artificial. Elon Musk, Steve Wozniak, cofundador da Apple, e o escritor Yuval Noah Harari também assinaram. Sam Altman, CEO da OpenAI, dona do ChatGPT, não.

Russell diz que sua publicação, em março de 2023, foi o que deixou o mundo mais atento sobre os perigos da IA. O professor de Berkeley é

um dos palestrantes do próximo ciclo de conferências Fronteiras do Pensamento. Ele dará palestras no Brasil nos dias 30 de abril, em Porto Alegre, e em 2 de maio, em São Paulo.

Háum ano, o sr. foi um dos signatários de uma carta que pediu uma pausa em pesquisas avançadas de IA por ao menos seis meses. O que mudou desde sua publicação? Mudou quase tudo. É interessante porque, quando a carta foi divulgada, muitas pessoas disseram que ninguém daria atenção. Mas, na verdade, nos seis meses seguintes, não foram anunciados sistemas mais poderosos do que o GPT 4 [versão mais avançada do motor que roda o ChatGPT]. E o mundo basicamente acordou.

Houve reuniões de emergência na Casa Branca e na ŎNU. A China anunciou uma regulação muito rígida para sistemas de IA. Geoffrey Hinton renunciou ao seu cargo no Google para expressar suas preocupações. O Reino Unido mudou completamente de posição. Se o ritmo de trabalho de pessoas da área é um sinal de progresso, então houve um enorme progresso no mundo, tanto na compreensão da questão quanto na disposição de lidar com ela.

A OpenAI pode lançar o GPT 5 ainda neste ano, então talvez eles não concordem muito com a carta. Bem, a carta mencionava seis meses, e já se passou um ano. Mas eu acho que as empresas se sentem em uma corrida. Sob a lei atual, nada as impede de construir sistemas muito grandes. Na verdade, nada as impede de construir um sistema que destruirá o mundo.

Elas sentem que é melhor construir esse sistema antes

que outra empresa o faça. E elas parecem reconhecer que há mesmo um risco de ser o fim do mundo. Mas, até agora, não parece ter passado pela cabeça delas simplesmente parar. Sam Altman já disse que vai construir a AGI e só depois descobrir como tor-ná-la segura. Isso é loucura.

A pesquisa em IA hoje parece estar concentrada nas big techs. A OpenAI é financiada pela Microsoft e concorre diretamente com o Google. Essa concentração nos estágios iniciais do setor não é prejudicial? Não sei se isso representa um mercado muito concentrado. Além das grandes empresas, existem algumas startups muito bem financiadas construindo sistemas concorrentes. O custo de entrada é significativo se você quiser que seu sistema se expanda e seja usado por milhões de pessoas, mas eu não acho que as barreiras sejam enormes. O que me preocupa é ver que a Microsoft está absorvendo uma dessas startups, a Inflection. Isso não é saudável.

O ChatGPT foi lançado no momento certo, no fim de 2022? Consigo entender o motivo econômico para te-rem feito isso. Eles sentiram que sairiam na frente das outras empresas. Isso teve o efeito de expor milhões de pesso-as a um aperitivo do que seria se tivéssemos disponível uma IA de verdade.

Foi também um choque para o mundo. Possibilitou conversas com chefes de Estado e políticos sobre os riscos e o impacto da IA. Nesse sentido, eles fizeram um favor ao mundo.

Por outro lado, vimos muitas maneiras pelas quais o ChatGPT falha, dando respostas sem sentido, inventando coisas. Eu acho que eles viram a humanidade como milhões de cobaias de um produto.

Ele [ChatGPT] faz coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento

Vimos muitas maneiras pelas quais o ChatGPT falha, dando respostas sem sentido. Acho que eles viram a humanidade como milhões de cobaias

Estamos construindo sistemas cada vez mais poderosos que não entendemos e não controlamos. Temos de resolver o problema do controle antes de criarmos a AGI (inteligência artificial geral)

Gostaria que as empresas se esforçassem para entender como seus sistemas funcionam e dissessem que são capazes de controlá-los, para garantir que não farão coisas inaceitáveis. Mas não estão fazendo isso. E acho que a única maneira de fazerem isso é regulando.

Então o ChatGPT não é uma IAdeverdade? Ele faz muitas coisas interessantes, mas parece que faltam grandes capacidades de raciocínio e planejamento, de refletir sobre suas próprias operações, sobre seu próprio conhecimento.

Se você olhar o AlphaGo, que venceu o campeão mundial de Go, ele não tem nada a ver com o ChatGPT. O Alpha-Go é um sistema de IA muito clássico que raciocina sobre possíveis estados futuros do jogo. É um plano básico que remonta aos anos 1950.

Mas com o ChatGPT não temos ideia do que está acontecendo. Ele finge jogar xadrez e, muitas vezes, parece fazer boas jogadas, mas, de repente, fa-rá uma jogada que nem é permitida. E isso sugere que na verdade nunca esteve jogando xadrez. É uma miragem.

O AlphaGo seria então mais inteligente, mesmo que o ChatGPT tenha sido treinado com terabytes de dados de toda a internet? Isso só ilustra a necessidade de ter essas outras formas de computação, além dessa na qual você apenas insere um input em uma rede para obter um output. O ChatGPT não consegue sentar e pensar em algo. Funciona como um circuito onde o sinal entra, passa e sai.

Será que conseguiríamos obter melhorias no ChatGPT de forma que ele seja capaz de raciocinar e planejar de forma confiável? Ou fazemos híbridos nos quais usamos o ChatGPT como apenas um componente? Ou será que precisamos de alguma concepção nova, que não tenha a ver com nenhum desses tipos?

Como o sr. define a AGI? Em termos gerais, sistemas de IA que podem aprender rapidamente a executar, em nível humano ou super-humano, qualquer tarefa. Isso excederia as capacidades humanas em todas as dimensões

E esses tipos de IA como o ChatGPT estão próximos de uma AGI? Temos evidências de que esses grandes modelos transformadores estão aprendendo algo de interessante. Não estão apenas procurando frases semelhantes em seus bancos de dados e depois respondendo. É um circuito complexo.

Ao treiná-lo para prever a próxima palavra, você está forçando-o a desenvolver pe-lo menos algumas das estru-



Morador pega ônibus no distrito de Marsilac; única linha vai até o terminal Varginha, na mesma região Fotos Karime Xavier/Folhapress

# Distrito mais longe do centro de SP segue esquecido aos 90

Marsilac, a 52 km da Sé, tem problemas com saúde, transporte e sinal de celular

Bruno Lucca e Karime Xavier

SÃO PAULO "Aqui é o fim de mundo. Nada funciona direito e ninguém liga pra gente", gritou Mariângela Souza, 44, sentada no único ponto da única linha de ônibus no Marsilac, distrito mais distante em relação ao centro de São Paulo, no extremo sul. Partindo da praça da Sé, são 52 km de estrada. Duas horas de carro.

Era uma quinta-feira e a funcionária pública temia se atrasar para o trabalho pela terceira vez na semana por culpa do transporte público. Um coletivo do itinerário 6Lo1/10—até o terminal Varginha, na mesma região— deveria partir a cada hora.

O tempo passava, a fila crescia, e Mariângela ficava mais irritada. Então, tentou arrancar do fiscal o motivo do problema e uma solução imediata. Ignorada, tentou chamar a polícia. O batalhão da área, porém, estava vazio.

porém, estava vazio.
Voltando de lá, ela passou por uma venda e flagrou dois motoristas de ônibus tomando cerveja. "Eles são bêbados e acham que o povo é palhaço. Se eu for demitida por causa deles, a casa vai cair."

O proprietário do estabelecimento é Mitsuhoshi Tanaka, 70, conhecido como Japonês, apesar de nascido ali mesmo, filho de pais orientais. Seu endereço, logo na entrada do Marsilac, funciona como mercado, padaria, restaurante, pet shop e bar. Este último faz mais sucesso.

Sobre os clientes motoristas, o comerciante disse evitar julgamentos. Pagando, ele vende, não importa a quem.

Entranhado em densa mata atlântica, o Marsilac é o mais bucólico dos distritos paulistanos. Repleto de fazendas, trilhas e cachoeiras, e fazendo divisa com o litoral sul paulista, ele teve seus primeiros sítios capinados e barracos erguidos em meados de 1934. Sua fundação acompanhou a construção do ramal Mairinque-Santos da Estrada de Ferro Sorocabana.

Havia três estações no percurso: a Rio de Campos, a Evangelista de Souza e a Engenheiro Marsilac —homenagem a um dos engenheiros projetistas, José Alfredo de Marsillac. Posteriormen-



O comerciante Mitsuhoshi Tanaka, 70, no estabelecimento que é bar, pet shop e mercado

te, o nome da parada foi emprestado àquela área.

Até 1935, a região pertenceu ao então município de Santo Amaro, hoje anexado a São Paulo. Já parte mais ao sudeste do distrito, o bairro de Evangelista de Souza, abraçado pelo rio Capivari e com seu horizonte marcado pela Serra do Mar, fez parte da cidade de São Vicente até 1944, quando foi anexado à capital.

Hoje, olocal de 200 km² possui 11.443 moradores, a menor população de um distrito paulistano. Apesar disso, teve crescimento populacional de 38% no período 2020 a 2022, o segundo maior da cidade, atrás apenas da Barra Funda, na zona oeste.

Mesmo com mais gente, há casas de sobra. Dos domicílios particulares, 34% estão desocupados. É a maior proporção em São Paulo.

A renda média ali é de R\$ 2.359,84, sendo a do município de 3.488,96. Os dados são de IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) e prefeitura.

Sinal de celular é quase inexistente no distrito. Um ponMarsilac, 90 anos



O distrito em números

Área: 200 km²

População: 11.443 (0,07% da cidade de SP)





Idade média: 34,9

**Renda média da população:** R\$ 2.359,84 (Na cidade, R\$ 3.488,96)

Fontes: Prefeitura de São Paulo e IBGE



Aqui é o fim de mundo. Nada funciona direito e ninguém liga pra gente

Mariângela Souza, 44

servidora pública e moradora do distrito de Marsilac, extremo sul de São Paulo

tinho surge na parte superior da tela dos aparelhos que são levados ao ponto mais alto da região, onde há uma casa, um campo de futebol e uma antena telefônica, instalada em 2022 pela Tim. O equipamento é motivo de controvérsia.

Moradores afirmam nunca ter sido ligado. A empresa diz funcionar normalmente.

A Folha conferiu. Três celulares foram levados ao Marsilac. Dois com chips da operadora italiana e outro com da Vivo. Todos ficaram fora do ar até chegarem ao topo da colina, chamado de "clube" pelos frequentadores. Eles levam até cadeiras para fazer suas ligações com mais conforto.

Outra tarefa árdua é assistir à televisão. Girar a antena para lá, empurrar ela para cá, mudar de lugar. Nada resolve. Às vezes, por interferência da sorte, um canal funciona. "Costuma ser o que a gente não quer, né?", brinca o feirante Guilherme Gomes, 23.

rante Guilherme Gomes, 23.
Apenas uma UBS (Unidade Básica de Saúde) atende o distrito. Ela está instalada numa antiga casa, repleta de pequenos cômodos e desprovida de janelas. Quando a solitária médica falta, algo recorrente segundo relatos, são os enfermeiros os responsáveis pelo atendimento a doentes, vários acometidos por dengue. O distrito vive pela primeira vez desde 2015 uma epidemia da doença, com mais de 300 casos por 100 mil habitantes.

casos por 100 mil habitantes. Em meio a tantas adversidades, dois serviços são elogiados pelos habitantes. O primeiro é a internet por fibra ótica. Uma distribuidora paralela oferece o serviço por valores acessíveis. Há planos de R\$ 75 a 200, e vizinhos costumam compartilhá-los para aliviar as financas.

aliviar as finanças.

A educação também agrada. A escola estadual da jurisdição, Profª. Regina Miranda Brant de Carvalho, tem estrutura reformada, quadra esportiva, laboratório de informática e transporte gratuito para os estudantes vindos de áreas rurais. Em indicadores de ensino, contudo, há problemas.

"Quem quer um futuro melhor tem que sair daqui", desabafa Sebastião Silva, 78. O aposentado vive no Marsilac desde o início dos anos 2000, após sair do Jaraguá (zona norte). Ele vive com um salário mínimo, sozinho, pagando R\$ 350 de aluguel e uma dívida de R\$ 400 oriunda de um empréstimo. O pouco que sobra vai para a alimentação.

"Não tenho nada para fazer. Não tenho muitos amigos, não tenho expectativa de coisas

melhores", relata.

Procurada, a SPTrans, gestora do transporte público municipal, disse repudiar vementemente atos e comportamentos de motoristas das empresas concessionárias a colocar em risco a vida ou des-

respeitem o passageiro.

"Acionamos a fiscalização para intensificar imediatamente o acompanhamento do serviço prestado e apurar a denúncia de má conduta dos motoristas e do fiscal da linha", diz a nota. "Caso seja constatada irregularidade, a concessionária Transwolff será autuada e acionada para tomar as medidas cabíveis."

Já a Secretaria da Saúde informa que a UBS Marsilac atende no modelo estratégia saúde da família, priorizando o acompanhamento dos moradores a longo prazo. A equipe é composta por médica generalista, dois enfermeiros, três auxiliares de enfermagem e cinco agentes comunitários de saúde, afirma a gestão Ricardo Nunes (MDB).

Também há cirurgião dentista, auxiliar de saúde bucal, farmacêutico, psicólogo, nutricionista, agente de promoção ambiental, auxiliares técnicos administrativos, técnico de farmácia e um gerente, afirma a prefeitura.

"A médica citada na reportagem atua na unidade há nove meses e, quando necessário, a gestão providencia a cobertura imediata de profissional plantonista", diz a pasta.

### PM faz buscas por soldado desaparecido na Baixada Santista

Paulo Eduardo Dias

são paulo Equipes da Polícia Militar realizaram neste domingo (14) buscas de um soldado da corporação desaparecido na Baixada Santista. O veículo do policial foi encontrado abandonado na rodovia Cônego Domênico Rangoni, que corta a cidade de Guarujá (SP).

As informações iniciais indicam que o policial mora no litoral paulista, mas trabalha em um batalhão na cidade de São Paulo. Ele teria ingressado na corporação há dois anos.

À assessoria de imprensa

À assessoria de imprensa da PM confirmou a ação e o desaparecimento. "A Polícia Civil investiga o desaparecimento de um policial militar, em Guarujá", diz, em nota. "O caso está sendo registrado como desaparecimento de pessoa na Delegacia de Polícia de Guarujá. Detalhes serão preservados para garantir autonomia ao trabalho policial."

A Baixada Santista temsido destaque no noticiário policial desde o assassinato do soldado da Rota Patrick Bastos Reis, 30, na noite de 27 de julho de 2023 em Guarujá. Suspeitos do homicídio foram presos dias depois. Desde então, a PM reforçou o patrulhamento no litoral com equipes da capital, Grande São Paulo e interior do estado.

Menos de 24 horas após a morte de Reis, a gestão Tarcísio de Freitas (Republicanos) colocou em prática a Operação Escudo, intervenção policial criada como resposta a ataques a policiais militares.

Ao menos 28 pessoas morreram em supostos confrontos com policiais entre os dias 28 de julho e 5 de setembro, durante a Operação Escudo.

Uma nova investida, ainda mais letal, foi colocada em prática após uma segunda morte de um soldado da Rota na região no dia 2 de fevereiro.

O PM Samuel Wesley Cosmo foi assassinado com um tiro, gravado pela câmera presa em sua farda, disparado por um criminoso. Cosmo participava de uma ação em uma favela de palafitas na periferia de Santos, quando se separou de sua equipe e passou a patrulhar vielas sozinho.

O policial foi baleado e o bandido fugiu. Um suspeito do crime foi preso pos-

teriormente.
Como resposta à morte, a gestão Tarcísio realizou uma investida denominada de Operação Verão. Entre os dias 3 de fevereiro e 1º de abril ao menos 56 pessoas morreram em supostos confrontos com policiais, a maioria em Santos.

A escalada de mortes no litoral paulista resultou em uma série de críticas à atuação da polícia, entre as quais está uma queixa ao Conselho de Direitos Humanos da ONU (Organização das Nações Unidas) apresentada em março pela Conectas Direitos Humanos e a Comissão Arns.

Ao ser questionado sobre o tema, na ocasião, o governador afirmou que não está "nem aí" para a denúncia feita pelas entidades de supostos abusos cometidos durante a Operação Verão.

"Sinceramente, nós temos muita tranquilidade com o que está sendo feito. E aí o pessoal pode ir na ONU, pode ir na Liga da Justiça, no raio que o parta, que eu não tô nem aí", disse Tarcísio.

# Docentes de federais fazem greve a partir desta segunda

MEC diz que participa de mesas de negociações sobre reajustes salariais

Jorge Abreu

SÃO PAULO Professores de universidades, centros de educação tecnológicas e institutos federais das cinco regiões do Brasil decidiram entrar em greve a partir de segunda-feira (15). A categoria exige reajuste sa larial de 22%, a ser dividido em três parcelas iguais de 7,06% -a primeira ainda para este

ano e outras para 2025 e 2026. A Andes-SN (Sindicato Nacional dos Docentes das Instituições de Ensino Superior) afirma que, além da recompo-sição salarial, existe a necessidade de investimentos públicos nas instituições federais de educação, diante da corrosão desses investimentos no governo passado, sob Jair Bolsonaro (PL).

"Necessitamos de uma reorganização da carreira dos professores e de se ter um grande revogaço de medidas restritivas de direitos, de caráter regressivo, que foram implementados nos últimos anos. de natureza previdenciária, que tiraram direitos e afetam diretamente a aposentadoria, medidas que inibem o exercício do direito de greve, entre outras tantas", disse Gustavo Seferian, presidente da Andes e professor de direito da UFMG (Universidade Federal

de Minas Gerais). De acordo com o panorama do sindicato, três instituições ligadas à entidade já paralisaram as atividades. Na segunda, outras 17 entrarão em gre-ve. Cinco anunciaram indicativos de greve (com previsão

#### Onde professores decidiram pela greve\*

#### A partir desta segunda

- · Cefet-MG
- Unilab UnB
- UFJF
- UFOP UFPel
- UFV UFCA
- UFC UFES
- UFMA UFPA
- UFPR • UFSB
- Unifesspa

#### Já estão em greve

- IFRS (campus Rio Grande)
- IFSULDEMINAS

#### Indicativo de greve após 15/4

- Cefet-RJ
- IFRS campi Alvorada, Canoas, Osório, Porto Alegre, Restinga, Rolante e Viamão;

\*Na lista fornecida pela Andes-SN; outras instituições não ligadas ao sindicato também podem parar

de paralisação) e oito estão em estado de greve (alerta de que podem entrar em greve).

Docentes de universidades não ligadas à Andes também podem entrar em greve caso da UFMG, que também anunciou parar a partir de segunda.

Em nota, o MEC (Ministério da Educação) informou que as equipes da pasta vêm participando da mesa nacional de negociação, das mesas es-pecíficas de técnicos e docentes instituídas pelo MGI (Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos) e da mesa setorial que trata de condições de trabalho.

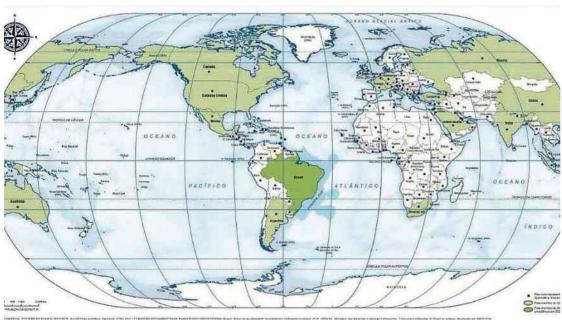
"O MEC vem enviando todos os esforços para buscar alternativas de valorização dos servidores da educação, atento ao diálogo franco e respeitoso com as categorias. No ano passado, o governo federal promoveu reajuste de 9% para todos os servidores", diz o texto do governo Lula (PT). Além das 69 universida-

des, a Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica é formada pelos institutos, Cefets (Centros Federais de Educação Tecnológica, no RJ e MG), pelas escolas técnicas vinculadas às universidades, pelo Colégio Pedro 2º e pela UTFPR (Universidade Tecnológica Federal do Paraná).

Os professores aderem ao movimento iniciado por ser vidores técnico-administrativos em educação no dia 11 de março, com participação de trabalhadores de 50 universidades e de quatro institutos. A categoria pede a reestruturação do plano de carreira dos cargos técnico-administrativos em educação, incluindo a recomposição salarial.

A Andifes, que representa dirigentes de 69 universidades e os dois centros de educação tecnológica, afirma que a "greve é um direito constitucional garantido aos trabalhadores e as seções sindicais e os servidores têm autonomia para deliberar quanto à participação no movimento".

é o reajuste salarial exigido pela categoria, a ser dividido em três parcelas a serem pagas neste ano, em 2025 e em 2026



Novo mapa-múndi divulgado pelo IBGE coloca o Brasil no centro da projeção @MarcioPochmann no X

### Ex-presidente do IBGE vê 'ruído excessivo' sobre mapa com Brasil no centro do mundo

Leonardo Vieceli

RIO DE JANEIRO O ex-presidente do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística) Roberto Olinto avalia que há um "ruído excessivo" nos debates envolvendo o novo mapa-múndi do órgão. A projeção cartográfica, lan-

çada nesta semana com a 9ª edição do Atlas Geográfico Escolar, traz o Brasil no centro do mundo —e não mais à esquerda de quem vê os mapas, como costuma ocorrer. À ideia despertou polêmica nas redes sociais.

Para Olinto, o trabalho segue parâmetros técnicos. Nesse sentido, ele diz que outros ções semelhantes, com seus territórios no centro.

O ex-presidente também lembra que, em 2007, o pró-prio IBGE anunciou que o 4º Atlas Geográfico Escolar colocava o Brasil no centro de mapas temáticos.

"Vários países fazem isso. O Japão faz isso, a China faz, tem um mapa-múndi que bota as Américas no centro. Não tem nada de mais, o IBGE já fez isso no passado", afirma Olinto, que comandou o instituto de 2017 a 2019.

O ex-presidente, por outro lado, vê um problema no que chama de "relevância excessiva" dada pelo instituto à divulgação do trabalho.

tão política na discussão de como você faz o mapa, se é eurocentrado ou centrado num país. Isso não deveria ser assunto do órgão de Estado chamado IBGE. O IBGE segue pa-drões, e esse é possível. A discussão a partir daí é que não deve ser feita", diz Olinto, que hoje é pesquisador associado

"É um ruído excessivo, mas acho que tem problema dos dois lados. Tem de tomar muito cuidado na divulgação para não gerar isso", acrescenta.

O novo mapa foi apresentado em um evento no Rio de Janeiro na terça-feira (9). O atual presidente do IBGE, ação do trabalho.

Marcio Pochmann, comparilhou informações sobre o

mapa polarizou internautas.

lançamento em seu perfil no X (ex-Twitter).

Na rede social, ele também postou fotos da apresentação do mapa para o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT), ministros e senadores.

Pochmann escreveu que "o novo IBGE mostra o Brasil no centro do mundo" e que os mapas "representam a própria face de uma nação' O novo mapa-mundi do

IBGE ainda mostra uma marcação dos países que compõem o G20. Nas redes sociais, o trabalho recebeu críticas e elogios. Chamado de "lacração ge-

ográfica" por alguns e "íco-

### Operação de resgate encontra barco à deriva com corpos no Pará

RIO DE JANEIRO Pescadores encontraram um barco à deriva com corpos na costa da região nordeste do Pará na manhã deste sábado (13). Até o início da noite deste

domingo (14), não havia confirmação oficial do número de mortes, nem quanto à nacionalidade das vítimas. Há suspeita de que elas se-

jam estrangeiras. Conforme a Defesa Civil

do município de Bragança (a 214 km de Belém), os pesca dores localizaram a embarcação na região da baía do Maiaú, próxima da ilha de Canelas. O local é considerado de difícil acesso.

A Polícia Federal abriu uma investigação para apurar o caso e, neste domingo, fez uma operação para resgatar o barco com os corpos.

No início da tarde do domingo, a Polícia Federal divulgou imagens aéreas que mostram o barco com os corpos sendo rebocado por outra embarcação.

"É muito provável que se trate de um barco estran-geiro, porque, preliminarmente, não foi detectado sumiço de pescadores da regi-ão", afirmou Ubiranilson Oliveira, coordenador municipal da Defesa Civil de Bragança, em entrevista à Folha neste sábado.

Em um vídeo compartilhado nas redes sociais, que seria do momento no qual os pescadores localizaram a embarcação, é possível ouvir pessoas falando em "muita gente morta" e também "mais de 20" vítimas.

"O exame do barco e análi-

rão feitos amanhã [segunda--feira, 15] para confirmar (ou não) a hipótese do barco ter vindo da África", disse a Polícia Federal. A Marinha do Brasil in-

formou que tomou conhecimento na manhã de sábado da embarcação encontrada à deriva por pescadores nas proximidades da ilha de Canelas.

Uma equipe de inspetores navais foi acionada para se deslocar até o local.

O objetivo é apurar informações para abertura de investigação do IAFN (Inquérito sobre Acidentes e Fatos da Navegação).

Ainda no sábado, agentes da Polícia Federal no Pará foram acionados para o atendimento da ocorrência. Além deles, peritos e papiloscopistas da sede da corporação, em Brasília, foram deslocados para a região. "Um dos principais objeti

vos é descobrir quem eram as pessoas no barco, usando protocolos de Identificacão de Vítimas de Desastres (DVI)", afirmou a Polícia Federal, em nota.

O MPF (Ministério Público Federal) do Pará, por sua vez, anunciou a abertura de duas investigações nas áreas cível e criminal.

"Uma investigação criminal foca em eventuais crimes cometidos e na responsabilização penal de autores. A investigação cível concentra-se em questões de interesse público e na proteção de direitos que não necessariamente envolvem crimes", disse o Ministério Público

### **MORTES**

### Roqueira mineira que foi trilha sonora de novelas

**JUNIA LAMBERT (1959 - 2024)** 

Isabella Menon

são paulo Nascida em Belo Horizonte, Junia Lambert é definida como uma pessoa impulsiva, cantora excepcional e amiga extrovertida.

A mineira veio de família ligada à cultura. Sua tia era dona de uma escola de dança, e o avô foi secretário de Cultura no período em que Juscelino Kubitschek (1902-1976) foi governador de Minas Gerais.

Em casa, a mãe era exigente em relação aos estudos tradicionais, mas Junia sempre foi incentivada a conhecer e praticar arte. Por isso, a dança entrou em sua vida, mas, logo em seguida, ela se interessou pela música.

O radialista Marcos Kacovicz foi amigo da cantora desde os 15 anos. Em 2022, ele a entrevistou para uma série que chamada "Mulheres no Rock". Na ocasião, Junia contou que aprendeu a tocar gui-

tarra com um amigo. "A Junia sempre foi extrovertida e teve uma capacidade impressionante de aprender, como uma autodidata",

relembra Kacovicz. "Ela tinha um potencial fabuloso e ótimas músicas."

O amigo lembra que foi deois de assistir a um show da banda Tutti Frutti, na época tocando com Rita Lee (1947-2023), que Junia decidiu seguir a carreira musical.

"Ela se enturmou com a banda e com a Rita. Na época, existia essa facilidade de conversar com todo mundo, e Rita ficou encantada com ela", diz.

Ao longo da carreira, músicas de Junia foram trilha sonora de novelas da TV Globo. como a faixa "Limousine Grana Suja", que tocava em "Cara e Coroa" (1995), e "Sem Roupa", que aparecia em "Quem É Você" (1996). Além de Rita Lee, ela tam-

bém se acercou de Cássia Eller (1962-2001), com quem chegou a cantar em um show.

Apesar de em alguns luga-res Junia ser lembrada como 'Rita Lee mineira", o amigo de longa data não concorda com a comparação. "As duas fazi-am um rock clássico, mas a Junia tinha a identidade dela." No início da carreira, Junia era mais conhecida como a jovem de Minas que tocava guitarra. "Na época, era raro que garotas que tocassem guitarra, e ela, nos anos 1970, já tinha uma banda com formação só de mulheres", lembra.

Adriano Campagnani, que tocou com Junia durante os anos 1990, define a artista como uma mulher que estava sempre com uma guitarra na mão. "Ela era compositora, fazia as próprias músicas. Isso a diferenciava."

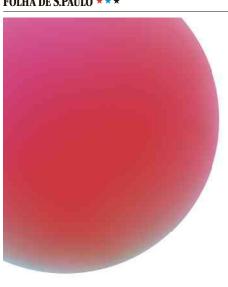
"Junia fazia rock com boas letras, bem tocado e bem gravado", conta. "Ela foi a mu-lher mais rock 'n' roll que eu iá conheci."

Morreu aos 64 anos no dia 8 de março, em decorrência de uma parada cardíaca. Deixa dois irmãos, amigos e fãs.

Procure o Serviço Funerário Municipal de São Paulo: tel. (11) 3396-3800 e central 156; prefeitura.sp.gov.br/servicofunerario.

Anúncio pago na Folha: tel. (11) 3224-4000. Seg. a sex.: 10h às 20h. Sáb. e dom.: 12h às 17h.

Aviso gratuito na seção: folha.com/mortes até as 18h para publicação no dia seguinte (19h de sexta para publicação aos domingos) ou pelo telefone (11) 3224-3305 das 16h às 18h em dias úteis. Informe um número de telefone para checagem das informações.



# 



Só mesmo um cientista maluco para provocar as reações mais explosivas nos convidados desta nova temporada do Otalab! Com ares de laboratório, novos quadros e figurinos, o videocast de Otaviano Costa promete entregar papos descontraídos, descobertas reveladoras e muita diversão.

# Toda terça-feira, às 11h





### Quem sou eu para lutar contra Zuckerberg?

Se não fossem as leis, estaríamos até hoje assistindo a propagandas de cigarro; a luta é da sociedade e do poder público

#### Giovana Madalosso

Escritora, roteirista e uma das idealizadoras do movimento Um Grande Dia para as Escritoras

A penúltima coluna do Antonio Prata veio como uma mão estendida para mim. Nela, ele sustenta que a geração Z, a primeira que teve smartphone e rede social desde que se entende por gente, é mais deprimida, ansiosa, tem mais distúrbios alimentares e é mais propensa a automutilação do que qualquer outra, e sugere que deixemos nossos filhos longe das redes.

Por que me senti ampara-da pelo meu colega? Porque li a coluna no meio da sala, ladeada por minha filha e duas amigas dela, também crianças. Era justamente sobre o uso do smartphone que eu falava com elas, que dormiriam conosco naquela noite, os colchões arrumados ao lado do sofá. Já eram quase 22h, elas tinham aula no dia seguinte e eu pedia que, depois de um dia todo de uso, por favor, deixas-sem as telas de lado.

Flagrei o pânico em seus rostos. Uma pensou um pouco e disse que não podia largar o smartphone, precisaria dele para despertar. Falei que não se preocupasse, eu as despertaria. Pensou mais um pouco: mas é que eu tô acostumada com esse toque de marimba. A outra também se recusou a largar: só consigo jantar e dormir assistindo a vídeos.

Não me opus, mas talvez tenha suspirado antes de deixar o ambiente porque minha filha veio atrás de mim: que chata, mãe! Desse jeito ninguém vai querer dormir aqui em casa.

Tive vontade de chorar de cansaço. Pelo menos meu esforço não foi em vão: por não permitirmos que nossos filhos usem redes sociais até os 15 anos e tela antes de dormir, acabamos por criar três seres exóticos que leem livros quase todas as noites. Mesmo assim, não conseguimos impedir de passar pela nossa porta problemas com autoimagem, conversas precoces sobre regimes e skincare e algumas outras coisas bastante sombrias.

Não dá para demonizar a tecnologia: tudo depende do uso que fazemos dela. Chats e chamadas com amigos, por exemplo, podem fortalecer la ços. Rede social é outra coisa, com assuntos impróprios pa ra crianças, aquele perverso botão de validação (like me, please!) e mecanismos criados para reter ao máximo o usuário. Sem falar no risco sempre presente de phishing e pedofilia.

Esses dias alguém sugeriu que limitar o uso de redes é problema para as mães. Oba, mais uma função para nós, já tão sobrecarregadas. Além de machista, a sugestão é elitista: a maioria dos pais trabalha o dia todo e não têm condições de monitorar os filhos.

Sabiamente, Antonio Prata e tantos outros sugerem que essa luta deve ser abraçada pela sociedade. Vou além: pela so-ciedade e pelo poder público, como foi feito na Flórida, onde o governador assinou uma lei em que proíbe redes como TikTok e Instagram de concederem contas a menores de 14 anos, depois que diversas famílias e 40 estados americanos já tinham entrado na Justiça contra a Meta e outras big techs por prejudicarem a saúde física e mental dos jovens.

Exagero? Se não fossem as leis, estaríamos até hoje assistindo a propagandas de cigarro, se bobear em canais infantis.

Olhe para mim: sou apenas uma mãe exausta, de avental. no meio da sala. Como vou lutar sozinha contra as redes sociais com seus efeitos visuais e sonoros e seus superalgoritmos? Não consigo. E, honestamente, nem aguento mais fazer isso.

DOM. Antonio Prata | SEG. Marcia Castro, Giovana Madalosso TER. Vera Iaconelli | QUA. Ilona Szabó de Carvalho, Jairo Marques | QUI. Sérgio Rodrigues | SEX. Tati Bernardi SÁB. Oscar Vilhena Vieira, Luís F. Carvalho Filho

micilados em Taubalá/SP, levará a PUBLICO LEILÃO de modo Presencial e On-line, nos temps da L às 16h00min, à Rua Hipódromo, 1141, sala 66, Mooca, São Paulo/SP, em PRIMEIRO LEILÃO, con

155.00 fm² de lena construide (cord. Ar. Oig e seu respectivo ferreros, situado resta cidade e comunar de Farraca SF constituído por la fre lo telemento de nominado. Jedim Jaco Di correir com a seguinte descripcia mediano (1) fm de ferreros para de la Certa Oire (no la certa Oire (

# Indicadores da OMS e do Ministério da Saúde diferem sobre alimentação infantil

Pesquisa da UFBA mostra disparidade entre as orientações das autoridades para quatro referências relacionadas a crianças até 2 anos

#### SAÚDE PÚBLICA

Luana Lisboa

são paulo Os indicadores que avaliam alimentação infantil são diferentes entre a OMS (Organização Mundial da Saùde) e o Ministério da Saúde, de acordo com pesquisa da UFBA (Universidade Federal da Bahia) publicada na revis-ta científica "Epidemiologia e Serviços de Saúde", em março.

Há disparidade entre as orientações para quatro indicadores que avaliam a alimentação complementar de crianças menores de dois anos.

A alimentação complementar inclui o grupo de alimentos oferecidos para a criança além do leite materno. Aintrodução dessa alimentação é o indicador com maior discordância dos órgãos de saúde.

A OMS avalia a introdução alimentar considerando a consistência dos alimentos oferecidos -se são sólidos, semissólidos ou pastosos. Já o MS (Ministério da Saúde) considera se as crianças consomem por dia duas frutas e uma refeição de sal. A população estudada atingiu em mais de 94,3% a primeira definição, enquanto a segunda tem apenas 20,7% de prevalência.

O estudo acompanhou 286 crianças nascidas nas maternidades de Vitória da Conquista, no sudoeste da Bahia, durante dois anos, realizando entrevistas e visitas domiciliares desde os primeiros 30 dias de vida de cada criança e

Práticas da alimentação complementar estão aquém do recomendado pelo MS Comparação entre as prevalências dos indicadores de alimentação complementar, em %\*





crianças que atingiram o mínimo recomendado em relação aos indicadores Fonte: Barbosa, Clessiane et al., 2024; Epidemiologia e Serviços de Saúde

Os critérios utilizados pelo MS para sua definição são mais minuciosos e levam em consideração as peculiaridades brasileiras. Já a OMS propõe orientações gerais

Daniela Rocha associada da

retornos aos 6, 12 e 24 meses. As prevalências de alimentação complementar foram avaliadas de acordo com as definições da OMS de 2021 e do Ministério da Saúde de 2015.

Para a coleta de dados sobre a alimentação, os pesquisadores usaram um questionário contendo uma lista de 20 alimentos de diversos grupos alimentares — como cereais, grãos, raízes e tubérculos; leguminosas; carnes e ovos; legumes e verduras; frutas; leite e derivados. A partir das informações, foram construídos os indicadores para ava-liação da alimentação com-

Os resultados do estudo mostraram que as práticas

de alimentação complementar estão muito aquém do re-comendado pelo Ministério da Saúde, mas não do recomendado pela OMS.

"Os critérios utilizados pelo MS para sua definição são mais minuciosos e levam em consideração as peculiarida-des brasileiras. Já a OMS pro-põe orientações gerais para avaliação dos indicadores visando abranger maior variedade possível de países", afirma a professora associada da UFBA, Daniela Rocha.

Por isso, os autores suge rem que a avaliação das práticas alimentares seja pautada nos critérios do MS, tendo em vista a maior proximidade com o que é praticado na população do país.

O estudo verificou ainda o comportamento dos entrevistados sobre três indicadores: diversidade mínima da dieta, frequência mínima da dieta e dieta minimamente aceitável.

Segundo o estudo, as diferenças entre as definições de diversidade mínima ďa dieta encontram-se no fato de, para o ministério, o leite materno e outros alimentos lácte-os contabilizarem um único grupo alimentar, assim como um grupo único para carnes e ovos —a OMS classifica esses alimentos em quatro gru-pos. Dessa forma, é mais fácil atingir o mínimo de cinco grupos de alimentos requeridos.

Já o indicador de frequência mínima de refeição leva em consideração apenas o número de refeições recebidas, segundo a OMS. Enquanto isso, a definição da pasta da Saúde considera uma rotina alimentar, e duas refeições principais para alcance do parâmetro mínimo adequado. A prevalência no primeiro caso chega a 97,2%, enquanto no segundo, a 44,8%.

A dieta minimamente aceitável trata da combinação dos indicadores de frequência mínima e diversidade mínima da dieta, e foi de 96,8% para a OMS e 26,9% para o MS. "Na prática essa diferença le-

vará a resultados diferentes na avaliação dos indicadores de alimentação complementar e consequentemente nas intervenções necessárias frente aos resultados encontrados", afirma a pesquisadora.

### Nísia mantém discurso sem brilho, e operação para salvar ministra expõe fragilidades

#### **ANÁLISE**

**Matheus Teixeira** 

BRASÍLIA A ministra da Saúde, Nísia Trindade, manteve a fala desanimada apesar dos esforços do governo para que ela mudasse seu estilo e de-fendesse a gestão federal com maior contundência.

O discurso de cerca de 40 minutos que fez na última segunda-feira (8) mostrou que o treino dado dias antes e as cobranças do presidente Lula (PT) não funcionaram.

A entrevista coletiva no Planalto era daquelas marcadas pelo petista para ampliar a visibilidade do trabalho do Executivo em setores-chave.

O evento fez parte da operação desencadeada pelo pre-sidente para salvar Nísia das investidas de Arthur Lira (PP--AL) e do Centrão e mantê-la no cargo. Ela está na berlinda devido a críticas de parlamentares pela falta de traquejo político e problemas na distribuição de emendas.

Também há contestações no governo por problemas da pasta e pela timidez em defen[...]

A operação para fortalecer a ministra teve o efeito contrário. As entrevistas dificuldade para vender o peixe do governo. As demissões evidenciaram que os problemas de gestão, de fato, existem

der a atuação do Executivo em um dos ministérios que mais afetam a população.

Dias atrás, o marqueteiro do PT na eleição de 2022, Sidônio Palmeira, se reuniu com Lula no Alvorada para discutir como melhorar a comunicação do governo e, depois, seguiu para o Ministério da Saúde para dar dicas a Nísia sobre como melhorar sua imagem.

Dias antes, em meio ao esforço do presidente para o governo comunicar melhor suas entregas, o marqueteiro havia dado uma palestra ao alto escalão do Executivo e afirmou que "comunicação sem amor, vontade, tesão, sem brilho não vai a lugar nenhum".

A mesma orientação, aparentemente, não foi dada a Nísia —ou, ao menos, ela não conseguiu cumpri-la. Após a reunião com Palmeira, foi convocada a entrevista coletiva da ministra ao lado de Lula.

A ideia era explorar o conhecimento técnico de Nísia, que chefiou a Fiocruz, para mostrar seu trabalho e tentar ofuscar os problemas da pasta.

Nísia é criticada pela condução do combate à dengue —2024 já registrou, até o início de abril, 1.116 mortes, contra 1.094 no mesmo período de 2023—, pela morte de yanomamis — no primeiro ano de Lula, morreram 363 indígenas, mais que os 343 do último ano de Bolsonaro— e pela crise nos hospitais federais do Rio de Janeiro.

A ministra fez um discurso inicial de mais de 40 minutos, com uma apresentação buro-crática, cheia de números e letras miúdas para a plateia ler. A notícia, ao final, não foi a

explanação de Nísia, mas as entrelinhas da fala do presi-dente. Lula elogiou a ministra, mas disse que ela "fala manso" -não grosso, como havia cobrado— e discursa "sem passar entusiasmo".

"Seu jeito delicado de fa-

lar sem rompante, sem tentar passar entusiasmo além do necessário, você consegue falar com alma e consciência das pessoas", disse.

Nas últimas semanas, Nísia ampliou a exposição pública, demitiu parte da equipe e fez acenos ao mundo religioso.

A operação para fortalecer a ministra, porém, teve o efeito contrário. As entrevistas ex puseram sua dificuldade para vender o peixe do governo. As demissões evidenciaram que os problemas de gestão, de fato, existem. E a sua imagem, na verdade, ficou mais frágil.

O governo, por sua vez, afirma que encontrou o sistema de saúde desestruturado e enfraquecido. Sobre a dengue, destaca ter incorporado a vacina no SUS neste ano e criado, em 2023, a sala nacional monitoramento de arboviroses, além de ter feito repasse de R\$ 256 milhões para estados e municípios.

Em 2024, a gestão ampliou em R\$ 1,5 bilhão os repasses. O governo aponta também aumento de 85% nos profissionais no Mais Médicos. E cita crescimento das equipes de Saúde da Família: em 2023, foram 2.198; de 2019 a 2022, diz o governo, o número anual fi-

cou em 1.445.

UASG: 090160 - HOSPITAL HELIÓPOLIS

AVISO DE LICITAÇÃO

Encontra-se aberto no Endereço Eletrônico <a href="http://www.compras.gov.br">http://www.compras.gov.br</a> o Pregão Eletrônico <a href="http://www.compras.gov.br">http://www.compras.gov.br</a> o Pregão Eletrônico <a href="http://www.compras.gov.br">http://www.compras.gov.br</a> o Pregão Eletrônico <a href="http://www.compras.gov.br">http://www.compras.gov.br</a> o Eletrônico SE: 024 o das sessão pública, será no dia 29/04/2024 as 9:00 horas. O edital encontra-se à disposição dos interessados para consulta e obtenção no site <a href="http://www.imprensaoficial.com.br">http://www.imprensaoficial.com.br</a>. Seção "Negócios Públicos".

### ciência



Sobreposição feita pela Nasa mostra a progressão de um eclipse solar parcial sobre o Monumento a Washington, nos EUA 🛭 Bill Ingalls/Divulgação Nasa

# Próxima chance de ver eclipse solar total será só em 2026

Esse começará na Groenlândia e passará por Islândia e Espanha; outros dois ocorrerão em 2027 e 2028

#### **Danielle Dowling**

THE NEW YORK TIMES Ainda está um pouco eufórico com os momentos mágicos da totalidade durante o eclipse solar da última segunda-feira (8)? Ou as nuvens chegaram para bloquear sua visão? Talvez você simplesmente não conseguiu chegar ao caminho da totalidade desta vez. Não importa, a pergunta agora é: onde e quando acontecerá de novo?

"Para as pessoas que nunca viram antes, as primeiras palavras que saem de suas bocas depois que a totalidade termina são 'eu tenho que ver outro, isso é incrível, isso é ina-creditável.' É aí que você se torna viciado nessas coisas e acaba viajando para não importa onde seja o próximo," disse Joseph Rao, caçador de eclipses e palestrante convidado no Planetário Hayden.

Então, se você desenvolveu um caso grave de amor por eclipses—, terá três chances nos próximos quatro anos de ver a Lua encobrir o Sol.

O primeiro, em 12 de agosto de 2026, começará acima da Groenlândia, depois passará pela costa oeste da Islândia e seguirá pelo oceano Atlântico e sobre a Espanha.

Quase um ano depois, no dia 2 de agosto de 2027, outro passará pela costa do Mediter râneo do norte da África, cruzará o Egito e parte da Península Arábica.

O terceiro, em 22 de julho de 2028, cortará a Austrália e a ponta sul da Nova Zelândia.

Depois, será preciso esperar até novembro de 2030 para apreciar o fenômeno.

Na primeira semana deste mês, enquanto Victoria Sahami, proprietária da Sirius Travel, se preparava para guiar um grupo de turistas na cidade de Mazatlán, em Sina-loa, no México, para o grande evento do dia 8, ela também estava fazendo planos para

esses outros eclipses Sahami se juntou às fileiras dos obcecados por eclipses quando testemunhou um na Venezuela na década de 1990. "Como muitas pessoas, figuei viciada. Não havia volta," disse ela.

Eclipses solares totais acon-

Os caminhos dos 4 eclipses solares totais até 2030



tecem com bastante regula-

ridade —cerca de um a dois

anos-em locais espalhados

ao redor do mundo. "Isso é

uma parte ótima sobre eles:

você acaba em lugares que normalmente não iria," dis-

Um grande estraga-prazeres

é o clima, que será uma gran-

de variável no eclipse de 2026

—um que a Groenlândia, Islândia e Espanha verão.

tem muitas nuvens durante essa época do ano," disse Pa-

ul Maley, que dirige as Expedições Ring of Fire.

a Espanha tem as melhores

perspectivas de bom tempo

de todos os três. No entanto, o

sol está baixo no céu e o eclip-

se termina quando o sol atin-

ge o horizonte ao pôr do sol."

látil da Islândia, as Expedições Ring of Fire estão apos-

tando tudo na Espanha, com

uma excursão de dez dias no

continente. A Sirius Travel

está oferecendo não apenas

uma viagem de cinco dias pa-

ra Maiorca, mas também um

Devido à meteorologia vo-

"Os dados mostram que

"A Islândia normalmente

se Sahami.



tour de oito dias pela Islândia. Será baseado em Reykjavik, e o itinerário permanecerá flexível no dia do eclipse para que o tour possa facilmente se deslocar para o local com menos cobertura de nuvens. Sahami recomenda a viagem para aqueles que já viram alguns eclipses e ficariam felizes em apenas apreciar as pai-sagens da Islândia se o clima não colaborar.

Por outro lado, o eclipse de 2027 promete ser verdadeiramente estelar: Luxor, Egito, um local de inúmeros templos antigos, fica bem no meio do caminho da totalidade e será banhado pela escuridão por 6 minutos e 23 segundos. Em termos de clima, é o que Sahami chamou de certeza. "Você sabe que vai ver. Você sabe que não vai ter nuvens," disse ela.

Mas, apesar de todo o seu potencial, aqueles que consideram o Egito devem estar cientes de que o Departamento de Estado americano emitiu um aviso de "Reconsiderar Viagem" de Nível 3 para o país devido ao risco de terrorismo.

O eclipse de 2028 escurecerá os céus sobre Sydney, Austrália, por 3 minutos e 49 segundos. Será a primeira vez que a cidade experimentará um eclipse solar total desde o ano de 1857. Sahami tem seus olhos em

uma viagem baseada lá, enquanto Maley fretou um navio de cruzeiro ao largo da costa noroeste da Austrália. Será inverno lá, ele disse, mas isso não deve significar um mau tempo para ver o eclipse.

Se quiser ver qualquer (ou todos) um desses eclipses, vo-cê deve começar a planejar e reservar agora, especialmente se quiser se inscrever em uma viagem organizada por uma empresa de turismo. Uma das excursões da Sirius Travel para Luxor já está cheia.

Muitas coisas podem acontecer até lá, disse Sahami, "mas se você acha que vai, por que não?

#### **ESPORTE CLUBE PINHEIROS**

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 04 de maio de 2024

**EDITAL DE CONVOCAÇÃO** 

Nos termos do disposto nos Arts. 23 e 24, do Estatuto Social, combinados com os Arts. 54 e 55, do Regulamento Geral e o Art. 3°, do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo do Esporte Clube Pinheiros, convoco as Associadas e os Associados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária a realizar-se no Salão de Festas, na Rua Tucumã, nº 36, Jardim Europa, São Paulo, SP, a se iniciar às 8:00 horas do dia 04 de maio de 2024, sábado, em primeira convocação, encerrando-se às 17:00 horas, com a seguinte Ordem do Dia:

I - Abertura dos trabalhos pelo Presidente do Conselho Deliberativo; II - Eleição do Presidente da Assembleia e constituição da Mesa dos Trabalhos;

III - Eleição parcial do Conselho Deliberativo;

Na hipótese de não haver presença mínima de quinhentos (500) Associadas e Associados com direito a voto, a Assembleia Geral será instalada em segunda convocação, uma hora após, às 9:00 horas, com qualquer número de presentes, de acordo com o disposto no Parágrafo Único, do Art. 26 do Estatuto Social, no Parágrafo Único do Art. 5° do Regulamento Geral e no "caput" do Art. 5° do

Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

A Assembleia Geral constituir-se-á de Associadas e Associados, de seus cônjuges e demais membros de sua família, definidos no §1º do Art. 9º do Regulamento Geral, desde que estejam inscritos no quadro social há mais de um (1) ano, sejam maiores de dezesseis (16) anos e se encontrem em dia com os pagamentos das contribuições e outros débitos para com o Clube, na forma estabelecida no "caput" do Art. 4º do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo, ressalvado o disposto nos §§2º, 3º e 5º do Art. 16 do Estatuto Social, nos §§2º, 3º e 5º do Art. 33 do Regulamento Geral e no §1º, do Art. 4º, do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

Poderão votar as Associadas e os Associados elencados nos Arts. 16, §4º e 21 do Estatuto Social,

Arts. 33, §4º e 52 do Regulamento Geral e Art. 4º, "caput", do Regimento para Eleição Parcial do

Poderão se candidatar as Associadas e os Associados relacionados nos Arts. 16, §§2°, 3° e 5°; 37 e 72 do Estatuto Social, Arts. 33, §§2°, 3° e 5°; 38, §1°; 68 e 140 do Regulamento Geral e do Art. 4°, §1° do Regimento para Eleição Parcial do Conselho Deliberativo.

O direito de votar só pode ser exercido pessoalmente. Não é permitido o voto por procuração ou representação de qualquer natureza.

São Paulo, 18 de março de 2024 GUILHERME DOMINGUES DE CASTRO REIS
Presidente do Conselho Deliberativo

FORMAS DE PAGAMENTO Cartão de crédito, débito em conta, boleto bancário ou pagamento à vista

### Classificados | Para anunciar ou ver mais ofertas acesse folha.com/classificados

COMUNICADOS

11 3224-4000



COMUNICADO

Solicitamos que o senhor AMAU-RICIO AUGUSTO DOS SANTOS CTPS: 014669 sório 157 rotoros

**ACOMPANHANTES MASSOTERAPIA** AMANDA BONECA GIGI 11983981091 M.S.Cecilia 911 | 98565-1075

11 | 3223-1227 HÉRCULES 11 5575-4052

PARA ANUNCIAR NOS CLASSIFICADOS FOLHA LIGUE AGORA 11/3224-4000



PARA ANUNCIAR NOS CLASSIFICADOS FOLHA 11/3224-4000

LEILÃO IMÓVEIS EM SÃO PAULO/SP,
ONLINE BRODOWSKI/SP E HORTOLÂNDIA/SP Lillamar Pestana Gomes, Lolleeira Oficial, JUCISRS 168,000, faz saber, através do presente Editlat, que devidamente autorizada pelo Banco Bradesco S/A. sob nº 60.746,948/0001-12, promoverá, na forma da Lei 9.514/97, nas datas de 30/04/24 (1º leilão), e 10/24 (1 2º Leilao RS 198.252,34. LOTE 05 - Hortolandia/SP. Bairro Vial Inema(in loco). Rua Manoel Joao da Silva, 155. Cond Res. Hortolánda III. Bl. 06. Ap. 24(4º pav.) c/ vaga de garagem descoberta. Área priv. 48,790m², fração ideal de 0,1980%. Mat. 150.613 do RI de Sumaré/SP. Obs.: Bairro de localização do imóvel pendente de averbação no RI Regularizações e encargos perante os órgãos competentes, inclusive quanto a eventual divergência da de bairro de localização do imóvel apurado no local, correrão por conta do(a) comprador(a). Caberá (á)ao comprador(a) apuração de eventual condição de imóvel foreiro/marinha, inclusive débitos e regularizações. Ocupado. (A) Lance mínimo: 1º Leilão RS 243.921,74. 2º Leilão RS 198.460,87 (caso não seja arrematado no 1º leilão). COND. DE POTD.: à vista, mais comissão de 5% à Leiloeira. Da PARTICIPAÇÃO ON-LINE: mediante cadastro prévio no site da Leiloeira. OBS.: O Flúciante possui direito de preferência de compra, nos termos da lei. Consulte condições de Venda e Pagamento: banco.bradesco/leiloes e pestanaleiloes.com.br | 51 3535.1000



RETIFICAÇÃO D.C.E DO DIA 1004/2023 - SEÇÃO III - PÁG. 33 - AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO N°. 90007/2024 - PROCESSO N°. 024.00051916/2024-26 - CÓDIGG UNICO: 20240332361 - AQUISIÇÃO DE ARTIGOS DE PAPEL PARA HIGIENE PESSOAI (PAPEL TOALHA), NO PRE MBULO DO EDITAL ONDE SE LE: DATA E HORA DA ABETTUR. DA SESSÃO PÚBLICA: 24/04/2024 ÁS 09:00 HORAS, NO SITE WWW.GOV.BR/COMPRAS. LEIA-SE: DATA E HORA DA ABETTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 25/04/2024 ÁS 09:00 HORAS.

AVISO DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRONICO 04/2024

Encontra-se Aberto no Hospital Infantil Candido Fontoura – da Secretaria de Estado da Saúde
Processo n. 024.00017872/2024-13 Pregão Eletrônico n.º 04/2024 – Referente Contratação de
Serviço de Impressão Corporativa por meio de outsourcing – Início de Recebimento das Propostas
em 150/4/2024 – Abertura da Sessão Publica Em: 29/04/2024 – Horário: 09:00hs - endereço
eletrônico: WWW.COMPRAS.SP.GOV.BR.



#### Clube Paineiras do Morumby

CNPJ/n° 52.400.207/0001-57

Aviso de Aquisição Direta - Edital nº 001/2024

O Clube Paineiras do Morumby, localizado na Avenida Doutor Alberto Penteado, 605, no bairro do Morumbi, em São Paulo - SP, torna pública a abertura de Processo de Aquisição Direta, juntamente com o fornecedor exclusivo "Ubian Indústria de Equipamentos Esportivos Lida", de equipamento esportivo denominado Half Hack de musculação multifuncional, por inexigibilidade de licitação, para o desenvolvimento de atletas, de acordo com o Ato Convocatório nº 09, disponibilizado pelo Comitê Parsilleiro de Culbuse - C8C, bem como pelo Termo de Execução nº 48/2021, formalizado junto âquele Comitê, e legislação e normas cabíveis. As integras do Edital de Aquisição Direta nº 001/2024, e dos Anexos, e dos demais documentos que instruem o processo de aquisição podem ser obtidas no portal eletrônico do Clube Paineiras do Morumby (https://clubepaineiras.org.br/).

São Paulo, 15 de abril de 2024

Clube Paineiras do Morumby

Carim Cardoso Saad - Presidente



CEAGESP - COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO CNPJ nº 62.463.005/0001-08 - NIRE nº 3530002780-9

### AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90002/2024

PREGAD LETRONICON 90002/2024

Processo: 093/2023. OBJETO: Aquisição de Materiais – Lenha de Eucalipto para as Unidades Armazenadoras de Araraquara/sede, Avaré, Palmital, Presidente Prudente, São Joaquim da Barra e Tupã – para o 1º semestre de 2024, conforme quantidades e específicações constantes do Anexo I – TERMO DE REFERÊNCIA. UASG 225001. Editai: a partir de 15/04/2024 das 08h30 às 11h30 e 13h30 as 16h30, no site www.gov.br/compras. Entrega das propostas: a partir de 15/04/2024 às 08h30, no site www.gov.br/compras. Abertura das propostas em 26/04/2024 às 09h30, no site www.gov.br/compras.

Patricia Nihari Arantes
Pregoeira

Pregoeira



#### MUNICÍPIO DA ESTÂNCIA BALNEÁRIA DE PRAIA GRANDE Estado de São Paulo

AVISO DE LICITAÇÃO

AVISO DE LICITAÇÃO Pregão Presencial nº 001/2024 Objeto: "CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE INSTITUIÇÃO FINANCEIRA PARA PROCESSAMENTO DA FOLHA DE PAGAMENTO DOS SERVIDORES DA PREFEITURA MUNICIPAL DE PRAIA GRANDE, ATRAVÉS DE CRÉDITOS EM CONTA SALÁRIO, E CONCESSÃO DE EMPRÉSTIMO CONSIGNADO EM FOLHA DE PAGAMENTO, ESTE ÚLTIMO SEM EXCLUSIVIDADE, BEM COMO CULPAR E EXPLORAR, ATRAVÉS DE CESSÃO DE USO DE ESPAÇO PÚBLICO, A TÍTULO ONEROSO, IMÓVEL PARA INSTALAÇÃO E PUNCIONAMENTO DE POSTO DE ATRADIMENTO BANCÁRIO NA SEDE DA PREFEITURA, PELO PERÍODO DE 60 (SESSENTA) MESES!

Processo Administrativo: 3.241/2024
Data do Pregão: 17/05/2024 às 09h30min (Horário Oficial de Brasília - DF)

Data do Prégasi . 1702/2024 as Usrivamin (Horlano Unicial de Drásilia — IP)
Local: Prefetieria da Estância Balneária de Praia Grande, Departamento de Licitações da Secretaria de
Administração, sito à Avenida Presidente Kennedy, nº 9.000, 1º Andar, Vila Mirim - Praia Grande/SP.
A Prefetitura de Estância Balneária de Praia Grande, através da Secretaria de Administração, tors público que, na data, horário e local acima assinalados, fará realizar licitação na modalidade Pregãe
Presencial, com critério de julgamento de MAIOR LANCE.

O Edital e seus Anexos poderão ser obtidos GRATUITAMENTE, na integra, através do site www.

praiagrande.sp.gov.br para ciência, consulta e/ou download de todos os interessados. Praia Grande, 12 de abril de 2024.

#### CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO

#### AVISO DE LICITAÇÃO - NOVA DATA

Pregão Eletrônico nº. 018/2023 - UASG 925173

OBJETO: Contratação de empresa para prestação de serviços de cotação, reserva e fornecimento de passagens aéreas. Sessão de Disputa dia 30/04/2024 às 10h00m. Edital e Anexos no endereço: <a href="www.crcsp.org.br">www.crcsp.org.br</a>, opção: "Licitações" ou no Portal Nacional de Contratações Públicas (PNCP), no endereço: www.gov.br/pncp/pt-br.

> WILLIAN CANDIDO DOS REIS Chefe do Departamento de Compras e Licitações

EDITAL DE LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA ita na JUCESP sob o nº 836, com escritório Rua Hipódr IA, inscrito no CNPJ sob nº 60.701.190/0001-04, com s na Campos Frazión, Labeira inscriar na JUCESP por o de 36, om escribon ha Hipothomo, 1141, sale 68, Moora, São PauloSP, di Ator Frazión (TALI) MEDIANCO SA, resolhom CAP Labeir 67, 0011, 1500001-64, com sede na Pieza Afrecó Egypto de Souza Aren Ator Frazión (TALI) MEDIANCO SA, resolhom CAP Labeir 67, 0011, 1500001-64, com sede na Pieza Afrecó Egypto de Souza Aren CAP Labeir 1011, 10 r ANDREIA HIROMI YOSHIDA, escrevente judiciane, prasocialisidos em São F sob o regime da comunhão paraisid de bens, residentes e domiciliados em São F 95 5/1497, arto y 72 perágrados, no da 2604/2024 às 1660/0min, à Rua Hip nimo justo du superior a R\$ 742.193,28 (setecentos e quarenta e dois mil cent do 2º Oficial de Registro de Innóveis da Comarca de Mogi das Cruzas/DP Clifisacros, and the presential e On-line, nos termos da Lei ir ou appellor a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO LEILÃO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com lance minimo igual ou superior a Ro, em PRIMEIRO, com la complexitation a Ro, em PRIMEI a termos da la en i resultario gual di su spetir di Rio Presidente del Comercia de maggiori de l'indicado SASI de 2º Cilicado de Registro de Indicado SASI de 2º Cilicado de Registro de Indicado de Comercia de C referencia palo devotor fisciante, para elebar o pogrameno, por meio de transferincia barcalica, da tratislada do proce e da comissão do belevor comegorar de servicio de la completa del complet



DAEE – Departamento de Águas e Energia Elétrica AVISO DE LICITAÇÃO

AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO

AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO

Acha-se aberta a CONCORRÊNICA INTERNACIONAL N° 004/IDAE/2023/IDLC, Processo
137.00004546/2023-99, objetivando a contratação dos serviços para continuidade das obras
civis da Barragem Pedreira, localizada no Rio Jaguari nos Municípios de Pedreira e Campinas
no Estado de São Paulo, incluindo fornecimento, fabricação e montagem dos equipamentos
hidromecânicos e elétricos, continuidade das ações em apoio aos programas ambientais e
implantação dos acessos no entomo do reservatório.

Prazo de execução: O prazo de vigência do presente ajuste será de 840 (olitocentos e quarenta)
dias e o prazo de execução será de 660 (seiscentos e sessenta) dias, contados a partir da data
da ordem de serviço.

da ordem de serviço.

Valor estimado: O valor total da referida obra foi estimado em R\$ 584,344,505,54 (quinhentos e oltenta e quatro milhões, trezentos e quarenta e quatro mil, quinhentos e cinco reais e cinquenta e quatro centavos), para o exercício de 2024 e 2025.

Encerramento: Os envelopes de nº 1 (Proposta de Preços) e nº 2 (Documentos de Habilitação), deverão ser entregues no Protocolo Geral do DAEE, sito na rua Boa Vista, 175, Sobrejoja, Bloco B, Edificio Cidade il, Centro, Capital, até as 17:00 horas do dia 20 de maio 2024. A abertura da sessão

Edinicio Cidade II, Centro, Capital, ate ais 17:00 noras o dia zu de maio zuz4. A aberturio da sessaci publicia será realizada no dia 27 de maio de 2024 às 9:30 horas, a Rua Boa Vista, nº 175, 1º andar. Bloco B, Centro, São Paulio, Capital. Consulta do Edital e Esclarecimentos: O Edital em sua versão completa encontra-se disponível nos sitios eletrônicos: www.daee.sp.gov.br e www.e-negociospublicos.com.br Os esclarecimentos poderão ser obtidos pelo correio eletrônico: licitacos@daee.sp.gov.br С съсмененняти poderao ser obtidos pelo correio eletrônico: licitacoes@daee.sp.gov.bri licitacoes. O atendimento às recomendações do Tribunal de Contras do Estado de São Paulo está disponível, em comunicado, no sítio eletrônico www. daee.sp.gov.britiacoes. O Edital em sua versão completa estará disponível, também, no site do DAEE em www.daee.sp.gov.br.

O Edital completo encontrar-se-á, ainda, afixado no Quadro de Avisos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE, na Rua Boa Vista nº 175 – 1º andar, Centro, São Paulo, Capital.





#### EDITAL DE PRIMEIRO E SEGUNDO PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS E COMUNICAÇÃO DAS DATAS DOS LEILÕES *ONLINE*

PECINI DATA: 1º Público Leilão: 26/04/2024, às 10h15 | 2º Público Leilão: 30/04/2024, às 10h15 ANGELA PECINI SILVEIRA, Lelloeira Oficial, JUCESP nº 713, autorizada pela Credora Fichucidria VCI
CONSTRUTORA E INCORPORADORA ITDA., CNPJ nº 15.587,356/0001-95, venderá em 1º ou 2º Público Lellão
Extrajudicia), nos termos dos arts. 26 e 27 da les Federal nº 93,49/9, e posteriores alterações, o IMOVEL:
APARIAMENTO Nº 402, TIPO "3", 4º PANIMENTO DO BILOCONº 01 – EDIFICIO FOREVER FUN, INTEGRANTE DO
ENPIRECNOIMENTO DENOMINADO FOREVER RESIDENCE RESORT, com acesso pela Jua Senhora do Porto, nº
Proporcional de 25,8622m², já incluído a direito ao uso de 01 (uma) vaga indeterminada localizada no primeiro,
segundo ou terceiro subsolos da garagem colletiva; Comum de Divisão Proporcional de 22,7884m², sendo
13,4104m² de área padrão de construção do condomínio e 9,3280m² de área descoberta, Total de 122,3306m²; fred 16,5202m² no terreno e ansa demais coisas de uso comum o coeficiente de 0,3248. Matrícula imbolilária 1.3.4 Juhm de area padrão de construção do condomínio e 9,3280m² de área descoberta, Total de 122,3306m²; fid de 16,200m² no terreno e nas demais coisas de uso comum o coeficiente de 0,3234% Matrícula mobiliária nº 153.343 do 2º CRI de Guarulhos/SP. Inscrição Cadastral nº 08.44,29.9.000.1.01.020. Consolidação da Propriedade em 01/04/2024. Valores: 1º Leilão: R\$ 494.6546,3.2º Leilão: R\$ 55.523.499. Encargos do Arrematante: 1) Pagamento à vista do valor do arremate e 5% de comissão da leiloeira; IIÎ. Custas cartoriais, impostos e taxas de transmissão para lavartura e registro de secritura; III) Cutarão dos debitos de Condomínio vencidos antes e após as datas dos leilões; N) Todas as despesas que vencerem a patrir das datas dos leilões; N) Todas as despesas que vencerem a patrir das datas dos leilões videntos de leilões (Pritinação do imóvel, de sua situação jurídica e vencitural sações judiciais em andamento; VIII) Venda AD CORPUS. Imóvel entregue no estado em que se encontra: VIII) MOVEL COLPADO. Descoupação a cargo do arrematante. Fica o Devedor flucidante JOSE BRAGANTI CAMILO, CPF nº 032.171.938-73, comunicado das datas dos leilões, também pelo presente edital, tendo em vista que se encontra em luga rigundação, para o exercicio da preferência. Os interessados devendo tomar conhecimento do Edital de Leilão e Regras para Participação, disponíveis no portal WWW.PECINILEI.OES.COM.BR. Maiores informações pelo e-mail contacto generileira, com participação, disponíveis no portal WWW.PECINILEI.OES.COM.BR. Maiores informações pelo e-mail contacto generileira. Campinas/SP, CEP nº 13.092-509.

#### Associação de Assistência Mútua à Saúde SBC

ASSOCIAÇÃO GE ASSISTENTICIA INITURIA A SALGE SDC.
CNP. 40. 88.1.981/0001-31

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária

De conformidade com o disposto nos artigos 20 a 25 do Estatuto Social, ficam convocados os senhores
Associados Efetivos e Associados Especiais para a Assembleia Geral Ordinária que será realizada no
dia 24 de abril de 2024, no Hospital SBC, sito à Rua Blumenau 250, vila Leopoldina, 3ão Paulo/SP, às
18930 em primeira convocação, com a presença da metade e mais um dos associados com direito a voto,
ou às 14 horas em segunda convocação, com qualquer número de associados, para deliberarem sobre a
seguinte Ordem do Dia: 1) parovar as contas e atos da Direstoria relativos ao exercício de 2023
acompanhados dos pareceres dos Conselhos Superior e Fiscal e dos Auditores Independentes, e opinar
sobre a previsão orqamentária para 2024; 2) ampliar a possibilidade de alienação do bem inóvel orde
está estabelecido o Hospital SBC, para além da já prevista e aprovada anteriormente na Assembleia Geral
Ordinária realizada em 2605/2021, conforme supestêlo do Direntira e após Paresocratovável do Conselho
Superior; 3) outros assuntos de interesse social. São Paulo, 15 de abril de 2024.
Oswaldo Massuo Akimoto - Diretor Presidente

#### COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS FUNCIONÁRIOS DA ACUMENT BRASIL

COPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS FUNCIONAGIOS DA ACUMENT BRASIL

CM PLJ 45.088.632/0001-25

Rodovia Dom Pedro I, Km 87 - Condominio Empresarial Barão de Mauá - Edificio Fernando Pessoa Módulo 42 a 49 - Ponte Alta - Atibaia - SP - CEP: 12.954-260 - Fone: (11) 3402-4200 ramal 4292 e-mai: coopertextror @acument.com e cooperacument@mail.com

Edital de Convocação - Assemblea Geral Extraordinária e Ordinária Cumulativas

O Presidente da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Funcionários da Acument Brasil, no uso das atribuições que lhe confere o estatuto social, convoca os delegados que nesta data são em número de 27 (vinte e sete), em condições de votar, para reunirem-se em Assembleia Geral Extraordinária e Ordinária Cumulativas, a realizar-se na Rodovida Dom Pedro I, Nm 87 - Condominio Empresarial Barão de Mauá - Edificio Fernando Pessoa - Módulo 42 a 49 - Ponte Alta - Atibaia - SP - CEP: 12.954-260 no día 30 de abril de 2024, obedecendo os seguintes horários e "quorum" para sua instalação, sempre no mesmo local, cumprindo o que determina o Estatuto Social - 1) em primeira convocação às 12:30 horas com a presença de metade e mais um do número total de delegados; 3) em terceira cúltima convocação às 14:30 horas com a presença mínima de 10 (dez) delegados, para deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Extraordinária: Reforma ampla do Estatuto Social com vista à adequação das novas disposições da Lei Complementar 1909/22, que alterou a Lei Complementar 1300/30 Cordinária: 1. Prestação das contas dos 1° e 2º semestres do exercício de 2023, demonstrativo da conta de sobras e perdas, parecer do Conselho Fiscal e parecer da Auditoria; 2. Destinação dos distemas de Ouvidoria; 5. Aprovação da Regulamento da Auditoria Interna; 6. Aprovação da Política de Sucessão de Administradores; 7. Assuntos de interesse gerda; 4. Implantação dos sistemas de Ouvidoria; 5. Aprovação do Regulamento da Auditoria Interna; 6. Aprovação da Política de Sucessão de Administradores; 7. Assuntos de interesse gerda. Pará de 2044 Rafa

#### CPFL

#### Paulista Lajeado Energia S.A.

CNPJ n° 03.491.603/0001-21 - NIRE 35.300.174.399

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária Ficam convocados os Senhores Acionístas da Paulista Lajeado Energia S.A. ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei n° 6.404/76, de 15 de dezembro de 1976 ("Eud ass. S.A."), para se reunirem em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE") a serem realizadas no dia 23 de abril de 2024, às 11h45, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams Meetings, a fim de deliberarem sobre a seguinte matéria constante da ordem do dia: Em Assembleia Geral Ordinária: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administrado e, as Demonstracões, Fijanoepiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos Meetings, a fim de deliberarem sobre a seguinte matéria constante da ordem do dia: Em Assembleia Geral Ordinária: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o Relatório de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia, acompanhadas do parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (ii) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) aprovação da resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; (iii) aprovação da tração do remuneração dos administrações. Imformações Geralis: 1. Poderão participar da AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizem solicitação de cadastramento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cpfl.com.br) com 48 (quarenta e otio) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos: (i) pessoa física documento de identificação com foto: (ii) pessoa juridiça - cópia simples do último estatuto ou contrato social consocilidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (a de eleição dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). 2. É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer a AGOE e voltar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentação na AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrônico para liberação de acesso e envio de instruções sobre utilização da plataforma. 3. As procurações, nos termos do Parágrafo 1º, do Art. 125, da Lei das S.A., somente poderão ser outorgadas a pessoas que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrator da Companhia, e (ii) ser acionistas ou administrator da Companhia, e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acessos e participação nas ASOE estão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e r exclusivamente para participação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransfervie; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualquer terceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritaS aos acionistas participantes. 6. Mais esclarecimentos acerca das matérias da ordem do día, a serem deliberadas nas AGOE, poderão ser solicitados diretamente à administração pelo e-mail <u>corporategovernance@cpfl.com.br.</u> Campinas, 15 de abril de 2024 Karin Regina Luchesi - Presidente do Conselho de Administração



#### **CPTM - Companhia Paulista** de Trens Metropolitanos

#### 31ª ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA 67ª ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

Convocamos os Acionistas da Companhia Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM, reunirem-se em Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária no dia 26/04/2024, às 151 ser realizada na Rua Boa Vista, 162, 6º andar, São Paulo, SP, para apreciação e deliberar, seguinte ordem do dia:

A) Assembleia Geral Ordinária

- Relatório da Administração, Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Contábeis e Pan Auditoria Independente, referentes ao exercicio encerrado em 31 de dezembro de 2023;
   Eleição dos membros do Conselho Fisca;
- Eleição dos membros do Conselho de Administração;
   Fixação de remuneração dos membros dos órgãos estatutários.
- B) Assembleia Geral Extraordinária
- Aumento do Capital Social autorizado;
- 2 Alteração do caput do artigo 3º e do parágrafo único, do artigo 10, do inciso XXVIII do artigo 14, do caput do artigo 20, do título do capítulo IX, do artigo 29, 31 e exclusão do artigo 30, do Estatute Social, autorizando a respectiva consolidação de seus termos;
  3 Elejão de membros do Comitê de Elegibilidade;
  4 Outros assuntos de interesse da sociedade.

ALEXANDRE AKIO MOTONAGA
Presidente do Conselho de Administra







#### Sul Geradora Participações S.A.

cpfi sul geradora CNPJ nº 10.401.234/0001-02 - NIRE 35.300.177.754

Edital de Convocação para Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária
Ficam convocados os Senhores Acionistas da Sul Geradora Participações S.A. ("Companhia"), na forma prevista no Art. 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), para se reurireme ma Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGOE)" a serem realizadas no dia 23 de abril de 2024, às 11180, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams Meetings, a film de deliberarem sobre as seguintes matérias constantes das ordens do dia: Em Assembleia Geral Ordinária: (1) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar Ordinária de Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (ii) aprovação da destinação do resultado apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023. Em Assembleia Geral Extraordinária ("I) fixar o montante global anual da remuneração dos administradores. Informações Gerais: 1. Poderão participar das AGOE os Acionistas titulares das ações ordinárias de emissão da Companhia, desde que estejam registrados no Livro de Registro de Ações e realizam solicitação de cadastarmento pelo endereço eletrônico (corporategovernance@cofficin.br) com 48 (quarenta e oito) horas de antecedência acompanhada dos seguintes documentos (ci) pessoa lisica - documento de identificação com foto; (ii) pessoa lisica - documento de identificação com contrato social consolidado e da documentação, bem como documentos de identifica-año com foto da documento de identifica-año procuração), bem como documento de identificação com foto do(s) representante(s) legal(is). **2.** É facultado a qualquer Acionista constituir procurador para comparecer à AGOE e votar em seu nome. Na hipótese de representação, deverão ser apresentados os seguintes documentos pelo acionista poi e-mail juntamente com os documentos para cadastramento prévio: (i) instrumento de mandato (pro-curação), com poderes especiais para representação na AGOE; e (ii) indicação de endereço eletrôni-co para liberação de a cesso e envio de instrucões sobre utilização da plataforma. 3. As procurações co para liberação de acessõe e envio e e instruções sobre utilização da platatorma. 3. As procurações nos termos do Parágirato 1º, do Art. 126, da Leda S.A., somente poderão ser outorigadas a pessoa que atendam, pelo menos, um dos seguintes requisitos: (i) ser acionista ou administrador da Compa nhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acessõe o participação na AGOE serão oportunamente nhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acessõe o participação na AGOE serão oportunamente para comparticipa de compa nhia e (ii) ser advogado. 4. As instruções para acesso e participação na AGOE serão oportunamente encaminhadas aos acionistas mediante conferência e regularidade dos documentos citados nos itens anteriores. 5. Os acionistas que solicitarem e obtiverem senha para participação nas Assembleias deverão, para ter acesso à Plataforma Digital, confirmar eletronicamente que se comprometem a: (j) utilizar os convites individuais para acesso à Plataforma Digital única e exclusivamente para parti-cipação remota nas Assembleias; (ii) não transferir ou divulgar os convites individuais a qualquer terceiro (acionista ou não), sendo o convite intransferivel; e (iii) não gravar ou reproduzir a qualque treceiro (acionista ou não) o conteúdo ou qualquer informação transmitida por meio virtual durante a realização das Assembleias, sendo as Assembleias restritas aos acionistas participantes. 6. Outros scalaracimentos acerna das matérias da ortem do dia a serem deliberadas pas AGOE proteirão ser portarên serem deliberadas pas AGOE proteirão ser proteira serem deliberadas pas AGOE proteirão ser portarên serem deliberadas pas AGOE proteirão serem deliberadas pas AGOE proteirão ser entos acerca das matérias da ordem do dia, a serem deliberadas nas AGOE, poderão se solicitados diretamente à administração pelo e-mail <u>corporategovernance@cpfl.com.br.</u> Campinas, 15 de abril de 2024

Karin Regina Luchesi - Presidente do Conselho de Administração

#### EDITAL DE PRIMEIRO E SEGUNDO PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS E COMUNICAÇÃO DAS DATAS DOS LEILÕES O*NLINE* PECINI

DATA: 1º Público Leilão: 26/04/2024, às 10h00 | 2º Público Leilão: 30/04/2024, às 10h00



#### EDITAL DE CONVOCAÇÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

A Presidente do Sindicato dos Delegados de Policia do Estado de São Paulo, com fundamento no Estatuto Social vigente, CONVOCA seus filiados, em pleno gozo de seus direitos, a participarem de ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA, a realizar-se no dia 30 de abril de 2024, às 10h00 em primeira chamada e às 10h30 em segunda chamada, na sede social da entidade, localizada na Av. lpranga, 919, Conj. 1707, 17º andar, São Paulo/ SP, para deliberar sobre a seguinte Ordem do dia:

Alteração Estatutária e outros assuntos de interesse da classe.
 São Paulo, 15 de abril de 2024. Jacqueline Valadares Da Silva Alckmim – Presidente.



DAEE – Departamento de Águas e Energia Elétrica AVISO DE LICITAÇÃO

#### AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO

Acha-se REABERTA a CONCORRÊNCIA INTERNACIONAL Nº 005/DAEE/2023/DLC. Acna-se REABENTA a CONCONERNOTA INTENNACIONAL Nº USUBLABE-12/23/IDLC, Processo 137.0000477/2/023-70, objetivando a contratação dos serviços para continuidade das obras civis da Barragem Duas Pontes, localizada no Rio Camanducaia no Município de Amparo no Estado de São Paulo, incluindo fornecimento, fabricação (incluso projetos) e montagem dos equipamentos hidromecânicos e elétricos, continuidade das ações em apoio aos programas ambientais e implantação dos acessos no entorno do reservatório. Prazo de execução: O prazo de vigência do presente ajuste será de 840 (oltocentos e quarenta) dias e o prazo de execução será de 660 (seiscentos e sessenta) dias, contados a partir da data da ordem de servico.

días e o prazo ue execuçado son a comercia de acestra de comercia deverão ser entregues no Protocolo Geral do DAEE, sito na rua Boa Vista, 175, Sobreloja, Blocc B, Edificio Cidade II, Centro, Capital, até as 17:00 horas do dia 20 de maio 2024. A abertura da sessão pública será realizada no dia 21 de maio de 2024 às 14:00 horas, à Rua Boa Vista, nº 175, 1º andar, Bloco B, Centro, São Paulo, Capital.

175, 1º andar, Bloco B, Centro, São Paulo, Capital.

Consulta do Edital e Esclarecimentos: O Edital em sua versão completa encontra-se disponível nos sítios eletrônicos: www.daees.p.gov.br e www.e-negociospublicos.com.br. Os esclarecimentos poderão ser obtidos pelo correio eletrônico: licitacoes. Gabea sp.gov.br/ licitacoes. O atendimento às recomendações do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo está disponível, em comunicado, no sítio eletrônico www.daee.sp.gov.br/flicitacoes. O Edital completo encontra-se-da, ainda, afixado no Quadro de Avisos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE, na Rua Boa Vista nº 175 – 1º andar, Centro, São Paulo, Capital.







#### **COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP**

CNPI OLO 9.95.362.0001-46 - NIRE n° 53.00 317 220

Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Ficam convidados os Srs. Acionistas desta sociedade a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a ser realizada no dia 26 de abril de 2024 às 16h00min, na sede social da Companhia, Rua Iaiá, 126, 11° andar, Italm Bibl, São Paulo - SP, para deliberar sobre a seguinte Ordem do Dia:

Assembleia Geral Ordinária: 1) Aprovação das Demonstrações Financeiras de Exercício Encertado em 31/12/2023; II) Deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; III) Eleição dos membros do Conselho Tiscal; e IV) Eleição dos membros do Conselho Eleição Eleição do capital realizada no valor de R\$
30.000.000,00, que observou o limite do capital social autorizado (Processo SEI n° 378.0000109/2023-36); b) excluir das situidades do Contité de Eleigibilidade ("Comitê") a função de capital social eaconselhamento. deliberar sobre: **b.a**) a exclusão do artigo 26 e, por consequência, a renumeração dos artigos seguintes; **b.b**) a exclusão da expressão "e Aconselhamento" contida nos dispositivos pertinentes ao referido b.b) a exclusão da expressão "e Aconselhamento" contida nos dispositivos pertinentes ao referido Comitê; e b.o. a alteração do artigo 27. suprimindo a informação de que os membros do referido Comitê "poderão participar das reuniões do Conselho de Administração, com direito a voz, mas não a voto" (observados os termos dos Oficios CODEC n° 0.17/2024 e n° 240/2023), e) garantir a participação representantes dos acionistas minoritários, tanto no Conselho de Administração, quanto no Conselho Fiscal da Companhia, deliberar sobre a alteração dos artigos 10 e 24, com os devidos ajustes pertinentes à remissão legislativa (observados os termos do Oficio CODEC n° 0.37/2024); e) qualizar o registro das alterações supramencionadas, deliberar sobre a consolidação do estatuto social. II) Eleição dos membros do Comitê de Elegibilidade. III) Fixação da remuneração dos órgãos estatutários. São garantidos aos Srs. Acionistas a participação e o voto a distância na assembleia geral, nos termos da Lei n° 14.030, de 28/07/2020. São Paulo, 08 de abril de 2024. Arthur Luís Pinho de Lima - Presidente do Conselho de Administração. do Concelho de Administração

#### **INSTITUTO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS DO ESTADO DE SÃO PAULO S.A. - IPT**

CNPJ 60.633.674/0001-55

Cotação - Processo IPT № DLI0006/2024 - RC94565/2024 Objeto: Assinatura da base de dados Stahlschlussel (key to steel) online,

Standalone, por 1 ano (12 meses). As propostas deverão ser enviadas para os e-mails: jorgecar@ipt.br ou licitacoes@ipt.br até o dia 17/04/2024.

Cotação - Processo IPT Nº DL00220.2024 - RC95505.2024 Objeto: Recarga de gás propano (botijões de 45KG).

Cotação - Processo IPT № DL00221.2024 - RC95509.2024.

Objeto: Termopares para equipamento de análise de termogravimétrica SDT Q 600 Cotação - Processo IPT Nº DL00222.2024 - RC95042.2024.

Objeto: Treinamento em Excel básico, Excel avançado, Power BI e Python. Data Final para apresentação de proposta: 17/04/2024 até as 17:00h Esclarecimentos adicionais poderão ser obtidos através do telefone/e-mail:

(11) 3767-4056 - marcelino@ipt.br - Departamento de Compras.





#### SOCIEDADE ALDEIA DA SERRA **RESIDENCIAL MORADA DOS LAGOS**

CNPJ nº 03.426.994/0001-09

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

Prezados associados: Pelo presente edital e nos termos do Artigo 10°, § único, inciso I, do Estatuto Social, ficam convocados todos os titulares, compromissários compradores, cessionários ou promissários cesionários ode direitos sobre imóveis, localizados no empreendimento denominand Addeia da Serra Residencial Morada dos Lagos, associados da Sociedade Aldeia da Serra Residencial Morada dos Lagos, para participação na Assembleia Geral Ordinária, a ser instalada en modalidade hibrida: presencial evirtual, com amparo da Lei nº 14.309/2022, com a votação somente por aplicativo, na forma abaixo descrita, a ser realizada no dia 25 de abril de 2024, quinta-feira, a 19n. em orimeirar chamada, com a presença da metade mais um dos associados habilitados e às por aplicativo, na forma abaixo descrita, a ser realizada no dia 25 de abril de 2024, quinta-feira, as 19h, em primeira chamada, com a presença da metade mais um dos associados habilitados e às 19h30min em segunda chamada, com qualquer número de associados, com a finalidade, de delibera sobre: 1. Aprovação das contacto de oxercicio 2023; 2. Eleição de 4 (quatro) membros efetivos e 5 (cinco) suplentes para o Conselho Diretor – para o triénio 2024/2027 (art.21). A Assembleia iniciar-se-à, simultaneamente, pela Plataforma do MS Teams e na sede social, localizada na Av. dos Lagos, 1555 - Aldeia da Serra - Baruent - SP. A administração enviará um link-convite para que os Associados possam participar remotamente. As instruções para acesso ao aplicativo Com21 para a votação serão voiculadas nos canais oficiais da associação. Instalada a AGO serão escolhidos, dentre os associados sociados nos formas de associados instalada a AGO serão escolhidos, dentre os associados instalada a AGO serão de servicio de acestidos de la completa de l nte da Ass mbleia e o Secretário, nos termos do artigo 14º, do Estatu iocial. Além de 03 (três) associados com poderes delegados pela assembleia para conferência e siaturu da Ala a ser elaborada posteriormente, conforme permite o a artigo 19° §único de Estatubo ocial. Ainda no ato da instalação da AGO, o presidente convidará entre os associados presentes, scrutinadores para acompanhar a sigliosidade da voltação eletrônica e após conferir o resultado da otação, mediante a extração e verificação dos dados da plateforma Com21. (art. 4, §1° e art.18, do votação, mediante a extração e verificação dos dados da plataforma Com21. (art. 4, §1º e art.18, di Estatuto) <u>Observações</u>: Para a participação remota na Assembleia: os associados deverão acessa a plataforma MSTeams, mediante o link que a administração enviará no dia 24.04.2024. Para votar os associados deverão acessar o aplicativo Com21, app.com21.com.br. realizar o login, registra presença na Assembleia e votar quando for liberado pelo presidente da assembleia. <u>Não haver votação por cédula impressa nem por sistema "drive trut"</u>. Para garantir que todos acessem aplicativo e exerçam seu direito de voto, a equipe da administração estará na sede social para presta constituição co administração. apincativo e exerçam seu uniento ue voto, a equipie da administrat, pad estanta na seues oxidan para prestan suxillor, casa algulem, eventualmente, tenha difuciladade. Constará no campo de voltação do aplicativo as opções "aprovo" ou "não aprovo" a prestação de contas 2023 e campo para escolha dos candidatos ao Conselho Difertor. Encerando o prazo de voltação fixado pelo Presidente da Assembleia, os votos serão imediatamente apurados e na sequência informado o resultado, antes do término da reunião As informações referentes as contas do exercicio 2023, encontram-se disponives para conhecimente · As informações referentes as contas de exercício 2023, encontram-se disponíveis para conhecimento prévio no site www.moradadoslagos.com.ph.; bem como podem ser solicitadas diretamente à administração. · Os candidatos deverão se inscrever impreterivelmente entre os dias 16/04 e 18/04, por e-mail endereçado à administração (adm@moradadoslagos.com.bn), fazendo constar, além de seus dados pessoais, seu endereço, quadra e lote para que a sua candidatura possa ser analisada à luz dos critérios previstos no Estatuto Social. No dia 19/04, será divulgada a relação dos candidatos inscritos. A campanha será realizada entre os dias 22/04 e 24/04/2024, e será feita por e-mail ou WhatsApp oficial da Morada, por meio de 1 (uma) postagem diária por candidato, enviada previamente Administração, que, imediatamente, replicará a todos Associados. Para que tenhamos uma eleição organizada e respeitosa, solicito aos candidatos que evitem interpelar os associados de forma ostensiva embrarose. A embrarose a sesociados e secularente. o igalizador e tespenicas, solicitura de cantularios que evitem interpieta i associacido de invina deseriavira e embaraçosa. \*L'embramos que, somente poderão votar e ser votados, os associados regularimente registrados nos livros sociosas, até 24 (vinte e quatro) horas antes da data de realização da Assembieia e que estejam em dia com suas obrigações perante a Associação. \*Os votos atribuídos em função da área construida, somente serão possíveis desde que o títular entregue, no prazo de 24 horas antes da AGO, construida, somente habite-se" e a planta aprovada apta a comprovar a metragem da área da AGO, construida su ententicada do "habite-se" e a planta aprovada apta a comprovar a metragem da área. ua noto, cupa ademinidade do inauterse e a pana a provada apra a conspreva a manegen de area construída. E permitido o volto por procuração, desde que o procurador represente apenas 1 (um) duraginante. A procuração impressa deve constar reconhecimento da assinatura e a procuração digitalto accompanhada da devida validação da certificadora. Ambas deverão constar o endereço eletrônico do procurador outorgado. As procurações deverão ser entregues na sede da administração até as 17 não do dia 24/40/2024, para a devida conferência. A administração envierá um link convite ao endereço do dia 24/40/2024, para a devida conferência. A administração envierá um link convite ao endereço por constante de eletrônico do procurador no dia da assembleia e o procurador acessará a área do associado via aplicativo Com21 para efetuar a votação. Encerrada a assembleia o acesso será não permitido. Destaco a importância da presença de todos os associados para que as decisõi a refletir o efetivo interesse da coletividade. Desejo a todos uma ótima Assembleia!

Barueri. 15 de abril de 2024. Eduardo Di Lascio - Presidente do Conselho Di

15h45 Fiorentina x Genoa

Espanhol, ESPN4 E STAR

# Thiago Motta vai de piada a técnico cobiçado na Itália

Ex-volante pode classificar o Bologna a uma Champions após 60 anos

Klaus Richmond

SANTOS Responder com lugares-comuns nunca foi algo apreciado por Thiago Mot-

Em solo brasileiro para a disputa da Copa do Mundo de 2014, o então meio-campista nascido em São Bernardo do Campo respondeu com firmeza ao ser questionado sobre os motivos de jogar pela seleção italiana, não pela brasileira.

'Nunca sonhei vestir a ca misa verde-amarela. Eu me sinto como um italiano nas-cido no Brasil", explicou, ci-tando o fato de ter mudado de país ainda jovem.

Anos depois, já aposentado como jogador —foi bicampe-ão da Liga dos Campeões e teve passagens de sucesso por Barcelona, Inter de Milão e Paris Saint-Germain—, falava já sentir mais empolgação com a nova carreira de treinador, restrita naquele momento a um trabalho no sub-19 do PSG e a uma passagem de apenas

dez jogos pelo Genoa. "Eu amo este trabalho. Eu até me pergunto se não o amo mais do que ser um jogador. É mais gratificante", disse ao eriódico francês L'Equipe em julho de 2020

Motta, nesta temporada, é o rosto à frente da surpreendente campanha do Bologna na Serie A da Itália, a princi-

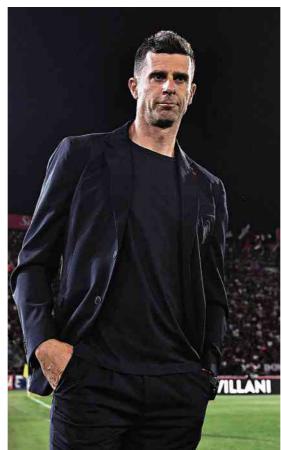
pal divisão de futebol do país. A equipe está na quarta colocação e ocupa a zona de classificação para disputar novamente uma edição do principal torneio europeu, hoje cha-mado de Champions League, após 60 anos.

Quase no ostracismo em tempos recentes, o Bologna tem em um passado já distan-te o grande motivo do respeito que ainda recebe na Itália. Seis dos sete títulos nacionais foram conquistados entre as décadas de 1920 e 1940. O últi-

mo deles foi obtido em 1964. "É uma cidade apaixonada por futebol, com representatividade, mas que estava com saudade do protagonismo. A esperança ressurgiu em 2014, quando o atual presidente, Joe Saputo, comprou o time e prometeu fazer o Bologna voltar à Europa. Vale destacar que estávamos na segunda divisão", conta à Folha o ex-goleiro Ângelo da Costa, que atuou peo Bologna entre 2014 e 2021.

Motta chegou em setembro de 2022 sonhando recuperar o crédito perdido. Meses antes, havia salvado o modesto Spezia do rebaixamento.

Ainda reverberava da passagem por Gênova uma declara-ção com enorme peso. Ele afirmou que seu esquema preferido era o "2-7-2", que, somado ao goleiro, daria 12 jogadores. Ele justificou na ocasião que



Thiago Motta em jogo entre Bologna e Monza no estádio Renato Dall´Ara, em Bolonha Je

a conta era feita já com a presença do arqueiro, pelo envolvimento e pela intensidade exigida em suas equipes.

Meses depois, tentaria pro-var parte da ideia em um trabalho de 28 páginas apresentado no centro de Coverciano, base da Federação Italia-na de Futebol (FIGC, na sigla em italiano): "O valor da bola, a ferramenta de trabalho no coração do jogo".

No texto, Motta explica que a relação afetiva dele com o objeto, e a de muitos jogadores, nasceu enquanto criança ao ganhar "il pallone" (a bola) de seu pai. Segundo ele, posteriormente, esse sentimen-to passa a ser amadurecido com o melhor entendimento tático do jogo.

"Só desta forma o jogador pode completar-se, por meio da presença constante da bo-la", cita em um trecho.

Ele menciona ainda no trabalho a influência de técnicos como José Mourinho e Gian Piero Gasperini, além de uma análise mais aprofundada de equipes como o Leeds de Marcelo Bielsa, que ficou no clube de 2018 a 2022, e a Alemanha de Joachim Löw, que atuou na Copa do Mundo de 2014 e na Eurocopa de 2016.

"Em um jogo da Euro de 2016, fiquei muito impressionado com o diferencial de roubos de bola no campo de ataque entre as duas equipes: 5 para a Itália, 22 para a Alemanha."

O Bologna é o reflexo de sua tese. Segundo o site de esta-tísticas Sofascore, é o vice-líder em desarmes e o segundo

time que mais acerta passes. "Eu sempre falo que [Thiago] foi um dos melhores jogadores com quem atuei. Úm grande líder em campo, no vestiário, e com uma leitura de jogo absurda. Ele via o jogo de uma maneira diferente dos outros, então a gente sempre soube que ele teria muita vocação para ser trei-nador", diz à Folha o atacante Lucas Moura, do São Paulo, seu companheiro nos tempos de PSG

Em uma de suas entrevistas mais recentes, Motta disse que sua ideia de jogo "é ofensiva, com uma equipe que domine a partida, com pressão alta com ou sem a bola".

Para isso, precisou se adaptar. Após a conclusão da temporada passada, com a nona colocação, perdeu para a In-ter de Milão o atacante austríaco Marko Arnautovic, principal referência do time.

Apostou na evolução de jovens do elenco como o holan-dês Joshua Zirkzee, comprado no último ano do Bayern de Munique. O jogador marcou 11 gols em 33 jogos na atu-

A base sólida dele hoje joga com o esquema 4-1-4-1 e não se cansa de surpreender. Desde o início de fevereiro, em 11 jogos, venceu oito, empatou dois e perdeu apenas um, por 1 a o, para a Inter de Milão. Thiago Motta foi de piada na

Itália a um dos mais promissores nomes da temporada. Em março, foi eleito técnico do mês, aplaudido pelo público no estádio Renato Dall'Ara.

Um enorme símbolo para uma torcida que sofreu junto com o seu antecessor, o sérvio Sinisa Mihajlovic, que morreu em dezembro de 2022 depois de anos com leucemia.

O improvável Motta só quer completar o objetivo que parecia impossível no início da temporada. Depois, pensar para a frente. Barcelona e Liverpool já são cotados como futuras casas



### TORCIDA INVADE O CAMPO APÓS PRIMEIRO TÍTULO DO LEVERKUSEN

Jogando com o apoio de

sua torcida na BayArena, o Bayer Leverkusen goleou o Werder Bremen por 5 a 0 no domingo e venceu pela primeira vez em sua história de 120 anos a Bundesliga (Campeonato Alemão), com cinco rodadas de antecedência. A vitória interrompeu uma hegemonia do Bayern de Munique, que ficou com a taça de campeão nas últimas 11 edições do torneio. O jogo que rendeu o título ampliou para 43 partidas a série de invencibilidade do Leverkusen, com 38 vitórias e cinco empates sob o comando do técnico Xabi Alonso. O centroavante Victor Boniface e o lateral Aleiandro Grimaldo são os artilheiros da equipe na Bundesliga, com dez e nove gols, respectivamente.

### Campeonato começa muito mal

Entre os paulistas, coube ao Corinthians o primeiro clássico do Brasileiro

#### Juca Kfouri

Jornalista e autor de "Confesso que Perdi". É formado em ciências sociais pela USP

O São Paulo tropeçou, em casa, no Fortaleza, o Bragantino ganhou um ponto contra o Fluminense, no Rio e o Corinthians teve o candidato ao título Atlético Mineiro pela frente, em Itaquera.

A estreia de um dos favoritos, o Palmeiras, em Salvador contra o Vitória, dado o horário tardio, ficará para depois.

Mesmo contra dez atleticanos durante todo o segundo tempo porque o assoprador de apito expulsou o argentino Battaglia nos acréscimos dos primeiros 45 minutos, o Corinthians pouco fez para ganhar o jogo e o horroroso o a o ficou no placar até o fim, em jogo de 14 cartões amarelos, um deles, é claro, para Fagner.

Se olharmos para as arbitragens em Itaquera e no Serra Dourada, em Goiânia, no jogo em que o Flamengo venceu o Atlético Goianiense por 2 a 1, motivos de preocupação não faltarão para o correr do campeonato.

Não bastasse, o gramado do Serra Dourada, que era o melhor do Brasil quando inaugurado, em 1975, está um areião, verdadeiro absurdo que a Casa Bandida do Futebol não dá jeito, porque seus dirigentes não estão nem aí para a qualidade do espetáculo.

Para quem viu a 32ª rodada da Premier League, ver a primeira do Campeonato Brasileiro dá um tremendo desânimo, porque prova escarrada de que nosso futebol é de terceira até mesmo em aspectos que poderia não ser, como na questão das arbitragens e dos aramados.

A dos gramados, registre--se, a Federação Paulista de Futebol conseguiu resolver.

A CBF, envolvida em denúncias de assédio moral e sexual, tem assuntos mais urgentes para resolver.

#### Mulheres corajosas

As jogadoras mostraram mais uma vez a coragem que falta aos jogadores brasileiros ao protestar contra tábula rasa feita pelo Santos que recontratou um treinador 19 vezes denunciado por assédio, como os cartolas da CBF.

A nova diretoria santista é uma vergonha.

#### De joelhos

Preparem suas joelheiras, rara leitora e raro leitor, para ver de joelhos o embate que já virou clássico entre Manchester City e Real Madrid, nesta quarta-feira (17), para decidir quem irá às semifinais da Champions.

Não haverá nada mais espetacular para fazer nesta se-

O City, por sinal, assumiu a liderança da Premier League num fim de semana perfeito em que Arsenal e Liverpool perderam em casa para times menores e deixaram o caminho livre para os Cidadãos conquistarem o tetracampeonato seguido inédito na História de 135 anos do Campeonato Inglês.

Os merengues serão campeões pela 36ª vez em 95 anos de Campeonato Espanhol.

#### O militante discreto

"Uma Enciclopédia nos Tró-

picos - Memórias de um Socioambientalista" conta a história de Beto Ricardo, do Instituto Socioambiental, ONG que Ailton Krenak descreve como fortaleza civil contra a desinformação sobre os indígenas no Brasil, animando o debate público com mapas e dados de aualidade. Militante discreto e solidário, mas firme, Beto teve participação destacada em momentos decisivos, como a mobilização que rendeu um capítulo inteiro na Constituição de 1988 sobre a questão indígena.

Em poucas palavras, Marcelo Leite não poderia ter sido mais feliz ao descrever, na Ilustríssima, o antropólogo Beto Ricardo, brasileiro raro, o melhor e mais destacado aluno da Faculdade de Ciências Sociais da USP do início dos anos 1970. E que merece um São Paulo melhor que o atual...

### Por que barras de ouro estão sendo vendidas em uma rede de supermercados americana?

#### **MERCADO**

Rebecca Carballo

THE NEW YORK TIMES Ao lado de seu combo de cachorro-quente e refrigerante por US\$ 1,50 (R\$ 7,68), baldes de maionese è pacotes de meias, o Costco. uma rede americana de supermercados, tem vendido barras de ouro desde outubro do ano passado.

Agora, o Costco está vendendo até US\$ 200 milhões (R\$ 1,024 bilhão) em ouro e prata por mês, de acordo com uma análise do Wells Fargo.

Fóruns online e tópicos no Reddit surgiram para que clientes darem conselhos uns aos outros sobre como comprar as barras antes que se esgotem.

"Recebi algumas ligações de pessoas que viram onli-ne que estávamos vendendo barras de ouro de uma onça [equivalente a 31 gramas], sim, mas quando as colocamos no site, geralmente se esgotam em algumas horas", disse Richard Galanti, vice--presidente executivo e diretor financeiro do Costco, em uma teleconferência de resultados em setembro. O Costco começou a vender barras de ouro no mês seguinte.

Agora, o Costco está ven-



Fachada da loja Costco em Auburn Hills, Michigan (EUA) Brittany Greeson - 18. nov. 21/The New York Times

dendo barras de ouro de uma onça, feita de ouro 24 quilates. As barras só podem ser compradas por membros e o pre-ço varia com base nas taxas de mercado. Até quinta-feira (11), as barras estavam esgotadas para os membros online, mas o The Wall Street Journal relatou que os compradores as adquiriram por cerca de US\$ 2.000 (R\$ 10.024) em dezembro.

O Costco também tem ven-

dido moedas de prata, anunciadas como 99,9% de prata pura, desde janeiro, de acordo com um relatório de analistas do Wells Fargo.

O metal precioso estabeleceu uma série de recordes ao subir para US\$ 2.350 (R\$ 12.032) por onça troy, cerca de US\$ 300 (R\$ 1.536) a mais desde o início de março.

Comprar ouro se torna mais comum em tempos de turbulência econômica. Embora a perspectiva econômica dos EUA tenha melhorado e a inflação tenha desacelerado, o índice permanece mais alto do que as metas do Federal Reserve, disse Sadiq S. Adatia, diretor de investimentos da BMO Global Asset Management. E na quarta-feira (10), a inflação foi re-velada como mais forte do que o esperado.

Investidores disseram estar perplexos com a alta. Preocu-

pações geopolíticas também podem ser um fator no aumento do interesse pelo ouro, disse Adatia. Houve mais interesse em ouro desde que a moeda da Ucrânia entrou em colapso após a invasão da Rússia, disse ele.

Para aqueles que procuram comprar ouro pela primeira vez, o Costco oferece familiaridade e facilidade, disse Adatia.

"Eles tornam conveniente", afirmou. "As pessoas podem ir fisicamente e pegar, e é isso, ao invés de abrir uma conta e comprar ações de ouro."

Quanto o Costco está lucrando com isso? Provavelmente não muito. Dado seus custos de precificação e envio, é um "negócio de lucro muito baixo no máximo", escreveram analistas do Wells Fargo em uma nota aos clientes na terça-feira (9).
O Costco vendeu mais de

US\$ 100 milhões (R\$ 512 milhões) em ouro durante seu primeiro trimestre, ou seja, no período de três meses encerrado em 30 de setembro do ano passado, disse Galanti em uma chamada de ganhos em dezembro. No entanto, essas vendas provavelmente cresceram desde então e podem estar agora entre US\$ 100 milhões e US\$ 200 milhões por mês (algo em torno de R\$ 512 milhões e R\$ 1.024 bilhão), o que poderia aumentar suas vendas em 1%.

"O motivo pelo qual olhamos para isso é que está se tornando um contribuinte maior para as vendas deles", disse Edward Kelly, diretor administrativo de pesquisa de ações do Wells Fargo. "Não é que US\$ 100 ou US\$ 200 milhões por mês seja muito para o Costco, mas é um novo negócio e eles não tinham is-

so no ano passado." No período de três meses encerrado em 31 de dezembro, as vendas de comércio eletrônico do Costco cresceram 18% em comparação com o mesmo período do ano anterior, impulsionadas em parte pela demanda pelos metais preciosos, disse Galanti aos inves-

tidores, em março. A Commodity Futures Trading Commission recomendou cautela ao comprar ouro porque os metais preciosos podem ser altamente voláteis. "Assim como outras com-

modities, os preços dos metais preciosos sobem à medida que a demanda aumenta, então quando a ansiedade econômica ou a instabilidade é alta, as pessoas que normalmente lucram com os metais preciosos são os vendedores", afirmou a agência em um comunicado.

A comissão provavelmente emite esse aviso para sinalizar que não é um investimento garantido, disse Larry Tentarelli, estrategista técnico-chefe do Blue Chip Daily Trend Report. Ele recomenda que a pessoa média invista de 3% a 5% de seus ativos em ouro.



PRAÇA DE TOUROS DA ESPANHA RECEBE O TRADICIONAL ENCONTRO DE CARRUAGENS

Grupos da Espanha, Portugal e Bélgica participam da 38º exposição de carruagens na praça de touros Real Maestranza, na Feira de Sevilha cristina Quicler/AFP

ACERVO FOLHA Há 100 anos 15.abr.1924

#### Alemanha é a favor do plano

de reparações

O governo alemão anunciou oficialmente que pretende aceitar o novo plano para o pagamento de reparações (pelos danos causados na Grande Guerra) que um grupo de peritos, comandados pelo norte-americano Charles G. Dawes, suge-

riu à Comissão Interaliada. Os peritos estudaram a capacidade financeira da Alemanha e elaboraram um projeto mais amplo para que ó país possa se recuperar e tenha condições de pagar as reparações.

O primeiro-ministro do Reino Unido, Ramsay Mac-Donald, disse que aprovará o plano apresentado à Comissão Interaliada sob a condição de que os demais governos interessados também concordem.



I LEIA MAIS EM acervo.folha.com.br

### MENSAGEIRO SIDERAL

Salvador Nogueira

#### Rover europeu que vai procurar vida em Marte deve voar em 2028

Após dois anos de incertezas, a ESA (Agência Espacial Europeia) fechou contrato para levar a termo sua missão de astrobiologia marciana ExoMars. O rover Rosalind Franklin, destinado a procurar sinais de vida passada ou presente no planeta vermelho, deve partir no final de 2028.

Originalmente, a missão deveria ter decolado em setembro de 2022, numa parceria da ESA com a Roscosmos (agência espacial russa), que forneceria o módulo de pouso, aquecedores radioativos para o rover e o lançamento, a ser feito num foguete Proton. Contudo, no meio do cami-

nho havia uma guerra. Em fevereiro daquele ano, a Rússia invadiu a Ucrânia, e a ESA decidiu suspender todos os projetos de cooperação com a Roscosmos. A missão Exo-Mars foi para o limbo, e o rover, já pronto para voar, quase virou peça de museu. Literalmente. Eles cogitaram colocá-lo num museu.

E aí a Nasa veio ao resgate do projeto, oferecendo aquecedores de plutônio e um lançador —ainda a ser definido. Mas a participação da agência [...]

Se houver alguma evidência bioquímica de que já existiu vida no planeta vermelho, é muito provável que ela seja encontrada no subsolo

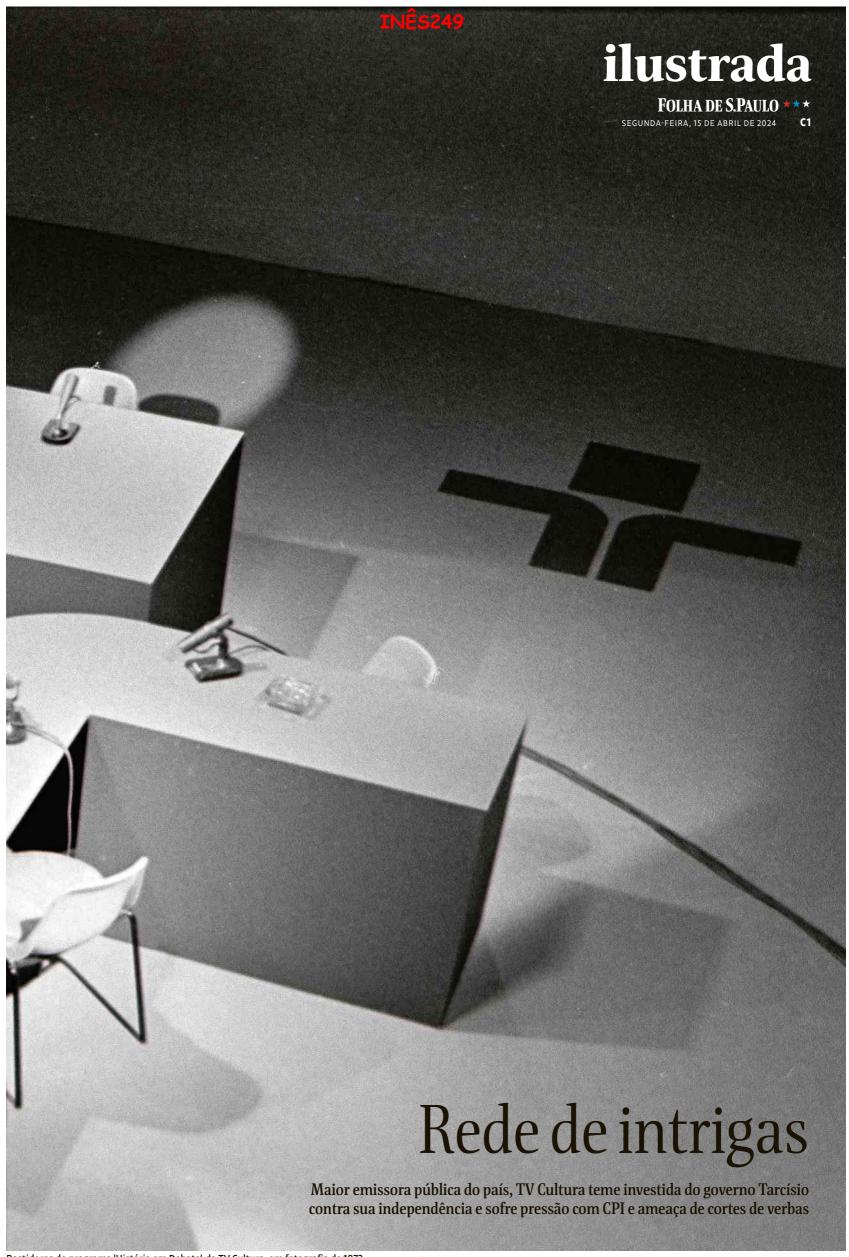
espacial americana era menor do que a que a russa anteri-

ormente estava propiciando. A última peça do quebra-cabeça se encaixou na terça-feira passada (9), quando a ESA fechou o contrato de € 522 milhões com a companhia Thales Alenia para servir como contratante do novo módulo de pouso para o rover, além de processar a montagem, integração e testes da espaçonave. O rover, praticamente já montado, terá de sofrer pouquíssimas adaptações para voar na nova plataforma, que ainda contará com sistemas desenvolvidos pela Airbus e um escudo térmico desenvolvido pela Ariane. Com isso, as três principais empresas do setor aeroespacial europeu estarão en-

volvidas no projeto. O custo para recolocar a missão nos trilhos é alto, mas os europeus estão apostando que valerá a pena: não só o projeto poderá ser realizado de acordo com o planejado (fazendo valer o investimento de € 1,3 bilhão anteriormente gasto com ele), como a Europa terá desenvolvido um sistema próprio para entrada, descida e pouso em Marte.

Até hoje, apenas dois países realizaram missões bem-sucedidas em solo marciano: EUA e China. A Rússia até conseguiu conduzir um pouso, com a missão Mars 3, em 1971, mas o módulo parou de funcionar apenas 20 segundos após to-car o solo, não enviando dados úteis à Terra. Já o módulo Schiaparelli, desenvolvido por europeus e russos como protótipo do que seria usado com o rover Rosalind Franklin, acabou falhando em sua tentativa de pouso, em 2016. O projeto a ser desenvolvido agora é totalmente novo. Caso tudo corra bem, a mis-

são ExoMars promete: entre seus vários instrumentos científicos, o rover terá uma perfuratriz capaz de escavar a até dois metros de profundidade no solo marciano. Se houver alguma evidência bioquímica de que já existiu vida no planeta vermelho, é muito provável que ela seja encontrada no subsolo, protegida dos efeitos deletérios da radiação ultravioleta solar.



Bastidores do programa 'História em Debate', da TV Cultura, em fotografia de 1973 Armando Borges/Acervo TV Cultura

#### Carolina Linhares, Laura Mattos e Guilherme Seto

são paulo Às vésperas de completar 55 anos, a TV Cultura, principal emissora pública do país, enfrenta uma investida do governo Tarcísio de Freitas, do Republicanos, e de depu-tados aliados na Assembleia Legislativa de São Paulo.

Na frente das câmeras, o discurso é o de que o governo quer reduzir gastos e aumentar a eficiência da Fundação Padre Anchieta, que administra a TV. Por trás das câmeras, está o roteiro de uma série de crises entre o conselho da fundação e o governo, que se incomoda com a inde-

pendência da programação. O barril de pólvora vem do início da gestão Tarcísio e se incendiou nesta semana, quando o deputado Guto Zacarias, do União Brasil, vice-líder do governo na Alesp, propôs uma CPI para investigar supostas irregularidades na fundação.

Embora a TV Cultura seja uma emissora pública, ela é gerida por um conselho autônomo em relação ao governo.

A autonomia agora questionada por Tarcísio é garantida por um decreto assinado na ditadura militar. Em 1967.

o governador Abreu Sodré assinou o decreto de criação e aprovação do estatuto da Fundação Padre Anchieta, que teria o objetivo de operar emissoras de rádio e televisão educativas. O texto previa autonomia para a entidade de di-reito privado, que deveria ser gerida por um conselho cura-dor com representantes do governo e da sociedade civil. Em 15 de junho de 1969, a TV

Cultura entrou no ar e passou a ser mantida por repasses do governo do estado e por receitas próprias da fundação.

A relação entre uma TV pú-blica e um governo que, em

boa parte, a financia, mas não a controla, nasceu para ser tensa, e colabora para garantir o pluralismo e a independência política da programação.

Essa tensão pode ser mais forte ou saudável a depender da compreensão de cada go-vernante sobre o papel da TV pública e da capacidade de gestão da emissora e da qua-lidade de sua programação.

A insatisfação de Tarcísio com a TV foi exposta por ele a deputados aliados durante um jantar no início deste mês. Interlocutores do governador detalham que há uma frustração por ter de bancar a fun-

A insatisfação do governador com a TV foi exposta a deputados aliados num jantar no início do mês. Interlocutores de Tarcísio de Freitas detalham que bancar a emissora sem ter o seu controle total gera frustração

dação sem ter o seu controle.

No jantar, Tarcísio apontou que a TV Cultura tem quase o dobro de funcionários de emissoras como a CNN e a Jovem Pan. A Fundação Padre Anchieta rebate a comparação, afirmando que produz outros canais além da Cultura, como a TV Rá-Tim-Bum e a Univesp TV. O quadro é, ao todo, de 743 funcionários em regime CLT, além de contratados como pessoa jurídica por projeto.

Números à parte, Tarcísio deixou claro a aliados um fato que o havia incomodado.

Continua na pág. C2

### MÔNICA BERGAMO

#### **OFICINA MECÂNICA**

O presidente Lula, que tem manifestado insatisfação com o desempenho político e de comunicação de diversos ministros, enfrenta dificuldades para tocar adiante as mudanças que já sinalizou que pretende fazer em seu governo.

**OFICINA 2** A razão, segundo interlocutores dele: Lula enfrenta um problema de "re posição de peças", ou seja, de quadros na área política para substituir auxiliares que gostaria de tirar do governo.

OFICINA 3 A dificuldade para mudar o comando da Petrobras é um exemplo: o presidente cogitou demitir Jean Paul Prates, mas as alternativas de substituição eram poucas.

**OFICINA 4** O presidente do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), Aloizio Mercadante, foi a primeira opção pensada por Lula. Mas a sa-ída dele do cargo que ocupa desfalcaria o banco.

XADREZ Para substituir Mercadante, Lula poderia convocar algum ministro. Mas aí teria que pensar em um substituto do substituto —e os nomes de sua confiança, com peso político, são escassos.

ELE FICA A demissão de Prates foi contornada também por causa da interferência do ministro da Fazenda, Fernando Haddad (PT), em favor de sua permanência.

**SOLTA A VOZ** Lula se queixa, entre outras coisas, da dificuldade que alguns ministros, mesmo trabalhando muito, demonstram ter de criar fatos políticos em torno de suas realizações.

MEGAFONE A Comissão Guarani Yvyrupa (CGY), que reúne comunidades indígenas Guarani, elaborou um manifesto em que volta a cobrar do governo federal a demarcação de terras que, segundo o grupo, dependem apenas de uma assinatura

MEGAFONE 2 O pedido foi feito há um ano ao presidente Lula (PT) e à ministra Sonia Guajajara (Povos Indígenas). Como não houve avanços, a entida-de decidiu lançar a campanha #DemarcaYvyrupa para pressionar o governo.

FATIA A comissão afirma que 14 terras situadas na região da Mata Atlântica já não apresentam pendências e estão prontas para serem demarcadas. Desse total, de acordo com o grupo, quatro delas necessitariam apenas de uma "canetada" do presidente decretando a sua homologação, enquanto outras dez estariam aguar-dando uma portaria declaratória do Ministério da Justica.

ALERTA "Esse cenário de insegurança jurídica coloca em risco a vida do nosso povo", diz a CGY. O grupo irá ao Conselho Nacional de Política Indigenista, em Brasília, na terça (16).

PONTE AÉREA A ministra da Cultura, Margareth Menezes, vai participar da 36ª edição da Feira Internacional do Livro de Bogotá, na Colômbia. Ela viajará ao país nesta segunda (15). O Brasil é o convidado de honra do evento, que começa na quarta (17) e vai até 2 de maio. Ela fará reuniões bilaterais em Bogotá e em Medellín.

SOM







A cantora Duda Beat 1 recebeu convidados, na semana passada, no lançamento do seu novo álbum, Tara e Tal". O produtor musical Marcus Preto 2 prestigiou o evento, realizado na Central Embaixada Cultural, em São Paulo. A cantora Lara e o namorado o apresentador Julinho Casares 3, também marcaram presença na celebração

ILHA O ator Enrique Díaz vai interpretar Frei Betto em um longa-metragem sobre a trajetória do escritor e teólogo. 'Betto" será o nome do filme, que terá direção do cineasta ar gentino Pablo Del Teso.

ILHA2 A produção será filmada em Cuba e no Brasil. Díaz embarcou no sábado (13) para o país da América Central para gravar um teaser e iniciar a preparação para o projeto.

ILHA 3 O ator deverá voltar a Cuba em julho, quando as filmagens vão começar de fato. O país tem papel importante na vida de Frei Betto, que escreveu o livro "Fidel e a Religião", lançado em 1985, a partir de uma longa entrevista feita por ele com Fidel Castro.

AJUDA Uma camisa da seleção brasileira autografada pelo ex--jogador Ronaldo Fenômeno será um dos itens leiloados no primeiro jantar solidário promovido pelo Instituto Desvelando Oris. O objetivo é arrecadar recursos para as iniciativas da organização, que atua em prol de jovens e mulheres em situação de vulnerabilidade —e, especialmente, para pessoas negras.

AJUDA 2 O evento será realizado no próximo dia 23 em São Paulo, na casa da advogada Anne Wilians, conselheira do instituto. A atriz Zezé Motta será a mestra de cerimônias da noite, que contará com pocket show de Paula Lima cantando músicas de Rita Lee.

**LUSO** O presidente da Associação Portugal Brasil 200 anos, José Manuel Diogo, colunista da Folha, vai falar sobre o sistema político português e as diferenças que existem para a democracia brasileira na sede do IDP(Instituto Brasileiro de Ensino, Desenvolvimento e Pesquisa), em Brasília. O evento será realizado na terça (16).

#### Rede de intrigas

Continuação da pág. C1 Para Tarcísio, o problema foi o fato de a TV Cultura não ter mandado uma equipe do jornalismo para cobrir a sua presença em uma entrega de casas em São Sebastião, no litoral paulista, depois das enchentes do ano passado.

Em nota, a TV Cultura afirma que fez a cobertura de todas as entregas do governa-dor na região, além de uma extensa cobertura da tragédia.

Auxiliares do governador passaram a defender que é preciso racionalizar os gastos e a gestão da TV, que seria "in-chada e obsoleta". Argumentam que não se trata de uma medida específica voltada à fundação, mas de uma orientação geral para enxugar órgãos sustentados pelo estado.

Ainda de acordo com secre tários, Tarcísio não definiu as mudanças que pretende implementar, mas estuda os caminhos diante da autonomia da fundação. Alguns falam em rever repasses de verba e até em um projeto de lei para al-terar o tamanho e a composição do conselho da fundação. O conselho tem 47 membros, e apenas quatro são fiéis a Tarcísio. Um pouco de história e matemática ajudam a entender essa disputa de poder.

O decreto que criou a fundação permitia a ingerência do governo ao determinar que o diretor-presidente e o vice-diretor do conselho deveriam ser escolhidos pelo governador. Eram apenas 20 conselheiros e quase metade das vagas era para membros do governo.

Com o fim da ditadura, em 1986, um novo decreto ampliou o número de conselheiros para 45, reduzindo o percentual de membros do governo. No novo estatuto, o governador não tinha mais poder de eleger o presidente e o vice-presidente do conselho, o que ficou a cargo dos conselheiros.

Hoje, após alterações, o conselho tem 47 membros, sendo três vitalícios —da família que fez a doação inicial para a criação da Fundação Padre Anchieta-, 20 natos -que ocupam cargos, como o secretá rio da Cultura ou o reitor da USP—; 23 eletivos —pessoas da sociedade civil indicadas e eleitas pelos conselheiros— e um representante dos funcionários da fundação.

É dentre os natos que o go verno consegue ter represen-tantes. Além do titular da Secretaria da Cultura, fazem parte do conselho o secretário da Educação e o da Fazenda. Outras duas vagas de natos são da Alesp, o presidente da Comissão de Educação e Cultura e um deputado indicado pela comissão. Nessas vagas estão Bebel, do PT, de oposição a Tarcísio, e Tomé Abduch, do Republicanos.

Desde 2020, o governo tem repassado cerca de R\$ 100 milhões por ano à fundação. Esse valor vai quase todo para o pagamento de salários dos funcionários e não poderia ser alvo de cortes, segundo técni-

cos da própria gestão Tarcísio. O decreto da fundação põe, dentre os recursos, "as dotações, subvenções e contribuições que o estado anualmente designa em seus orcamentos". Mas não há uma determinação legal sobre o valor a ser

repassado e, segundo a fundação, a participação do repasse do governo vem diminuindo.

Há cinco anos, era 70%, e hoje, 40%. Os outros 60% advêm de publicidade, doações, parcerias e prestação de serviços, como a produção da TV Câma-ra, paga pela Câmara Municipal de São Paulo, e a TV Educação de Santos, da prefeitura.

Como não há previsão legal do montante do repasse. a tensão na TV Cultura aumenta. Ex-presidente do conselho curador da fundação e especialista em direito público, Belisário dos Santos Junior diz que, uma vez que o estado fez com que constasse no estatuto que ela receberia recursos do orçamento, "existe uma obrigação jurídica de manter a TV funcionando".

"Seria desarrazoado e passível de correção judicial o governo não repassar dinheiro suficiente para que a TV cum-pra com seus objetivos", diz. "É uma TV reconhecida e premiada internacionalmente. É impossível o governo dizer que ela não cumpre o seu papel." Na emissora, o clima é

de apreensão. Os mais otimistas temem um processo de estrangulamento, com corte de repasses e pressões
—a exemplo do pedido de CPI. Para os mais pessimistas, o governo busca um caminho para a venda da emissora.

A tensão no conselho vem desde o ano passado. Em maio, a secretária de Cultura Marilia Marton sugeriu a indicação do cineasta Josias Te-ófilo para o conselho. Teófilo é autor de um documentário sobre o escritor e guru do bolsonarismo Olavo de Carvalho.

A reação dos conselheiros foi negativa, e Marton decidiu fazer a indicação de Aldo Valentim, ex-secretário nacional de Economia Criativa e Diversidade Cultural do governo Bolso-naro e atual secretário de Cultura de Osasco, na Grande São Paulo. Professor universitário e mestre em políticas públicas pela Fundação Getulio Vargas, Valentim tem um perfil técnico e acabou sendo eleito.

Numa reunião do conselho em junho, o clima foi pesado, e Marton se queixou do veto ao cineasta, o que considerou uma falta de abertura para a diversidade. Em setembro, a secretária intimidou conselheiros, dizendo que iria descobrir quem havia vazado a informação sobre a indicação que ela havia feito de Teófilo. Neste ano a temperatura su-

biu e terminou na Justiça. Em fevereiro, numa nova eleição. Fabio Magalhães, presidente do conselho, disse que havia consultado conselheiros e chegado a uma lista de sugestões. Os nomes apresentados, diz ele, ajudariam a ampliar a diversidade de gênero, raça, perspectivas e interesses. A colocação incomodou o

governo, que se sentiu prete-rido nas indicações. Marton disse a pessoas próximas que não foi consultada. Em março, os seis nomes mencionados por Magalhães foram eleitos —Lilia Moritz Schwarcz, Djamila Ribeiro, Renata de Almeida, Antonia Quintão, Cristine Takuá e Gabriel Jorge Ferreira.

O bolsonarista Caíque Mafra, candidato a deputado estadual em 2022 pelo Republicanos, pediu uma liminar para que a votação não fosse re alizada. A fundação disse que "jamais houve limitação de indicação de candidatos" e que o governo não propôs nomes. A Justiça indeferiu o pedido.

O conselheiro Aldo Valentim criticou o modelo de eleição. "Fiquei incomodado com a condução do processo, sem ampla consulta junto aos representantes do governo, do deputado representante do Poder Legislativo [Abduch] no colegiado e com nomes fechados em uma única reunião."

As últimas quatro reuniões do conselho, diz a fundação, não tiveram nenhum dos três membros do governo. A ausência foi vista como ruptura.

Essa ruptura se evidenciou com o pedido de CPI, ainda que o governo negue essa relação. Em nota, a Secretaria da Cultura afirmou que "a instalação de qualquer CPI na Alesp ể uma prerrogativa exclusiva da atuação parlamentar".

Entre as acusações que embasam o pedido está uma de nepotismo —Pedro Martins, enteado de José Roberto Maluf, presidente da fundação, é funcionário da TV, na área de mídias digitais, com sa-lário de R\$ 18,2 mil. A fun-dação afirmou que não cabe o conceito de nepotismo em entidades de direito privado —a fundação não tem funcionários públicos. "Além disso, não existe grau de parentesco com o presidente, bem como subordinação do colaborador com o mesmo."

Responsável pelo pedido de criação da CPI, Guto Zacarias afirmou que "quer que o dinheiro público seja bem investido, com o menor gasto e a maior audiência e qualidade".

A fundação afirma que a TV, segundo o Kantar Ibope, es tá em quarto lugar em audiência na TV aberta de segunda a sexta, atrás de Globo, Record e SBT e à frente de Band, RedeTV! e Gazeta. Afirmou ainda ter mais audiência do que os canais fechados

Independente, a TV irrita bolsonaristas. Em outubro de 2022, foram renovados até 2025 os contratos de Vera Magalhães, apresentadora do Roda Viva, e Marcelo Tas, do Provoca, críticos ao bolsonarismo.

Em janeiro de 2023, no calor da tentativa de golpe, a Cultura exibiu o documentário "O Autoritarismo Está no Ar: Três Anos Depois", sobre os riscos do avanço da extrema direita. O deputado federal Eduardo Bolsonaro postou "discurso ideológico e uso da máquina estatal em favor da política".

Nesta semana, foi a esquerda quem ficou em polvorosa com o Roda Viva com Flávio Bolsonaro. O convite para o senador, segundo a reportagem apurou, foi feito em 30 de janeiro, e foi visto pela emissora como um reforço na sua imagem de pluralismo. O programa quer manter

a lista de convidados equilibrada e avaliou que é preciso chamar mais personalidades da direita, embora iá tenha tido entrevistados como os senadores Ciro Nogueira, Rogério Marinho e o de putado Marcos Pereira. Tarcísio, inclusive, vem sendo insistentemente convidado.







# SPFW tenta equilibrar gênero e tom comercial

Com maioria dos desfiles em shoppings, semana de moda teve 13 estilistas mulheres e destacou microtops e hot pants

**Nadine Nascimento** 

SÃO PAULO As mulheres estão pela São Paulo Fashion Week. São modelos, maquiadoras, cabeleireiras, costureiras, jornalistas. Isso pode levar a crer que o ambiente não sofre da falta de representatividade feminina, mas como diretoras criativas de marcas elas são minoria.

Essa barreira aos poucos vem sendo superada. Se na temporada passada da SPFW, dentre as 38 grifes que desfilaram, 13 eram comandadas por elas, nesta edição a discrepância diminuiu. Dos 31 estilistas, 13 eram mulheres – sendo apenas uma delas negra-e ao menos duas pessoas se declararam não binárias. A 57ª SPFW, que se encer-

rou neste domingo, teve ainda sete estilistas negros e um indígena. A maior diversidade de mentes criativas por trás das marcas também se refletiu na passarela -sendo na composição do casting ou na proposição de looks que atendem públicos mais plurais.

A tendência de estilistas não brancos privilegiarem modelos também não brancos é evidente. Assim como designers mulheres que compõem castings de corpos diversos e de variadas faixas etárias.

Foi o caso da grife estreante na SPFW, a Reptilia, que levou um grupo de modelos de diferentes idades. As mulheres de 40 anos ou mais desfilaram uma coleção inspirada na arquitetura, campo de forma-

ção da estilista Heloisa Strobel. "A nossa primeira grande musa foi Zuzu Angel. Ela que-

brou essa barreira de que a mulher só podia ser costureira", disse Isa Isaac Silva, criadora da marca homônima, logo após o desfile da Reptilia.

Outro destaque foi a grife Weider Silveiro, Com um casting todo não branco, a marca fez um resgate ancestral na passarela. O designer piauiense se inspirou em seu trabalho de conclusão de curso, apresentado há cerca de 20 anos, para desfilar uma coleção que enaltece os ornamentos tradicionais africanos.

Iá Cíntia Felix, única criadora negra da edição, por trás da AZ Marias, trouxe uma coleção guiada pelo ar. Antes, a etiqueta já havia passado pela terra, pelo fogo e pela água.

Inspirada no conto das bor boletas de Oyá —orixá dos ventos—, a estilista apresentou 25 looks divididos entre os temas brisa, nuvem e fumaça, buscando homenagear a maternidade negra.

Quem também apresentou uma seleção de modelos etnicamente diversa foi a vetera-na Glória Coelho, que voltou à SPFW para celebrar os 50 anos de história. A estilista, que em 2020 se posicionou contra as cotas para modelos no evento e foi acusada de racismo, mudou o tom nesta edição.

"Nos preocupamos com o casting porque temos que representar todo tipo de pessoa, baixinhas, altas, mais chei-nhas, afros, orientais." Amarca, no entanto, não levou nenhuma modelo gorda à passarela.

Outras marcas comandadas por mulheres que passaram por esta edição da sema-



Look da Fauve Fotos Roberto Casimiro/Fotoarena/Agência O Globo



grife Fauve, na SPFW



Silvério, na SPFW

na de moda foram a Aluf. Amapô, Catarina Mina, Fauve, Forca, Marina Bitu, Lilly Sarti, Patricia Vieira e Renata Buzzo.

Chamaram a atenção as locações escolhidas para os desfiles, que se concentraram nos shoppings JK Iguatemi e Igua-temi —o que pode parecer apropriado ao evento, não fossem os convidados terem de atravessar a praça de alimentação com seus looks espalhafatosos para assistir aos desfiles.

Se antes a semana de moda era conhecida por ter como cenário o elegante Pavilhão da Bienal ou até o alternativo Komplexo Templo, nesta edição o evento se concentrou em ambientes por onde passam seus consumidores. A mudança faz pensar se a SPFW perdeu um pouco do seu caráter artístico para ser mais comercial.

Salvo algumas exceções -AZ Marias se apresentou no Teatro Oficina, Glória Coelho, na galeria Nara Roesler, Amapô, no Love Cabaret, e João Pimenta, no edifício Martinelli.

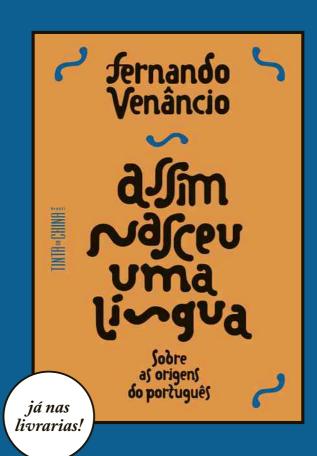
Entre as principais tendências para a próxima estação apresentadas ficaram o preto, o branco e o cinza, além de verde, amarelo, laranja e marrom em seus tons mais terrosos.

A alfaiataria também foi a grande estrela na maior parte dos desfiles. Duas peças para ficar de olho são os microtops, que tampam apenas as aréolas dos seios das coleções de André Lima, Forca, Weider Silveiro e Glória Coelho—, e as hot pants ou calcinhas, que dispensam calças, tendência capitaneada pela grife italiana Miu Miu.



Dos dois lados do oceano, aprendemos a nos orgulhar das origens latinas, supostamente diretas, da língua que usamos todos os dias. Mas será que foi assim mesmo?

Neste livro, o linguista português Fernando Venâncio demonstra que o idioma de Camões é na realidade uma variação do galego, língua de pastores de ovelhas iletrados do noroeste da Espanha.



"Um livro imperdível para amarmos um bocadinho mais a língua que recriamos todos os dias."

– Rui Tavares, *Público* 

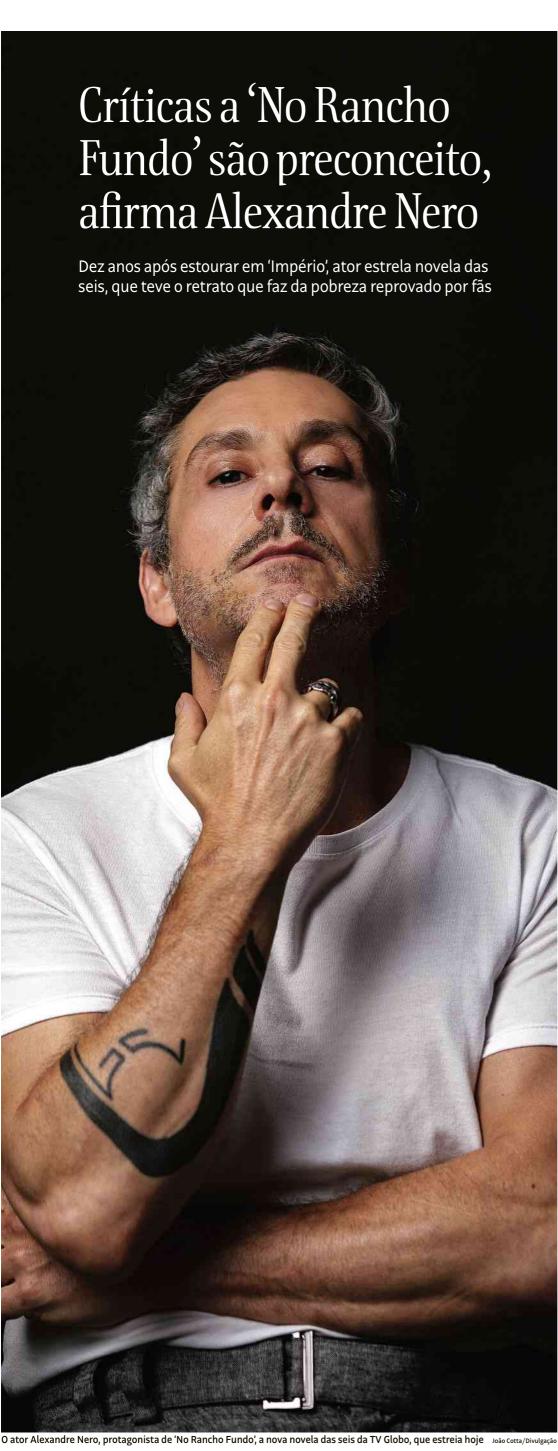


Não ficção 304 páginas

- tintadachina.com.br
- ~ instagram @tintadachinabrasil
- twitter @tintadachinabr



Acesse e garanta seu exemplar!



#### Matheus Rocha

RIO DE JANEIRO Em 2013, Aguinaldo Silva decidiu fazer de Alexandre Nero o protagonista de "Império", trama que estrearia no ano seguinte no horário das nove da TV Globo. A emissora estranhou a decisão. Sem papéis de destaque até ali, o ator era uma escolha improvável para estrelar a atração de maior prestígio da teledramaturgia nacional.

"A Globo era contra, mas entendo perfeitamente. A empresa quer nomes em que possa confiar", diz Nero, em conversa no set. Nem ele estava confiante. "Joguei minha expectativa lá embaixo. Tinha certeza de que ia dar errado."

A previsão, porém, não se confirmou. A novela foi um sucesso, ganhou um Emmy e catapultou a carreira do curitibano. De ator secundário, passou a ser um dos medalhões da TV Globo. Agora, ele é protagonista da novela "No Rancho Fundo", que estreia nesta segunda, na faixa das seis.

A exemplo do comendador José Alfredo, de "Império", o novo personagem de Nero tem origem nordestina. Mas as semelhanças param por aí.

Enquanto o comendador era um anti-herói de moral duvidosa, Tico Leonel é um sujeito ingênuo e inocente. Ele leva uma rotina simples ao lado dos filhos e da mulher, Zefa Leonel —personagem de Andrea Beltrão.

A vida do casal muda radicalmente após a matriarca encontrar uma gruta cheia de pedras preciosas nas terras da família. O achado, porém, não traz só riqueza, mas também muita cobiça e inveja. É esse o pano de fundo da trama, ambientada em uma cidade fictícia do Nordeste.

No entanto, antes mesmo da estreia, a ambientação da obra foi alvo de críticas nas redes sociais. No começo deste mês, internautas disseram que uma imagem de divulgação com diversos personagens reproduzia a ideia de miséria e sujeira, o que poderia reforçar estereótipos contra nordestinos.

Segundo Nero, algumas das acusações beiram ao preconceito contra pessoas pobres. "Quer dizer que uma pessoa que mexe com a terra é suia? Ísso para mim é assustador. Não podemos falar de pobre

na televisão?", questiona. "Existem militâncias seriíssimas que estão sendo prejudicadas por essa militância de sofá e do engajamento nas redes sociais para ganhar grana com publicidade.

Autor da trama, Mário Tei-xeira afirma que a imagem criticada não havia sido aprovada pela direção artística do folhetim, mas acabou vazando nas redes sociais. Segundo ele, as chamadas que estão no ar são um vislumbre muito mais fiel da novela do que a fotografia posta em xeque.

"Agora, o telespectador percebe uma obra vibrante. Eu mostro um sertão absolutamente diferente do que as pessoas estão acostumadas a ver. de natureza exuberante.'

As críticas não são os únicos desafios de "No Rancho Fundo". A novela estreia com a tarefa de recuperar a audiência da faixa das seis após o fracasso de "Elas por Elas", o título menos visto da história desse horário. Curiosamente, foi um sucesso comercial para a emissora, com 15 contratos publicitários fechados em sua trajetória, e 26 ações dentro de seu conteúdo.

"A gente tem que olhar para frente. A nossa novela representa os anseios do Brasil e acho que isso vai atrair a atenção das pessoas", diz Teixeira.

Se, para o autor, a audiência é o desafio, para Nero a mis-são é dar vida a um personagem diferente de tudo o que ele fez na TV. Seu Tico Leonel tem trejeitos espalhafatosos e grandiloquentes, num flerte com o teatro farsesco, que satiriza situações cotidianas.

É um trabalho que resgata um estilo ligado à palhaçaria e ao teatro de rua com o qual Nero se habituou no começo da carreira. Ele deu os primeiros passos no mundo das artes como músico, tocando em bares e restaurantes de Curitiba no começo dos anos 1990.

"Eu trabalhei dos 20 aos 38 anos na noite. Eu chegava em casa praticamente todos os dias às cinco da manhã. Isso acabou com a minha saúde", diz o ator. "Era um universo de drogas, bebidas e bagunça.

Nero diz que o compor-tamento autodestrutivo foi agravado pela perda dos pais, que morreram de câncer quando ele era adolescente. "Isso acaba com a vida emocional de qualquer um. Eu virei um selvagem. Para mim, era matar ou morrer."

Em meio à rotina noturna, ele sentiu necessidade de estudar teatro para entender como se posicionar no pal-co e dialogar com o público. Mas sem dinheiro para pagar cursos. "Eu estudei na escola da sobrevivência. Tudo comecou de maneira instintiva."

Foi justamente o teatro que o levou para a televisão. Ém 2006, quando estava em cartaz com a peça "Os Leões", um produtor de elenco da TV Ġlobo gostou de seu desempenho e o convidou para atuar no programa "Casos e Acasos", ao lado de Ricardo Tozzi e Fúlvio Stefanini. A estreia na TV foi no fim de 2007.

No ano seguinte, interpre tou o verdureiro Vanderlei na novela "A Favorita", de Jo-ão Emanuel Carneiro. "Esse papel era uma ponta, mas o pessoal gostou e fui ficando."

A popularidade do personagem garantiu sua permanência na emissora, na qual recebeu papéis secundários em novelas como "Paraíso", de 2009, e "Fina Estam-pa", de 2011. Na trama, ele encarnou Baltazar, um homem violento que batia na mulher, interpretada por Dira Paes, mas que fazia uma espécie de dupla cômica com Crô, o mordomo gay interpretado por Marcelo Serrado.

A obra marcou o início da parceria com Aguinaldo Silva, que se repetiria em "Império". "Foi aí que tudo mudou. A Globo começou a confiar em mim para papéis maiores."

Um ano depois de "Império", mais um protagonista para o currículo. Em "A Regra do Jogo", foi Romero Rômulo, ex-vereador que usava uma ONG de fachada para lavar dinheiro do crime organizado.

"Era um texto maravilhoso do João [Emanuel Carneiro], que construiu um personagem dúbio. Ele era um maucaráter, mas tinha doçura e carisma. Acho que isso ressoou nas pessoas". Por esse papel, ele foi indicado ao Emmy Internacional de melhor ator.

Nero conquistou a consagração aos 45 anos em uma in-dústria na qual atores ganham destaque bem antes, a exemplo de Chay Suede, Reynaldo Gianecchini e Cauã Reymond. Apesar disso, ele diz que a maturidade não o protegeu das armadilhas do estrelato.

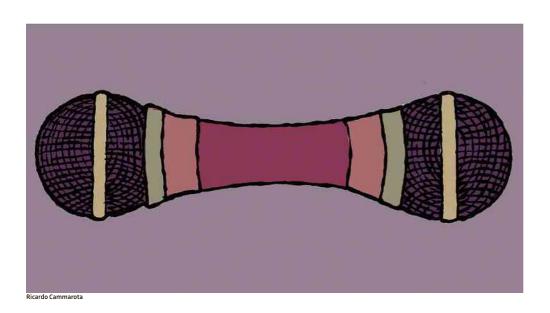
"A fama é terrível e engana do mesmo jeito", diz o ator. "Me pergunto se a conquistar mais cedo não seria melhor. Você vai se acostumando e faz todas as cagadas antes e me lhora depois. Mas eu fiz mer-

da como qualquer pessoa". Um desses erros, diz Nero, é achar que o êxtase da fama deve ser constante. "Quando não tem, você fala 'mas cadê?'. A gente esquece que a vida não é isso. Ela é chata mesmo. Não tem êxtase."

Pai de dois filhos pequenos, ele diz que a paterni-dade o ajuda a lidar melhor com a notoriedade. "Às sete, tem alguém lá chorando. Nessas horas, a vida real aparece", diz o ator, acrescentando que decidiu parar de usar dro-gas depois que os filhos nasceram, em 2016. "Eles me deram horizonte e me salvaram. Agora eu não quero morrer. Agora eu não morro mais." O jornalista viajou a convite da TV Globo

#### No Rancho Fundo

Brasil, 2024. Criação: Mário Teixeira. Com: Alexandre Nero, Andréa Beltrão, Luisa Arraes. Na TV Globo, às 18h



# Sem fé, mas com medo do ceticismo

Stuart Mill, em 'Sobre a Liberdade', acreditava na honestidade intelectual pública

#### Luiz Felipe Pondé

Escritor e ensaísta, autor de 'Notas sobre a Esperança e o Desespero' e 'A Era do Niilismo'. É doutor em filosofia pela USP

Uma era "destituída de fé, mas aterrorizada com o ceticismo". É assim que o grande liberal inglês John Stuart Mill descreveu sua época na sua clássica obra "Sobre a Liberdade", de 1859.

Nesse trecho em que descreve sua época, Mill defende veementemente a liberdade de expressão absoluta, mesmo em casos de conteúdo perigo

so ou duvidoso. Recomendo para auem auer se informar ou se formar melhor no assunto, incluindo aqui as autoridades com poder de destruição da liberdade de expressão no Brasil, jornalistas que babam pedindo "regulação das redes" e população mal-informada em geral. Elon Musk está nessa tradição.

A propósito, recomendo tam-

bém o "Relatório de 1800", de 7 de janeiro de 1800, escrito por James Madison, um dos três autores do primor de obra conhecida como "Federalist Papers", com tradução portuguesa, "O Federalista", pela Calouste Gulbenkian de Lisboa.

Nesse texto, Madison critica uma lei que teve vida curta e que visava dar ao governo americano e ao Poder Judiciário o direito de censurar conteúdos que julgassem perigosos.

Um dos argumentos de Madison é que o pior momento para o exercício da censura sobre a imprensa —"the press", como ele diz na sua épocaé em ano de eleição porque inviabiliza qualquer crítica mais significativa aos candidatos. Será que os babões pela "regulação das redes" já leram

gente desse quilate?

Mas voltemos à citação de Stuart Mill sobre a falta de fé e o medo do ceticismo em sua época. Vale salientar que a crítica cética da fé religiosa não é, a rigor, o "pior" efeito do ceticismo. O autor descreve essa "condição" da sua época como sendo uma espécie de estado de alma em que não temos mais nenhuma certeza acerca de nossas opiniões, mas não sabemos se conseguimos viver sem elas.

Ou seja, perdemos a fé em nossas opiniões, mas tememos ficar céticos de vez. Como viver sem crer em nossas próprias opiniões? Resumo da ópera: ninguém conseguiria.

O ceticismo sempre foi marcado pela dúvida acerca das opiniões racionais, e. portanto, o respeito pelos hábitos e costumes estabelecidos o leva a ter uma certa proximidade com a posição moral e política conservadora.

Não é o caso de Stuart Mill, um liberal crente no debate público, na liberdade absoluta de pensamento como defesa contra o caráter essencialmente autoritário de qualquer forma de poder político. Para sua época, era um claro "progressista".

Para ele, ter dúvidas acerca de suas próprias opiniões era salutar desde que estivéssemos abertos a mudar de opinião e abraçar outras que nos parecessem mais razoáveis para a questão em jogo.

Este é o otimismo liberal clássico. Não se tratava de desaguar no desespero cético —como normalmente não céticos praticantes veem a atitude cética—, mas entender que a liberdade é o meio para se avançar socialmente e politicamente.

Temo que para nós, em 2024, a coisa seia mais complexa. Primeiro que os "progressistas" de hoje são aqueles mesmos que querem censurar a liber-

dade pública de pensamento. Fazendo uso de retórica adocicada, afirmam que são a favor da liberdade de expressão, contanto que ela seja abençoada por seus lobbies jurídicos, identitários, políticos e por seus "especialistas" de plantão.

Madison e Stuart Mill escreveram sobre o tema em 1800 e 1859, respectivamente. O processo de constituição da chamada democracia liberal estava em curso e ainda era incipiente.

Hoje, "progressistas" e "ili-berais" compartilham, ainda que os primeiros de modo sofisticado e os segundos de modo "grosseiro", o mesmo horror contra a liberdade do pensamento público não alinhado aos seus lobbies ideológicos.

A universidade —instituição que para os ingênuos é um espaço de liberdade de pensamento— e a mídia são quase que totalmente colonizados pelos chamados "progressistas" que buscam inviabilizar qualquer posição que não lamba suas botas, buscando mesmo o apagamento absoluto de quem não os teme ou não rezam na mesma cartilha.

Stuart Mill tinha fé na honestidade intelectual nública. Bobinho ele. Essa sua fé era sua utopia.

| SEG. Luiz Felipe Pondé | TER. João Pereira Coutinho | QUA. Wilson Gomes | QUI. Drauzio Varella, Fernanda Torres | SEX. Djamila Ribeiro | SAB. Mario Sergio Conti



**∥** Filosofia Reggae –

19/4. Sexta, 20h

Quarteto

Pizindim

19/4. Sexta. 20h

São Caetano

Puro Suco

Belenzinho

Stern Band

Local: Teatro Barueri

19/4. Sexta, 20h30.

Praca das Artes

// João Sabiá

Relenzinho

19/4. Sexta, 21h.

■ Cátia De França

Projeto Pioneiras

e sábado, 21h30.

Lançamento do álbur

"No Rastro da Catarina

19/4, Sexta, 20h30,

mental sesc brasil Makamo Consolação

Guilherme Held 17/4. Quarta, 20h Pinheiros

Paulo Carvalho

Clarianas Part.: Nega Duda Part.: Pedro Luís e Bruno Berle 19/4. Sexta. 20h 18/4. Ouinta. 20h Campo Limpo 24 de Maio

esc partituras / De Corpo e Alma 🖏

18/4. Quinta, 20h. Ipiranga Tereza Gama

Local: Pátio Metrô São Bento - Colmeia 19/4. Sexta. 18h. Florêncio de Abreu

Isadora Melo Part.: Zé Manoe 19/4. Sexta, 20h.

**■** Projeto Tânia Maria 19/4. Sexta, 20h Ipiranga

**I** Oppenheimer AD) CC 🖏 : Christopher Nolan | EUA | 2023 15 e 21/4. Segunda, 20h30. Domingo, 20h

Estranho Caminho

Dir.: Guto Parente | Brasil | 2023 Exibição seguida de bate-papo com Lucas Limeira Mediação: Lilianna Bernartt 18/4. Quinta, 20h30. CineSesc

Folhas de Outono

Dir.: Aki Kaurismäki | Finlândia, Alemanha | 2023 Exibição seguida de bate-papo com Viviane Mosé ane Robert Moraes. Mediação: Isadora Petry

19/4. Sexta, 20h30.



🛮 A Árvore-Escola 🦃

17/4 a 3/11. Terça a sexta, 9h às 21h. Domingo e feriado, 10h às 16h.

Novo Poder: passabilidade 🦫 AD) 🤊 19/4 a 29/9. Terça a sexta, 10h às 21h30.

Sábado, 10h às 19h30, Domingo e feriado, 10h às 18h30,



NSPIRA ações par uma vida saudável // Yoga para Mulheres 45 +

Menopausa e Menopausa Vivência com Karina Grecu ocal: Pátio São Bento – Espaço Ifigênia 15 e 22/4. Segunda, 15h.

Chás Curativos

17/4. Quarta, 10h às 16h.

Escuta e Comunicação: Vozes da Psicanálise, Neurociência e Palh Bate-papo com Cláudio Theba Christian Dunker e Lia Mara Ross 17/4. Quarta, 19h.

Bem Viver em África -Povo Manjaco de Guiné-Bissau Bate-papo com Leonel Mendes

17/4. Quarta, 19h30.

24 de Maio

selo sesc

dança

Dona Ivone Lara

Cartas Para Dancas

Pinheiros

Elevados

ilustrações de Ana Mazzei

16 a 18/4. Terça a quinta, 12h.

Lançamento do álbum digital pelo Selo Seso da sambista gravado em 1999

Ouça em sescsp.org.br/relicario

De Cláudia Müller e Renan Marcondes

Com Gumboot Dance Brasil | Dir.: Rubens Oliveira

19 a 28/4. Sexta e sábado, 21h. Domingo, 18h.

teatro

O Ninho, um Recado da Raiz

> Até 21/4. Sexta e sábado, 20h. Domingo, 18h. 19/4. Sexta, 15h. **Bom Retiro**

Com Débora Duboc | Dir.: Débora Dubois Até 4/5. Quinta a sábado, 20h.

Cabaré Coragem

Com Grupo Galp Dir.: Júlio Maciel Até 5/5. Quinta a sábado, 20h30. Domingo, 18h30.

Brás Cubas

DONA IVONE LARA

Com Armazém Cia, de Teatro Dir.: Paulo de Moraes Até 5/5. Sexta, 21h. Sábado. 20h. Domingo, 18h. Carangueja

Até 5/5. Sexta, 21h30. Sábado e domingo, 18h30 Ipiranga

as artes cênicas

**I** Traga-me a Cabeça de Lima Barreto Com Hilton Cobra | Dir.: Onisajé

17/4. Quarta, 15h e 20h.

Medida Protetiva

De Eugênia Thereza de Andrade 17 a 19/4. Quarta a sexta, 21h.

/ O Vão entre o Trem

e a Plataforma Com Companhia dos Solilóquios

Dir.: Julia Corrêa e Mayara Constantino 18 a 27/4. Quinta a sábado, 18h. 24 de Maio

■ Let's Play That ou ( AD)

Vamos Brincar Daquilo (25) Com Tuca Andrada

Dir.: Tuca Andrada e Maria Paula Costa Rêgo Interpretação em Libras 18, 25/4, 2 e 9/5.

16/4 a 10/5. Terça a sexta, 20h30.

Esporte em Diálogo:

Bem-Estar e Sociedade

// Colóquio Lazer.

Inscrições em sescsp.org.br/mogi 16/4. Terça, 19h. Mogi das Cruzes

Caminhar com as Com Soraia André e Pablo Santurbano

18 /4 Ouinta 19h Santo André

edicões

// Lançamento do Livro "Festival de Teatro de Curitiba" 🐑

Bate-papo cor Lenise Pinheiro e Luh Maza. Mediação: Gabriela Melão Ingressos com 1 hora de 16/4, Terca, 19h30. Pompeia



Vem aí!



SONORA BRASIL



Consulte a Classificação Indicativa das atividades em

SESCSP.ORG.BR



#### ilustrada

### Biscoitos da resignação

A única certeza da vida não é a morte, é o selfie

#### Ria Rraune

Jornalista e roteirista, é autora do livro 'Almanaque da TV'. Escreve para a TV Globo

Não sei vocês, mas comecei mais tarde em algumas áreas do desenvolvimento humano. Andei de bicicleta aos dez. Tive catapora aos 38. Passei décadas sem reparar que a logo de uma famosa cerveja não é a cabeça do Homem-Aranha. E apenas recentemente descobri que selfie bom, bom mesmo, se tira de cima para baixo. Pelo menos depois dos 40.

Não que eu seja praticante eufórica daquilo que outrora já teve uma denominação na língua portuguesa: autorretrato. Caiu em desuso, tão desbotado quanto a revelação em 24 horas de um filme de 12 poses.

Selfie, hoje, é uma espécie de prova de vida. Se você não tira e posta, será tratado como indigente digital. Um Dorian Gray ao contrário. Apodrecendo do lado de cá da lente, enquanto um retrato do seu bocão com filtro da Luísa Sonza poderia muito bem ganhar likes "ad aeternum".

Fidelizada ao zeitgeist, confesso que capitulei. Mark Zuckerberg me livre de ser sepultada viva na mesma cova do Fotolog e do Orkut. Optei por selfies com um mínimo de dignidade, sim. Há que se ter autoestima no reino dos zeros e uns, não é mesmo? "Seja mais forte do que sua desculpa", pensei. O celular em punho. "Foco, querreira!" Mas... Como é que faz?

Amparada em minha angústia analógica, recebi ensinamentos preciosos de apaixonados por essa arte. E, ao notar que todo mundo sai com a mesma cara, sempre no mesmo ângulo que favoreça -posto que não é fácil descobrir sua pose registrada, seu "signature" joinha—, tive uma epifania "fotoexistencial".

Marxistas. Bolsonaristas. Veganos. Canhotos. Ateus. O papa. Fãs do Lobão e da Karol Conká. Não existe polarização no universo dos selfies, a mais democrática expressão egoica.

Todo mundo tira. E, se não tira, aparece na alheia. Lá no fundo. Em forma de borrão, saindo de quadro. Ou fazendo chifrinho nos outros, essa iconoclastia bocó que é o "photobombing".

Há selfies rupestres em pedra. Mestres do renascimento, do barroco e do impressionismo pintaram autoregistros como quem posta recibos de #tápago a marchands. Buscando a perspectiva ideal, foi de ladinho que até os egípcios se acharam.

Quem sou eu, então, para desprezar meus biscoitos e os alheios? São divertidos e crocantes biscoitos da resignação, sobretudo depois dos 40. E tem mais: vai que criogenia dá certo. Numa dessas, descongelam a lenda urbana do Walt Disney etc. A morte deixaria de existir. E a única certeza da vida seria o selfie.



| ром. Ricardo Araújo Pereira | seg. Bia Braune | **тек. Manuela Cantuária** | qua. Hmmfalemais | quı. Flávia Boggio | sex. Renato Terra | sáb. José Simão

### ÉHOJE **EM CASA**

**Jacqueline Cantore** cantorejac@gmail.com (interina)

#### Rede de espiões sai de best-sellers e vira realidade em filme no streaming

#### Argylle: O Superespião

Apple TV+, 14 anos

Elly Conway, vivida por Bryce Dallas Howard, ama gatos e escreve best-sellers de espionagem protagonizados por Argylle, um agente secreto se dutor em missão de desmantelar uma organização sinis tra. Quando Aidan, um espião de verdade que odeia ga tos, descobre que as histórias que Elly escreve correspon dem às atividades de uma real rede de espionagem, começa a aventura em que os dois viram protagonistas de verdade.

Prime Video, 18 anos

Série de aventura pós-apoca líptica inspirada na franquia de games. A primeira temporada é centrada em Lucy, so brevivente que viveu por anos num abrigo radioativo; Maxi mus, um soldado de uma facção militar; e Ghoul, um vigilante com passado misterioso.

#### **Mundo Esperma**

Star+, 18 anos

Em motéis de beira de estrada ou casas abandonadas, há um mercado clandestino de doação de esperma sempre em ação. Movidos pela fanta-sia de ter uma família, doadores e receptores têm trocado mais que só material genético. Documentário produzido pe lo iornal The New York Times.

#### **Amor Que Mata**

A&E, 21h10, 14 anos

Como um casamento termina em assassinato? A série documental explora casos reais de maridos e mulheres que foram assassinados por seus cônju ges. Cada história é conduzida por investigadores dispostos a descobrir a verdade por trás de cada relacionamento.

#### **Roda Viva**

TV Cultura, 22h, livre

O líder indígena vanomami Da vi Kopenawa, que foi recebido pelo papa Francisco na última quarta-feira, estará no centro da roda. Seu povo vive na maior terra indígena do Brasil e sofre com a invasão dos garimpeiros ilegais, que provocam desnutrição e malária.

#### Perícia Lab

AXN, 22h55, 16 anos

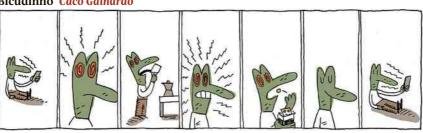
A série, na segunda temporada, exibe um episódio em que os peritos Ricardo Salada e Telma Rocha usam técnicas forenses diferentes das usadas no caso de um menino de 11 anos que desapareceu numa pacata cidade gaúcha em 2020.

#### **QUADRINHOS**

#### Piratas do Tietê Laerte



Bicudinho Caco Galhardo



Níquel Náusea Fernando Gonsales



Não Há Nada Acontecendo André Dahmer

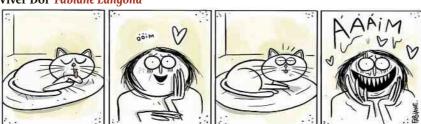






ESSE AQUÁRIO É DE

#### Viver Dói Fabiane Langona



#### Péssimas Influências Estela May



#### Vida Besta Galvão Bertazzi



#### **SUDOKU**

texto.art.br/fsp

		7			3	9		
				2				7
	4					3	8	5
2		5	7	3				
		4	2		5	1		
				6	4	5		2
3	8	9					5	
4				7				
		1	5			6		

O Sudoku é um tipo de desafio O Sudoku é um tipo de desafic lógico com origem europeia e aprimorado pelos EUA e pelo Japão. As regras são simples: o jogador deve preencher o quadrado maior, que está dividido em nove grids, com nove lacunas cada um, de forma que todos os espaços em branco contenham números de 1 a 9. Os algarismos não podem se repetir na mesma coluna, linha ou grid

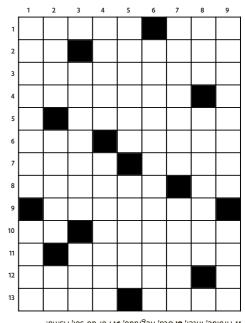
2	8	3	9	6	Þ	5	t	7	L
١,	ı	6	τ	8	L	٤	9	s	
		5	L	7	ι	9	6	8	ε
)	τ	4	\$	Þ	9	6	8	ξ	ı
	£	9	ı	5	8	τ	7	4	6
	6	Þ	8	L	ε	L	5	9	τ
	s	8	ε	L	6	ı	τ	*	9
	4	1	¥	9	τ	8	ε	6	s
	9	Z	6	E	5	*	4	ı	8

#### HORIZONTAIS

1. Que se refere ao argentino Francisco, chefe da igreja católica / O de linha é o carro mais completo na sua categoria 2. Ivone Lara (1921-2018), sambista carioca / Envergonhado 3. Ter de volta 4. Afetuoso, carinhoso 5. Devoto que visita algum lugar A friedway, darimiso 3. Devois que visita agunt uga sagrado 6. A área do hospital para pacientes em situação grave / A cordilheira em que nasce o rio Amazonas 7. Mesa para servir refeições em casamentos, coquetéis etc. / Diz-se de voo feito por instrumentos 8. Meticulosa, cuidadosa / Rita Lee (1947-2023), cantora 9. Disposição constante em dar prova de coragem 10. O símbolo do cromo, elemento químico / Modificação a uma lei 11. Podem ser ortopédicos 12. Devoção, amor pelas coisas religiosas 13. Excelentíssima / A parte extrema de uma superfície.

#### VERTICALS

1. Cidade catarinense próxima a Concórdia / Carro de passeio ou esporte, de duas portas 2. Acolá / Em direito, aquele que legalmente é encarregado de proteger, supervisionar alguém / A metade de XVIII, em romanos 3. Chefe reconhecido de um movimento político ou cultural / O contrário de com 4. Aperto, dificuldade / Pequeno recôncavo na costa de mar, lago ou rio, que serve de porto a embarcações 5. (Med.) Aglomerado cutâneo de múltiplos focos elementares tuberculoideos / A parte da embalagem, geralmente arredondada, usada para vedá-la 6. (Fig.) Desprovido de relação lógica 7. A glândula do corpo humano rica de iodo / (Red.) Uma tradicional equipe gaúcha de futebol **8.** A morada dos índios / Moderado **9.** Ocaso / Doença caracterizada por dificuldades réspiratórias



7. Tiroide, Inter, 8. Oca, Regrado, 9. Pôr-do-sol, Asma. 26m, 4. Apuro, Enseada, 5. Lupoma, Tampa, 6. Desencadeado, HORIZONTRIS: 1. Papal, Top, 2. IL, Pudico, 3. Recuperar, 4. Amorovo, 5. Romeiro, 6. UTI, Andes, 7. Bufé, Cego, 8. Atenta, 18. Exma, Otlas. Ousadia, 10. Cr. Emenda, 11. Sapatos, 12. Piedade, 13. Exma, Otlas. VERTICAIS: 1. Piratuba, Cupê, 2. Além, Tuto, 13. Corifeu, Sentada Breaada, 2. Limpma, 5. Tampa, 6. Jampa, 6. Limpma, 6. Jampa, 6. Jampa, 6. Limpma, 6. Jampa, 6

# Ricos devem ganhar mais sob Lula 3; classe C não terá salto

Juro alto e pouco dinamismo devem reverter saldo de Lula 1 e 2, prevê estudo

Fernando Canzian

são paulo O Brasil não repetirá nos próximos anos a forte migração de membros da classe D/E para a C dos dois primeiros mandatos de Luiz Inácio Lula da Silva (PT), entre 2003 e 2010. Naquele período, a expansão da classe média, ou C, foi a principal marca deixada pelo presidente.

Desta vez, serão a classe A e em menor grau a B as maiores ganhadoras devido a uma conjuntura de taxas de juro elevadas, baixo dinamismo da economia e espaço limitado no orçamento público para aumentar transferências de renda aos mais pobres.

Segundo projeções da consultoria Tendências, a classe A terá o maior aumento da massa de renda real (acima da inflação) no período 2024-2028: 3,9% ao ano —algo que já ocorreu em 2023.

Na outra ponta, a classe D/E evoluirá bem menos, 1,5%, em média.

Amassa de renda é composta pela soma do rendimento habitual de todos os trabalhos, de transferências do Bolsa Família e benefícios sociais, da Previdência e de outras fontes de renda, como juros e dividendos.

Serão justamente os ganhos de capital dos mais ricos, empresários ou pessoas que têm dinheiro aplicado, que farão a diferença. Embora haja a expectativa de alguma queda da taxa básica de juro, a Selic, hoje em 10,75% ao ano, ela deve continuar relativamente alta.

O quadro piorou na semana passada, com a perspectiva de que os EUA, por causa de inflação elevada, mantenham seus juros altos por mais tempo — forçando emergentes como o Brasil a ter taxas maiores para atrair investidores que financiem seus déficits.

Hoje, é possível obter 6% ao ano acima da inflação com aplicações financeiras conservadoras no Brasil; e em 2023 as despesas com juros da dívida pública somaram R\$ 718,3 bilhões. Como comparação, o Bolsa Família destinou R\$ 170 bilhões a 21,1 milhões de domicílios.

No caso da classe D/E, a Tendências não espera, nos próximos anos, indices de correção generosos para o Bolsa Família ou o salário mínimo devido ao espaço fiscal limitado que o governo Lula 3 dispõe.

É o contrário do que ocorreu entre 2003 e 2010, quando o país se beneficiou de três fatores: reformas estruturais no governo FHC (1995-2002), um período de forte crescimento da economia global e o boom nos preços das commodities que o Brasil exporta.

A classe A, que é bastante heterogênea (pois reúne os chamados super-ricos e famílias com rendimentos mensais próximos a R\$ 25 mil por mês, pelo critério da Tendências), é a menor no país. Soma apenas 4% dos domicílios —mas abocanha 37,2% da renda. No outro extremo, a classe D/E concentra quase a metade das famílias (49,4%) e se apropria de apenas 22,1% da renda.

Segundo Lucas Assis, analista de macroeconomia da Tendências, os fatores que contribuíram para a migração de milhões de pessoas da classe D/E para C nos anos 2000 levaram a um aumento da formalização do emprego e à aceleração da renda do trabalho —impulsionando a arrecadação federal e gerando um crescimento médio do PIB de 4% por alguns anos.

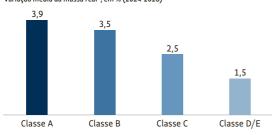
"Naquele período, o governo tinha espaço no Orçamento para reajustar o Bolsa Família e dar aumentos reais mais



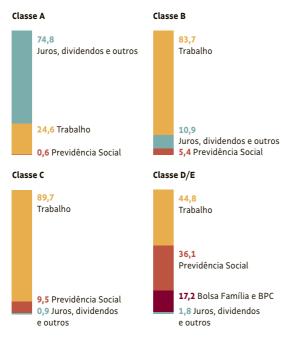
O presidente Lula em evento sobre tarifa de luz, em Brasília Pedro Ladeira - 9.abr.2024/folhapress

#### Classes de renda no Brasil

Ganho dos ricos deve ser maior
Variação média da massa real\*, em % (2024-2028)

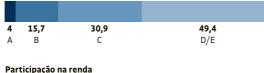


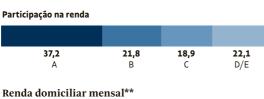
Classe A tem mais ganhos de capital
De onde vem a renda, em %



Com menos pessoas, classe A detém maior fatia na renda total

Total de domicílios







\* Soma do rendimento habitual de todos os trabalhos, das transferências do Bolsa Família, do Benefício de Prestação Continuada, da Previdência e outras fontes de renda \*\* Critério da Tendências, pois não há medida oficial

Fonte: Tendências com dados do IBGE

# 10% mais ricos Fonte: boletim Desigualdade nas Metrópoles, a partir de dados do IBGE Nas metrópoles, renda

Variação do rendimento médio per capita no 4º tri.2023 ante o 4º tri.2022, em %

Renda do trabalho nas metrópoles

40% mais pobres

50% intermediários

do trabalho cresce menos para os pobres

Leonardo Vieceli

RIO DE JANEIRO A renda domiciliar per capita do trabalho bateu recorde nas regiões metropolitanas do Brasil ao chegar a R\$ 1.801, em média, no quarto trimestre de 2023, o que representa uma alta de 4,6% em um ano, ante igual período de 2022 (R\$ 1.721).

O ganho de rendimento, contudo, não beneficiou os extremos da população na mesma magnitude, indica o 15º boletim Desigualdade nas Metrópoles, que analisa dados divulgados desde 2012 pelo IBGE.

Enquanto a renda per capi-

fortes para o salário mínimo,

o que beneficiou a classe D/E.

Desta vez, isso não parece possível. A economia e a renda de-

vem crescer, mas mais lenta-

Neste contexto, segundo As-

sis, as classe B e C, mais dependentes da renda do trabalho,

também terão crescimento da

massa de renda abaixo da A.

ficiários de programas soci-

ais. Assim, o trabalho passa

a ser o principal responsável

pelo rendimento. Isso vai, de

certa forma, limitar a ascen-

são das famílias mais pobres

para a classe média", afirma.

Segundo Maurício de Al-

meida Prado, diretor-executivo da consultoria Plano CDE,

de qualquer forma as classes

mais baixas foram beneficia-

das no início do governo Lula 3 pelo aumento da cobertura

Entre dezembro de 2019

(antes da pandemia) e de

zembro de 2023, o total de fa-

mílias beneficiárias saltou de

13,2 milhões para 21,1 milhões

(+60%). Já o pagamento mensal subiu de R\$ 2,1 bilhões pa-

ra R\$ 14,2 bilhões, respectiva-

"Considerávamos que o Bol-

sa Família antes atendia toda a classe D/E, ou cerca de 50

milhões de pessoas [nos do-

micílios cadastrados]. Ago-

ra pega parte da classe C, ou aproximadamente mais 30

milhões. A conclusão é que a

chamada classe C2, mais vul-

nerável, entrou para a rede de

proteção", afirma. A questão, pondera Prado, é

que embora a vida dessas pes-

soas tenha melhorado com a

expansão do Bolsa Família, a evolução parou. "O sujeito da classe C não voltou para trás,

mas não teve um próximo pas-

so. Para os mais velhos, a vida

melhorou depois que saíram

da D/E lá atrás. Mas, entre os

jovens, há um sentimento de

Para Sérgio Vale, economis

ta-chefe da MB Associados, o

problema agora é que o país

não tem conseguido alavan-

car a renda de forma orgâni-

ca. "Há muita dependência do

Estado, e ele não vai ter espa-

ço no Orçamento para fazer a renda crescer. A população

mais pobre, infelizmente, vai

Vale menciona, no entan-

to, que áreas mais dinâmicas

e produtivas da economia, co-

mo o agronegócio, acabam

"espalhando" seus ganhos pa-

ra o entorno de algumas cida-

des e regiões, como no Centro-Oeste, beneficiando tam-

"Isso mostra que o caminho

não é o gasto do setor públi-

co, hoje em forte restrição fis-

cal. Para melhorar a distribu-

ição da renda, é preciso esta-

bilidade econômica que per-

mita ao setor privado crescer

continuar sofrendo."

bém os mais pobres.

mais", afirma.

estagnação", afirma.

do Bolsa Família.

mente.

"Num cenário de crise fiscal, a expectativa é de manutenção do número de bene-

mente", afirma.

Enquanto a renda per capita do trabalho cresceu 7,6% em média entre os 10% mais ricos, a dos 40% mais pobres avançou somente 1,5% nas regiões metropolitanas no intervalo de um ano.

O estudo é produzido pelo laboratório de pesquisas PUCRS Data Social em parceria com o Observatório das Metrópoles e a RedOD-SAL (Rede de Observatórios da Dívida Social na América Latina).

Com o avanço de 7,6% em um ano, a renda do trabalho dos 10% mais ricos das regiões metropolitanas alcançou R\$ 8.821 por pessoa no quarto trimestre de 2023, outro recorde da série iniciada em 2012. Eram R\$ 8.197 nos três meses finais de 2022.

Enquanto isso, o rendimento médio do trabalho dos 40% mais pobres das metrópoles foi estimado em R\$ 269,54 por pessoa no quarto trimestre de 2023.

Mesmo com o leve aumento de 1,5% ante igual intervalo de 2022 (R\$ 265,44), o valor ainda ficou 4,7% abaixo do nível pré-pandemia (R\$282,85), aponta o estudo. Para a parcela dos 50% in-

Para a parcela dos 50% intermediários da distribuição de renda nas regiões metropolitanas, a alta do rendimento médio per capita do trabalho foi de cerca de 5%.

Nesse grupo, o indicador saiu de R\$ 1.590 no quarto trimestre de 2022 para o recorde de R\$ 1.669 em igual intervalo de 2023.

Oboletim abrange 22 regiões metropolitanas do país e investiga somente a renda obtida com o trabalho. As transferências do Bolsa Família e de outros programas sociais, por exemplo, não entram nos cálculos.

O Bolsa Família é uma das apostas do governo Luiz Inácio Lula da Silva (PT) para tentar garantir poder de consumo a brasileiros mais pobres. Como sinaliza o boletim, é essa camada que parece ter sentido menos o impacto da melhora recente dos salários nas metrópoles.

Segundo André Salata, coordenador do PUCRS Data Social e um dos autores do estudo, o ganho menor de renda entre os mais pobres está associado ao desempenho mais fraco do rendimento em setores como construção e transportes.

Essas atividades costumam empregar trabalhadores que estão na parte inferior da pirâmide social e que muitas vezes têm níveis de escolaridade mais baixos, aponta o pesquisador

aponta o pesquisador. De acordo com ele, o rendimento individual do trabalho nas metrópoles caiu 6,5% para os ocupados na construção e recuou 1,6% para aqueles do setor de transportes entre o quarto trimestre de 2022 e o de 2023.

"A gente está olhando somente para a renda do trabalho. Para quem está na parte de baixo da distribuição, há outros fatores que também importam para o bem-estar, como a expansão de programas sociais", afirma Salata.

Considerando o Brasil como um todo, que não é o foco do boletim, a renda per capita do trabalho dos 40% mais pobres até teve uma redução de 2,5% entre o quarto trimestre de 2022 e o mesmo período de 2023 – de R\$ 192,97 para R\$ 188.07.

de R\$ 192,97 para R\$ 188,07.
Conforme Salata, para entender se benefícios como o
Bolsa Família contribuíram
para compensar o desempenho mais modesto dos salários dos 40% mais pobres, é
necessário aguardar a divulgação dos números do IBGE
sobre as diferentes fontes de
rendimento em 2023.

O boletim das metrópoles é construído a partir de estatísticas do mercado de trabalho já disponíveis na Pnad Contínua, que é publicada pelo instituto. O desempenho positivo da atividade econômica em 2023 e a adoção de políticas como a valorização do salário mínimo são possíveis fatores para explicar o aumento da renda em termos gerais.

"Os grupos de maior renda tendem a ter uma situação de maior proteção no mercado de trabalho e maior capacidade de negociação", acrescenta Marcelo Ribeiro, coordenador do boletim e pesquisador do Observatório das Metrópoles.

"Eles têm mais capacidade para fazer pressão pela elevação da renda", frisa o especialista, que também é professor do Ippur-UFRJ.

A comparação entre os resultados do quarto trimestre de 2022 e de igual intervalo de 2023 abrange os últimos meses do governo Jair Bolsonaro (PL) e o primeiro ano da gestão Lula.

A média da renda domiciliar per capita, analisada pelo boletim, equivale aos recursos obtidos com o trabalho divididos pela quantidade de pessoas nas respectivas residências. Os dados anteriores da série são ajustados pela inflação.

Ainda de acordo com a publicação, considerando a média móvel de quatro trimestres, o rendimento dos 10% mais ricos correspondeu a 32,8 vezes o dos 40% mais pobres no período de outubro a dezembro de 2023 nas metrópoles.



Os grupos de maior renda tendem a ter maior proteção no mercado de trabalho e maior capacidade de negociação.
Têm também maior capacidade de pressão pela elevação da renda

Marcelo Ribeiro coordenador do boletim Desigualdade nas Metrópoles

# Brasil quer dar passo final para integrar bancos multilaterais

Principal desafio é aumento de capital dos órgãos, diz representante do país no Banco Mundial, Marcos Chiliatto

#### Fernanda Perrin

WASHINGTON A principal contribuição do Brasil para a proposta de reforma das instituições financeiras multilaterais, como o Banco Mundial, o FMI e o Banco dos Brics, é a integração para que atuem de forma sistêmica e coordenada em resposta aos atuais desafios globais.

Segundo o representante do Brasil no Banco Mundial, Marcos Chiliatto, a ideia é que as instituições compitam menos entre si e harmonizem seus processos, como salvaguardas ambientais e sociais, até a mensuração de resultados.

Ponte do Ministério da Fazenda com as reuniões de primavera dos bancos, que acontecem nesta semana em Washington (EUA) —em paralelo a um novo encontro de ministros da economia e presidentes de bancos centrais do G20 —, o economista diz que o maior problema dessa agenda é o aumento de capital.

da é o aumento de capital.
Em entrevista à Folha, Chiliatto antecipa ainda um dos
anúncios previstos para essa semana: uma plataforma
com o objetivo de mobilizar
até US\$ 40 bilhões em financiamento de projetos para responder aos chamados oito desafios globais, como acesso a
energia, segurança alimentar
e prevenção de pandemias.

\*

#### Reforma da arquitetura

**financeira internacional** Essa é uma agenda que não começa agora, ela já vem das das últimas duas ou três presidências do G20. Os bancos foram empurrados a ter maior apetite ao risco, ser mais inovadores na forma de mobilizar recursos, a fazer mais sobretudo pelo clima –o que era uma novidade, porque os países, principalmente os desenvolvidos, tinham um approach mais conservador. Era uma aversão muito grande ao risco para evitar a necessidade de aportar mais recursos.

O que é novo na presidência brasileira é o empurrão que ela está dando para os bancos funcionarem de forma sistêmica e mais coordenada. O Banco Mundial é o primeiro banco da arquitetura de Bretton Woods, quando se criou também o FMI, e depois disso houve uma proliferação de instituições. O Brasil está bem posicionado nessa arquitetura toda, participa de todos esses espaços. Isso é uma coisa muito rara. Por isso, está em uma condição excelente de fazer esse empurrão que faltava.

Menos competição entre eles, que os processos sejam harmonizados também, porque cada banco tem as suas políticas de fazer salvaguardas ambientais e sociais, de medir resultados. Uma grande contribuição do Brasil é montar um roteiro de trabalho para que os bancos trabalhem de forma sistêmica.

#### Resistências às reformas

Não acho que existam resistências, de forma geral. Mas cada instituição tem a sua governança. Isso explica algumas diferenças. Os europeus têm uma tradição muito forte no tema das salvaguardas ambientais e sociais, e nos bancos em que eles têm maior peso esses temas avançaram mui-



Marcos Chiliatto, 39

Diretor-executivo do Banco Mundial pelo Brasil. Tem bacharelado e doutorado em economia pela Unicamp e mestrado pela UFRJ. Antes, trabalhou no BID e na Cepal



O Brasil está bem posicionado nessa arquitetura toda, participa de todos esses espaços. Isso é uma coisa muito rara. Por isso, está em uma condição excelente de fazer esse empurrão que faltava to mais. Os bancos da Ásia são novos, essa é uma agenda que

está crescendo agora.

Onde vai ter mais divergência é no tema de aumento de capital. A ideia não é só ser sistêmico, a ideia é ser maior, melhor e mais efetivo -esse é o slogan. Aí obviamente os EUA, por exemplo, colocam mais resistência por questões fiscais, imagino. São grandes acionistas, no Banco Mundial eles têm 16%, no BID têm 30%, então cabe a eles colocarem mais recursos.

E aumento de capital é uma oportunidade para eles serem diluídos. A agenda principal dos chineses no Banco Mundial, por exemplo, é aumentar sua participação, porque eles estão sub-representados.

#### Aumento da contribuição

Esse é o trabalho, reformar as instituições, e aí, sempre que houver o espaço fiscal, também fazer essa contribuição. Agora, isso também seria para o futuro. O Banco Mundial não está discutindo nese ano o aumento de capital. No ano que vem, haveria uma discussão, chamada Shareholding Review, que o banco faz a cada cinco anos, em que há uma fórmula de recálculo e isso vem empurrando essa agenda para melhorar a distribuição do poder de voto.

### Atração de investimentos para o Brasil

Claro que é uma prioridade do ministro Haddad, inclusive uma parte do setor privado está reclamando disso, eles queriam mais interações com o ministro [nesta semana]. O [secretário de Política Econômica] Guilherme Mello vem para cá muito para fazer encontros com investido-res, porque o ministro é o presidente da rodada do G20, esse é o foco principal dele. Há um evento também na Câmara de Comércio dos EUA para falar da agenda comercial e do sucesso da reforma tributária. Esse é um momento para promoção do Brasil.

#### Comunicado do G20

Estamos trabalhando para

ter um comunicado nas reuniões do FMI e do Banco Mundial, então não faz muito sentido ter um também do G2o.

A coisa dos comunicados tem sido muito complexa por conta de temas que não têm nada a ver com a agenda em discussão. Em São Paulo chegaram a acordos superinteressantes em temas de desigualdade, tributação, a busca de um enquadramento comum para a dívida. Mas por conta de tensões geopolíticas, não se chega a um acordo para um comunicado. São temas que estão além dos acordos que a presidência brasileira ou qualquer outra presidência pode construir.

### US\$ 40 bi em financiamento contra desafios globais

Antecipando algo que o Banco Mundial vai anunciar, a gente conseguiu chegar a um acordo para a construção de uma plataforma para mobilizar até US\$ 40 bilhões nos próximos dez anos para enfrentar o que chamamos de oito desafios globais. Falo isso porque, apesar dessas tensões geopolíticas, o multilateralismo pode entregar resultados. Isso foi muito resultado da nossa participação nas discussões do banco.

A plataforma envolve um componente de capital híbrido, no qual países desenvolvidos vão aportar recursos. Ele é híbrido porque é uma contribuição voluntária e não muda a distribuição de poder de voto. E também tem garantias. Por exemplo, o Japão colocaria US\$ 1 bilhão de garantias.

O Brasil teve um papel importante nessa negociação, porque no formato inicial, quando começou a ideia, eles falavam de 'preference': o país coloca recursos e diz para onde vai seu uso. Eu coloco aqui 350 milhões de euros, mas a minha preferência é saúde, independentemente da estratégia nacional de desenvolvimento [de quem recebe], ou como o país quer usar o banco. O nosso trabalho foi construir um acordo em que, em vez de criar múltiplas janelas de contribuição, todó mundo entra em uma plataforma.

Se confirmados, esses US\$ 40 bilhões são mais do que o último aumento de capital do Banco Mundial, em 2018, para se ter uma ideia.

#### Tributação de super-ricos

Esse tema deve ficar para junho e julho. Mas acho que o Brasil conseguiu colocar isso em pauta. Pode ser uma forma de financiar o combate aos problemas que a humanidade enfrenta de forma justa.

Há algumas resistências técnicas, aquela coisa 'ah, mas se você tributa a riqueza, ela escapa para outro espaço'. Mas nas interações a gente percebe uma boa recepção. Até mesmo nos EUA, parte do Tesouro é mais resistente, mas o Biden tem essa agenda de tributação dos super-ricos. É uma agenda muito forte na França, obviamente, mas também na Austrália, no Canadá, na África do Sul, a próxima presidência do G20. Agora é algo que toma tempo para construir os consensos, implementar.

### Governo Lula prevê salário mínimo de R\$ 1.502 no próximo ano

Idiana Tomazelli

BRASÍLIA O governo de Luiz Inácio Lula da Silva (PT) prevê um salário mínimo de R\$1.502 no ano que vem, segundo interlocutores do governo ouvidos pela Folha.

O valor segue a fórmula de correção da política de valorização, que inclui reajuste pela inflação de 12 meses até novembro do ano anterior mais a variação do PIB (Produto Interno Bruto) de dois anos antes (neste caso, a alta de 2,9% observada em 2023).

O dado baliza as contas do PLDO (projeto de Lei de Diretrizes Orçamentárias) de 2025, que será enviado ao Congresso Nacional nesta segunda (15). Se confirmado, o valor representará uma alta de 6,37% em relação ao piso atual. Desde 1º de janeiro de

Desde 1º de janeiro de 2024, o salário mínimo é R\$1.412. A cifra foi atualizada por meio de um decreto de Lula, que aplicou a regra prevista na nova lei de valorização do salário mínimo, aprovada no ano passado.

A previsão para 2025 ainda pode mudar ao longo do ano, conforme variações na estimativa para a inflação e eventuais revisões do IBGE no desempenho do PIB de 2023. Uma nova estimativa será encaminhada com a proposta orçamentária, em 31 de agosto.

O índice de preços usado para corrigir o salário mínimo é o INPC, que mede a inflação percebida por famílias com renda de até cinco salários mínimos. Na previsão do governo, ele đeve avançar 3,25% no acumulado deste ano. Embora seja favorável aos trabalhadores, a política de valorização do mínimo pode pressionar o arcabouço fiscal desenhado pelo ministro Fernando Haddad (Fazenda) nos próximos años.

É possível que o salário mínimo avance num ritmo mais célere do que a regra geral das despesas, que tem um crescimento real limitado a 2,5% ao ano.

Como os benefícios da Previdência são, em sua maioria, indexados ao piso, isso tende a gerar pressão sob o limite, achatando de outros gastos.

O PLDO também vai indicar as metas fiscais para o período de 2025 a 2028.

Ao apresentar o novo arcabouço fiscal, no ano passado, o governo indicou a intenção de perseguir um superávit de 0,5% do PIB em 2025. O alvo deve ser reduzido para um patamar entre zero e 0,25% do PIB, como revelou a Folha.

A flexibilização do alvo da política fiscal é uma forma de conciliar a trajetória das contas com a expectativa de desaceleração da arrecadação, que já dá sinais de perda de fôlego. Além disso, boa parte das medidas de receita aprovadas para 2024 são extraordinárias e não vão se repetir em 2025.

A manobra para mudar o arcabouço fiscal e antecipar a abertura do crédito de R\$ 15,7 bilhões também torna o cenário mais desafiador para o governo.

A engenharia vai facilitar a abertura de um espaço extra no Orçamento também em 2025, uma vez que o crédito será incorporado de forma permanente à base de cálculo do limite de despesas. A autorização pressiona a meta fiscal, dado que seria necessário um volume ainda maior de receitas para buscar resultado positivo mais ambicioso.



Pedestre passa em frente a cartaz do encontro anual do FMI e do Banco Mundial, em Washington Mandl Ngan - 12.abr.2024/AFP

# Brasil quer aproveitar o G20 para se projetar em encontro; ataque de Irã a Israel deve afetar debates

washington, são paulo Aproveitando a posição de destaque conferida pela presidência do G2o, uma comitiva liderada pelo ministro Fernando Haddad viaja a Washington (EUA) nesta semana para promover a agenda brasileira durante o encontro anual do Banco Mundial e do FMI (Fundo Monetário Internacional), que ocorre de segunda (15) a sexta-feira (19).

(15) a sexta-feira (19).
A intenção brasileira, porém, pode acabar ofuscada pelos apelos para que o ataque do Irá a Israel entre nos debates. "Mesmo que a geopolítica seja a última coisa que

os ministros queiram discutir, eles podem não ter escolha. Vale lembrar que as Instituições de Bretton Woods foram criadas durante uma guerra para abordar o devastador impacto econômico do conflito", escreveu o diretor sênior do Centro GeoEconômico do Conselho do Atlântico, Josh Lipsky, em texto divulgado pelo FMI.

"Ĉomo o ataque em larga escala do Irá a Israel neste fim de semana nos lembrou, os ministros e governadores precisarão primeiro abordar algo mais —a realidade de que as tensões geopolíticas e os conflitos mudaram o roteiro das relações econômicas globais."

Já em reforço aos planos iniciais da comitiva brasileira, o presidente do Banco Mundial, Ajay Banga, disse a jornalistas na última quinta (11) que "o Brasil é uma parte muito ativa do diálogo que temos".

Haddad será acompanhado

Haddad será acompanhado por secretários, como Guilherme Mello (política econômica) e Tatiana Rosito (assuntos internacionais), e pelo presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto.

Em paralelo às chamadas reuniões de primavera dos bancos multilaterais, acontece também uma nova reunião da área de finanças do G2o.

O grupo se encontra para um jantar na quarta (17), no qual a economista Esther Duflo, Nobel em 2019, fará uma palestra sobre finanças sustentáveis a convite do Brasil.

No dia seguinte, os ministros da Fazenda do bloco, acompanhados pelos chefes dos bancos centrais, se encontram para discutir a reforma da governança do sistema financeiro internacional. Torná-lo mais representativo do mundo atual, com maior peso para os emergentes, e aprimorar sua capacidade de finan-

ciamento diante de desafios como crise climática e fome, estão entre as prioridades da presidência brasileira.

No entanto, assim como no encontro anterior, realizado em São Paulo, não é esperada a divulgação de um comunicado conjunto.

Haddad participa também de um evento na terça (16) sobre finanças sustentáveis no Instituto Brasil do Wilson Center, co-organizado pela Fazenda e pelo Instituto Clima e Sociedade. A embaixadora do Brasil nos EUA, Maria Luiza Viotti, faz a abertura.

Encontra o também brasileiro Ilan Goldfajn, hoje na presidência do BID.

No dia seguinte, o ministro participa de um evento patrocinado pelo G20 sobre taxação dos super-ricos.

#### SANTA CASA DE MISERICORDIA E BENEFICENCIA PORTUGUESA

CNP.I	n°	55	990	451	/0001-05	

	Em 3	31 de Dezemb		Patrimonial 1022 Valores expressos em Reais			
ATIVO	Notas	2023	2022	PASSIVO	Notas	2023	202
ATIVO CIRCULANTE		33.396.698	27.298.335	PASSIVO CIRCULANTE		28.523.839	33.923.81
Disponível	8	6.505.934	5.036.720	Provisões Técnicas de Operações de Assist.	14	1.034.385	225.92
Realizável		26.890.764	22.261.615	à Saúde Provisão de Prêmio / Contraprestação Não			
Aplicações Financeiras		1.034.276	495,629	Ganha - PPCNG		256.765	
Aplicações Garantidoras de Provisões Técnicas		714.181	195.172	Provisão de Insuficiência de Prêmios - PIC		139.276	96.13
Aplicações Livres		320.095	300.457	Provisões de Eventos a Liquidar p/Outros Prest. Serv. Saúde		155.507	58.89
Créditos de Oper. Plano de Assistência à Saúde	9	477.634	13.692	Provisões de Eventos Ocorridos e Não Avisados		482.836	70.89
Contraprestação Pecuniária a Receber		477.634	13.692	(PEONA)			
Cred. Oper. Áss.Saúde Ñ Relac. c/Plano de	10	13.535.585	10.662.869	Débitos de Operações de Assistência à Saúde		140.810	5
Saúde Operadora	10			Comercialização sobre Operações		140.810	5
Créditos Tributários e Previdenciários		3.006.256	6.256	Déb. C/Oper. Assist. à Saúde Não Relac. Plano Saúde da Ops.	15	865.193	930.00
Bens e Títulos a Receber	11	8.715.944	11.056.784	·			
Despesas Antecipadas ATIVO NÃO CIRCULANTE		121.069 51.011.345	26.386 49.913.617	Provisões Provisões para Ações Judiciais	16	503.613 503.613	1.148.69
Realizável a longo prazo	12	3.991.726	4.653.091	Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	3.289.239	1.540.45
Depósitos Judiciais e Fiscais	12	2.722.026	2.281.365	Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	6.524.991	
Outros Créditos a Receber a Longo Prazo		1.269.700	2.371.726	Débitos Diversos	19	16.165.608	
Investimentos		163.822	2.3/1./20	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	19	48.401.135	
Participações Societárias Pelo Método da		103.022		Provisões	16	1.955.503	96.16
Equivalência Patrimonial		163.822		Provisões para Ações Judiciais	10	1.955.503	96.16
Imobilizado	13	46.343.607	45.015.227	Tributos e Encargos Sociais a Recolher	17	3.215.097	
Imóveis de Uso Próprio	15	31.375.457	35.130.415	Tributos e Contribuições		2.787.734	
Imóveis - Hospitalares		31.375.457	35.130.415	Parcelamento de Tributos e Contribuições		427.363	0.021.01
Imobilizado de Uso Próprio		12.682.182	23.889.107	Empréstimos e Financiamentos a Pagar	18	43,195,146	37.614.73
Imobilizado Hospitalares		12.682.182	23.889.107	Débitos Diversos	19	35.389	1.418.47
Imobilizações em Curso		2.285.968	2.451.834	PATRIMÔNIO SOCIAL		7.483.069	837.07
Outras Imobilizações		-	-	Patrimônio Social	20	(19.702.568)	(15.867.98
				Reservas		20.539.647	
Intangível		512.190	245.300	Reservas de Reavaliação		20.539.647	
				Superávits / Déficits Ácumulados ou Resultado		6.645.990	
TOTAL DO ATIVO		84.408.043	77.211.952	TOTAL DO PASSIVO + PATRIMONIO SOCIAL		84.408.043	77.211.95

Demonstração da Mutação do Património Líquido Em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 Valores expressos em Reais								
do Patrimônio Social	Patrimônio Social	Ajustes Avaliação Patrimonial	Realização Ajustes Avaliação Patrimonial	Déficits/Superavit Acumulados				

SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	209.053	19.061.151	1.478.496	(16.077.037)	4.671.663
		19.001.131	1.470.430		
Transferência de Superávit	(16.077.037)			16.077.037	0
Realização do AAP Ajustes Aval.Patrimonial	-	(369.624)	369.624	-	0
Ajustes de Exercícios Anteriores					0
Déficit do Exercício				(3.834.584)	(3.834.584)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	(15.867.984)	18.691.528	1.848.119	(3.834.584)	837.079
Transferência de Déficit	(3.834.584,00)			3.834.584,00	0
Realização do AAP Ajustes Aval.Patrimonial	-	(369.624)	369.624	-	0
Ajustes de Exercícios Anteriores	-		-		0
Superavit do Exercício				6.645.990	6.645.990
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	(19.702.568)	18.321.904	2.217.743	6.645.990	7.483.069

#### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS DOS EXERCICIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022.

SALCES ELEVATION DE REZUMENDO E 2023 1 (19.702.659)

Verbas	Estadual Federal	9.407.724,30 3.804.195,00	71% 29%
	Total	13.211.919,30	

	Total	13.	211.919,30
lota 5 - Doações	Os valores recebidos	como de Doações	durante o exercício de
000+	to do a do a conduta form		

2023 estao apresentados da seguinte forma.		
	2023	2022
Pessoa jurídica	2.723.827	6.440
Pessoa física	8.501	17.404
Materiais e equipamentos	2.803.400	1.746.524
Totais	5.535.728	1.770.368

			2023			2023		
INTERNAÇÕES HOSPITALARES		Quantidade	Paciente dia	%	Quantidade		Paciente dia	%
	SUS	6.841	41.717	64,91%	6.631		29.994	65,81%
	NÃO SUS	3.484	22,548	35.09%	3.736		15.584	34.19%
	TOTAL	10.325	64.265	100,00%	10.367		45.578	100,00%
% de Serviços prestados ao SUS				64,91%				65,81%
			2022			2022		
		Quantidade	%		Quantidade	%		
Atendimentos Ambulatoriais	SUS	38.980	62,36%		35.580	62,00%		
	NÃO SUS	23.524	37,64%		21.804	38,00%		
	TOTAL	62.503	100,00%		57.384			
			62,36%			62%		
% de Serviços prestados ao SUS								
Internações			64,91%			65,81%		
Atendimentos Ambulatoriais			10,00%			10,00%		
TOTAL			74,91%			75,81%		

INSS, caso a Entidade não gozasse da isen CSSL e ISS. Ano-Base: 2023 e 2022.		
	2023	2022
Quota Patronal – INSS	9.454.203	8.651.532

2022	
8.651.532	Quota Patronal – INSS
6.058.534	PIS/COFINS/IRPJ/CSLL
2.013.276	ISS
16.723.342	Totais
	Totais

а по стигнивано е depósito bancário, com liquidez imediata, estando ujelata a um risco insignificante de mudana de valor, sendo consideradas, portan-, como equivalentes de caixa. A rentabilidade das aplicações financeiras durante exercicio de 2023 ficou entre 75% a 100% da variação do certificado de depósito terfinanceira (CDI).

TOTAL	6.505.934	5.036.720
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA COM RESTRIÇÕES	1.034.276	1.336.211
APLICAÇÕES LIQUIDEZ IMEDIATA SEM RESTRIÇÕES	5.438.264	3.611.520
BANCOS C/MOVIMENTO - SEM RESTRIÇÕES	30.579	85.529
CAIXA	2.815	3.461
DESCRIÇÃO	2023	2022
intermentation (GBI).		

DESCRIÇÃO	2023	2022
CREDITOS DE OP COM PLANOS DE ASSIST A SAÚDE		
INDIVIDUAL	8.779	-
COLETIVO	555.235	16.467
(-) PROVISÃO PARA PERDA SOBRE CRÉDITOS	(86.380)	(2.775)
TOTAL	477.634	13.692
N-4-40 0-649 d- 0		- 5 d - N/2 -

	2023	2022
CRÉDITOS PACIENTES DEMAIS CONVÊNIOS	16.025.787	15.286.701
CRÉDITOS PACIENTES CONVÊNIO SUS	3.969.335	1.545.696
CRÉDITOS PACIENTES PARTICULARES	204.797	287.714
(-) PPSC SERV. MEDICOS NÃO RELAC. AO PLANO (i)	(6.664.334)	(6.457.242)
TOTAL	13 535 585	10 662 869

Provisão de Perdas sobre Crédito - PPSC Seguindo as normativas ANS, a instituição tem provisionado em suas demonstrações o valor de R\$ 6.664.333,62, para creditos de operações não relacionadas a planos de saúde. **Nota 11 - Outros Bens e Títulos** a Receber: a) Estoque: Relacionados a sua atividade Hospitalar, o estoque da ins-tituição que é formado principalmente por materiais e medicamentos hospitalares se

	62,36%	35.580	62,00%		
	37.64%	21.804	38,00%		
	100,00%	57.384			
	62,36%		62%		
	04.040/		05.040/		
	64,91%		65,81%		
	10,00%		10,00%		
	74,91%		75,81%		
as PJ,	DESCRIÇÃO			2023	2022
٠,	ESTOQUE			2.807.224	2.085.031
532 534 576	b) Outros Recebimento cebimentos ficam os cor importante destacar que valor é provisionado no p	ntratos de subver e referente a ess	nções estadu ses recebime	ais que ocorrem m intos de subvençõi	ensalmente,
re- ndo an- nte	BENS E TÍTULOS A RE ADIANTAMENTOS A FO UNAERP A RECEBER OUTROS BENS E TÍTU SUB TOTAL TOTAL	ORNECEDORES		2023 454.872 72.843 5.381.005 5.908.720 8.715.944	

realizações de longo prazo estão constituidas da seguinte fo	oma:	
DESCRIÇÃO	2023	2022
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO		
DEPÓSITOS PIS CÓDIGO 7460 - Ação Judicial	2.668.448	2.227.787
DEPOSITOS JUDICIAIS TRABALHISTA	53.578	53.578
OUTROS CREDITOS A RECEBER	1.269.700	1.306.166
CONVENIO MAIS SANTAS CASAS 100	0	1.065.559
SUB TOTAL	3.991.726	4.653.091
Investimentos em Cota Capital - Cooperativa Bancaria	163.822	
SUB TOTAL	163.822	
TOTAL GERAL	4.155.548	4.764.762

Nota 13 - Indizado O Alivo Imobilizado esta registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação. As melhorias realizadas (aumento da vida útil ou capacidade operacional), são capitalizados. Os melernias alocados a projetos especificos são adoicinados a rubrio-al imbolizações em Andamento 7. As taxas anuais de depreciação adotadas são calculadas pelo método linear com base na estimativa de vida útil-econômica dos ativos, conforme segue abaixo:

A Diretores Santa Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa - CNPJ N.º que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não de vida útil-econômica dos ativos, conforme segue abaixo:

A Diretores Santa Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa - CNPJ N.º que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não de vida útil-econômica dos ativos, conforme segue abaixo:

A Diretores Santa Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa - CNPJ N.º que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não des vida útil-econômica dos ativos, conforme segue abaixo:

A Diretores Santa Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa - CNPJ N.º que a administração pretenda liquidar a entidade ou cessar suas operações, ou não des vidas destructuras de segue de laboração das demonstrações contables de mais de dezembro de 2023 e as supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Descrição	Taxa Depreciação
Edificações	4%
Edificações	2,5%
Moveis, utensílios, máquinas e equipamentos	10%
Veículos	20%
Computadores e Periféricos	20%
Outras Imobilizações	20%

Composição do Imobilizado O imobilizado é composto predominantemente por edificações (Prédio do Hospital), máquinas e equip

Descrição	Saldo Atual	Adições	Baixas/ Transferência	Saldo Atual
Terrenos	3.940.200		-	3.940.200
Edificações	10.650.568	367.816	-	11.018.384
Aparelhos e equipamentos	19.286.355	2.928.186	(277.627)	21.936.913
Moveis e utensílios	3.070.914	644.779	(230.933)	3.484.760
Veículos	298.441	-		298.441
Equipamentos de informática	1.233.396	103.788	(6.207)	1.330.978
Terreno-CPC 27 ICPC 10 AAP	5.754.690			5.754.690
Edificações CPC 27 ICPC 10 AAP	14.784.957			14.784.957
Imobilizações em Andamento	2.451.834	199.560	(365.425)	2.285.969
DEPRECIAÇÕES	Saldo Anterior	Baixa	Depreciação do Periodo	Saldo Final
Edificações	(1.708.722)	0	(319.517)	(2.028.239)
Aparelhos e equipamentos	(10.418.409)	28.548	(1.147.736)	(11.537.597)
Moveis e utensílios	(1.477.591)	42.356	(199.446)	(1.634.681)
Veículos	(189.784)	0	(35.268)	(225.052)
Equipamentos de informática	(844.306)	1.549	(128.825)	(971.582)
Edificações CPC 27 ICPC 10 - AAP	(1.817.317)	0	(277.217)	(2.094.534)
Total	45.015.227	4.316.581	(2.988.201)	46.343.607
Descrição	Saldo Atual	Adições	Baixas/Transferencia	Saldo Atual
Sistema de Computação	527.795	281.408		809.203
Marcas e Patentes	4.050	2.960		7.010
Total	531.845	284.368	0	816.213

Amortização Acumulada	Saldo Atual	Amortização das Baixas	Amortização do Exercício	Saldo Atual
Amortização Sistema de Computação	(286.545)		(17.476)	(304.022)
Total	(286.545)	0	(17.476)	(304.022)
		,		
Saldo Final em 31/12/2022	245.300	284.368	(17.476)	512.191
Total do Imobilizado + Intangivel	45.260.526	4.600.949	(3.005.678)	46.855.798

Demonstração de Resultado Em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 - Val			Reais	Demonstração do F Em 31 de Dezembro de 2023
Demonstrativos do Resultado do Exercicio - DRE	Notas	2023	2022	ATIVIDADES OPERACIONAIS
Contraprestações Efetivas de Plano de Assistência à Saúde	21	5.637.277	737.965	Descrição (+) Recebimentos de Plano Saúde
Receitas com Operações de Assistência à Saúde		5.637.277	737.965	<ul><li>(+) Resgate de Aplicações Financeira</li></ul>
Contraprestações Líquidas		5.680.420	834.099	<ul> <li>(+) Recebimentos de Juros de Aplica</li> <li>(+) Outros Recebimentos Operaciona</li> </ul>
Variação das Provisões Técnicas de Oper de Assist. à Saúde		(43.143)	(96.134)	(-) Pagamentos a Fornecedores/Pres Serv. de Saúde
Eventos Indenizáveis Líquidos	22	(4.077.335)	(527.025)	(-) Pagamentos de Pessoal
Eventos Conhecidos ou Avisados		(3.665.398)	(456.357)	(-) Pagamentos de Serviços Terceiros
Variação da Provisão de Eventos Ocorridos e Não Avisados		(411.937)	(70.667)	(-) Pagamento de Tributos e Encargo (-) Pagamentos de Ações Judiciais (-)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE Outras Receitas Operacionais de Planos de Assist.		1.559.943	210.941	Trabalhistas/Tributaria (-) Pagamentos de Aluguel (-) Aplicações Financeiras
à Saúde		-	66	(-) Outros Pagamentos Operacionais
Receitas de Assistência à Saúde Não Relac. com Planos de Saúde da Operadora	21	107.363.384	98.459.120	Caixa líquido usado nas atividades ATIVIDADES DE INVESTIMENTO
Receitas com Operações de Assistência Médico- Hospitalar		34.724.193	39.733.327	Descrição Recebimentos de Venda de Ativo Imob
Receitas com Operações de Assistência Médico- Hospitalar (SUS)		47.360.707	36.112.643	(-) Pagamentos de Aquisição de Ativo Imobilizado - Hospitalar
Outras Receitas Operacionais Incluindo Subvenções		25.278.485	22.613.151	Caixa líquido usado nas atividades ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde		(291.318)	(780.231)	Descrição (+) Recebimento Empréstimos/Finance
Outras Despesas de Operacões de Plano de Assistência á Saúde		(622)		Outros Recebimentos das Atividades d (-) Pagamentos de Juros e Enc. s/Err
Provisão Para Perdas Sobre Créditos		(290.696)		Financiam/Leasing
Outras Desp. Oper. de Assist. à Saúde Não Relac. com Planos de Saúde da Operadora	23	(94.627.526)	(95.841.388)	<ul> <li>(-) Pagamentos de Amortização de Empr Pagamento de Participação nos Resul</li> </ul>
RESULTADO BRUTO		14.004.483	2.048.507	Outros Pagamentos das Atividades de
Despesas de Comercialização		(1.198.838)	(158.416)	Caixa líquido gerado nas atividade
Despesas Administrativas		(543.523)	(244.792)	financiamento
Resultado Financeiro Líquido	24	(5.616.131)	(6.612.167)	CAIXA LÍQUIDO SALDO INICIAL
Receitas Financeiras		1.405.723	1.783.338	SALDO FINAL
Despesas Financeiras		(7.021.854)	(8.395.505)	CAIXA LÍQUIDO
Resultado Patrimonial		-	1.132.284	Ativos Livres no Início do Período (*) Ativos Livres no Final do Período (*)
Receitas Patrimoniais		-	1.132.284	Aumento(Diminuição) nas Aplic.Fir
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		6.645.990	(3.834.584)	RECURSOS LIVRES
RESULTADO LÍQUIDO		6.645.990	(3.834.584)	Nota 20 - Patrimônio Social O Patri de 2023 está composto por: Saldo de
Demonstração do Resultado Abrangente Em Valores expressos em		ezembro de 2	2023 e 2022	Patrimonial com suas realizações Sup

RESULTADO LIQUIDO	6.645.990	(3.834.584)			
Demonstração do Resultado Abrangente Em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 Valores expressos em Reais					
Demonstrativos do Resultado Abrangente - DRA					
Em Reais	2023	2022	i		
Resultado Líquido do Exercício	6.645.990	(3.834.584)			
AAP-Aiuste Avaliação Patrimonial	369 624	360 624			

7.015.614 (3.464.960)

пезывали лиленівенне тинн
А Administração revisa anualmente o valor contábil líquido de seus ativos com o ob-jetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indica deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas, e o valor contábil ficuldo excede o valor re-cuperável, é constituida provisão para deterioração ajustando o valor recuperável, etc. a de dezembro de 2023 não foram identificadas evidências de ativos com custos registrados em valores superiores ao de recuperação. Passivo Passivo Circulante

Resultado Abrangente Total

DESCRIÇÃO	2023	2022	
PROVISÕES TECNICAS DE OPERACOES DE ASSIST A			R
SAÚDE			P
PROVISAO DE CONTRAPRESTAÇÃO NÃO GANHA - PCNG	256.765	-	-
PROVISAO DE INSUFICIÊNCIA DE PRÊMIOS - PIC	139.276	96.134	
PROVISAO DE EVENTOS A LIQUIDAR A OUTROS PRESTADORES	155.507	58.893	
PROVP/EVENTOS OCORRIDOS E NÃO AVIS - PEONA	482.836	70.898	
TOTAL	1.034.385	225.925	
Nota 15 - Prestadores Médicos não relacionados com operad			N
dicos PJ/PF Esses valores referem-se a fornecedores de mate atividades hospitalares.	rias/serviços	para as	de

DEBITOS C/ OP.DE ASSIST.SAUDE NÃO REL.C/ PLANO DE SAÚDE	865.193	930.001
TOTAL	865.193	930.001
Nota 16 - Provisões As provisões são reconhecidas para	a obrigações prese	ntes (legal
ou presumida) como resultado de eventos passados es	m aua eala naeeli	al actimar

DESCRIÇÃO - Circulante	2023	2022
PROVISÃO PARA ACOES CIVEIS	426.766	1.033.492
PROVISAO PARA ACOES TRABALHISTAS	76.846	115.200
TOTAL	503.613	1.148.692
DESCRIÇÃO - Não Circulante	2023	2022
PROVISÃO PARA ACOES CIVEIS	1.922.503	6.392
PROVISAO PARA ACOES TRABALHISTAS	33.000	89.771
TOTAL	1.955.503	96.163

DESCRIÇÃO	2023	2022
TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER - CP		
Encargos de Pessoal	2.803.535	816.834
Tributos a Recolher - Incluindo Parcelamento Lei 11.941/09	487.516	723.616
TOTAL	3.289.239	1.540.450
DESCRIÇÃO TRIBUTOS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER - LP	2023	2022
	<b>2023</b> 2.787.734	
TRIBUTÓS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER - LP		
TRIBUTÓS E ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER - LP PIS A RECOLHER PROCESSOS JUDICIAIS 8301 (i)	2.787.734 427.363 <b>3.215.097</b>	2.420.859 900.819 <b>3.321.678</b>

Os impostos e contribuições são decomentes da retenção sobre a folha de pagamento (PIS e IRRF) sendo que, PIS % S/PC-LHA - Processo Judicial nº 1031 836352080113400 na 2º Vara BrasiliaDF, realizando deposto integral em Juizo conforme Identificação nº 097563800208824 código da Recelta 7460, aguardando resolução do processo. Nota 18 - Empristêntos e Financiamentos a pagar Estão atualizados pelas variações monetárias incorridas até a data do Balanço e os juros transcorridos estão provisionados. netárias incorridas até a data do Balanço e os juros transcorridos estilo provisionados. As variações monetárias e os juros sõe apropriados em despesas financeiras. No ano de 2023 como estratégia financeira, a instituição alongou algumas dividas bancarias, retirando do Courto prazo e passando para longo prazo. A instituição mantem relacionamentos como es principais bancos que operarm no sistema financeiro nacional como Caixo, Santanoter, italo cooperativas Bancarias. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, os financiamentos, a curto e longo prazo, estavam assim constituidos.

Э,		2023	202
0	Empréstimos e Financiamentos a Pagar - CP	6.524.991	11.083.57
	Empréstimos e Financiamentos a Pagar - LP	43.195.146	37.614.73
2	Total	49.720.138	48.698.31
7	Nota 19 - Outros Débitos - Passivo Circulante e Não	Circulante As	obrigaçõe
5	com pessoal são oriundas da folha de pagamento de salá	rios de dezeml	oro de 202

e das provisões acumuladas de férias e encargos sobre férias. As obrigações com fornecedores são oriundas das operações da Entidade.

	DEBITOS DIVERSOS - CORTO FRAZO		
Э	OBRIGACOES COM PESSOAL	3.682.021	3.851.356
6	FORNECEDORES	4.704.244	6.048.641
)	ADTO CONTRATO MED CLIN RP. CLÍNICA MÉDICA LTDA	1.163.547	1.165.853
-	CEON CENTRO ESPEC. DE ONCOLOGIA S.C	0	176.025
)	PROC. ADMINISTRATIVO SUS	0	137.007
)	-SUBVENCOES ESTADUAIS A APROPR	3.310.162	0
3	-SUBVENCOES FEDERAIS A APROPRI	1.761.965	0
9	MATERIAS EM CONSIGNACAO	561.630	135.358
5	OUTROS DEBITOS A PAGAR	982.039	7.480.886
	TOTAL	16.165.608	18.995.125
	DESCRIÇÃO	2023	2022
		2023	2022
7	DEBITOS DIVERSOS - LONGO PRAZO		
3	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P.	35.389	46.278
3		35.389 0	46.278 111.571
	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P.	0	111.571
	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P. SERVICOS MEDICOS PJ REPASSE - LONGO PRAZO		
	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P. SERVICOS MEDICOS PJ REPASSE - LONGO PRAZO CEON CENTRO ESPEC. ONCOLOGIA S.C (ACORDO	0	111.571
	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P. SERVICOS MEDICOS PJ REPASSE - LONGO PRAZO CEON CENTRO ESPEC. ONCOLOGIA S.C (ACORDO 2020) LP	0	111.571 117.350
	PREFEITURA MUNICIPAL DE RIBEIRAO PRETO - L.P. SERVICOS MEDICOS PJ REPASSE - LONGO PRAZO CEON CENTRO ESPEC. ONCOLOGIA S.C (ACORDO 2020) LP CONV. SECRET. EST. SAUDE PRO-SANTA CASA (ii)	0	111.571 117.350 1.065.559

A Directores Santa Casa de Misencoria e Beeneticencia Portuguesa - CMP J N°, 
gue administração pretidenda liquidar a entidade ou Cessar suas operações. Os contábeis da entidade Santa Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa, 
que comprendem o balanço patrimorial em 31 de dezembro de 2023 es 
respectivas demonstrações do resultado das mutações do patrimório social e dos 
fluxos de caixos para o exercición findo nessa dada, bem como a correspondente, 
notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa 
tomos de caixos para o exercición findo nessa dada, bem como a correspondente, 
em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonia el misnaceira da entidade Santa. 
Casa de Misericórdia e Beneficência Portuguesa, 
no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde 
supervente de Cortabolis de experimente de contabilidades o mos 
supervisionados per a exercición findo nessa de da, de acordo com as prácitos com 
sonomas brasileiras e internacionais de auditoria. Nosasas responsabilidades, 
no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde 
supervistos no Codigo de e nas normas, estad de escribas na sega os a seguir, intitulado 
responsabilidades o OFC e cumprimos com as demonstrações contábeis. Somo 
independentes em rolação à Emidade, de auditoria das demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizad de acordo com 
as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nosasas responsabilidades 
responsabilidades o OFC e cumprimor 
previstos no Código de e nas normas, perdia describas na sega o a seguir, intitulado 
responsabilidades o OFC e cumprimor 
previstos no Código de e nas normas, estad de escribas na sega o a seguir 
responsabilidade e o OFC e cumprimor 
previstos no Código de e nas normas, perdia describas na 
responsabilidade e o OFC e cumprimor 
provistos no Código de e nas normas, perdia describas de 
provistos no Código de e nas normas, perdia describas de 
provistos no Código de e nas normas da governança pelas demonstrações contábeis. A administração é responsável nosso relatório. Todavia, eventos ou contições futuras podem levar a entidade a não pela elaboração e a dequeda a presentação das demonstrações contábeis de mais se manter em continúdade continual presentação das demonstrações contábeis em ais se manter em continúdade continual presentação das contabeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos pela governança a respetio, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações da auditoria e das constatações significativas de audiforia, inclusiva es eventuais contábeis livres de distorção relevante, independentemente causada por fraude ou deficiências significativas nos controles internos que identificanos durante nossos emo. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável trabalhos. Campinas, 19 de março de 2024, pela avaliação da capacidade de a entidade continuar operando, divulgando, AUDIOESP – Auditoria e Consultoria S.S. quando aplicáve, oa assuntos relacionados com a sua continúdade operacional e CR CR nº 2SP013587/O-8

CKC nº 1591013587/O-8

CKC nº 1591013587/O-8

CKC nº 1591013587/O-8

Demonstração do Fluxo de Caixa Método Direto Em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 Valores expressos em Reais		
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Descrição	2023	2022
(+) Recebimentos de Plano Saúde	5.077.170	769.835
(+) Resgate de Aplicações Financeiras	88.887.805	48.029.959
(+) Recebimentos de Juros de Aplicações Financeiras	268.643	414.356
(+) Outros Recebimentos Operacionais	104.680.430	108.296.764
(-) Pagamentos a Fornecedores/Prestad. de		
Serv. de Saúde	(28.390.253)	(23.654.764
(-) Pagamentos de Pessoal	(37.623.050)	(26.165.976
(-) Pagamentos de Serviços Terceiros	(5.304.760)	(8.327.193
(-) Pagamento de Tributos e Encargos	(7.699.959)	(8.423.189)
(-) Pagamentos de Ações Judiciais (-)(Cíveis/		
Trabalhistas/Tributaria	(1.930.708)	(973.020
(-) Pagamentos de Aluguel	(219.285)	(208.511
(-) Aplicações Financeiras	(90.524.486)	(61.003.831
(-) Outros Pagamentos Operacionais	(24.064.518)	(33.714.659)
Caixa líquido usado nas atividades operacionais	3.157.030	(5.262.723
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Descrição		
Recebimentos de Venda de Ativo Imobilizado - Outros (+)	-	310
(-) Pagamentos de Aquisição de Ativo		
Imobilizado - Hospitalar	(3.749.207)	(819.535
	(0. = (0. 0.0=)	(0.10.00=

(-) Pagamentos de Aquisição de Ativo	(3.749.207)	(819.535
Imobilizado - Hospitalar	( , ,	
Caixa líquido usado nas atividades de investimento	(3.749.207)	(819.225
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Descrição	2023	2022
(+) Recebimento Empréstimos/Financiamentos	25.194.687	68.593.55
Outros Recebimentos das Atividades de Financiamento(+)	-	5.779
(-) Pagamentos de Juros e Enc. s/Emprést/		
Financiam/Leasing	(7.021.854)	(7.025.874
(-) Pagamentos de Amortização de Empr./Financiam/Leasing	(17.636.252)	(55.462.815
Pagamento de Participação nos Resultados (-)	-	
Outros Pagamentos das Atividades de Financiamento (-)	-	
Caixa líquido gerado nas atividades de		
financiamento	536.581	6.110.64
CAIXA LÍQUIDO	(55.596)	28.70
SALDO INICIAL	88.990	60.29
SALDO FINAL	33 394	88 99

ota 20 - Patrimônio Social O Patrimônio Social da instituição em 31 de dez 2023 está composto por: Saldo do Patrimônio Social, AAP – Ajuste de Ava atrimonial com suas realizações Superavit do Exercício

28.700 5.607 052

(55.596)

7.506.816 5.337.178 2.169 (269.875)

DESCRIÇÃO	2023	2022
Patrimônio Social	(19.702.568)	(15.867.984)
AAP - Ajuste Avaliação Patrimônio	18.322.904	18.691.528
Realização do AAP- Ajuste Aval. Patrimonial	2.216.743	1.848.119
Déficit/Superávit do Exercício	6.645.990	(3.834.584)
TOTAL	7.483.069	837.079
Note 21 Possitos A aparação na integra de institu	ijoša ć composta po	dae anaraaãa

Nota 21 - Receitas A operação na integra da instituição é composta pelas operações de plano de saúde no Plano Benevida, e das atividades hospitulaters no comptexo Nova BENE; com isso as receitas da instituição estão distribuidas das seguinte forma: Operações com Plano de Saúde - Plano Benevida As receitas registradas sub a rubrica de "Contraprestações Edelivas de Operações de Assistância à Saúde são provenientes de mensidades dos conveniendos", e, os eventos indenizáveis das operações de assistência médica à saúde são registrados com base no conhecimento das despesas da Operadora. As receitas são reconhecidas pro-rata de acordo com o período de cobertur da easistência a ou suário. Atividade hospitalar Atendimentos a convênios Privados Atendimentos ao Sistema SUS Subvenções estaduais e Federais

Demonstrativos do Resultado do Exercicio - DRE Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de	2023	2022
Plano de Assistência à Saúde	5.637.277	737.965
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	5.637.277	737.965
Contraprestações Líquidas	5.680.420	834.099
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde	(43.143)	
Receitas de Assistência à Saúde Não Relac. com Planos de Saúde da Operadora	107.363.384	98.459.120

Planos de Saúde da Operadora	107.363.384	98.459.120
Receitas com Operações de Assistência Médico- Hospitalar	34.724.193	39.733.327
Receitas com Operações de Assistência Odontológica	-	-
Receitas com Operações de Assistência Médico- Hospitalar (SUS)	47.360.707	36.112.643
Outras Receitas Operacionais Incluindo Subvenções	25.278.485	
Nota 22 - Eventos Ocorridos Plano de Saúde São as	despesas ocor	ridas dentro

do exercício de 2023, e reconhecidas no resultado da instituição, esses eventos con-tam com a rede verticalizada de atendimentos no hospital da instituição, bem como prestadores externos. Eventos Indenizáveis Líquidos

as Despesas incorndas e oriundas da atividade Hospitalar. As atividades na institu-ção são tratadas de forma separada possibilitando assim uma análise segregada das suas operações. Nesse grupo de Despesas estão inclusas as seguintes rubricas • Prestação de Serviços Médicos e Hospitalares • Material e Medicamento utilizados Priestação de Serviços Medicos e Prospitataries \* Madeinal e Medicalinello funicados
em pacientes • Órtese e Próteses • Gases Medicinais • Salários e Encargos Socialis
referente a Folha de funcionários pertencentes ao Hospital • Despesas com Manuten
ção • Depreciação e Amortização do Hospital Demonstrativos do Resultado do Exercício - DRE 2023

com Planos de Saúde da Operadora	(94.627.526)	(95.841.388)
Nota 24 - Resultado Financeiro No ano de 2023 a ins melhora no impacto de despesas financeiras em seu re sobre empréstimos e financiamentos, foi realizada a neç com taxa de juros menores e com alongamento de seu p	sultado, princip gociação de vá passivo bancári	almente juros rios contratos, o.
Resultado Financeiro Líquido	(5.616.131)	(6.612.167)

Receitas Financeiras	1.405.723	1.783.338
Despesas Financeiras		(8.395.505)
Nota 25 - IMUNIDADE TRIBUTÁRIA. Em razão da entida	ade não distribu	r parcelas de
seu patrimônio ou de suas rendas a título de lucro ou part	icipação no resu	ıltado, aplicar
integralmente no país os recursos para manutenção dos		
manter escrituração regular de suas receitas e despesas, a		
to de renda, da contribuição social e dos impostos estaduai	s e municipais d	e acordo com
an dispositivan de Constituição de Describileo Fordesativa de	Dennil a da Cás	lan Tributánia

os dispositivos da Constituição da República Federativa do Brasille do Código Tributário Nacional CTNA. Entidade é imune de Impostos e de Contribuições para a Seguridade Social por força do Art. 150, Inciso VI, allinas "c" e do § "° do art. 195 da Constituição Fe-deral. Ademais, cumpre integralmente todos os requisitos no Código Tributário Naciona para gozo da imunidade tributária. A título de demonstração, a Fundação vem calculando para gozo da imunidade tributária. A título de demonstraçao, a г-unoaçau verri сапсываться suas Contributções Sociais usufruídas com base na Lei 8.21291, em sua redeção primiti va. Esses valores anuais equivalem à Isenção ((munidade). Usufruía — INSS e COFINS e estão sendo aoresentados no balanço em contas de resultado e patrimoniais. **Nota 26** va c. esses vátores anualis equivalent a sença o final haciae; in Salmular - in Ses 9 CO-in Se estão sendo apresentados no balanço em cortas de resultado ep adminoriais. Nota 26- TRABALHOS VOLUNTARIOS. Conforme estabelecido na interpretação 1102 2002 (R1) a Sociedade Portugues de Beneficiónica, recebe trabalhos voluntários dos seus membros integraries dos Órgãos estabelecidos e com derivativos. A estrutura de capital da entidade e formada pelo entividamento liquido (emprésimos), detutuidos pelo caba es ealisos de bancos e pelo patriminio liquido da en-tidade (que inclui patriminio liquido), a entidade não esta seja esta enternamento na demonstração da mutação do patrimino liquido), a entidade não está sujeita a nenhum requerimentum requerimentum externo sobre o capital. Nota 29 - ESTIMATIVAS DO VALOR JUSTO Pressupõe-se-que o saído das contas a neceber eti celientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (miparimenti), estejam próvimos de seus valores justos, considerando capital produce de para de legulação de seus esta desta de sua valores justos. O valor justo dos passivos financeiros para fins de divulgação é estimado mediante o descondo dos fluxos de caixa contratual filturos pela taxa de juras vigente no mercando, que é disponível para a Entidade para instrumentos financeiros similares. As aplicações ina cisars, representadas por fundo de remarda filturos pela caesificadas com altos financeiros para en caesificadas com alternamentos en ensulados, foram avalidados com asea na cota-cion filtural de responsa de la caesificadas com a sea na cota-cion filtural de responsa de la caesificadas com a sea a cota-cion filtural de responsa de la caesificadas com a sea a cota-cion filtural de responsa de la caesificada so com a sea cota-cion filtural de responsa de la caesificada so com a sea cota-cion filtural de responsa de la caesificada so com a sea cota-cion filtural de la caesificada so com a sea contrato. ção final do exercício fornecida pela respectiva instituição financeira. **Nota 30 - AGÊNCIA NACIONAL DE SAÚDE SUPLEMENTAR - ANS - nº 42.276-2.** Os Administradores de Sociedade Portuguesa de Beneficência buscam atender a todas as Normas emanadas Sobiedade Porfuguiesa de Serberlicencia ouscará atendra el cousca a sivomas enamadas pola Agência Nacional de Saúde Suplementar – ANS no que diz respeto às operações de seus Planos Privados de Assistância à Saúde. Nota 31 – Eventos Subsequentes. A Administração da SANTA CASA DE MISERCIOCROIA E EINEFICENCIA PORTU-GUESA não tem conhecimento de eventos que possam vir a alterar as demonstrações contábeis de forma relevante.

Diretoria Contador

# Futuro 'limpo' tem luminária solar e fogão a hidrogênio

Museu alemão imagina design e arquitetura sem energia fóssil para cidades

#### **FOLHA EM DEFESA DA ENERGIA LIMPA**

Michele Oliveira

MILÃO Foi nos meses seguintes à invasão da Ucrânia pela Rússia, em 2022, que, num museu de design localizado entre as fronteiras da Alemanha, Suíça e França, começou-se a imaginar uma exposição que unisse o tema principal do espaço a uma das grandes preocupações daquele momento na União Europeia -a crise energética. A dependência do bloco do

gás russo estava sofrendo um sério abalo com a guerra, o que espalhava pânico entre líderes políticos, empresários e famílias, com boletos de eletricidade e aquecimento mais caros. A busca por outras fontes de energia havia virado uma emergência.

"É claro que a transição energética estava já no ar, devido às mudanças climáticas e à ação dos combustíveis fósseis, mas o tema realmente ganhou urgência a partir daquele acontecimento político", afirma Jochen Eisenbrand, curador do Museu de Design da Vitra. Instalado em Weil am Rhein,

na Alemanha, o espaço recebe a exposição "Transform! Designing the Future of Energy" (transforme! projetando o fu-

turo da energia), aberta à visitação até setembro. O museu faz parte do complexo de fábricas de móveis da Vitra, com arquitetura de nomes como Herzog & de Meuron e Álvaro Siza.

No edifício projetado por Frank Gehry, estão à mostra cerca de 50 peças, incluindo abordagens pioneiras com fontes alternativas (algumas dos anos 1950), objetos contemporâneos realizados com energia limpa, novas ideias para edifícios, meios de transportes e infraestruturas para energia eólica e solar, além de visões quase utópicas de cidades autossuficientes.

Alguns são projetos especulativos, outros estão em fase de protótipos, mas vários já foram executados. A intenção é mostrar que o design é uma disciplina que faz a mediação entre a experimentação, a ci-ência e o usuário final. "Designers e arquitetos podem visualizar alternativas e ser os primeiros a usarem novas tecnologias ou mostrarem novos usos", diz o curador.

A mostra está organizada em quatro eixos. No primeiro, o foco é o corpo humano, e é possível, por meio de peda-ladas em bicicletas, observar a discrepância entre a quantidade de energia que somos capazes de produzir e aquela necessária para atividades



Luminária Papilio, que integra exposição sobre objetos que usam energia limpa Tobias Trübeni

do dia a dia, como tomar uma ducha quente.

Na mesma seção, chamada de "Human Power", estão cartazes de protestos envolvendo questões energéticas. "A ideia de transição energética tem raízes em manifestações contra a energia nuclear. Grupos defendem, há muito tempo, as energias eólica e solar", diz Eisenbrand.

A segunda parte é dedicada a objetos ligados ao ambiente doméstico, como as luminárias e os painéis decorativos da holandesa Marjan van Aubel. Cada peça é capaz de capturar a própria energia solar de que se alimenta. Na mesma linha está o fogão de cozinha desenvolvido pelo alemão Stefan Troendle, que usa hidrogênio gerado localmente por energia solar.

Na terceira ala, o destaque vai para construção e transportes. Na área de mobilidade, a ONO é uma bicicleta elétrica de cargas, que já está no mercado europeu como alternativa aos furgões que fazem entregas em áreas urbanas.

Na arquitetura, o curador chama a atenção para o projeto do estúdio espanhol Takk, que reformou um apartamento com soluções criativas e de baixa tecnologia para melhorar sua eficiência energética. A planta foi repensada e, em vez de salas e corredores, surgiram ambientes-caixas, que facilitam a regulação das temperaturas internas e quase dispensam o aquecimento artificial.

Na parte final, a mostra aborda infraestruturas e redes em torno de fontes renováveis de energia. Um dos projetos reúne propostas para melhorar a integração de turbinas eólicas com o entorno, desenvolvidas na Ecal, prestigiada universidade de de-

sign suíça. "É mais fácil ver a transição acontecendo no nível de produtos, simplesmente porque é mais rápido do que nas escalas maiores", diz o curador sobre o estado atual das transformações. "Na construção, tem crescido a consciência, talvez mais entre arquitetos do que entre clientes. Já a infraestrutura é o nível mais difícil e, ao mesmo tempo, aquele com o maior impacto.'

Os custos estão por trás da resistência à transição energética, e legislações como a diretiva das Casas Verdes, recém-aprovada na União Europeia, são parte da solução. A medida impõe diretrizes para melhorar o desempenho energé tico de edifícios, como a meta de redução de consumo de energia de 16% para os re-sidenciais até 2030. "Isso ajuda a equilibrar a competição. Sem uma legislação que force, infelizmente vai ser sempre mais barato fazer um projeto menos ecológico", afirma Eisenbrand.

Para o curador, este é um momento crucial, confirma-do pela COP28, em dezembro, quando, pela primeira vez, representantes de quase 200 países concordaram oficialmente que é preciso fazer a transição dos combustíveis fósseis. "Se no nível mais alto de líderes finalmente chegou essa constatação, acho que as coisas começarão a mudar."

Com a exposição, ele espera que o visitante possa compreender melhor essa fase de transformações, não apenas do ponto de vista tecnológico ou político. "A transição também tem a ver com design e planejamento. Tudo vai moldar o cotidiano, os produtos, os ambientes construídos."



### FOLHA CARREIRAS

Gabriela Bonin

### Como gerenciar conflitos no ambiente de trabalho

Conheça as principais causas de desentendimentos e saiba como agir de forma profissional

O trabalho muitas vezes é um ambiente propício para o surgimento de conflitos. Como, então, saber gerenciá-los?

Antes... Há dois tipos diferentes de conflito, explicam os especialistas, e apenas um deles é ruim.

1. O QUE É SAUDÁVEL: o embate de ideias. Geralmente acontece durante a execução de um projeto ou em um brainstorming, por exemplo, quando duas pessoas defendem pontos de vista diferentes, às vezes opostos.

"Discordar ou fazer outra pessoa repensar é algo positivo. Pode ajudar o negócio a crescer", pontua Ana Paula Prado, CEO do Infojobs e porta-voz do Pandapé.

2. O QUE É INADEQUADO: quando os atritos extrapolam o profissional e afetam os colaboradores em um nível pessoal. Isso costuma tornar o ambiente menos saudável, pois normalmente as discussões contam com linguagem inadequada e postura agressiva. Para evitar conflitos, é preciso saber de onde eles vêm. Entenda as principais causas:

. MÁ GESTÃO DE EXPECTATIVAS.  $\, \acute{
m E} \,$ a falta de alinhamento sobre o que as lideranças esperam dos colaboradores, diz Kari Silveira, cofundadora da Impulso. "É a gestão malfeita de combinados. São pequenos atritos, alguns vão se acumulando no dia a dia, outros afloram e explodem", explica.

2. comunicação. Olha ela aí. sempre presente. Conflitos podem surgir quando a comunicação é uma via de mão única, sem espaço para as pessoas discutirem ou serem ou-

### Em busca de emprego?

Uma dica para te ajudar a ser contratado(a)

#### **PARA FALAR SOBRE OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO NA EMPRESA**

Evite: questionar sobre o plano de carreira da empresa para o funcionário

Por quê? "O plano de carreira é responsabilidade do colaborador. A organização pode oferecer cursos ou direcionamento, mas o planejamento é do candidato", explica Jaqueline Garutti, consultora de carreira e liderança

#### **PREFIRA** PERGUNTAS COMO...

· Quais são as práticas

de capacitação e desenvolvimento oferecidas aos colaboradores?

- · Como a empresa apoia o crescimento profissional da equipe?
- Como as promoções são tratadas dentro da organização?
- · Quais são as oportunidades de aprendizado e desenvolvimento nesta função?
- Para onde costumam progredir os profissionais bem-sucedidos nesta empresa?

vidas, de acordo com Adriana Gattermayr, coach executiva e especialista em liderança.

Adotar linguagem inadequada no ambiente de trabalho, como palavrões ou postura agressiva, também é um problema.

"Vai desde a pessoa que sempre chega atrasada às reuniões, a que nunca entrega no prazo, aquela que fala demais na reunião e não deixa ninguém falar, ou a que sempre está com uma ideia completamente contrária à de todo o mundo, mas não explica o porquê", exemplifica Silveira. Esses pequenos descombi-

nados ou divergências não explicadas podem crescer até virar um conflito, conclui.

Então, o que fazer em caso de desentendimentos no trabalho?

TENTE SE DISTANCIAR. No calor do momento, tudo se potencializa, diz Gattermayr. De acordo com ela, acalmar os ânimos, refletir sobre o que aconteceu e levar sua mente para um lugar mais tranquilo pode te dar o discernimento necessário para encontrar caminhos de resolver a situação.

comunicação clara. Se ela é a causa do problema, é também a solução. "Ao expressar suas preocupações, seja claro e objetivo, evitando linguagem acusatória. Mostre empatia ao ouvir o ponto de vista do colega e demonstre que você valoriza suas opiniões", indica Ana Paula Prado, do Infojobs.

Você não precisa omitir nada. Não é errado estar bravo ou frustrado, comenta Gattermayr. Você pode comunicar que éstá chateado com uma situação no trabalho, mas deve fazer isso com a postura e voz calmas.

IDENTIFIQUE A RAIZ DO PROBLEMA. Muitas vezes, os desentendimentos têm raízes mais profundas relacionadas a expectativas não atendidas, falta de comunicação ou diferenças de estilo de trabalho, diz Prado. "Ao identificar a raiz, você estará mais apto a encontrar soluções duradouras."

ENVOLVA UM TERCEIRO, SE PRECIso. O melhor é sempre tentar resolver o conflito entre as pessoas que participaram dele, argumenta a CEO. Caso não seja possível, a presença de um mediador neutro —um chefe ou o RH — pode ajudar a encontrar uma solução.

ESTABELEÇA ACORDOS E COMPROMISsos. Superado o problema, formalize as soluções por escrito, indica Prado. "Isso ajuda a criar responsabilidade e fornece um documento de referência para futuras discussões", explica.

#### Conselho de CEO

Profissionais em cargos executivos dão dicas para quem está em início de carreira



Isadora Kimura, cofundadora e CEO da Nilo, healthtech que ajuda empresas de saúde digital com seus pacientes

um pouco sobre a ceo: é formada em engenharia mecâni ca aeronáutica pelo ITA e fez MBA e mestrado na Universidade de Stanford. Atuou por mais de 12 anos na criação de produtos digitais em empresas de tecnologia, como a brasileira Geekie e as americanas BetterUp e Quizlet.

QUAL CONSELHO DARIA PARA UM PRO-FISSIONAL EM INÍCIO DE CARREIRA? Valorize a sua origem, trajetória e forma única de ver o mundo. Acredite que a inovação nasce ao vermos as coisas por outro ângulo - ainda que seja incômodo ser uma voz dissonante de todos ao redor. Nunca deixe morrer o interesse em aprender e busque conectá-lo com um desapego que te permita se reinventar quantas vezes for preciso.

**F** ACESSE

folha.com/folhacarreiras e receba a newsletter toda segunda-feira



#### **COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP**

A Companhia Paulista de Parcerias - CPP, sociedade por ações de capital fechado, controlada pelo Estado de São Paulo, atua desde 2004 como importante instrumento de suporte à viabilização de projetos de interesse do Estado de São Paulo e, em conformidade ào crientações do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas (CGPPP), desenvolveu neste exercício de 2023 ações centradas em três grupos de atividados.

(a) Apoio ao Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP institutido pelo Decretio 67.443, de 11 de janeiro de 2023, no qual a CPP estrutura projetos integrantes do PPI-SP prestando consultoria e apoio técnico à Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, sua atual pasta tutelar, voltados para a avaliação e estruturação de projetos de Infraestrutura nas modeliagens econômicofinancierias de processos de concessão évo desestatização de ativos. Além de participar atévamente dos processos de estruturação, a CPP atua prestando garantias a determinadas obrigações assumidas pelo Estado em contratos de concessão, por meio do penhor de ativos financeiros de sua titularidads, eformulada pelo Decreto nº 62.540, de 11 de abril de 2017. A Companha integra órgão voltado ao acompanhamento dos contratos de Parcerias Público-Privadas celebrados pelo Estado - por meio das informaciones pelas entidades responsáveis pelos referidos contratos - com vistas à avaliação de eventos ordinários e extraordinários havidos no curso da execução contratual que possam gerar impactos financeiros para a Companhia.

nanceiros para a Companhia.

nanceiros para a Companhia. (c) Apói em operações financeiras de interesse da Administração. A Companhia também está autorizada a participar em operações financeiras estruturadas de interesse da Administração. Neste contexto, importante destacar que a Lei Estadual nº 17.293 de 15/10/2020 au-torizou o Poder Executivo a ceder à CPP, a título oneroso e não oneroso, direitos creditórios originários

de créditos tributários e não tributários, inscritos ou não em divida ativa.

1. Detalhamento das atividades operacionais:
Este item atende ao inciso I do Art. 8º da Lei nº 13.303/2016, demonstrando que as atividades vidas pela CPP estão em conformidade com os compromissos e metas estabelecidas na lei que

vidas pela CPP estão em conformidade com os compromissos e metas estabelecidas na lei que autorizou sua criação.

1.1 Apoio ao Programa de Parcerías de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP

1.1.1 Serviços especializados de avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura

A CPP possui dois contratos com a SPI para prestação de serviços de apoio técnico e consultoria para estruturação do seprojetos do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP.

O Contrato SPI nº 001/2023, assinado em 19/5/2023, com preço total estimado do RS 70.348.907.76 e com prazo de execução estimado de 34 meses, prevé: (i) serviços de apoio técnico nos projetos: Linhas de Mobilidade - Sistemas Tilhois; Novos Lotes de Rodovias Estaduais; Empresa Metropolitana de Água e Energía - EMAE; e Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP; e (ii) serviços de estruturação dos seguintes projetos: Turel Submerso Santos-Guarqiá; PPP Educação - Adequação e Manutenção de Escolas; PPP Campos Eliseos; Conjunto Desportivo Vaz Guimarães; Estrada de Ferro Campos de Jordão-EFCL; e Serviços Públicos de Loterias.

Já o Contrato SPI nº 009/2023, assinado em 29/11/2023, com preço total estimado de R\$ 64.144.644,04 e com prazo de execução estimado de São meses, prevé: (i) serviços de apoio técnico nos projetos: Programa Universaliza SP; Programa de Parcerias para Habitação e Desenvolvimento Urbano-Área Central de São Paulo Tiquatira, Itaquera, Guaianazes e Lajeado, Areas Invadidas da CDHL, Fazarda Albor, Guarujá, Guarulhos-Parque CECAP. Bragança Paulista, e Campinas, Sumaré e Hortolândia; Educação - Novas Escolas; e Transporte Intermunicipal Rodoviário de Passageiros; e (ii) serviços de destruturação dos seguintes projetos: Serviços Hidricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE - Piscindes; Desassoreamento, e Barragense e adutoras; Travessias Litorâneas de Paralbuna e da EMAE; Programa de Parcerias para Gestão de Parques Urbanos-Beleim, Guarapirana, Juventude, Engenheiro Goulart, Itaim Biaci

com a r r E, com o objetivo de valuaçada, terisada e aduaticação nos inateitales ericalimitados pete der 75P. Em 11/12/2023, foi encaminhado um novo pacote de documentos à SPI tendo em vista as contribuições recebidas da ARTESP, NPT-PGE e MPOR. Já foram realizadas pesquisas de origem-destino para auxiliar na atualização do estudo de demanda e estão sendo realizadas reuniões com a CETESB sobre a licença prévia do projeto.

PPP Educação - Adequação e Manutenção de Escolas: Em julho de 2023, a CPP firmou o contrato n PPE Educação - Adequação e Manutenção de Escolas: Em julho de 2023, a CPP firmou o contrato nº 05/2023 com o Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID para prestação de serviços de assessoria e conhecimento necessários para estruturação de projeto destinado à adequação da infraestrutura e manutenção de unidades escolares da rede pública de ensino do Estado de São Paulo. Em 10/10/2023, do inaugurado o projeto, por meio da reunião de kick-off, na qual ficou definido o cronograma de sua implementação. Altualmente, o projeto está na Fase 1, que tem por objetivo e luvantamento e avaliação inicial das informações sobre projeto, a realização dos diagnósticos, proposição de escopo e modelo de negócios inicial, assim como a seleção de até 50 primeiras unidades a serem objeto de futura parceria com a iniciativa privada. A atuação da CPP estava focada nas atividades preliminares, como entrevistas com os stakeholder do projeto, como forma de mapeamento dos objetivos esperados, assim como esclarecimentos e disponibilização de informações para o desenvolvimento dos estudos e participação em reuniverse dos estados de informações para o desenvolvimento dos estudos e participação em reuniverse dos estados de informações para o desenvolvimento dos estudos e participação em reuniverse dos esclares.

nes stenicas de andamento dos produtos.

PPP Campos Elisaco: Desde junho de 2023, por meio do Contrato CPP nº 02/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE, foram realizados os estudos iniciais de diagnóstico técnico-ope racional, jurídico institucional e fiscal do Estado de São Paulo. Com a definição de escopo e do proprodu de necessidados da administração pública, loj possivel realizar um desenho inicial da proposta de alloca

de necessidades da administração pública, foi possivel realizar um desenho inicial da proposta de alocação dos edificios administrativos na região dos Campos Eliseos, a área total do projeto, e os procedimentos necessários para declaração de utilidade pública.

Estrada de Ferro Campos de Jordão - EFC.Ú: Em 247/2023, a Companhia Paulista de Parcerias - CPP,
firmou o contrato nº 06/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Económicas - FIPE para a estruturação do projeto de concessão à iniciativa privada do Complexo Turisto Ferroviário da Estrada de Ferro
Campos do Jordão. A ordem de inicio das atividades foi emitidas o Havisto Ferroviário da Estrada de Ferro
Campos do Jordão. A ordem de inicio das atividades foi emitidas en 4/8/2023 tendo sido realizados levantamentos documentais e de campo para subsidiar os estudos, além disso, estão em curso as atividades
sos módulos de Demanda, Mercadológico e Ambiental.

Serviços Públicos de Loterias: Desde junho de 2023, por meio do Contrato CPP nº 02/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Económicas - FIPE, foram realizados os estudos necessários para a estruturação do projeto até a fase de Consulta Pública. Em novembro, a CPP enviou à SPI Nota Técnica com
os resultados das análises juridicio-institucionais, econômico-inanceiras e de mercado, demanda e mo-

turação do projeto ate a tase de cufoic-institucionais, econômic-financeiras e de mercado, demanda e mo-delo de negócios do projeto, oferecendo os subsidios necessários para autorização dos procedimentos de Audiência e Consulta Pública. Em dezembro, a CPP entrego u versão prévia do product Pelatório de Modelagem Preliminar, contendo, além de resultados detalhados das análises técnicas, minutas dos do-cumentos editalicios para realização de Consulta Pública, includio edital, contrato, anexos técnicos, caso cumentos editalícios para realização de Consulta Pública, incluindo edital, contrato, anexos técnicos, caso base, modelagem financeira, regulamentos o formulários-modelo. A Audiência Pública, am formato hibrido, foi realizada no dia 21/12/2023. O processo de Consulta Pública foi aberto no dia 13 de dezembro, com prazo até o dia 31/12/2040 para que os interessados enviassem dividas, comentários e contribuições. Serviços Hidricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE - Plecinões: Desassoreamento, e Barragens a adutoras; Em 828/2023, a ne equilido conjunta do Conselho Diretor de Programa de Desestatização - CDPED e do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-Privadas - CGPPP (oi deliberado pela qualificação do Projeto de Serviços Hidricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica - DAEE no Programa des Desesta de Investimentos, para modelagem de projetos de serviços e obras que estão sob responsabilidade do DAEE. O escopo dos projetos inclui: desassoreamento, construção e manutenção de piscinões; e construção, operação e manutenção de sistema adutor, operação e manutenção de biscinões; e construção, operação e manutenção do foram iniciadas tratativas para contratação do Banco Interamericano de Desenvolvimento-BID na prestação de apoio técnico especializado para o desenvolvimento da modelagem do projetos.

n dos projetos. vessias Litorâneas de <u>Paraibuna e da EMAE</u>: Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 vessias Litorâneas de <u>Paraibuna e da EMAE</u>: Em 5/12/2023, foi assinado o Contrato CPP nº 08/2023 com a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE para apoio na estruturação e implementação do projeto de concessão do Sistema de Travessias Hídricas do Estado de São Paulo. A emissão da Or dem de Serviço foi realizada em 7/12/2023. As entregas estão distribuídas nos próximos 16 meses, qui trarão subsídios para a elaboração do Edital de Licitação.

trarão subsidios para a elaboração do Edital de Licitação.

Informações sobre os trabalhos de Apolo Técnico desenvolvidos:

(I) Linhas de Mobilidade. Sistemas Tifilips: O projeto abarca a estruturação de um Programa de Parcerias em Mobilidade, considerando as linhas metroferroviárias atualmente operadas e/ou planejadas pela Companhia Paulista de Tiens Metropolitanos e CPTM be pela Companhia Paulista de Tiens Metropolitanos e 1907. Ho e pela Companhia do Metropolitanos de São Paulo - Metró. Os serviços de apoio prestados pela CPT foram segmentados em três contratos específicos: Metró; CPTM Lote 1 - Linhas 10 e 14 e Tiem Intercidades - TIO - Eixo Osets, a saber: Metró; o projeto encontra-se em sua Fase 0 - Frente estratégica. A CPP vem revisando produtos técnicos produzidos pelo IPC, coordenando reuniões e expedindo diterizes para o andamento dos trabalhos contratados pela SPI com a IFC. Os serviços de apoio incluem comunicações e elaboração de oficios solicitando informações ao Metrô, organização de informações para encaminhamento à SPI; elaboração de respostas para requisições do TCE e estudos específicos sobre a Câmara de Compensação - Clearing House do sistema de transportes de São Paulo para subsidiar a compreensão e divulgação das características macro-coperacionais e perspectivas de movimentação financeira no setor de mobilidade.

respostas para requisições do TCE e estudos específicos sobre a Câmara de Compensação - Clearing House do sistema de transportes de São Paulo para subsidiar a compreensão e divulgação das caracteristicas macro-operacionais e perspectivas de movimentação financeira no setor de mobilitade. CPTM Lote 1- Linhas 11, 12 e 13 e CPTM Lote 2- Linhas 10 e 14: O apoio prestado até então englobou: apoio na expedição de diretires para elaboração dos estudos a cargo da IFC; participação em reuniões envolvendo os representantes da CPTM e IFC; revisão e aprovação dos produtos entregues por meio da emissão de Paraceera Fecincios; e elaboração do responsa para requisições do TCE.

Tem Intercidades. - TIC - Eixo Qeste: Dentre os serviços de apoio, a CPP conduziu reuniões com a IFC onde foram tratados temas como: alinhamento da metodologia de trabalhe e dos principais desaflos e premissas do projeto; lições aprendidas com a publicação e estruturação dos documentos editalicios do projeto do Tem Intercidades (TIC) - Eixo Note; apresentação de estudos de diretirzes de traçado e análises de viabilidade técnica, previamente realizados tanto pela CPTM quanto por terceiros, no âmbito de Chamamentos Públicos e Manifestações de Interesse Privado; e estudos de pré-viabilidade de engenharia. Destaca-se, por fim, a atuação da CPP no estabelecimento de comunicação direta com a CPTM, visando obter a documentação e materiais indicados como necessários para deservolvimento dos estudos e a elaboração dos próximos entregáveis pela consultoria. Ainda, paralelamente ao apoio prestado no âmbito do Projeto Tiem Intercidades (TIC) - Eixo Norte, cujos documentos licitatórios foram publicados originalmente em 31 de março de 2023 (Concorência Internacional n° 01/2021). Nessa cosasião, a CPP proprocinou apoi à SPI, envolvenci: (i) participação ativa de CPP em uma nova rodada de diálogo com o mercado, somando quase 40 (quarenta) reuniões entre os meses de abril e agosto de 2023 ((i) evisão das aminutas de documentos editalícios e apoio em sua republicação, e

(ii) Novos Lotes de Rodovias Estaduais: A CPP está fornecendo apoio à SPI na estruturação de 5 lotes de rodovias. No decorrer do ano de 2023 foram realizadas diversas reuniões com a International Finance Corporation no sentido de alinhar premissas e acompanhar o andamento do projeto. Como exemplo po-de-se destacar que a CPP já realizou: Validação dos pontos de pesquisa de trálego; Verificação dos re-sultados de Júliume Diários Mádicis por porto da cobargos futuros Enzemiplamento da propostes da posicionamento, trecho de cobertura, tarifa e reclassificações dos pórticos de pedigidos Lotes 1 e 2; Encaminhamento de propostas de obras de ampliação, vias marginais, dispositivos e passarelas dos Lotes 1 e 2; Envio de planilhas modelo e planilhas de cálculo a serem utilizadas pelas consultorias, entre

outras frentes.

(iii) <u>Empresa Metropolitana de Água e Energia - EMAE</u>: A CPP vem oferecendo um apoio técnico abrangente que fortaleceu significativamente a execução do projeto. O apoio se deu por meio de: Revisão produtos entregues pelo Consórcio Nova EMAE Genial, contratado pela SPI como consultoria do Proj

produtos entregues pelo Consórcio Nova EMAE Genial, contratado pela SPI como consultoria do Projeto; Revisão do Edital, Contrato de Compra e Venda de Ações e Prospecto aos Empregados; Elaboração de Nota Técnica de instrução do processo de abertura de Audiência Pública; e Participação em agendas de reuniões e de trabalho do Projeto. 

(IV) <u>Companhia de Saneamento Básico do Estado de São Paulo - SABESP</u>: Em julho de 2023, a CPP celebrou com a SPI o Contrato SPI nº 001/2023, pelo qual a CPP ficou responsável por apoiar a SPI no âmbito serviços técnicos necessários à avaliação de possível desestatização da SABESP. Nesse contex-to, no exercício de 2023 a CPP atuou ativamente em diversas frentes de estudo, tanto no que se refere à revisão e aprovação de relatórios elaborados pelas consultorias temáticas contratadas pelo Internacional Finance Corporation, tanto como nas várias frentes de execução.

Finance Corporation, tanto como nas virias frentes de execução.

(v) Programa de Parcerias para Habitação e Desenvolvimento Urbano - Área Central de São Paulo, Tiguatira, Itaquera, Guaianazes e Lajeado, Áreas Invadidas da CDHU, Fazenda Albor, Guarujá, Guarulhos - Parque CECAD-Bragança Paulista, e Campinas, Sumaré e Hortolafida: Em 1 de dezembro de 2023, foi enviada a ordem de serviço, Processo SEI nº 021 00002607/2023-26, autorizando a CPP iniciar os serviços de apolo técnico à estruturação do Programa de Parcerias para Habitação e Desenvolvimento Urbano. Assim, iniciando as atividades de apolo a modelagem do projeto de concessão, que consiste na modelagem econômico-financeira, modelagem jurídica e modelagem operacional e a elaboração do edital, contrato e

econômico-financeira, modelagem jurídica e modelagem operacional e a elaboração do edital, contrato e respectivos anexos para a licitação.

(vi) <u>Educação - Novas Escolas</u>: Foi assinado o Contrato SPI nº 09/20/23, em 29 de novembro de 20/23, para a prestação de serviços fecincios especializados de consultoria e apoio no ámbito do projeto de PPP para a construção, manutenção das edificações e prestação de serviços não pedagógicos em 33 novas do ordem de inicio, em 01 de dezembro de 20/23 (SEI 0013610450), foram realizadas atividades pelas CPP tais como: Apoio à SPI e SEDUC na realização da Audiência Pública nº 01/20/23, de 08 de dezembro de 20/23 (Sendução de aproximadamente 20 reuniões com o mercado ("Roadshow"), onde foram apresentados os principais aspectos econômico-financeiros e jurídicos da modelagem, além de colhidas contribuições para aumentar a atatividade do projetico; e Revisão dos documentos editalicios publicados daine de contribuições colhidas em *Roadshow*, Consulta e Audiência Pública.

OB contilibuções de projetos de projetos por 1.1.2 Facilitação de projetos por la CPP integrou os Comitês de Análise Preliminar e os Grupos de Trabalho nas modelagens de projetos de concessão regidos pela Lei nº 11.078/2004 (Parceria Público-Privada), dos quais destacam-se os seguintes: Trecho Norte do Rodoanel Mário Covas, da Secretaria de Logistica e de CPP de C

Prestação de garantias ra de determinadas obrigações assumidas pelo Estado de São Paulo em a Companhia acompanha o desempenho e ajusta periodicamente Relatório da Administração 2023 - Companhia Paulista de Parcerias - CPP

gados em relação às garantias prestadas no âmbito dos seguintes contratos de PPPs: Políticas e programas impleme ecretaria de Transportes Metropolitanos: Linha 6 - Laranja do Metrô; Frota da Linha 8 - Diamante da 2.2.1 Programa de Integridade segregados em relação as garantas prestadas no ambito dos seguintes contratos de PPPs:

<u>De Secretaria de Transportes Metropolitanos</u>; Linha 6 - Laranja do Metris, Prota da Linha 8 - Diamante da

CPTM; e Sistema Integrado Metropolitano da Região Metropolitana da Baixada Santista.

<u>Da Secretaria da Habitação</u>: Lote 1 - PPP Habitacional na Região Central de São Paulo.

<u>Da Secretaria da Saúde</u>: Lote 1 - Hospital Estadual de Sorocaba; e Lote 2 - Hospital Estadual de São José dos Campos e Hospital Centro de Relerência da Saúde da Mulher - HCRSM.

Adicionalmente, em novembro de 2023, foi constituída a conta garantia com o valor empenhado para a PPP do <u>Lote do Rodoanel Norte</u>, projeto cujo contrato foi assinado em agosto pela Secretaria de Parcerias em Investimentos.

odos Campos e Hospital Centro de Referência da Saúde da Mulher - HCRSM.

Adicionalmente, em novembro de 2023, foi constituída a conta garantia com o valor empenhado para a PPP do Lote do Rodoanel Norte, projeto cujo contrato foi assinado em agosto pela Secretaria de Parcerias em Investimentos.

A seguir detalhes dos contratos nos quais a CPP conta com garantias prestadas por meio de cotas em penhor do Fundo BE CPP Projetos (CNP J 17.1 foi.243/0001-92):

Linha 8 (Diamante) da CPTM - O contrato de concessão administrativa, com prazo de 20 anos, para a prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva, revisão geral e modernização da frota da Linha 6 - Diamante da CPTM in 0 tirmado entre o Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Transportes Metropolitanos - STM, e a concessionária CTrens - Companhia de Manutenção em 19 de março de 2010. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia de manutenção contrato de concessão, a CPP presta garantia de Manutenção em 19 de março de 2010. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia complementar à garantia ofe-recida pela CPTM, sem segregação de ativos. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de fiança prestade em garantia era de aproximadamente RS 130 milhões.

Linha 6 (Laranja) do Metró - O Contrato de concessão patrocinada firmado em 18 de dezembro de 2013 entre o Estado de São Paulo, por meio da Secretaria de Transportes Metropolitanos - STM, e a Concessionária Move São Paulo S.A., previa a implantação das obras civis e sistemas, fornecimento de material rodante, operação e conservação da linha que ligrad firaslândia a São Joaquim. Conforme previsto no contrato de concessão, a CPP presta garantia equivalente a 6 contraprestações mensais, com penhor de quotas de fundo de investimento e previsão de reposição ao Sistema de Arecadação do Bilhete Único de mais duas contraprestações mensais. O Decreto nº 64.572, de 08/11/2019, prorrogou o prazo da caducidade do referida parceria público-privada contratades SA, e mo 55 de nuelo,

Lote do Rodoanel Norte: Contrato de Concessão Patrocinada com a Via Appia Fip Infraestrutura, para executar serviços de operação, manulenção e realização dos investimentos necessários para a expóneção do Sistema Rodoviário do Lote Rodoanel Norte; firmado em 9 de agosto de 2023 o Estado de São Paulo, por intermédio da Secretaria Estadual de Logistica e Transportes de São Paulo - SLT, tendo como Intervenientes-Anuentes. Agência Reguladora de Serviços Públicos Delegados de Transporte do Estado de São Paulo - ARTESP e Departamento Estadual de Rodagem - DER. Em 31 de dezembro de 2023, o saldo de cotas em penhor era de R5 377, 6 milhões.

1.2 Comissão de Acompanhamento dos Contratos de Parcerias Público-Privadas Durante o exercício de 2023, a Companhia participou e apoiou a Comissão de Acompanhamento dos Contratos de Parcerias Público-Privadas (CAC-PPP) à qual compete o acompanhamento dos contratos de Parcerias Público-Privados pole Estado com vistas à identificação de eventos ordinários e extraordinários havidos no curso da execução contratual que possam gerar impactos financeiros para a Companhia.

1.3 Proletos especiais Lote do Rodoanel Norte: Contrato de Concessão Patrocinada com a Via Appia Fip Infraestrutura, para

cinários havidos no curso da execução contratual que possam gerar impactos innanceiros para a Companismo.

1.3 Projetos especiais
Dentre as operações financeiras destaca-se: (i) realização da operação de cessão de direitos creditórios originados de contratos de empréstimos e financiamento firmados entre Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo S. A. e municípios do Estado, firmado pela CPP com a Desenvolve. Embora o instrumento Particular de Contrato de Cessão de Créditos e Outras Avenças tenha sido celebrado em 25 de junho de 2021, o pagamento do salot devedor atravessou o exercício de 2023, sem qualquer inadimplemento por parte do cedente, e tem prazo de conclusão para 15/07/2026; (ii) realização da operação financeira celebrada em 28 de janeiro de 2022, tendo como objetivo liberar ativos de titulariadade do Estado de São Paulo, vinculados até então aos contratos de financiamentos nº 14.2.0210.1, nº 14.2.1011.1, nº 14.2.0720.1 e nº 14.2.1008.1, celebrados entre o Banco Nacional de Deservolvimento Económico e Social - BNDES e o Estado de São Paulo. Nesse caso, a CPP, na qualidade de interveniente-garantidora dos respectivos contratos, prestou garantias dando a totalidade das cotas do Fundo 8B Renda Fixa CPP LP Fundo de Investimento em CoNPI sob o nº 11.451 205/0001-00, sendo que seu saldo em 31/12/2023 corresponde a R\$ 73 milhões aproximadamente. 11.451.205/0001-00, sendo que seu saldo em 31/12/2023 corresponde a R\$ 73 milhões aproximadamente.

2. Atendimento aos requisitos de governança previstos no Estatuto jurídico das empresas estatais Conforme previsto no Art. 9º do Decreto nº 6º 20.49, de 26 de dezembro de 2016, que regulamenta o Art. 8º do Estatuto jurídico das empresas estatais, as informações referentes ao cumprimento de políticas públicas, sustentabilidade financeira e governança corporativa foram incluídas neste Relatório de Administração que acompanha as Demonstrações Financeiras amuais, estando o Relato Integrado previsto no inciso IX, do mesmo artigo, apresentado na sequência deste relatório da Administração, com referências específicas a este.

2.1 Sustentabilidade financeira

Seque abajos o saldo da nosição da enligação financeira se a 24.4 de de descripto de securido de s

2.1 Sustentabilidade financeira
Segue abiaixo o saldo da posição de aplicações financeiras em 31 de dezembro de 2023, sendo que tais
aplicações se apresentam como principal lastro para os compromissos representados pelas garantias
prestadas através de penhor de cotas ou fianças prestadas (em R\$ 1,00):

Fundos de Investimentos e outros ativos financeiros

Ativos totais
CPP Projetos 44.811.459 2.056.230.766 cações financeiras, por tipo/fundo ebíveis - Desenvolve SP 20.760.528

Total

Abaixo, é apresentada a posição do comprometimento parcial dos ativos/aplicações financeiras, representado pelo penhor de cotas e fianças prestadas, na mesma data de 31 de dezembro de 2023 (em R\$ 1,00).

Ativos Dados em Garantia

Compromissos assumidosatravés		Fianças	Total de		
de penhor de cotas e fianças prestadas		(Garantia	compromissos		
(garantias corporativas)	Segregados	Corporativa) (*)	assumidos		
PPP Linha 6	462.500.477	194.700.000	657.200.477		
PPP Habitação Lote 1	70.807.235	_	70.807.235		
Contrato Hospital São José dos Campos	42.217.527	_	42.217.527		
Contrato Hospital Sorocaba	51.595.851	_	51.595.851		
Contrato Hospital Pérola Byington	60.185.707	_	60.185.707		
PPP da RMBS - ônibus + VLT	24.601.580	_	24.601.580		
Contrato Rodoanel (Norte)	377.599.764	_	377.599.764		
Contrato BNDES	73.102.158	_	73.102.158		
Linha 8 (Diamante) da CPTM		130.030.000	130.030.000		
Total	1.162.610.299	324.730.000	1.487.340.299		
(*) Valores aproximados					

Com base nas duas tabelas apresentadas acima, é possível verificar que a totalidade das aplicações fi-Com dass é as údiciente para autoertas gueser frente aos compromisos assumidos nas grantilas prestadas na forma nanceiras é a údiciente para apresentente aos compromisos assumidos nas garantilas prestadas na form de prepindo de coltas de fundos e flanças prestadas, bem como para fazer frente aos custos e despes operacional se tributárias. Tal da evidencia a sustentabilidade financeira da CPP. sultado contábil e fiscal

O lucro liquido contabil apurado em 2023 foi de R\$ 198,589 milhões, apresentando um crescimento de 11,5% quando comparado com o lucro liquido contábil de R\$ 178,375 milhões apurado em 2022. A ele-vação da taxa Selic durante o exercício de 2023, quando comparado ac exercício de 2022, com a Selic acumulada média de 2023 de 13,04% (ante 12,39% em 2022), conjugado com uma política de gestão ativa das aplicações financeiras, propiciou tal crescimento de resultados.

ativa das aplicações financeiras, propiciou tal crescimento de resultados.

Orgamento de Caixa previsto para 2024

Preliminarmente importante destacar que, numa companhia com as características de atuação da CPP,
onde seus ativos são representados substancialmente por aplicações financeiras que são utilizadas para
garantir determinado número de contraprestações que o Estado tem junto às Concessionárias, é de fundamental importância que a gestão desta carteira de aplicações financeiras saje realizada de forma conservadora, de modo que a rentabilidade destes ativos tenha aderência aos compromissos assumidos. servatura, us insuo que a renabilidade destes átivos tenha aderência aos compromissos assumidos. Como já informado anteriormente, tais aplicações financeiras estão alocadas, principalmente, no Fundo BB CPP Projetos (CNPI 17.116.243/0001-92), o qual aplica em títulos que buscam rentabilidades em conformidade às variações da Selic.

Neste contexto, a Companhia apresenta seu Orçamento de caixa previsto para 2024, com uma estrutura cuia planificação contábil adotada é uma adaptação das normas orçamentárias impostas pela Secretaria da Fazendo do Estado de São Paulo.

 Cujaj pratifikancija
 2000 de Stado de São Paulo:

 da Fazendo do Estado de São Paulo:
 1º trim/24 2º trim/24 3º trim/24 4º trim/24 893.622

 915.954
 627.302

 67.1344

 18.648 4.714 4.443 Liberação de garantias 6.178 35.703 177 15.645 35.669 26.215 64.378 76.843 cações de recursos os com Folha de Pa 2.166 3.070 2.623 3.183 Investimentos 4.547 19.070 -55 55 -47.401 -- 214.983 104 3.337 314.867 16.546 2.332 (288.652) 47.832 5.954 627.302 675.134 13.337 22.332 915.954

cio de 2024, adotando como premissas principais: (i) Receitas financeiras: rendimento mensal esti em 9,5%; (ii) Folha de pagamento: novas contratações em março e abril de 2024, incluindo pagan de bōnus no 2" trimestre aos diretores por resultados auteridos em 2023; (iii) Tributos sobre o lucro esti-mados com base no Lucro Real Anual, com levantamento de balancete para fins de suspensão ou redu-ção de pagamento do imposto, Apresenta também a estimativa de retenção tributária sobre rendimentos financeiros, a título de "IR Come-Cotas" nos meses de maio e novembro. Não estão provisionados demais tributos federais incidentes sobre Recetas, vez que a Companhia liquida tais obrigações por meio de compensações com creditos soutre trecentas, vez que a domporman injunta nas compações por interio vec compensações com creditos trubulários; (IV) Constituição de novas garantias, concentradas no 2º trimes-tre de 2024, representando expectativas de efetivação de novas concessões, em especial do TTC -Tininteriolades, no valor de R\$ 200 milhões; As garantias por serem constituidas continuarão sendo ativos de propriedade da Companhia, porém vinculadas aos contratos de concessão; (V) Juros sobre Capital Próprio: representa uma estimativa de pagamento ao acionista controlador presultados audieridos pro-Próprio: representa uma estimativa de pagamento ao acionista controlador por resultados auferidos pro-ietados em 2023; e (vi) Execuções contratuais: estão dispostas as prieções de recebimentos e paga-mentos nas rubricas: "Serviços prestados" (que inclui os contratos de serviços de apoio técnico e consul-toria para estruturação dos projetos do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP), "Gastos com estruturação de projetos" (que inclui as contratações de prestadores de serviços de parcerias de Investimentos de Estado de São Paulo - PPI-SP); "Despesas administrativas gerais" e "Ou-tros desemboloso", os quais englobam os demais contratos da Companhia, notadamente de prestação de serviços administrativos, por exemplo: Contabilidade, Fornecimento de vale-refeição e assistência mé-dica, Publicação de anúncios legais, etc. 22 Governança Corporativa

2.2 Governança Corporativa

2.2 Governança Corporativa
Preliminarmente, devem ser consideradas todas as peculiaridades que envolvem a Companhia, notadamente a sua estrutura enxulta, que atualmente conta com 18 (dezolto) colaboradores, com uma estrutura receima ciada para atender à demanda relacionada à estruturação de projetos de concessões (vide nota 1.1.1 deste relatório). Nesse sentido, a necessidade de contemplar um sistema de controle interno adequado à estrutura enxulta da CPP é corroborada por órigãos normativos e reguladores, em especial pelo Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, por meio do Comunicado SDG N° 035/2015, que assevera que "O exerci-o do controle interno em cada casos também demenderá do note a da combucidade inerenter se antidate". role interno e dan daio, por inside de comunicación de la complexidade inerentes à in-prole interno em cada caso também dependerá do porte e da complexidade inerentes à in-Decreto estadual N° 62.349, de 26 de dezembro de 2016, que regulamentou o s empresas estatais, estabelecido na Lei federal N° 13.303, de 30 de junho de 2016.

2.2.1 Programa de Integridade
Foi apresentado ao Conselho de Administração da Companhia em reunião datada de 28/11/2023 o Plano de Ação do Programa de Integridade, o qual será conduzido pela Unidade de Gestão de Integridade, composta por colaboradores da CPP, tendo ao seguintes atribuições: I - coordenar a elaboração, a execução a comunicação, a implantação e o monitoramento do programa de integridade; II - desempenhar o pape de multiplicador, desenvolvendo ações de capacitação e de reciclagem periódica para os agentes públicos, de todros, os núels bierárquinos: III - realizar ações conflusas de conscientivação e comunicação. d ominicação, a impinanção de nominidamento do programa de integridação, 1 - desempentad o paper de multiplicación, desenvolvendo ações de capacidação e de reciclagem periódica para os agentes publicos de todos os niveis hierárquicos; III - realizar ações continuas de conscientização e comunicação; IV - coordenar a gestão dos riscos para a integridade; VI - resportar à autoridade máxima do órgão ou da entidade o desenvolvimento do programa de integridade; VI - reportar à autoridade máxima do órgão ou da entidade o desenvolvimento do programa de integridade; VIII - promover constante interiocução com a Controladoria Geral do Estado; IX - adotar as medidas necessárias para execução do plano de ação; e X - observar as recomendações emitidas pela área de auditoria interna governamental.

2.2.2 Regulamento de Pagamento de Honorários
Foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião datada de 31/10/2023 o respectivo regulamento em cumprimento à solicitação do CODEC - Conselho de Defesa dos Capitais do Estado de São Paulo, estabelecendo critérios para a participação dos advogados da CPP nos honorários percebidos pela Companhia.

2.2.3 Política de Divulgação de Informações e de Porta-Vozes
Foi aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião datada de 31/10/2023 a política muestão, tendo como objetivo estabelecer diretirizas e procedimentos para o fluxo de informações prestadas pela CPP ao público em geral, garantindo transparência, precisão, coordenação e profissionalismo na divulgação e na prestação de informações de diversas áreas e as dos executivos da empresa pública.

2.2.4 Distribução de Dividendos

de diversas áreas e as dos executivos da empresa pública.

2.2.4 Distribuição de Dividendos

A política de Distribuição de Dividendos da Companhia está descrita na Nota Explicativa às Demonstrações Contábeis de nº 13.d.

2.2.5 Partes Relacionadas

A Política de Transações com Partes Relacionadas está fundamentada no seu elemento-chave, qual seja, a Comutatividade, que visa impedir a transferência indevida de resultados entre a Companhia e suas Partes Relacionadas, As relações existentes entre as Partes Relacionadas está omparadas por atos administrativos e outros normativos legais e, dos negócios firmados com o acionista controlador, Estado de São Paulo, destacam-se os seguintes:

(i) prestação de garantias prestadas às Concessionárias para garantir determinado número de contraprestações do Estado de São Paulo nos contratos de parcerias público-privadas (Item 1.1.2 deste relatório);

(ii) Contratação da Companhia pela Secretaria de Parcerias em Investimentos - SPI, conforme citado na nota 1.1.1 deste relatório, de prestação de serviços de apoio técnico e consultoria para estruturação dos projetos do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP.

(iii) Compra, junto à Desenvolve SP, de carteira de créditos concedidos para determinados municípios no valor total de R§ 78.8 milhões em 2021, restando na data-base de 31/12/2023 o valor de R§ 20,760 milhões a ser recebido até julho de 2026 (Item 1.3 deste relatório).

(iv) Operação de garantia prestada através de penhor de cotas de fundo de investimento para o Estado de São Paulo em determinados contratos de crédito junto ao BNDES (Item 1.3 deste relatório).

22.6 Observações gerais

De uma forma geral, a CPP tem envidado esforços para se adequar às exigências da legislação relativa ao Estatob uduridico das empresas astatias, estabelecidas na Lei dectar Ni 13.303, de 30 de junho de 2016, tendo como meta o pleno cumprimento da regulamentação inicial, considerando, além das ações descritas acima, aqueles já concluídas em exercícios anteriores,

3.1 Pessoal-chave da Administração:
Em 31/12/2023 a remuneração do pessoal-chave da Administração (Diretoria e Conselli-ção) correspondia aos seguintes valores (em R\$ 1,00):

<u>Descrição</u>
Conselherio de Administração

o de Administração Conselheiro Fiscal ; 32.908 remunerações estão em conformidade às disposições contidas nas deliberações CODEC n° 00 03/2016 e n° 001 de 01/02/2023; restando respeitadas disposições legais societárias, em esneria a do artigo 152, § 2° da Lei nº 6404/76

3.1.1 Detalhamento da avaliação dos administradores
Em atendimento ao que dispõe o artigo 12 da Deliberação 04/2019 emitida pelo CODEC - Conselho de
Defesa dos Capitais do Estado de São Paulo, segue resumo da avaliação dos administradores da CPP:
Itens de avaliação
Média
Avaliação dos Conselheiros de Administração

3,29 3,25 3,40 3,31 Enquanto órgão colegiado Auto-avaliação (individual de cada conselheiro) Avaliação individual de cada conselheiro sobre os membros da diretoria Avaliação Individual de cada conseineiro source se insurante de la Avaliação dos diretores

Auto-avaliação (individual de cada diretor)

Escala - Atribuição de Avaliação

Mudanças relevantes são necessárias

Algumas mudanças são necessárias

1,76 a 2

Satisfaz as expectativas legais e estatutárias

Supera as expectativas legais e estatutárias

Supera as expectativas legais e estatutárias

A metodologia utilizada para avaliação ectigida dos conselheiros de administração abordou os segui 1,00 a 1,75 1,76 a 2,50 2,51 a 3,25

Supera as expectativas legais e estatutárias A metodologia utilizada para avaliação extigida dos conselheiros de administração abordou os seguintes aspectos: (A) Avaliação enquanto órgão colegiado: (I) Exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eflicâcia da ação; (ii) Contribuição para o resultado de avercicio; (iii) Consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e no atendimento à estratégia de longo prazo; (iv) Funcionamento de Conselho de Administração; (V) Conhecimento tecinico e da Companhia, (B) Auto-avaliação: (i) preparo e dedicação pessoal; (ii) postura nas reuniões do colegiado; (iii) aperfeiçoamento técnico; (V) identificação de situações de conflito de intresesse, (C) Avaliação dos membros da Diretoria: (I) Exposição dos atos de gestão praticados com relação à licitude e à eficácia da ação; (ii) Contribuição para o resultado do exercicio; (iii) Consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e no atendimento à estratégia de longo prazo e; (Iv) Interação com o Conselho de Administração.

A metodologia utilizada para avaliação e digidad dos diretores contemplou auto-avaliações abordando os seguintes aspectos: (i) Nível de conhecimento sobre a missão, visão, valores, estratégia e planos de negócios de empresa; (ii) Formulação da estratégia de longo prazo e; (Iv) Interação com o Conselho de Administração.

(iii) Contribuição para a consecução dos objetivos estabelecidos no plano de negócios e atendimento à estratégia de longo prazo da Companhia; (Iv) Postura nas reuniões de diretoria; (V) Prestação de informações acerca das questões relevantes ao conselho de Administração, assimo como de documentos e pareceres; (Vi) Conhecimento e cumprimento de recomendações do Conselho Fiscal e auditorias.

23. Despessas com Pessoal celetitas:

Em concado ao informação no ltem 1.1.1 Serviços especializados de avallação e estruturação de projectos de infraestrutura, que impos à CPP a responsabilidade pela prestação destes serviços, foram necessárias as novas contratações

Evolução das despesas com pessoal:

As contratações efetivadas no decorrer do exercício de 2023 resultaram num aumento na folha de pagamento da Companhia de um percentual em torno de 94%, quando comparados os valores brutos totais da folha de celetistas para os exercícios de 2022 (R\$ 1,586 milhão, encerrando com 6 empregados) e 2023 (R\$ 3,079 milhões, encerrando com 18 empregados). Outro elemento que contribuiu também para o aumento de despesas com pessoal celetista foi o aumento determinado em convenção coletiva, estabelecendo reajuste salarial de 3,9% para o cargo de Assistente e de 3,3% para o cargo de Assessor de Diretoria, aplicáveis a partir da data-base, qual seja, o mês de agosto.

3.3 Transparência:

3.3 fransparência:
A Companhia declara que publica mensalmente, em atendimento à legislação de acesso à informação, as remunerações de todos os seus colaboradores no Portal da Transparência do Estado de São Paulo (transparência.sp.gov.br). Relato Integrado 2023 - Companhia Paulista de Parcerias - CPP (apresentado como apêndice ao Relatório da Administração)

Govern
 Estratégia
 Govern
 Go

Este Relato Integrado, em atendimento à Lei federal nº 13.303/2016, subscrito pelos membros da Direto

ria da Companhia Paulista de Parcerias ("Companhia" ou "OPP"), é um relato conciso sobre como a es-tratégia, a governança, o desempenho e as perspectivas da organização, no contexto do seu ambiente externo, levam à geração de valor a curto, médio e longo prazo. Está apresentado como um apêndice ao Relatório da Administração porque faz referências àquele rela-tório.

Curu.

Os temas aqui incluídos são os minimamente requeridos legalmente - Orientação Técnica CPC 09, emi tida pelo Comitie de Pronunciamentos Contábeis, e a Resolução CVM N° 14, de 09/12/2020 - ressalvan do-se desde já os aspectos relacionados à governança da Companhia, considerada su

A CPP é uma sociedade por acões constituída em 2004, controlada pelo Estado de São Paulo e vincula

A CPP é uma sociedade por ações constituída em 2004, controlada pelo Estado de São Paulo e vinculada à Secretaria de Fazenda e Planejamento.

A CPP é administrada por um Conselho de Administração, órgão colegiado responsável pela orientação estratégica da Companhia, e por uma Diretoria que exerce as suas funções, de modo a assegurar que o funcionamento da Companhia esteja alinhado aos objetivos traçados pelo Conselho.

Também compõem a estrutura de governança da Companhia o Conselho Fiscal e os seguintes Comitês: de Eica, e de Elegibilidade e Aconselhamento.

A atual estrutura de governança da organização apoia sua capacidade de gerar valor a curto, médio e longo prazo, ainda que conduzida numa estrutura ensuta, que atualmente conta com 18 (dezoito) empregados. Durante 2023 seus objetivos institucionais foram cumpridos na medida em que a Companhia desenvolveu trabalhos para os quais sua lei de criação assim determinou, quais sejam: Serviços especializados de avaliação e struturação de projetos de infraestrutura e Prestação de garantias, ambos citados no tem 1 do Relatório da Administração da no de 2023.

no item 1 do Relatório da Administração de projetos de intraestrutura e Prestação de garantias, ambos citados no item 1 do Relatório da Administração do ano de 2023.

Ressalta-se a observância da Companhia quanto à necessidade de contemplar um sistema de controle interno adequado com sua atual estrutura, na qual deve ser considerado o seu porte e complexidade inentes à entidade (citação contida no Comunicado SDR N° 035/2015 do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo) corroborada pelo próprio Decreto estadual N° 62.349, de 26 de dezembro de 2016, que regulamentou o Estatuto Jurídico das empresas estatais, estabelecido na Lei federal N° 13.303, de 30 de junho de 2016.

Estratégia e Modelo de Negócios
 A atuação da CPP é pautada pelas orientações do Conselho Gestor do Programa de Parcerias Público-

-Privadas (CGPPP), seu modelo de negócios pauta-se pela sua estratégia, assim definida: 
(1) Prestação de serviços de apolo técnico e consultoria para estruturação dos projetos do Programa de Parcerias de investimentos de Estado de São Paulo - PPI-SQ.
(2) Análise das diferentes alternativas e estruturação das garantias identificadas como necessárias aos projetos prioritários do governo, especialmente no caso das PPPs;

(3) Definição de políticas operacionais para a CPP e; (4) Apoio às demais ações de governo, incluindo a estruturação de novas modalidades de operações financeiras de interesse da Secretaria da Fazenda, garantias para diferentes projetos e colaboração com Partes Relacionadas, entre outros;

ais atividades previstas no seu estatuto social.

3. Geração de Valor o Desempenho Desde a sua criação em 2004, a Companhia vem atingindo seus objetivos com base nas estratégias vin-culdada so seu objeto social, agregando valor às políticas públicas do Estado de São Paulo, seu acionis-ta controlador, proporcionando ao Estado o apoio ao Programa de Parcerias Público-Privadas assim como o apoio em operações financeiras de interesse da Administração. Ao longo dos anos a atuação do acom-

panhia viabilizou projetos nas mais diversas áreas.

O desempenho financiero da companhia é devidamente atestado nas suas Demonstrações Financeiras - peração de resultados (lucros auferidos) - e pela sua posição financeira, suficiente para o custeio das suas atividades operacionais, para a preservação da sua capacidade de prestação de serviços voltados a estruturação dos projetos integrantes do Programa de Parceiras de Investimentos de Estado de São

Paulo - PPI-SP, assim como prestação de garantias financeiras ao Estado de São Paulo nos contratos de concessões públicas e, também, pair aremunerar seu acionista. Importante destacar também que, em função da Companhia ser uma organização pertencente ao setor público, deve-se considerar - em primeiro plano - a consecução do interesse público pela Companhio com o pleno atendimento à polifica pública de apoio da Parcerias Públicas-Privadas, e - em segundo plano, mas não menos importante - a geração de resultados propriamente ditos (lucros auferidos pela

Companhia).

4. Perspectivas

- Consolidar-se como permanente instrumento de garantias aos projetos de interesse do Estado de

São Paulo sao rauro: - Auxiliar o Estado de São Paulo em estudos de concessão e parcerias público-privadas; - Manter-se sempre como destaque e referência no seu mercado de atuação. Aprovado pelo Conselho de Administração Em 25/03/2024

-x continuação									
Bala	Balanço Patrimonial em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dez								
Ativo	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022	ļ					
Circulante		970.735.229	1.365.732.706	-					
Caixa e Equivalentes de Caixa	4	893.622.112	1.294.577.516	- (					
Bancos		1.645	4.967						
Aplicações Financeiras		893.620.467	1.294.572.549	•					
Direitos Realizáveis		77.113.117	71.155.190	ì					
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	5	15.821.632	22.166.094	i					
Adiantamento a Funcionários		6.408	7.425	-					
Impostos e Contribuições a Recuperar	6	52.544.117	42.459.259	-					
Imposto de renda e Contribuição Social - Diferido	s 14	-	6.372.380	- 1					
Gastos com Contratos - Serviços em Andament	18	8.630.928	-						
Outros Créditos		32	32						
Despesas Antecipadas		110.000	150.000						
Não Circulante		1.170.880.783	716.561.975						
Realizável a Longo Prazo		1.170.753.399	716.456.937						
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	5	4.938.896	21.562.841						
Depósitos Judiciais	7	3.204.204	2.917.298						
Fundo de Investimento em Garantia	8	1.162.610.299	691.976.798						
Imobilizado		22.346	-						
Investimentos	9	105.038	105.038						
Total do ativo		2.141.616.012	2.082.294.681						

e Dezembro de 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)							
22	Passivo e Patrimônio Líquido	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022			
	Circulante		138.593.326	127.922.819			
16	Contas a Pagar		150.826	189.925			
06 16 37	Obrigações Tributárias	11	1.121.271	1.803.557			
49	Obrigações Sociais e Trabalhistas		977.513	429.105			
	Juros sobre o Capital Próprio a Pagar	10	135.923.732	125.117.852			
9 <u>0</u> 94	Provisões para Contingencias Fiscais	7	419.984	382.380			
	Patrimônio Líquido	12	2.003.022.686	1.954.371.862			
25	Capital Social		1.539.619.815	1.509.619.815			
59	Reserva Legal		109.142.700	99.197.021			
30	Reserva de Lucros	_	354.260.171	345.555.026			
-							
32							

Total do Passivo e Patrimônio Líquido 2.141.616.012 2.082.294.681 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contáb

ies das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022 (Valores expressos em unidades de reais R\$)

Saldos Em 01 de Janeiro de 2022 Capitalização mediante aproveitamento de Juros sobre Capital Próprio Lucro líquido do período Constituição de Reserva Legal Destinações na Forma de Juros s/Capital Próprio: Juros Sobre o Capital Próprio de Exercício Transferência para Reserva de Lucros Saldos em 31 de Dezembro de 2022 Saldos em 01 de Janeiro de 2023 Integralização de capital em dinheiro Lucro líquido do período Constituição de Reserva Legal Distribuição de Lucros de 2022 Jestinações do resultado de 2023: Juros Sobre o Capital Próprio Transferência para Reserva de Lucros	Notas Explicativas 12 12 10, 12	Capital Integralizado 1.439.412.180 70.207.635	Reserva 190.278.238 90.278.238 8.918.783 	Reserva de Lucros 301.216.008	Lucros (Prejuízos) acumulados  178.375.653 (8.918.783) (125.117.852) (44.339.018)  198.913.574 (9.945.679) (135.923.732) (53.044.163)	Total 1.830.906.426 70.207.635 70.207.635 178.375.653 (125.117.852) 1.954.371.862 30.000.000 198.913.574 (44.339.018) (135.923.732)				
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	s notas explicativas são parte integrante da	1.539.619.815 e demonstrações d	109.142.700	53.044.163 354.260.171	(53.044.163)	2.003.022.686				
7.0	no notae explicativae eae parte integrante dae demonstrações contable									

#### Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Ex (Valores expressos em unidades )

Notas Explicativas às Demonstrações Contábeis Referentes aos Ex (Valores expressos em unidades : 1. Contexto Operacional: A Companhia Paulista de Parcerias - CPP. constituída em 0.4 de agos to de 2004, é uma sociedade por ações, de capital fechado, regida pela Lei Federal nº 6.4047/6 (al terada como importante instrumento de suporte à viabilização de projetos de interesse do Estado 6.80 Paulo, especialmente no ámbito de Programa de Parceiras Público-Privadas. Para consecução de seus objetivos, a Lei facultou à CPP. no seu art. 15, um amplo conjunto de possibilidades operacionais, qui incluem a contratação de serviços especializados de avaliação e modelagem, a participação em operações financeiras (contraindo empréstimos, emitindo títulos, eventualmente participando do capital de outras em capacidas de contraindo empréstimos, emitindo títulos, eventualmente participando do capital de outras em capacidas de capital de contraindo empréstimos, emitindo títulos, eventualmente participando do capital de outras em capacidas de cap

inancierias (contraindo empréstimos, emitindo títulos, eventualmente participando do capital de outras empresas), a facilitação de projetos (especialmente por meio da prestação de garantias), bem como diferentes possibilidades de de projetos (especialmente por meio da prestação de garantias), bem como diferentes possibilidades de de disponibilização de bens à Administração. Adicionalmente, a Lei Estadual nº 17.293 de 15/10/2020 autorizou o Poder Executivo a ceder à CPP, a titulo oneroso e não oneroso direitos creditoris originários de cerditos tributários e não tributários, inscritos ou não em divida ativa.

2. Base para a Preparação das Demonstrações Contábels: a) Declaração de conformidade. As demonstrações contábels contábels contábels adotadas no Brasil; com base nas disposições contidades na Lei das SAs nº 6.404/76 e as alterações introduzidas pelas Leis nº 11.638/07 e 11.941/09, assim como pronunciamentos emitidos pelo Comité de Pronunciamentos Contábels foi autorizada pela Administração em 0 de emarço de 2024, após revistas, discutidas e aprovadas pela diretoria da CPP b) Moeda funcional e moeda de apresentação: Estas demonstrações contábels so autorizada pela Administrações enforações contabels so de valores Mobiliários (CVM). A emissão das demonstrações contábels so apresentadas em unidades de Real (RS), exceto quando especificado, sendo esta a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas foram arredondadas para a unidade mais próxima. c) Uso de estimativas e julgamentos: A preparação das demonstrações contábels exige que a Administração faça julgamentos, estimativas o premissas que afetam a aplicação de politicas contábels e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos que podem diverpir dessas estimativas contábels são revoladas e or enfordo em que as estimativas dos lorvisadas e em quaisquer períodos duturos afetados. As principais premissas utilizadas pela Administração no desenvolvimento de estimativas está o relacionadas à d passivos financeiros em sua mensuração inicial pelo qual foram marcadas a valor de mercado. d) De passivos financeiros em sua mensuração inicial pelo qual foram marcadas a valor de mercado. d) Demonstração do Resultado Abrangente: Outros resultados abrangentes compreendem itens de receita e
despesa (incluindo ajustes de reclassificação) que não são reconhecidos na demonstração do resultado
como requerido ou permitido pelos Pronunciamentos, interpretações e Orientações emitidos pelo CPC.

3. Principais Práticas Contábeis: As principais práticas contábeis adotadas para a contabilização das
operações e a elaboração das demonstrações contábeis são: a) Calxa e equivalentes de caixa: Inclui caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financierias pós-fixadas resgatáveis a qualquer momento, com riscos insignificantes de mudança de seu valor de mercado e sem penalidades. As aplicações
financeiras são registradas ao valor justo, considerando os rendimentos proporcionalmente auferidos até
a data de encerramento do período. b) Instrumentos Financeiros: Apresentam as seguintes classificações
em conformidade ao OPC 48: (i) ativos (ou passivos) financeiros registrados pelo valor justo por meio do
resultado, "VJR"; (ii) ativos financeiros registrados pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, "VJORA" e; (iii) custo amortizado, no quadro a seguir:

Pessrição Classificação OPC 48 31/12/2023 31/12/2022

Descrição	Classificação CPC 48	31/12/2023	31/12/2022
Ativos financeiros:			
Caixa e Equivalentes de Caixa	VJR	893.622.112	1.294.577.516
Cessão Recebíveis - Desenvolve SP	Custo Amortizado	20.760.528	43.728.935
Fundo de Investimentos em Garantia	VJR	1.162.610.299	691.976.798
Gastos com Contratos - Serviços em Andamento	Custo Amortizado	8.630.928	-
Investimentos	Custo Amortizado, VJORA	105.038	105.038
		2.085.728.905	2.030.388.287
Passivos financeiros:			
Contas a Pagar	Custo Amortizado	150.826	189.925
Juros sobre Capital Próprio	Custo Amortizado	135.923.732	125.117.852
		136 074 558	125 307 777

A classificação dos instrumentos financeiros acima demonstrada foi feita com base (i) no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros e (ii) nas caraterísticas de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro. Nesse sentido, a Companhia gerencia seus ativos financeiros de forma a preservar ou ampliar a sua capacidade de prestação de garantias e apoiar, respetidados os limites legais e normativos para sua atuação, projetos de interesse do Estado de São Paulo. Isto pode significar a opção quer
pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais ou sua venda em mercado. b.1) Cessão RecebiveisDesenvolve SP: Os direitos decorrentes da aquisição dos recebiveis estão registrados pelo valor do principal, incorporando rendimentos auferidos até a data do balanço. O nível de risco desta operação - revicipal, incorporando rendimentos autendos ate a data do balanço. O nivel de risco desta operação - revi-sado anualmente - foi determinado fundamentalmente em face das garantias prestadas, caracterizando baixissimo risco de inadimplência. c) Redução ao valor recuperável ("impairment"): Altivos financeiros: Um ativo financeiro tem perda no seu valor recuperável se uma evidência objetiva indica que estimativamen-te projeta-se um evento de perda, provocando um efeito negativo nos fluxos de caixa futuros projetados que podem ser estimados de uma maneira conflável, conforme preconizado nas regras estabelecidas no CPC 48. A Companhia dispõe de elementos os quais configuram não haver indicio de perda para seus ativos. Porém, eventuais mudanças abruptas na política monetária, de modo que os títulos públicos ou a Selic incorra em variações muito acima das previsões realizadas, podem trazer marcação a mercado ne-rativa para determinados perdosos. Ativos não financeiros C valor contábil dos ativos não financeiros da financeiros d gativa para determinados períodos. Ativos não financeiros: O valor contábil dos ativos não financeiros da

gativa para determinados períodos. <u>Altivos não financeiros</u>: O valor contábil dos ativos não financeiros da Companhia é revisto a cada data de apresentação para apuar as eh ániciação de perda no valor recu-perável. Caso ocorra tal indicação, então o valor recuperável do ativo é determinado. d) Provisões: Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se a Companhia tem uma obrigação legal ou construtiva que possa ser estimada de maneira conflável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. e) Apuração do Resultado: As receitas e as despesas são registradas de acordo com o regime contabil de competência, que estabelece que sejam incluídas na Apuração de Resultado do período em que ocorrerem, simultaneamente, quando se correlacionarem e independentemente de recebimento ou pagamento. f) imposto de Renda e Contribuição Social - correntes e diferidos: A somatória dos tributos correntes e diferidos representa a despesa (ou receita) com imposto de renda e contribuição social correntes: A movisão nara imposto de renda e contribuição social so hae diferidos: A somatória dos tributos correntes e diferidos representa a despesa (ou receita) com imposto de renda e contribuição social se baseia no lucro tributável, de acordo com a legislação e alíquotas vigentes, assim o tributo corrente é aquele a pagar esperado sobre o lucro tributável do exercicio, a taxas de tributos decretadas ou substantivamente decretadas na data de apresentação dos demonstrações contábeis, e qualquer ajuste asos tributos a pagar com relação a períodos anteriores. Diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos são, substancialmente, reconhecidos em sua totalidade sobre as diferenças entre os ativos e passivos reconhecidos para fins fiscais e correspondentes valores reconhecidos mas demonstrações financeiras. A recuperação do saído dos tributos diferidos ativos é revisada anualmente ao final de cada exercicio em tipos da probabilidate de que lucros futures tributáveis tendem panes conficies de aperações de presides a retributáveis tendem panes conficies de aperações de aperações de presidentes de cada exercicio em configencia de proprieta de propriet função da probabilidade de que lucros futuros tributáveis tenham plenas condições de permitir a referida recuperação. g) Distribuição de dividendos mínimos e juros sobre capital próprio: Os dividendos devidos aos acionistas são reconhecidos como uma redução no Patrimônio Líquido assim como os juros sobre capital próprio. h) Receita de contrato com cliente: A receita operacional da prestação de serviços no curcapital profilio. Il riscetta de contrato de contrato de la cuelta objeración a la prestação de sestivos on son normal das atividades é medida pelo valor justo da contraprestação, a qual a Companhia espera receber pela transferência do serviço contratado ao ciliente. I) Estruturação de projetos: A prestação de servicos de apois teónico e consultoria relacionados com avaliação e estruturação de projetos de infraestrutura integrantes do Programa de Parcerias de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP tem sus receita reconhecida mediante a entrega dos "produtos" previstos nos termos de referência dos contratos os quais têm a contraprestação definida por fases e produtos.

4. Caixa e Equivalentes de Caixa:

Descrição	31/12/2023	31/12/2022					
Bancos	1.645	4.967					
Aplicações Financeiras (*)	893.620.467	1.294.572.549					
Total	893.622.112	1.294.577.516					
(*) Relação das aplicações financeiras em Fundos de Investimento e Depósitos a Prazo (CDB) junto ao							
Banco de Brasil em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022:							
<u>Descrição</u>	31/12/2023	31/12/2022					
CPP Projetos	848.809.008	326.716.416					
BB REF DITP FI LP	_	12.845.723					
BB TESOURO SP II FI	_	125.504.000					
BB CDB/RDB (Depósitos a Prazo)	44.811.459	36.752.932					
FI CPP Linha 4	_	792.753.478					
(*) Composição das aplicações financeiras, por tipo/fundo	893,620,467	1 294 572 549					

estimento estão custodiadas no Banco do Brasil e são avaliadas com ba ado pelo Administrador com rentabilidade média equivalente a aproximadamente 99% do CDI 5. Cessão Recebíveis - Desenvolve SP: Em 25 de junho de 2021, foi firm nado o Instrumento Particula de Contrato de Cessão de Créditos e Outras Avenças com a Desenvolve SP - Agência de Fomento do Estado de São Paulo (empresa que está sob o mesmo controle societário e, portanto, é Parte Relaciona Estado de Sao Paulo (empresa que está sob o mesmo controle societano e, portanto, e Parte Helacionada), tendo por objeto a cessão e transferência onerosa, em carteir irrevogável e irretartaté,, sem qualquer
espécie de coobrigação, da totalidade dos Recebíveis, oriundos de Contratos de Financiamentos firmados com determinados Municípios do Estado de São Paulo. Todos os contratos objetos da cessão apresentam como garantia a possibilidade de execução da receita de cada município devedor, correspondente à cota-parte do ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços, que é transferida regularmente pelo governo do Estado de São Paulo. A liquidação financeira correu en 12 de julho de 2021
pelo valor de R\$ 78.824.614, apresentando a seguinte movimentação financeira entre 1º de janeiro de
2023 a 21 de Aceptobra do 2020. 2023 e 31 de dezembro de 2023:

			Receitas	rências	
	Saldo	Recebi-	Finan-	Curto/Longo	Saldo
Carteira de Recebíveis	31/12/2022	mentos	ceiras	Prazo	31/12/2023
Curto Prazo	22.166.094	(24.086.068)	643.163	17.098.443	15.821.632
Longo Prazo	21.562.841		474.498	(17.098.443)	4.938.896
Total da Carteira	43.728.935	(24.086.068)	1.117.661		20.760.528
Neste exercício não estão descontados	s os encargo	s financeiros	pró-rata in	cidentes sobre	as parcelas
vincendas no mês seguinte ao do fecha	mento do ba	lanço, devido	à imaterial	idade destes v	alores.
6. Impostos e Contribuições a Recupe	rar: Os crédi	tos de imposto	s e contribi	uições a recupe	erar estão as-
sim distribuídos em 31 de dezembro de 2	2023, compa	rativamente à	data-base o	de 31 de dezen	bro de 2022:

31/12/2023 14.146.377 31/12/2022 -2.025.458

nativas de IRPJ não compensadas de exercícios anteriores

	Estimativas de IRPJ não compensadas do exercício corrente	17.865.551	17.662.443				
	Estimativas de CSLL não compensadas do exercício corrente	653.171	-				
	Outros Valores a Recuperar	1.705	313.737				
	Total	52.544.117	42.459.259				
7. Depósitos Judiciais e Provisão para Contingências: A Companhia opôs Embargos à Execução Fis-							
	cal nº 5007551-67.2021.4.03.6182 movida pela União referente aos tributos PI	S, COFINS, C	CSLL e IRPJ,				
	acrescidos dos respectivos encargos, constituindo garantia mediante denósito	s indiciais re	alizados em				

31 de maio de 2021 no valor total de R\$ 2.512.313, conforme relacionado abaixo:

ilei	grante das demonstrações contabeis	
	rcícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Dezembro de 2022 e reais, exceto guando especificado)	
	Descrição	Valor - R\$
al-	Conta Judicial 00031861.4 - PIS	89.475
4.	Conta Judicial 00031860.6 - COFINS	239.805
ob		579.191
de	Conta Judicial 00031859.2 - IRPJ	1.603.842
ıe	Total constituído de Depósitos judiciais	2.512.313
es	Atualização monetária	691.891
_	Saldo Atualizado em 31/12/2023	3.204.204

Saldo Alualizado em 31/12/2023

Os tributos exigidos pelo fisco federal têm origem em compensações não homologadas de crêdicilo proveinente de saldo negativo de IRPJ relativo ao ano-calendário de 2009, sendo que, no enfrentamento desta
questão a Companhia propôs ago judicial anulatória de créditos tributários visando comprovar que os respectivos tributos já foram quistados. Os assessores jurídicos da Companhia entendem ser possível a chance
de perda da Companhia na respectiva ação judicial em relação aos tributos CSLL e IRPJ. No entanto, classificam como provaviel a perda quanto aos tributos PIS e COFINS, razão pela qual foi constituida a referida
provisão à conta de Provisão para Contingências Fiscais no valor total atualizado de R\$ 419.984.

8. Garantias Prestadas: Em conformidade às disposições estatutárias, as quais mencionam que a
companhia poderá prestar garantias reais e fidejusorias, segue demonstração das garantias constituidas: 8.1 Fundos de Investimento em Garantia - Garantias já constituídas: No período compreendido
entre 1º de janeiro de 2023 e 31 de dezembro de 2023, dois fundos de investimento apresentaram movimentação financeira relacionada a garantias adadas pela CTPP para operações do Estado de São Paulo
Movimentação do das garantias aos contratos de PPP firmados pelo Estado de São Paulo e outras
operações (R\$ Unidade)

Recursos vinculados a Saldo Garantias Saldo

cursos vinculados a

garantias de contratos d						final em
PPP e outras operaçõe	s Ref.	01/01/2023	(liberadas)	mento	IR fonte	31/12/2023
Fundo CPP Projetos:						
PPP Linha 6	8.1.1	417.008.147	_	53.610.958	(8.118.628)	462.500.477
PPP Habitação Lote 1	8.1.2	50.910.967	13.728.419	7.286.160	(1.118.311)	70.807.235
Contrato Hospital S. José						
dos Campos	8.1.3	39.673.912			(741.077)	42.217.527
Contrato Hospital Sorocab	a8.1.4	48.487.192	(2.065.679)	6.080.040	(905.702)	51.595.851
Contrato Hospital Pérol	а					
Byington	8.1.5	48.181.518	6.339.228	6.721.447	(1.056.486)	60.185.707
PPP da RMBS -						
ônibus + VLT	8.1.6	21.813.269	374.625	2.845.537	(431.851)	24.601.580
Contrato Rodoanel (Norte	)8.1.7	_	374.257.769	3.341.995	_	377.599.764
		626.075.005	390.944.153	84.861.038	(12.372.055)	1.089.508.141
Fundo BB RF CPP LP FIC						
Contrato BNDES	8.1.8	65.901.793	_	8.479.837	(1.279.472)	73.102.158

Dyington	0.1.0	40.101.010	0.339.220	0.721.447	(1.050.460)	00.100.707	
PPP da RMBS -							
ônibus + VLT	8.1.6	21.813.269	374.625	2.845.537	(431.851)	24.601.580	
Contrato Rodoanel (No	rte)8.1.7	_	374.257.769	3.341.995	_	377.599.764	
		626.075.005	390.944.153	84.861.038	(12.372.055)	1.089.508.141	
Fundo BB RF CPP LP F	IC						
Contrato BNDES	8.1.8	65.901.793	_	8.479.837	(1.279.472)	73.102.158	
Total de recursos vincula	dos	691.976.798	390.944.153	93.340.875	(13.651.527)	1.162.610.299	
			Garantias		IR fonte	Soma	
Efeitos financeiros diretos nas							
contas da Companhia	a		(390.944.153)		13.651.527	(377.292.626)	
O primeiro fundo existente, denominado Fundo de Investimento CPP Projetos (CNPJ 17.116.243/0001-							

Efeitos financeiros diretos nas contas da Companhia (390,944.153) 13,651.527 (377.292.626) O primeiro fundo existente, denominado Fundo de Investimento CPP Projetos (CNP.1 T.7.16.243/0001-92), toi constituído em janeiro de 2013 com o objetivo de concentrar em um único fundo os recursos financeiros a serem vinculados, geralmente sob a forma de penhor de cotas, a diferentes projetos de PPP ou a outras operações do Estado de São Paulo. O valor total do fundo, já segregado e contabilizado na rubrica dos investimentos dados em garantia, corresponde a RS 1.089.506.141 em 31 de dezembro de 2023 (RS 626.075.005 na data de 31 de dezembro de 2022), tendo sido realizadas formalmente desde enitão as seguintes segregações: (8.1.1) Garantia constituída com base no penhor de determinada quantidade de cotas do Fundo CPP Projetos a film de garantir o pagamento de até 6 parcelas mensais da contraprestação pecuniária à concessionária responsável pela prestação de serviços públicos de transportes de passageiros da Linha 6 - Laranja do Metró de São Paulo, do Contrato de Concessão Patrocinada nº 1015/2013 de dezembro de 2013 da secretaria dos Transportes Metropolitanos, (8.1.2) Garantia constituída com base no penhor de determinada quantidade de cotas do Fundo CPP Projetos a film de garantir o pagamento de até 6 parcelas mensais da contraprestação pecuniária à concessionária responsável para a implantação de habitações de interesse social e habitações de mercado popular na região central da cidade de São Paulo (PPP da Habitação), estabelecidas no contrato de Concessão Administrativa, conforme Contrato SH nº 001/2015 de março de 2015. A formalização das garantias constituídas na forma de penhor de determinada quantidade de votas de Fundo CPP Projetos a film de garantir o pagamento de até parcelas mensais da contraprestação pecuniária à concessionária responsável para de parte da cotas de fundo de livestimento correu em função das obrigações assumidas pelo Estado de São Paulo, paração de serviços públicos de transporte de Estado da Ca

itros ativos de titularidade do Estado de São Paulo, vinculados até então aos respectivos c anciamentos. as Constituídas sob Outras Modalidades: PPP dos Trens da CPTM: Em 19 de março: 8.2 Garantias Constituídas sob Outras Modalidades: PPP dos Trens da CPTM: Em 19 de março de 2010 a CPTM assinou o Contrato de Concessão Administrativa nº 876408301100 para prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva, revisão geral e modernização da frota da Linha 8 - Diamante da CPTM, com a CTRENS Companhia de Manutenção. A CPP assumiu a condição de fiadora da CPTM em relação à obrigação de pagamento da contraprestação pecuniária, em conformidade com o Contrato de Cessão de Direitos de Créditos sob Condição Suspensiva e Outras Avenças (anexo XXIV do Contrato de Concessão). Em decorrência do contrato, a CPP comprometu-se a complementar a garantia oferecida pela CPTM, sem vinculação específica de seus ativos, no montante aproximado de até R\$ 130,05 milhões (valor corrigido pela inflação de acordo com o indice IPC-FIPE, na data-base de novembro de 2009). Assim, para assegurar a restituição dos valores eventualmente desembolsados pela CPP, por conta do inadimplemento da CPTM, di assinado o Contrato de CONTRA de Tibro de 2010. Em outubro de 2021 foi assinado o Termo de Aditamento nº 03 do Contrato de Concessão, que transferiu a operação dos trens do presente contrato para a Linha 11 - Coral da CPTM. Demais Garantias corporativas, constituídas em caráter suplementar âquelas descritas no item 8.1 supra: A companhia se compromete a manter ativos líquidos, exigivies na hipótese do Poder Concedente per Garantias corporativas, constituídas em caráter suplementar àquelas descritas no item 8.1 supra: A companhia se compromete a manter ativos líquidos, evigiveis na hipótese do Poder Concedente per-sistir inadimplente nos contratos de PPP firmados, e não recompor as garantias reais, representadas pe-los fundos de investimento constituídos para esta finalidade, descritios no item 8.1 supra. A responsabili-dade da companhia, em termos quantitativos, varia conforme proporção assumida nos respectivos con-tratos de concessão firmados, estando assim distribuídas entre seus signatários: Linha 6: Até 2 (duas) contraprestações pecuniárias mensais, totalizadas em, aproximadamente, R5 194,7 milhões. 9. Investimentos - Participação Societária: Em 31 de dezembro 2023 a Companhia possuía as seguin-tes participações:

Descrição
Desenvolve SP (ações ordi
CPSEC (ações ordinárias)
Total de Investimentos Quant. de ações 20.000 21.538

total de Investimentos

As participações societárias representam percentuais de participação inferiores a 2% do total do capita social das investidas. Em relação à Companhia Paulista de Securitivação Constituidad do capita participação de Constituidad de cial das investidas. Em relação à Companhia Paulista de Securitização - CPSEC destaca-se que a rticipação da CPP diminulu durante 2022, face à redução de capital ocorrida em 22 de março de 2022 norme assembleia geral, com a devolução de RS 38.200, equivalente a 382 ações.

Obrigações constituídas no período Pagamentos efetuados no período Saldo em 31 de dezembro de 2023 11. Obrigações Tributárias (125.117.852) 135.923.732

Descrição
IRRF sobre folha de pagame
PIS a recolher
COFINS a recolher 31/12/2023 31/12/2022 127.262 147.011 904.685 624.444 CSLL a recolher IRRF sobre PJ a recolher e outras retenções IRRF sobre PJ a recolher e outras retenções

2.656

Total

A contribuição ao PIS é calculada à alíquota de 0,65% e a contribuição à COFÍNS, à alíqu

Total de Publicação e 1918 é calculada à alíquota de 0,65% e a contribuição à COFINS, à alíquota de 4%, incidentes sobre uma base de cálculo constituída sobre as receitas financeiras auferidas mensalmente conforme estabelece o Decreto nº 8.426, de 1º de janeiro de 2023). Entretanto, quando incorrerem outros fatos geradores, aplicamente o de 2023 per sobre estas, respectivamente, alíquotas de 1.65% e 7,6%, segundo a legislação vigente.

1.2 Patrimônio Líquido: a) Capital Social, participação acionária e Capital Autorizado. Em 31 de dezembro de 2023 o capital social subserto e integralizado da Companhia de 18 fs. 1539.619.815,19, em more de 2023 o capital social subserto e integralizado da Commanhia de 18 fs. 1539.619.815,19, em more de 2023 o capital social subserto e integralizado da Commanhia de 18 fs. 1539.619.815,19, em more de 2023 o capital social subserto e integralizado da Commanhia de 18 fs. 1539.619.815,19, em more de 2023 capital social social estado de 13 de dezembro de 2023, integralizado de Comora umento de capital em dufloria independente o de comora de 18 30.000.000, com aumento de 30.000.000 ações ordinárias nominativas. Socro cora umento de capital em dufloria independente o de 18 2.638.840.482.00, conforme previsto a estatuária b, Peserva de Lucros: São reservas constituídas pela appropriação dos 14.193 da Lei 6.40476. c) Reserva de Lucros: São reservas constituídas pela appropriação dos 14.193 da Lei 6.40476. c) Reserva de Lucros: São reservas constituídas pela appropriação dos de março de 2018 foi objeto de apontamento pela diretoria a avaliação de alternativas de aquisição de de março de 2018 foi objeto de apontamento pela diretoria a avaliação de alternativas de aquisição de de março de 2018 foi objeto de apontamento pela diretoria a avaliação de alternativas de aquisição de de investigações, sem, o entrantay se de aquisição de de março de 2018 foi objeto de apontamento pela diretoria a avaliação de alternativas de aquisição de attritora de receivos de la capital em contratos de PPP já ass 19.877.313 22.457.621

Demonstração do Resultado ( (Valores expressos	em 31 de Dezembro de em unidades de reais F		
Receitas (Despesas) Operacionais Administrativas	Notas Explicativas	31/12/2023 (16.745.563)	31/12/2022 (15.310.843
Honorários de administradores e salários	15	(4.500.378)	(4.291.438
Publicação Legal	16	(132.892)	(54.512
Serviços de terceiros	16	(500.840)	(625.881
Despesas Gerais e Administrativas		(65.968)	(42.343
Despesas Tributárias	17	(11.545.166)	(10.296.669
Depreciação		(319)	
Financeiras	13	248.334.075	221.341.426
Receitas financeiras		248.382.016	221.381.516
Despesas Financeiras		(54.526)	(42.482
Dividendos e ou Juros sobre capital próprio		6.585	2.392
Outras Receitas Operacionais			1.292
Resultado antes dos Tributos Sobre o Lucro		231.588.512	206.031.87
Apuração de Tributos		(32.674.938)	(27.656.222
Imposto de Renda	14	(24.019.337)	(20.329.105
Contribuição Social sobre o Lucro	14	(8.655.601)	(7.327.117
Lucro Liquido do Exercício		198.913.574	178.375.653
Lucro Liquido por Lote de Mil Ações		131,76	118,16
As notas explicativas são parte in	tegrante das demonstr	ações contábeis	
Demonstração do Resultado Abranç (Valores expressos	gente em 31 de Dezen em unidades de reais F		2022

(131333 31)		2023	2022
Lucro Líquido/(Prejuízo) do Exercício		198.913.574	178.375.653
Resultado Abrangente do Exercício		198.913.574	178.375.653
As notas explicativas são parte inte	grante das demonstra	ações contábeis	
Demonstração do Fluxo de Caixa - Método (Valores expressos en			e 2022
Atividades Operacionais	Notas Explicativas	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido do exercício		198.913.574	178.375.653
Ajustes por :			
(Receitas)/Perdas financeiras de longo prazo			
(líquidas, Investimentos em garantia)	8.1	(93.340.875)	(84.082.024)
(Receitas) financeiras de longo prazo (Recebíveis)	5	(474.498)	(4.077.061)
Variação monetária ativa de depósitos judiciais		(286.906)	(314.039)
Variação monetária passiva de contingências judiciai	S	37.604	41.180
Depreciação		319	-
Lucro (Prejuízo) Líquido Ajustado		104.849.218	89.943.709
(Aumento) Redução em Recebíveis	5	23.442.905	29.724.741
(Aumento) Redução em Adiantamento a Funcionário	S	1.017	(2.397)
(Aumento) Redução em Impostos e Contribuições a	ì		
Recuperar/Diferidos		(3.712.478)	29.795.263
(Aumento) Redução em Despesas Antecipadas		40.000	-
(Aumento) Redução em Gastos com Contratos -			
Serviços em Andamento	18	(8.630.928)	-
(Aumento) Redução em Outros Créditos		-	(5)
(Aumento) Redução em Investimento em Garantia	8.1	(377.292.626)	70.382.740
Aumento (Redução) em Contas a Pagar		(39.099)	9.032
Aumento (Redução) em Obrigações Tributárias		(682.286)	1.021.225
Aumento (Redução) em Obrigações Trabalhistas		548.408	(149.257)
		(366.325.087)	130.781.342
Caixa Liquido Proveniente das Atividades Opera		(261.475.869)	220.725.051
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos			
Redução em Investimentos (Participações Societárias	9	-	38.200
Aquisição de Imobilizado		(22.665)	
Caixa Liquido Usado nas Atividades de Investim		(22.665)	38.200
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamente			
Integralização de Capital	10, 12	30.000.000	-
Pagamento de Dividendos referentes ao exercício de 202		(169.456.870)	(18.226.481)
Caixa Liquido Usado nas Atividades de Financia	amentos	(139.456.870)	(18.226.481)
Aumento (Diminuição) Líquido(a)			
de Caixa e Equivalentes de Caixa		(400.955.404)	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		1.294.577.516	
Caixa e equivalentes de caixa no final do período		893.622.112	1.294.577.516

da reserva de lucros existente, até ulterior deliberação. Registre-se dessa forma que referida reserva de lucros está destinada para, substancialmente, atender às demandas da Companhia, em especial a prescação de garantias. d) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio: A política de distribuição de dividendos da Companhia Paulista de Parcerias - CPP tem se caracterizado pela distribuição de dividendos para seus acionistas à razão de 25% do lucro societário, apuredo em consonáncia a legislação societária regente. Resse contexto, dada a política intibutária da Companhia de aproveitamento fiscal dos Juros sobre Capital Nesse contexto, dada a política tributária da Companhia de aprovettamento fiscal dos Juros sobre Capital Próprio (JCP), apurado em conformidade às regras tributárias elderais, historicamente a Companhia tem se utilizado da faculdade de imputar os JCPs aos dividendos mínimos obrigatórios pelo seu valor líquido imposto de renda na fonte, em conformidade à Deliberagão CVIM nº 883/2012, sempre mantendo a disposição do acionista o saldo restante, como uma obrigação presente, a qual se liquida normalmente or meio de capitalização, dentro do exercício de social seguinte, o boservando-se também, neste contexto, a parcela financeiramente realizada do lucro apurado. Todavia, foi decidido em assembleia realizada em 26 e abril de 2023, a distribuição total de R\$ 185, 117, 861, 88 et dividendos adicionais de R\$ 43, 39, 018, 72. Valor de obrigação gerada para pagamento a titulo de Juros sobre Capital Próprio em 31 de dezembro de 2023, conforme citado na Nota Explicativa nº 10, 46 eR\$ 135, 923, 732.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

13. Resultado Financeiro: O Resultado Financeiro da Companhia é comp	oosto principalr	nente por ope-
rações de instrumentos financeiros e receita de aplicações financeiras, cor	npostos da seg	juinte forma:
<u>Descrição</u>	31/12/2023	31/12/2022
Rendimentos de aplicações financeiras	242.652.655	209.913.255
Outras receitas financeiras	5.729.361	11.468.261
Total de receitas financeiras	248.382.016	221.381.516
Juros sobre capital próprio, dividendos recebidos e participações	6.585	2.392
Juros sobre capital próprio, dividendos recebidos e participações	6.585	2.392
Outras despesas financeiras	(54.526)	(42.482)
Total de despesas financeiras	(54.526)	(42.482)
Resultado financeiro líquido	248.334.075	221.341.426
14. Imposto de Renda e Contribuição Social: A seguir, demonstrativo de	IRPJ e CSLL	para os exercí-

CIOS TEIGUIVOS A 2023 E 2022.										
Demonstração fatos	Resulta	Resultados em 31/12/2023			Resultados em 31/12/2022					
geradores	Saldos	IRPJ	CSLL	Saldos	IRPJ	CSLL				
Resultado antes do										
IRPJ e CSLL	231.588.513			206.031.875						
Ajustes de natureza f	iscal									
ao resultado contáb	l:									
Adições	795.473	_		812.434						
(+) Subtotal										
(Adições ao Lucro)	795.473	_		812.434						
Exclusões	(136.210.638)	_		(125.431.891)	_					
(-) Subtotal										
(Exclusões ao Lucro)	(136.210.638)	_		(125.431.891)						
Subtotal	96.173.348	_		81.412.418						
<ul><li>(–) Compensação de</li></ul>										
Prejuízo Fiscal	(18.742.293)	(4.685.573)	(1.686.807)	(24.423.726)	(6.105.931)	(2.198.136)				
Base de cálculo -										
resultado fiscal	77.431.055	(19.333.764)	(6.968.794)	56.988.692	(14.223.174)	(5.128.981)				

Totais de apuração tributária 77.431.055 (24.019.337) (8.655.601) \_\_56.988.692 (20.329.105) (7.327.117) 
Quanto ao Resultado de Tributos Correntes sobre Lucro: Em 31 de dezembro de 2023 os totais de 
tributos correntes incidentes sobre o Lucro tributável da Companhia foram de, respectivamente, 
R\$ 19.333.764 (IRPJ) e R\$ 6.968.794 (CSL1). Tais valores são superiores aos contabilizados em 31/12/2022, 
os quais foram de, respectivamente, R\$ 14.223.174 (IRPJ) e R\$ 5.18.2981 (CSL1.) O acréscimo em relação ao exercício anterior ocorreu devido ao aumento do resultado tributável em 2023, face ao aumento 
da taxa Selic (CDI incidente sobre as aplicações financeiras) no período compreendido entre janeiro e 
dezembro de 2023, quando comparado ao mesmo período de 2022. Quando ao Ativo Fiscal Diferido/
Tributos Diferidos: Em 31 de dezembro de 2022 o total do ativo diferido fiscal era de R\$ 6.372.380 
(metizado no Preluizo Eisen) e em função das compensações corridises (transte 2023) ficalizado realizado realizado realizado realizado en comparado ao mesmo período de proceso de los escales de R\$ 6.372.380 
(reclizado por peluizo Eisen), e em função das compensações corridises (transte 2023) di realizado (realizado por la realizado por la re Indutos unierdos: Em 31 de dezembro de 2022 o total do ativo direito fiscal erá de Rs. 5.42-5.45 (motivado por Projulizo Fiscal), e, em função das compensações coordidas duarinalização, foi realizado integralmente o saldo originário de 31 de dezembro de 2022. Apuração total de tributos em 2023 o valores de R\$ 24.019.33" (RPJ) e de 8.655.601 (CSLL), apresentados em 31 de dezembro de 2023, representam a despesa total dos tributos incidentes sobre o lucro tributável auferido em 2023, cuja somatoria emotira-se já explicada nos parágrafos e demonstrada no quadro acima.

15. Honorários de Administradores e Salários: As despesas relacion							
distribuídas em 31 de dezembro de 2023, comparativamente à data-base de 31 de dezembro de 20							
Descrição	31/12/2023	31/12/2022					
Pessoal-Chave da Administração							
Honorários de diretoria	1.337.078	837.365					
Bônus prêmio eventual - diretoria	394.908	394.908					
Honorários de conselho de administração	608.871	406.426					
Encargos sociais proporcionais	606.730	426.322					
Honorários do Pessoal-Chave da Administração	2.947.587	2.065.021					
Honorários de conselho fiscal e encargos sociais	416.253	270.073					
Empregados celetistas e encargos sociais	3.079.694	1.588.966					
Despesas com prestadores de serviços (benefícios)	420.088	367.378					
Totais	6.863.622	4.291.438					
Alocações para Custos de Contratos em andamento	(2.363.244)						
Total de Honorários de administradores e salários	4.500.378	4.291.438					
Pessoal-chave da administração: As remunerações do pessoal-chave da ac	lministração da c	ompanhia em					

			Correspondente ao:					
Execuções contratuais	Saldo em	Saldo em	Trin	nestre a	tual	Saldo em		
	31/12/2022	30/09/2023	Out-23	Nov-23	Dez-23	31/12/2023		
Segurança e medicina do trabalho	3.820	1.267	180	_	136	1.583		
Assistência médica	293.325	202.700	29.758	31.226	34.500	298.184		
Vale-refeição	70.233	58.209	33.364	14.149	14.599	120.321		
Totais	367.378	262.176	63.302	45.375	49.235	420.088		
Sendo que as empresas contratadas foran	n, respectiva	mente: Alph	amed As	sistência	a Médica	Ltda., Notre		
Dame Intermédica Saúde S.A. e, no caso	de fornecim	nento de vale	e refeiçã	o, as em	presas	fornecedoras		

Danie mierineura vaude S.A.e; no las de l'uniformient de vair etteuga, se impresas orincecours foram: Ticket serviços S.A. e Valico Beneficios. <u>Alocações para Custos de Contratos em andamento</u> O valor de R\$ 2.363.244 representa parcela de custos de pessoal próprio da CPP alocado nas contrata ções de serviços de estruturação de projetos. Este valor foi registrado em conta de ativo circulante, deno minada "Gastos com Contratos - Serviços em Andamento", cujos detalhes encontram-se descritos na Nota Explicativa nº 18. Note Explicativa II vi Freniros e Publicação Legal: Os demais serviços adquiridos pela Companhia apre sentiaram a seguinte execução financeira dentro dos seus contratos firmados: Relacionados à Publicação Legal:

Execuções contratuais	Saldo em	Saldo em	trin	trimestre atual		Saldo em		
	31/12/2022	30/09/2023	Out-23	Nov-23	Dez-23	31/12/2023		
Publicação de matérias legais (DOESP) preparação e publicação de matérias	34.944	83.384	11.610	2.966	7.028	104.988		
legais (outros)	21.568	22,752	4.224	480	448	27.904		
Total de Publicação legal	56.512	106.136	15.834	3.446	7.476	132.892		
Sendo que as empresas contratadas forar	n, respectivar	mente: Comp	anhia de	Process	amento	de Dados do		
Estado de São Paulo - PRODESP e Luz Pr	ublicidade SP	Sul Ltda. Re	lacionad	os aos Si	erviços d	e Terceiros:		

			Correspondente ao:					
Execuções contratuais	Saldo em	Saldo em	trin	trimestre atual		Saldo em		
•	31/12/2022	30/09/2023	Out-23	Nov-23	Dez-23	31/12/2023		
Escrituração contábil e fiscal	248.584	199.314	22.146	24.578	22.146	268.184		
Processo eletrônico(arquivos digitais)	_	9	3	3	3	18		
Informática (Plataforma Gerenciamento)	_	4.399	-	-	8.799	13.198		
Auditoria independente	35.910	26.240	-	-	-	26.240		
Consultoria jurídica	50.000	-	_	-	43.200	43.200		
Cobrança da carteira de recebíveis	9.999	_	-	-	-	_		
Agente de garantias	131.388	_	-	-	-	_		
Seguro de responsabilidade civil D&O	150.000	112.500	12.500	12.500	12.500	150.000		
Total de Serviços de terceiros	625.881	342.462	34.649	37.081	86.648	500.840		

COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

cios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 31 de Deze eais, exceto quando especificado)

nforme determinação governamental, do Estado de São Paulo - PPI-SP. Pa os projetos previstos no Programa de Parcerías de Investimentos do Estado de São Paulo - PPI-SP. Para cumprir as obrigações decorrentes desta determi-ação, a Companhia - até 31/12/2023 - se utilizou de recursos de prestadores de serviços externos assim como de pessoal próprio, a seguir descritos

Recursos de Contratações externas	Entidades	Contra	atação		Exe	cução conti	ratual			
Nome do projeto	Contratadas	Data	Valor	Saldo em 30/09/2023	Outubro	Novembro	Dezembro	Saldo em 31/12/2023		
PPP Educação - Escolas	BID	14/07/2023	18.485.614	_	5.545.684	_		5.545.684		
PPP Campos Elíseos	FIPE	01/06/2023	15.500.000	310.000	310.000	_	_	620.000		
Serviços Públicos de Loterias	FIPE	01/06/2023	3.400.000	102.000	_	_	_	102.000		
Túnel Santos-Guarujá	FIPE	07/12/2023	15.190.000	-	_	_	_	_		
Travessias Hídricas	FIPE	05/12/2023	8.800.000	-	_	_	_	_		
Estr. de Ferro -										
Campos do Jordão	FIPE	24/07/2023	12.976.315							
Totais			74.351.929	412.000	5.855.684			6.267.684		
Ohe - RID (Ranco Interamericano de	Decemolyimar	nto): FIPE (F	undação Inc	tituto de Pesquisas Eco	nômicae)					

Os valores acima identificados como "Contratação" e "Execução" representam, respectivamente, (i) o valor total contratado para execução do projeto e; (ii) a execução contratual ocorrida a partir das contratações externas feitas pela Companhia, integrando o saldo da rubrica "Gastos com contratos - Serviços em

PPP Educação - Adeq/Manut Escolas PPP Campos Elíseos Estrada de Ferro Campos do Jordão (EFCJ) Serviços Públicos de Loterias

nico: Linhas de Mobilidade - Sistemas Trilhos	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882
nico: Novos Lotes de Rodovias Estaduais	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882
nico: Empresa Metropolitana de Água e Energia - EMAE	21.610	6.724	6.585	6.585	41.504
nico: Companhia de Saneamento Básico					
lo de São Paulo - SABESP	72.834	22.664	22.192	22.192	139.882
lídricos do Departamento de Águas e Energia Elétrica (DAEE)	_	_	_	57.630	57.630
					CONSEL NO DE

Recursos de Contratações de pessoal próprio Execução contratual Travessias Litorâneas de Paraibuna e da Emp Metropolitana de Águas e Energia (EMAE) Apolo Tecnico: Programa de Parcerias para Habitação e Desenvolvimento Urbano Apoio Técnico: Educação - Novas Escolas Totais 39.090 1.160.718 361.181

 0.718
 361.181
 353.656
 487.689
 2.363.244

 ecução contratual ocorrida a partir das contratações de pessoal profastos com contratos - Serviços em Andamento", com as alocações di contratações de c

Total de recursos de contratações para execução dos <u>Saldo em 30/09/2023</u> <u>Outubro</u> <u>Novembro</u> <u>Dezembro</u> <u>Saldo em 31/12/2023</u> 412.000 5.855.684 – – 6.267.684

Os valores identificados na coluna "Execução contratual" do quadro acima representam os totais de recursos alocados pela Companhia na execução dos contratos firmados por esta junto à Secretaria de Parcerias em Investimentos (SPI). Corresponde à somatória obtais contidos nos quadros anteriores, os quais se referem aos recursos ciriundos de fornecedores externos e recursos utilizados a partir das contratações de pessoal próprio da CPP. Quando somados resultam em R\$ 8,503.928, e equivalem ao saldo total da rubrica "Gastos com Contratos - Serviços em Andamento" na data-base de 31/12/2023. <u>Beceita de contrato, com ciliente:</u> Por outro lado, as contratações activam e dencadas representam necessariamente o cumprimento de obrigações assumidas pela Companhia perante a Secretaria de Parcerias em Investimentos do Estado de São Paulo (SPI), conforme contratos firmados em 19/05/2029 e 29/11/2023. Estas obrigações de performance, conforme previsto em disuals contratados estas felas sem em ponto no tempo. Consequentemente, as recelados electrados estas obrigações de performance astisfeitas em um ponto no tempo. Consequentemente, as recelados electrados de Companhia, sendo contratados efector en descendo aceitos pela 29/11/2003. Estas obrigações de performance astisfeitas em um ponto no tempo. Consequentemente, as recelados decorrentes de execução dese contrato serão reconhecidas quando aceitos pela 29/11 es produtos contratados entregues pela Companhia, sendo contrapados en pela observância ao regime de competência, aos correspondentes custos atualmente registrados na rubrica "Gastos com contratos." Serviços em Andamento".

19. Gerenciamento de Riscos: A companhia é uma entidade não financeira cuja renda, stualmente, ainda se caracteriza quase na sua totalidade de rendimentos financeiros suleridos por juros e dividendos. A geração de resultados a partir de atividades que possam ser classificadas como tipicamente operacionais, tais como aquelas descritas an Nota Explicativa "16, a fetafarão os resultados da Companhia por cont

Arthur Luís Pinho de Lima Edgard Benozatti Neto Rafael Antônio Cren Benin Samuel Yoshiaki Oliveira Kinoshita DIRETORIA CONTADOR Edgard Benozatti Neto Diretor Presidente Raquel França Carneiro
Diretora Econômico-Financeira

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Companhia Paulista de Parcerias - CPP, dando cumprimento ao que dispõe o artigo 163 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 e as alterações subsequentes, examinou as Demonstrações Financeiras da Empresa, relativa ao exercicio (indo em 31 de dezembro de 2023, compreendendo: É o Parcer.

São Paulo, 25 de março de 2024, som o Relativo ao exercicio (absua, Demonstração do Resultado Abragente, complementados por Notas Explicativas e Proposta de Destinação do Lucro Líquido, conforme deliberado pelo Conselho de Administração, em 25 de março de 2024, bem como o Relatório da Administração sobre os negócios sociais e principais tatos administrativos daquele exercicio.

Com fundamento nos exames realizados, nos esclaracementos prestados pela Diertoria, no Relatório dos Administração, o Balanço Patrimonial e as la fundado de 6 de março de 2024, este Colegiado é de Parcer que o mencionado Relatório da Administração, o Balanço Patrimonial e as la fundado de fundado

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

A Diretoria e Acionistas da COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP

São Paulo - SF

Opinião
Examinamos as demonstrações contábeis da Companhia Paulista de Parcerias - CPP, ("Companhia" ou "CPP"), que compreende o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercicio findo nesta data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidada apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimônial e financeira da Companhia Paulista de Parcerias - CPP em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data de acordo com as potificas contábeis adotadas nos Resul

da Companhia Paulista de Parcérias - CPP em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus tluxos de caixa para o exercicio tindo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para Opinião
Nossa auditoria fol conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador en as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis e o relatório do auditor
A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis pada abrango Relatório da Administração e a locaçõe, con a auditoria das demonstrações contábeis de corda com a auditoria das demonstrações contábeis and com a auditoria da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório do na auditoria ou, de outra forma, aparenta

Em conexao com a auditoria das demonistrações contlabeis, nossa responsabilidade e a de ler o Helatorio da Administração e, ao taze-lo, considerar se esse-relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contiábeis ou com nosso conhecimento lotio a auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há uma distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações contábeis A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a rão se nue a administracân orestenda lixuídar a Companhia cu cessa suas nograções, ou rabeis a fuerta para evida ne neoramento

quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contát não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerrar

Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independen
se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nosso apónião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma
de que uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectarão as eventuais distorções rel ontes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, podem influenciar, o de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte de uma auditoria realizzada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos jugamento profissional, e mantemos eticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

• Identificamos e availamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria en resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e sufficiente para fundamentar nosas opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burdar os controles internos, confluio, fasificação, omissão ou representações falsas intencionais.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficicia dos controles internos da companhia.

• Availamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar divida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosos relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nosas opinião, se as adivulgações forem inadequalas. Nosassa conclusões estás fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais

Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis re

intellidad a aptresentação gena, a estudida co comecuta de consecuencia de aptresentação adequada.

unicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações ficativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificam selvante nossos trabalhos. ecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relacionates, incluíndo os requisitos aplicáveis dependência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluíndo,

quando aplicável, as respectivas salvaguardas São Paulo (SP), 06 de marco de 2024

**COMPANHIA PAULISTA DE PARCERIAS - CPP** 

#### Secretaria de Parcerias em Investimentos



# China dá sinais de recuperação, mas cenário pede cautela

Bancos como Goldman Sachs e UBS estimam que país deve crescer 5% neste ano; PIB do trimestre sai na terça

#### Nelson de Sá

PEQUIM Sinais de recuperação da economia chinesa neste inicio de ano levaram alguns dos principais bancos ocidentais, como Citi, Goldman Sachs e Morgan Stanley, a elevar suas previsões para o crescimento do PIB (Produto Interno Bruto) em 2024, nas duas últimas

Na sexta (12), o UBS se juntou ao movimento.

Citi, Goldman e UBS chegaram aos 5% ou "cerca de 5% projetados pelo próprio regime chinês como meta para o ano. Morgan Stanley, que estava em 4,2%, fala agora em 4,8%. Dois dados em especial são citados pelas instituições para as novas apostas.

O índice de atividade industrial da Caixin, a principal publicação financeira na China, chegou em março ao quinto mês seguido de expansão. Segundo nota do Goldman Sachs, "sugere que a economia chinesa bateu no fundo no final de 2023 e está subindo".

O outro dado foi o fim de semana prolongado de três dias, na semana passada, o chamado festival Qingming, que registrou gastos maiores dos consumidores chineses do que os realizados antes da



Visitantes de feira internacional de consumo em Haikou, na província chinesa de Hainan Yang Guanyu - 13.abr.2024/Xinhua

pandemia, no mesmo evento.

A AMRO, organização internacional de apoio macroeconômico aos governos do Sudeste Asiático e aliados, foi mais longe e cravou 5,3%, projetando a estabilização do setór imobiliário chinês, com efeitos expansivos sobre toda

a economia regional.

Uma indicação mais firme sobre o que esperar da economia da China neste ano deve vir na próxima terca (16), quando Pequim anuncia o PIB do primeiro trimestre.

Um banco que vem evitando entrar na revisão das últi-

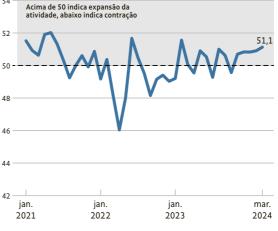
#### Sinais de recuperação elevam projeções para crescimento da China

Pela primeira vez, gastos dos chineses em feriado de abril supera nível pré-pandemia

453 yuans -▶ 1,1%

Fonte: Ministério da Cultura e Turismo da China

#### Pelo quinto mês consecutivo, setor industrial chinês cresce em março



#### Bancos aumentam previsão de crescimento chinês em 2024

Goldman Sachs	Citi		Morgan	Stanley
$^{\text{De}}_{4,8\%} \rightarrow \overset{\text{Para}}{5}$	De 4,6% —	► 5%	De 4,2% =	→ 4,8%

E AMRO, de Singapura, projeta escimento superior ao do ano passado: 5,3%

mas duas semanas é o brasileiro Bradesco.

Fabiana D'Atri, economis ta do Bradesco Asset Management, estava em Pequim até duas semanas atrás e sugere cautela.

"Há sinais de retomada do lado da oferta, mas o lado da

demanda ainda tem espaço para melhorar", diz. "Temos uma projeção de crescimento do PÍB de 4,7%, o que embute a expectativa de leve aceleração ao longo deste ano, assumindo que essa divergência entre oferta e demanda continuará presente."

Sobre os números do feriado, diz que "o consumo vem se recuperando lentamente. mas há ainda muita cautela por parte das famílias'

Cita as taxas de confiança "em patamares muito baixos em grande medida refletindo o ajuste ainda em curso do setor imobiliário".

Ela não acompanha o otimismo da AMRO para o setor. "Nosso cenário é de que ele se estabilizará neste ano e voltará a crescer gradualmente em 2025, considerando tanto vendas como lança mento de imóveis residenciais. O ajuste do setor imobiliário levará muito tempo."

Questionada sobre eventuais efeitos da campanha eleitoral americana e de ameacas militares no Mar do Sul da China, D'Atri avalia que o ambiente geopolítico pode trazer ruído e incertezas.

"O risco de aumento de tarifas, bem como o aumento de medidas protecionistas, não deve ser descartado", afirma ela.

A AMRO também vê a "fragmentação geoeconômica" co mo risco crescente. Questionado, Michael Pettis, professor de finanças da Universidade de Pequim, avalia que, "se houver conflitos comerciais, será particularmente difícil para a China alcançar a meta de crescimento" de cerca de 5%.

"Mas ainda é muito cedo para dizer", acrescenta Pettis. "As coisas no início do ano estão melhores do que o esperado, mas ainda não muito. E o primeiro trimestre é sempre complicado por causa [da semana de férias] do ano novo chinês, que distorce a informação."

Ele sugere esperar mais um mês, até os dados de abril, para se ter uma ideia mais clara do que será 2024 na economia chinesa.

### **folhainvest**

# Bitcoin pode valorizar mais com o próximo 'halving'

Processo de cortar mineração pela metade, que acontece a cada quatro anos, está previsto para 19 de abril

Júlia Moura

são paulo Na noite do próximo 19 de abril, a mineração de bitcoin está prevista para cair pela metade. O fenômeno, conhecido como "halving" (dividir em duas partes iguais, em inglês), acontece a cada quatro anos, aproximadamente. Isso significa que a oferta da criptomoeda tende a diminuir, o que pode elevar o seu valor. Na última sexta--feira (12), ela estava cotada a US\$ 67,7 mil (R\$ 347,25 mil).

Tal mecanismo foi desenha do na concepção da moeda digital, que surgiu em 2009. Para preservar o valor do bitcoin, a cada quatro anos, ou a cada 210 mil blocos minerados, a remuneração para a validação de transações com bitcoin na rede blockchain cai pela metade.

"Isso acontece porque o algoritmo [do bitcoin] foi construído para funcionar dessa forma, como moeda finita, em 21 milhões [de bitcoins]", afirma Fabrício Tota, diretor da Mercado Bitcoin

Hoje, validar um bloco (cerca de 2,2 mil transações) gera uma recompensa de 6,25 bitcoins. Após o halving, esse pagamento cairá para 3,125 bitcoins. Assim, menos criptomoedas serão geradas a cada mineração. No início, esse ganho era de 50 bitcoins por bloco minerado.

Minerar bitcoins, porém, não é simples. É necessário ter uma rede de computadores muito potente, pela demanda computacional exigi-

da. Em média, são minerados um bloco, no mundo todo, a cada dez minutos.

Esse processo é muito intensivo no consumo de energia e de dados, e ele precisa ser feito em um ambiente com temperatura controlada porque os computadores geram muito calor. Então, por essas condições, não é tão fácil tornar a mineração das criptos algo rentável", diz Julián Colombo, diretor de políticas públicas da Bitso para a América Latina.

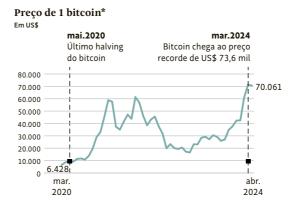
Para manter o ritmo de mineração constante, o algoritmo do bitcoin promove automaticamente, a cada duas se manas, um ajuste na dificuldade de validação das operações, para mais ou para menos. Há dez anos, porém, a complexidade da mineração era tão baixa que era possível fazê-la por meio de smartphones. Segundo Tota, do Mercado

Bitcoin, por conta da expansão do mercado, que já conta com 19,7 milhões de bitcoins em circulação, cada halving tende a ter um impacto menor no preço da moeda.

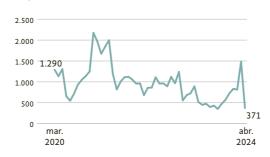
"Vamos ter uma valorização substancial, mas dificilmente a gente deve chegar aos 500% [como no último halving]", diz Tota.

O terceiro e último halving aconteceu em 11 de maio de 2020. Um ano após essa redução na oferta, o bitcoin se valorizou 500%, muito em função do cenário macroeconômiço global, diz o especialis ta. À época, as taxas básicas de

#### Emissões de bitcoin devem cair pela metade neste mês



Volume mensal transacionado\*



\*Até 11 de abril Fonte: Mercado Bitcoin e CoinMarketCap

Vamos ter uma valorização substancial, mas dificilmente a gente deve chegar aos 500% [como no último halving]

Fabrício Tota diretor da Mercado Bitcoin juros estavam sendo reduzidas e os bancos centrais injetavam dinheiro no sistema financeiro para reduzir os efeitos negativos do lockdown na economia. Essas medidas deram fôlego a instrumentos de renda variável, como as crip-

No halving anterior, em 2016, a variação do bitcoin no ano que se seguiu foi de 280% e, em 2012, no primeiro, de 7.300%. De acordo com To ta, o que impulsionou a forte valorização de 2012 foi a criação das primeiras exchanges, que são as Bolsas de Valores de criptoativos, e não neces sariamente o halving. "Ficou mais simples conseguir novos bitcoins, foi mais uma barreira que se quebrou", diz.

Segundo ele, agora também há outros fatores que tendem a beneficiar mais o bitcoin do que a queda na emissão. Eles são a expectativa pela queda na taxa básica de juros dos Estados Unidos a partir de junho, o que tende a beneficiar ativos de renda variável como um todo, e a criação de ETFs (fundos de índice) nos EUA, após uma aguardada aprovação da SEC (órgão regulador do mercado americano), em janeiro.

"Foi uma barreira que caiu para a entrada das grandes fortunas e dos grandes gestores. Os fatores que impactam a demanda são mais relevantes que o halving, que impacta na oferta", diz Tota.

Para Colombo, da Bitso, todas as criptomoedas devem se beneficiar deste cenário, inclusive do halving de bitcoin. "Por ser a primeira e mais valiosa moeda digital, o bitcoin é como um termômetro da saúde do sistema cripto em geral. A correlação não é perfeita, mas existe", afirma.

A maioria das criptomoedas, porém, não tem um limite de emissão, como o bitcoin. Negociado na plataforma ethereum, o ether, segunda principal moeda digital, é uma delas. Outra diferença é que seu custo por transação gira em torno de US\$ 1, enquanto a do bitcoin está em

Por serem distintas, os seus usos também são diferentes, diz Colombo. Enugnato o bitcoin é um investimento especulativo, o ether é efetivamente usado para transações comerciais.

"Muitas pessoas têm bitcoin para investir e pagar a universidade dos seus filhos, comprar uma casa, e os ethereum são usados diariamente, seja para comprar NFTs ou para fazer pagamentos trans-

#### B3 terá contrato futuro de bitcoin; veja como investir

É possível comprar bitcoins e outras criptomoedas, via ether, via exchanges (Bolsas de criptomoedas) ou indiretamente via fundos, como os ETFs (fundos de índice), que são listados na Bolsa de Valores da mesma forma que ações.

No próximo dia 17, passa a haver mais uma maneira de se investir em bitcoin. Nesta data, estreia o contrato futuro de bitcoin (BIT) da B3, a Bolsa de Valores brasileira.

A B3 já possui 14 ETFs e BDRs de ETFs relacionados ao mercado de criptomoedas disponíveis para negociação dos investidores, e o Futuro de Bitcoin é mais uma alternativa de produto que permite aos investidores, via instrumento derivativo, a proteção da oscilação de preços.

Ele funcionará da mesma maneira que os contratos futuros de dólar e de Ibovespa. Na prática é um compromisso de compra futura por um determinado preço. Se na data acordada o ativo estiver mais caro que o combinado no contrato, o investidor lucra. Caso contrário, ele tem prejuízo.

"Ćontratos futuros existem por uma questão de proteção ou por especulação. Hoje, as criptos não são regulamentadas no Brasil, então esse é um mercado mais seguro que as exchanges, haja vista o caso FTX, pois a B3 oferece um ambiente regulado e transparente", diz André Schierz, diretor da Nova Futura Inves timentos.

O contrato futuro de bitcoin da B3 utilizará o índice Nasdag Bitcoin Reference Price (NQBTC) como referência, e cada contrato será o equivalente a 0,1 bitcoin, ou seja, 10% do valor da criptomoeda em reais. O vencimento dos contratos será sempre na última sexta-feira do mês.

Nesse tipo de contrato, a liquidação será exclusivamente financeira, ou seja, não há compra e venda de criptomo edas -os resultados financeiros das negociações ocorrem sobre a variação de preço da Bitcoin.

Para adquirir o futuro de bitcoin, será necessário ter na conta da corretora no mínimo de R\$ 100 por contrato, como caução.

Outro ponto de atenção é a necessidade de liquidar os contratos no seu vencimento. Os investidores que não zerarem suas posições até o final do pregão, deverão depositar o equivalente a 50% do valor do contrato.

### Importação de criptoativos no Brasil segue em alta e dobra no primeiro bimestre de 2024

Nathalia Garcia

BRASÍLIA Aimportação de criptoativos - ativos virtuais que incluem criptomoedas como o bitcoin, que voltou a disparar em 2024— segue em forte alta no Brasil e mais do que dobrou no primeiro bimestre em relação ao mesmo período do ano passado.

Segundo dados do Banco

Central, houve um salto de US\$ 1,396 bilhão no acumulado de janeiro e fevereiro de 2023 para US\$ 2,938 bilhões na soma dos dois primeiros meses deste ano - crescimento de 110,31% nesse intervalo.

Aimportação dos criptoativos reflete o fluxo desses ativos digitais entre um não residente (vendedor) para um residente (comprador) no Brasil, e as transações comerciais são medidas pela autori-dade monetária por meio de contratos de câmbio.

Conforme metodologia do BC, essa classificação do balanço de pagamentos não en-globa stablecoins —ativos digitais com paridade em outro ativo, commodity ou moeda, por exemplo, para os quais há um emissor— e moedas

digitais emitidas por bancos

Em 2023, os brasileiros importaram o recorde de US\$ 12,3 bilhões em ativos virtuais, ultrapassando com folga a marca de US\$ 7,5 bilhões do ano anterior, um avanço anual de 64,2%.

Enquanto os valores de importação registrados no fluxo de criptoativos no balanço de pagamentos são significativos, os de exportações são baixos (US\$ 146 milhões no primeiro bimestre do ano).

A relativa ausência de exportação deve-se ao alto custo de eletricidade no país, o que inibe a mineração de criptomoedas. Dados do FMI (Fundo Monetário Internacional) indicam que 80% da mineração mundial de bitcoin ocorre em apenas quatro países — China, Geórgia, Suécia e EUA.

Segundo o chefe do departamento de Estatísticas do BC. Fernando Rocha, um estudo com base nas informa-

ções que estão no campo livre do contrato de câmbio verificou haver uma predominância de bitcoins nas operações, embora não haja uma definição precisa do tipo de moeda encontrada.

"Como bitcoin não tem peg [mecanismo de atrelamento] com nenhum outro ativo, as razões [de crescimento] podem ser ou especulativas ou para investimentos. Quando a gente olha preços do bitcoin, está tendo uma recuperação recente, isso pode ser uma razão para esses inves timentos", diz.

### Bancos gringos dão munição para Lula na Vale

Analistas rebaixaram recomendações sobre ações da empresa, e governo ganha argumento para intervir

Marcos de Vasconcellos

Jornalista, assessor de investimentos e fundador do Monitor do Mercado

O governo petista acaba de as, ajustaram os ponteiros paganhar mais munição para brigar por mudanças na direção da Vale. Dois gigantes internacionais decidiram, na última semana, rebaixar suas recomendações em relação às ações da empresa: Bank of America (BofA) e UBS.

Ambos os bancos recomendavam a compra dos papéis VALE3, mas, nos últimos di-

ra "neutro", o que significa que não veem mais boas chances de crescimento.

Esses relatórios são o tipo de coisa que chega nas mãos de quem realmente muda o preço de ações de gigantes como a mineradora — e a pontuação do Ibovespa—: grandes fundos de investimento internacionais. Não à toa, os papéis, que haviam subido 5,45% na segunda--feira (8), seguindo a alta dos preços do minério de ferro, desabaram nos dias seguintes, com a divulgação das novas recomendações.

Na sexta-feira (12), eram novamente negociadas na casa dos R\$ 62, justamente o preço--alvo definido pelo último relatório do BofA. Ou seja, para o banco, daí não passa.

Os analistas que assinam o documento apontam que o minério de ferro parece longe de recuperar bons preços; que a Vale deverá aumentar suas provisões para pagar a conta do desastre da Samarco, reduzindo o pagamento de dividendos; e há muitas incertezas sobre quem será seu próximo CEO.

Ter os gringos apontando que o trem da Vale estacionou o governo federal, que enfrentou forte resistência ao tentar colocar o ex-ministro da Fazenda petista Guido Mantega no

comando da gigante. Em meio à queda de braço com os conselheiros da empresa, o presidente Lula resolveu escancarar problemas da Vale em rede nacional. Acusou a empresa de ter minas não exploradas há mais de 30 anos e arrematou que "a Vale não pode ter o monopólio", dando a entender que o governo cogita incentivar concorrentes. Entre outras coisas, que já abordamos aqui.

A briga escalou e fez a mudança na chefia ser adiada para o fim do ano. Agora, o PT tem documentos produzidos pelo próprio mercado financeiro para argumentar que a receita seguidă até hoje não fará a Vale voltar a andar. Não pode ignorar, entretanto, que

pode virar um prato cheio para ninguém tem essa fórmula milagrosa em mãos.

Uma simples espiada nos gráficos de cotações deixam claro que, independentemente de rompimentos de barragens (como as tragédias de Brumadinho e Mariana), trocas de presidente ou entrevistas inflamadas, o preço das ações da Vale dança a música do preço do minério de ferro. E ele acumula uma aueda de 23% neste ano e um tombo de quase 40% nos últimos três anos. Commodities vivem de ciclos, como é sabido.

A mudança na chefia esperada para o fim do ano pode ser uma oportunidade de ouro para apresentar um plano claro para a Vale se desvencilhar dos fantasmas do passado e se descolar da simples variação do preço do minério. Até lá, dificilmente alguém vai achar uma boa ideia investir na velha mineradora.

31/12/2023 31/12/2023 31/12/2022

74.921

#### Compass Um Participações S.A. =

CNPJ: 43.824.335/0001-37 nstrações financeiras em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de Reais - R\$) Relatório da Administração São Paulo, 11 de abril de 2024, a Compass Um Participações S.A., divulga seus resultados referentes ao ano de 2023. Sobre a Compass UM: Compass Um Participações S.A. é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e tem como atividades principais, a administração, controle, ou mesmo gestão de portifólio de investimentos. Por meio de sua subsidiária tem como atividade, a distribuição de gás natural canalizado no estado do Rio Grande do Sul para clientes da categoria industrial, residencial, comercial, automotivo e cogeração. Encerramos o ano de 2023 com sólidos resultados advindos de

nossa subsidiária Sulgás, totalizando um lucro líqu	ido d	e R\$ 40,8 mi	hões. També	m através c	la Sulgás, r	nossos inv	estimentos e	m infraestrut	ura de conc	essão totaliza	rar
Balanços Patrimoniais	Nota	31/12/2023	31/12/2022			os Patrin	noniais	Nota	31/12/2023	31/12/2022	- (
Ativos				Passivos		contribuio	ão social con	rantae	1.713	859	
Caixa e equivalentes de caixa	7	108.777	38.242		butos a pag		ao social con	GIRGS	347		Ė
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		2.118	613				tal próprio a p	agar 11	877		
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		19.608	22.293		a partes re		is	9	_	8.664	E
Ativo circulante	0.10	130.503	61.148		ntas a paga circulante	ar			263 <b>3.200</b>		F
				Total do					3.200		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	2.295	2.949		io líquido			11	0.200	10.202	- 1
Investimento em subsidiária	8.1a	899.078	934.404	Capital so					957.000	957.000	ı
Ativo não circulante		901.373	937.353		de lucros				71.676		i
Total do ativo		1.031.876	998.501		patrimônio		la límulda		1.028.676		(
				iotai do	passivo e p				1.031.070	996.501	[
Demonstrações das Mutações do	Pati	rimönio Liqu	ido		Capital	Reserv	a de lucros Retenção	Lucro		Total do	
				Nota	social	Legal	de lucros	acumulado		ônio líquido	ŀ
Saldo em 31 de dezembro de 2022				11014	957.000	1.906	29.393	dodinada	-	988,299	
Resultado líquido do exercício					_	_	_	40.89	12	40.892	
Total de outros resultados abrangentes					-	-	-	40.89	12	40.892	. !
Contribuições dos acionistas e distribuições ac	s ac	ionistas:		11.b				(54)	-\	(545)	
Dividendos mínimos obrigatórios Constituição de reserva legal				11.D	-	2.045		(51) (2.04)		(515)	1
Constituição de reserva legal Constituição de reserva de retenção de lucros					_	2.040	38.332	(38.33)		_	١
Total de contribuições e distribuições					_	2.045	38.332	(40.89)		(515)	F
Saldo em 31 de dezembro de 2023					957.000	3.951	67.725			1.028.676	c
						Reserv	a de lucros				(
				Nota	Capital social	Legal	Retenção de lucros	Lucro		Total do ônio líquido	(
Saldo em 31 de dezembro de 2021				ivota	957.000	Legai	ue iucios	(6.46)		950.540	0
Resultado líquido do exercício					-	_	_	38.12		38.121	I
Total de outros resultados abrangentes								38.12	1	38.121	
Contribuições dos acionistas e distribuições ac	s ac	ionistas:									Č
Dividendos mínimos obrigatórios				11.b	-		_	(36)		(362)	r
Constituição reserva legal Constituição reserva de retenção de lucros					_	1.906	29.393	(1.90)		_	7
Total de contribuições e distribuições						1.906	29.393	(31.66		(362)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022					957.000	1.906	29.393		<u>:                                     </u>	988.299	

Constituição reserva legal
Constituição reserva legal
Constituição reserva legal
Constituição reserva de retenção de lucros
Total de contribuições e distribuições
Saldo em 31 de dezembro de 2022

Notas Explicativas às Dem
1. Contexto operacional: A Compass Um Participações S.A. ("Compass Um" ou
Companhia) è uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 8 de
outubro de 2021, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. AC
Companhia é controlada pela Compass Gás e Benergia S.A. OS: Flubens Ometo Silveira Mello é o acionista controlador final. A Companhia tem como atividades
principais, a administração, controle, ou mesmo gestão de portifio de investimentos. Por meio de sua subsicilária tem como atividade, a distribuição de gás natura
canalizado no estado do Riol Grande do Súl para clientes da categoria industrial,
residencial, comercial, automotivo e cogeração. 1.1 Impactos dos conflitos internacionais: A Companhia tem monitorado o desdadoramentos do conflitos internacionais: A Companhia tem monitorado o desdadoramentos do conflitos internacionais: A Companhia do volatilidade nos preços das commodities de 6leo de
gás natural. (flutuação do câmbio e juros. Até o presente momento, os efeitos
desses conflitos não causaram impactos significativos nas operações da Companhia ou no vator justo de seus ativos e passivos. A Companhia continuará monitorando o aumento do risco nessas áreas para mudanças materiais. 2. Declaração
de conformidade: Estas informações financeiras individuais foram elaboradas e
estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contabeis adotedas no
prasil, que comprendem a Lei das Sociedades por Agões, as normas at Comissão de Valores Nótidas (FPC), assism como com as normas internacionais de contabiidade (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). A
apresentação das demonstrações inanceiras individuais sobre sua capacidade de
continuar operando por período indeterminado e permanece segura em relação à
continuidade das operações e ut alterações a los liveram impacto nas demonstrações financeiras; Alterações à IAS 12/CPC 32 - Tibutos sobre o Lucro. Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023 - Alteração de escopo de isenção de reconhecimento inicial e esclarece como as entidades devem contabilizar o imposto diferido em certas transações tais como: arrendamentos e passivos para desmontagem e remoção. Os parágrafos impac-tados são: Alteração dos incisos (i) e (ii) da letra b do item 15, as letras b e c do item 22 e b do item 24; inclui o incisos (iii) da letra b do item 15, as letras b e c do item 22 e b do item 24; inclui o incisos (iii) da letra b do item 15, as letras b e c do item 24 e, os items 98/K e 98L e o exemplo 8 do Apêncilos B. Estas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras; Alterações à CPC 50/FRS 17, Contratos de Seguro Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023 - A alteração adiciona uma nova opção de transição para a IFRS 17 (a sobreposição de classi-ficação) para altivar as complexidades operacionais e os desfasamentos contabi-listicos únicos na informação comparativa entre passivos de contratos de seguro e ativos financeiros relacionados na aplicação inciai da IFRS 17. Permite a apre-e ativos financeiros relacionados na aplicação inciai da IFRS 17. Permite a apreadiciona uma nova opção de transição para a IFRS 17 (à "sobreposição de classificação") para aliviar as complexidades operacionais e os destasamentos contabilistos únicos na informação comparativa entre passivos de contratos de seguro e ativos financeiros relacionados na aplicação inicial da IFRS 17. Permite a apresentação de informações comparativa sobre ativos financeiros devem ser apresentação de forma mais consistente com a IFRS 9 Instrumentos Financeiros. Estas alterações não tiveram impacto nas demonstrações financeiras; Alterações 16CP 22/IAS 12 - item 4. A referente a nova regra tributária robitada in implementar as regras dos motoles globais anti-erosão de base tributária woltada a implementar as regras dos motoles globais anti-erosão de base tributária em nível global (GloBE model rules) integrantes do projeto denominado "Pilar Dois" e coordenado pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE), esta legislação causou incertezas na apuração de ativos e passivos fiseas diferidos no contexto do CPC 32 ("Entouso sobre o Lucro"). Em vista deste cenário, o IASB e o AASB propuseram mudanças no IAS 12, que foram implementadas no Brasil mediante a públicação da Resolução CVM n° 197, em 28/12/2023, introduzindo alterações na norma correspondente brasileira (CPC 32). Essas mudanças introduziram uma isenção temporáte obrigatória com relacionados aos tributos sobre o Lucro do Pilar Dois (tiem 4A do OPC 32). A Resolução CVM n° 197/2023 também introduziran com entidade aos tributos do Pilar Dois, sem apresentar requisitos específicos quanto ao nível de detalhamento ce permindo a temporar ao semporar ao semporar a coperaçõe do a semporar dos composes de entidade na avaliação de sua exposição A en Companhia aplicou esta isenção temporária para as demonstrações tode que a impenentação ao escribardo a 2023, a Companhia, considerando so portos acima, efetuou uma avaliação preliminar, apoiada por ocupação ao enformações sobre o lucrações a fersa de sulgações de ainda multo recerte e que nenhum país a ação de sales and lea seback; Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) tário em uma transação de sales and leaseback; Alterações à IAS 1/ CPC 26 (R1) g.
Apresentações das Demonstrações Contábeis. Em vigor a partir de 1º de janeiro Aç
de 2024; "Alteração à IAS 1 com a intenção de aprimorar as informações fornecides pela entidade quando o seu direito de diferir a liquidação de um passivo por Ac
pelo menos doze meses está sujeito ao cumprimento de cláusulas restritivas (comumente referidos como "covenaris"). As alterações também responderam às a
precoupações das partes interessadas sobre a classificação de tal passivo como
circulante ou não circulante que surgiram no decorrer do projeto, em especial
ações discussãos e emissão de agenda decisión pro prarte do IFRIC; Alterações ao
CPC 03/IAS 7 e CPC 40/IFRS 7) - Acordos de financiamento de fornecedores

Diretoria Executiva Antônio Simões Rodrigues Júnior - Diretor Presenta Suano Pacheco de Araujo - Diretor B

trações Financeiras co Sacado"). Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2024 - "As alterações m dois novos objetivos de divulgação - um na IAS 7 e outro na IFRS 7 emonstrações Financeiras

(Filsco Sacado) Em vigor a partir de 1º de janeiro de 2024 - "As alterações introduzem dois novos objetivos de divulgação - um na IAS 7 e outro na IFRS 7 - para
que a empresa forneça informações sobre os seus acordos de financiamento de
tornecedores que permitiriam ao leitor das demonstrações availar os efeitos dessea acordos nos passivos e fluxos de caixa da empresa. Também será necessário
divulgar o tipo e o efeito das alterações não monetáras nos valores contábeis dos
passivos financeiros que la zera parte de um acordo de financiamento do fornecedor." Todas as outras normas ou alterações de normas emitidas pelo CPC e IASS
e que estejam em vigor a partir de 1º de janeiro de 2023 não são aplicáveis ou
relevantes para a Companhia. 5. Ativos e passivos financeiros: Política contábiti: A Companhia inicialmente mensura um atvo financeiro ao seu valor justos
acresoido, no caso de um ativo financeiro não mensurado a valor justo por meio
do resultado, dos custos de transação, exocto aqueles mensurados ao custo
amortizado mantidos dentro de um modelo de negócios com o objetivo de obter
fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de somente principal e juros.
A classificação è baseada em dois critérios; () o modelo de negócios do Companha para gerenciar os ativos; e (ii) se os fluxos de caixa contratuais dos instrumentos representam apenas pagamentos de capital e juros sobre o valor principal
em aberto. A Companhia passou a reconhecer seus ativos financeiros ao custo
amortizado para alivos financeiros que são mantidos dentro de um modelo de
negócio com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais que atendam ao critério de Principal e Juros". Esta categoría inclui caixa e equivalentes de caixa e di
videndos e juros sobre capital próprio a receber. Nenhuma remensuração dos
ativos financeiras foi realizado. Os ativos financeiros são basidados quando os diretos de receber fluxos de caixa destas destas dos estandos ou qualor dos conpriedade. Os passivos financeiros são

Alivos	NOLA	31/12/2023	31/12/2022
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	7	108.777	38.242
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	8.1b	19.608	22.293
Total		128.385	60.535
Passivos			
Custo amortizado			
Pagáveis a partes relacionadas	9	_	(8.664)
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	11	(877)	(362)
Total		(877)	(0.026)

Luvioendos e juros sobre capital próprio a pagar 11 (877) (362)

Total

6. Gestão de risco financeiro: Política contábil: Esta nota explica a exposição

6. Gestão de risco financeiros e como esses riscos podem afetar o seu desempenho financeiro futuro. As informações de lucros e perdas do ano atual foram

nicluídas, quando relevante, para adicionar mais contexto. O gerenciamento de

risco financeiro da Companhia é controlado pela tesouraria sob políticas aprova
das pelo Conseiho de Administração. O Conseiho formece principios secritorso para

o gerenciamento de risco global, bem como políticas que cobrem áreas especifi
cas, como risco cambila, risco de taxa de juros, risco de crédito, uso de instrumen
tos financeiros derivativos e instrumentos financeiros não derivativos e investi
mento de excesso de liquídez. A tesouraria da Companhia identifica, avalia e

protege os riscos financeiros em estreita cooperação com as unidades operacio
nias. A política da Companhia é manter uma base de capital robusta para promo
ver a confiança dos investidores, credores e mercado, e para garantir o desenvol
vimento futuro do negoció. A administração monitora que o retorno sobre o capital

a decquado para cada um de seus negócios. A utilização de instrumentos finan
ceiros para proteção contria essas afreas de volatilidade é determinada por meio

de uma análise da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir. ceiros para proteção contra essas áreas de volatilidade é determinada por meio de uma análise da exposição ao risco que a Administração pretende obrir. a) Risco de mercado: O objetivo do gerenciamento de risco de mercado é geren-ciar e controlar as exposições ao risco de mercado dentro de parâmentos certá-veis, otimizando o retorno. (i) Risco da taxa de juros: A Companhia monitora as flutuações nas taxas de juros variáveis relacionadas as suas aplicações de caixa e equivalentes de caixa. Abativa persentramos uma análise de sensibilidade so-bre o impacto das taxas de juros na rubrica de caixa e equivalentes de caixa:

Exposição taxa de juros	Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	10.852	13.565	16.278	8.139	5.426
O cenário provável considera a	taxa de juro	s estimada	, elaborad	la por um	na tercei-
ra parte especializada com ba	ase nas info	rmações d	lo Banco	Central of	do Brasil
(BACEN) em 11 de janeiro de 2	2024, como :	segue:			
		-		Ce	enários

	Provavei	25%		(25%)	(50%)
CDI	9,98%	12,48%	14,98%	7,49%	4,99%
<ul> <li>Risco de crédito: A Comp</li> </ul>	anhia realiza	suas tran	sações co	m grau m	ínimo de
isco. No entanto, continua su	jeitas a falha	s financei	ras inespe	radas de	terceiros
que poderiam comprometer si	uas operaçõ	es. A expo	sição ao ris	sco de cre	édito foi a
an data.			-		

manufacture and the second second		
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	19.608	22.293
Total	128.385	60.535
A Companhia está expostas a riscos relacionados às sua	as atividades	de adminis
tração de caixa e investimentos temporários. Os ativos	líquidos sã	o investido
principalmente em títulos públicos de segurança e outro		
cos com grau mínimo de "A" nacional. O risco de crédito	de saldos co	m bancos
instituições financeiras é gerenciado pelo departamento	de tesourari	a de acord
com a política da Companhia. Os investimentos de fundo	os excedente	es são feito
apenas com contrapartes aprovadas e dentro dos limite	s de crédito	atribuídos :
cada contraparte. Os limites de crédito de contraparte sa	io revisados	anualment
e podem ser atualizados ao longo do ano. Os limites são	definidos pa	ra minimiza
a concentração de riscos e, portanto, mitigar a perda fina		
da contraparte em efetuar pagamentos. O risco de crédito	de caixa e	equivalente

mercado e estão dispostos da seguinte forma:		
	31/12/2023	31/12/2022
AAA	108.777	38.242
c) Risco de liquidez: A abordagem da Companhia	é assegurar liqu	idez suficien-
te para cumprir seus passivos quando vencerem,		
estresse, sem incorrer em perdas inaceitáveis ou er	n arriscar danos	à reputação.
Os passivos financeiros da Companhia classificad	los por datas de	e vencimento
(com base nos fluxos de caixa não descontados co	ontratados) são	os seguintes:

de caixa é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo

Os passivos ilhariceiros da Compannia ciassilici	ados por datas d	e venciment
(com base nos fluxos de caixa não descontados	contratados) são	os seguintes
	31/12/2023	31/12/2022
	Até 1 ano	Total
Pagáveis a partes relacionadas	_	(8.664)
Dividendos a pagar	(877)	(362)
Total	(877)	(9.026)
7. Caixa e equivalentes de caixa: Política con	tábil: Caixa e eq	uivalentes d
caixa compreendem saldos de caixa, depósitos à	ordem e investim	nentos de alt
liquidez com vencimento de três meses ou menos	a partir da data d	le aquisição
que estão sujeitos a um insignificante risco de mu	dança de valor.	
,	31/12/2023	31/12/2022
Bancos conta movimento	73	111
Aplicações financeiras	108,704	38.131
	108,777	38.242

	31/12/2023	31/12/202
Aplicações em bancos		
Operações compromissadas	34.163	
Certificado de depósitos bancários - CDB	74.541	38.13
	108.704	38.13
	108.704	38.13
		Conselho

m R\$ 68,1 milhões, resultado do nosso comprom					
Demonstrações do Resultado	Nota	31/12/2023	31/12/2022	- (	
Despesas gerais e administrativas	12	(551)	(63)		
Resultado Operacional		(551)	(63)	F	
Resultado antes do resultado da equivalência				F	
patrimonial e do resultado financeiro líquido		(551)	(63)	ı	
Equivalência patrimonial em subsidiárias	8.1	39.727	39.013	Е	
Resultado de equivalência patrimonial		39.727	39.013	J	
Despesas financeiras		(544)	(349)		
Receitas financeiras		4.627	758		
Resultado financeiro líquido	13	4.083	409	١	
Resultado antes do IR E CS		43.259	39.359	ı	
Imposto de renda e contribuição social	10				
Corrente		(1.713)	(859)	F	
Diferido		(654)	(379)	(	
		(2.367)	(1.238)		
Resultado líquido do exercício		40.892	38.121	F	
Demonstrações dos Resultados Abrangentes					

Resultado abrangente do exercício	40.892	38.121
As aplicações financeiras foram rentabilizadas a taxas en		
tificado CDI em 31 de dezembro de 2023 e 2022. Veja a		
sensibilidade sobre os riscos de taxa de juros. 8. Investi		
Política contábil: Subsidiárias: Subsidiárias são todas		
quais a Companhia tem controle, são consolidadas integra		
de aquisição do controle e desconsolidados quando o con		
demonstrações financeiras das subsidiárias são elaborad		
do de divulgação que o da controladora, utilizando polític		
tes. Ajustes são feitos nas demonstrações financeiras		
adequar suas políticas contábeis às políticas contábeis da		
ções entre partes relacionadas são eliminadas integral		
Ganhos e perdas não realizados oriundos de trans		
registradas por equivalência patrimonial são eliminados o	contra o inves	timento na
A seguir está o investimento em subsidiária em 31 de de	zembro de 20	23, que é rele
a) Controladora: Movimentação:		

Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul S.A Sulgás Total	
Total	5

	Saido em	Hesultado de	Dividendos	Combinação de	Saido em	Dividendos
	31/12/2021	equivalência patrimonial	declarados	negócios (i)	31/12/2022	a receber
Companhia de Gás do Estado do Rio Grande do Sul S.A Sulgás		39.013	(59.853)	955.244	934.404	22.293
Total		39.013	(59.853)	955.244	934.404	22.293
		•			1 1 1 1 1 1	

(i) Fara maiores iniormações, vide nota 6.2. A seguir, um resum	no das inionnaço
financeiras da controladora nos exercícios findos em 31 de de	ezembro de 2023
2022.	
Sale	do em 31/12/202
Patrimô	inio Resultade

Companhia de Gás do Estado do					
Rio Grande do Sul S.A Sulgás	708.072	(488.316)	219.756	153,788	
			Saldo e	m 31/12/2022	
			Patrimônio	Resultado	
_	Ativos	<u>Passivos</u>	líquido	do exercício	
Companhia de Gás do Estado do					
Rio Grande do Sul S.A Sulgás	693.088	(479.958)	213.130	152.389	

ompanhia de Gás do Estado do	
Rio Grande do Sul S.A Sulgás 693.088 (479.958) 213.130	152.389
Movimentação de dividendos e juros sobre capital próprio a re	eceber:
aldo em 31/12/2021	_
ividendos propostos	56.484
uros sobre capital próprio proposto	3.369
nposto retido sobre juros sobre capital próprio proposto	(505)
ividendos e juros sobre capital recebidos	(37.055)
aldo em 31/12/2022	22.293

Saldo em 31/12/2022
Dividendos propostos
Juros sobre capital próprio proposto
Imposto retido sobre juros sobre capital próprio proposto
Dividendos e juros sobre capital recebidos

saldo em 31/12/20 8.2. Aquisição do contobar sidiária: Política contábil: Combinações de contabilizadas usando o metodo de aquisição. A contraprestação tra aquisição é geralmente mensurada pelo valor justo, bem como os a (identificaveis adquiridos e os passivos assumidos. Qualquer ágio testado anualmente quanto à recuperabilidade. Os custos de tra registrados conforme incorridos no resultado, exceto se relacionados testado anualmente quanto à recuperabilidade. Os custos de transação sáo registrados conforme incorridos no resultado, exocto se relacionados à emissão de divida ou patrimônio líquido. Para cada combinação de negócios, a Companhía opta por mensurar quiasquer participações não controladoras na aquisição: La valor justo; ou ii. na sua parte proporcional dos ativos líquidos identificavies da adquirente, que são geralmente ao valor justo. A contraprestação transferida não inclui valores relacionados à liquidação de relacionamentos pri-existentes. Esses valores são geralmente recomhecidos no resultado. Estimativas são necessárias valores são geralmente recomhecidos no resultado. Estimativas são necessárias ativos intangíveis, como as marcas, são comumente parte essencial de um negócio adquirido, pois nos permitiem obter mais valor do que seria possívei de outra forma. Mensuração dos valores justos: Na mensuração dos valores justos foram utilizadas técnicas de avaliação, considerando preços obti mas defento do prazo de um ano, a contar da data de aquisição, a, edicarem ajustes nos valores mustados acima, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, indicarem ajustes nos valores mensuração e que apenas as mensurações dos intangíveis poderám ter algum tipo de impacto em relação a esta avaliação. Suldas valores mensionados acima, ou qualquer provisão adicional que existiam rea data de aquisição, a de carrela realgum tera de uma mensuração de que apenas as mensurações dos intangíveis poderám ter algum tipo de impacto em relação a esta avaliação. Sulgas Durante o exercicio líndo em 31 de dezembro de 2022 a Companhía concluiu a aquisição, ada das de aquisiçãos, al valores mensionados ativos adquiridos e passivos assumidos nas datas das aquisições.

	Sulgás
Contraprestação transferida	955.244
(-) Dividendos a receber	(9.265)
	945.979
Valores reconhecidos para os ativos identificáveis adquiridos	
e passivos assumidos	
Caixa, equivalentes de caixa e caixa restrito	73.298
Contas a receber de clientes ()	90.828
Estoques	7.274
Direito de uso	3.786
Ativo de contrato	25.958
Intangível	2.749.893
Outros créditos	142.180
Fornecedores	(107.833)
Arrendamentos	(3.940)
Impostos a pagar	(14.647)
IR e CS diferido	(871.183)
Provisão para contingências (i)	(10.551)
Passivo setorial	(117.881)
Dividendos a pagar	(104.048)
Outros obrigações	(8.272)
Participação de acionistas não controladores	(908.883)
Ativos líquidos e adquiridos	945.979

Outros obrigações (8.272)
Participação de acionistas não controladores (90.8.83)
Ativos líquidos e adquiridos (90.8.83)
(1) O valor líquido de contas a receber de clientes é de R\$ 90.828 (R\$ 23.29 de perda esperada por redução ao valor recuperável de contas a receber). O valor bruto das contas a receber de clientes é de R\$ 11.4077, os quais se espera que sejam recebidos integralmente. (ii) A Companhia realizou uma avaliação dos processos passivos da adquirida junto ao jurídico interno, onde, formal dentificados processos com probabilidade de perda possível de natureza cível, trabalhista, tributário e administrativo no montante de R\$ 22.65 a subsidiárão Sulgás, so quais foram reconhecidos como passivos contingentes, conforme requerido no CPC 15. processos com probabilidade de perde possivel de natureza civel, frabalhista, ributário e administrativo no montante de R\$ 92.45 a subsidiária Sulgás, os quais foram reconhecidos como passivos contingentes, conforme requeridar o CPC 15. Em 3 de janerio de 2022, a Companhia concluiu a aquisição de 51% do capital social da Companhia de Gâs do Estado do Rio Grande do Sul pelo montante de R\$ 945.979, pago em caixa, que incluiu a antecipação de dividendos de R\$ 92.64 A Sulgás está localizada na cidade de Porto Alegre, e tem como principal atividade a distribuição de gás natural cansilizado de Estado do Rio Grande do Sul pelo montante de repera com acclusividade esses serviço por meio do modelo de concessão com companio de companio de

de forma independente por cada entidade atraves			
previamente acordadas, adicionalmente, os acordos	firmados são	avaliados e	
aprovadas em comitê de partes relacionadas.			
a) Contas a pagar com partes relacionadas:	31/12/2023	31/12/2022	•
Passivo circulante			á
Operações comerciais			f
Compass Gás e Energia S.A.	_	8.664	
Total		8.664	
b) Transações com partes relacionadas:	31/12/2023	31/12/2022	
Receitas (despesas) compartilhadas			
Compass Gás e Energia S.A.	_	1.124	,
Total		1.124	•
10. Imposto de renda e contribuição social: I	Política conta	ábil: A taxa	
combinada de imposto de renda e contribuição	social é de	34%, sendo	
vacanhanidas na vasultada, avanta am alaumas tránsa.		annan banidan	

Total – 1.124
10. Imposto de renda e contribuição social: Política contábil: A taxa
combinada de imposto de renda e contribuição social é de 34%, sendo
reconhecidos no resultado, exceto em algumas transações que são reconhecidas
no patrimônio líquido. a) Imposto de renda e contribuição social corrente: É o
imposto a pagar ou a receber esperado sobre o lucro ou prejuízo tributável do
exercício, usando as taxas vigentes na data do balanço, e qualquer ajuste aos
impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. b) Imposto de renda e
contribuição social diferido É reconhecido com relação às diferenças
temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos e os respectivos
montantes para efeitos de tributação. A mensuração do imposto diferido reflete a

Demonstrações dos Fluxos de C	aixa	
	31/12/2023	31/12/2022
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado antes do IR e CS	43.259	39.359
Ajustes por:		
Equivalência patrimonial em subsidiária 8.1	(39.727)	(39.013)
Juros, derivativos, variações monetárias		
e cambiais, líquidos	543	348
	4.075	694
Variação em:		
Imposto de renda e contribuição social	/a a= 0	
e outros tributos, líquidos	(2.354)	(137
Partes relacionadas, líquidas	(8.664)	(1.123
Outros ativos e passivos, líquidos	265	(3
O-1 KIdIIId	(10.753)	(1.263
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais Fluxo de caixa de atividades de investimento	(6.678)	(569
Aquisição de controlada, líquido do caixa adquirido 8.2		(955,244
Aquisição de controlada, liquido do caixa adquirido 6.2  Dividendos recebidos de subsidiárias 8.1b	77.213	37.05
Caixa líquido gerado (utilizado)	17.213	37.030
nas atividades de investimento	77 212	(918.189
Acréscimo (decréscimo) em caixa e	77.210	(310.103
equivalentes de caixa	70,535	(918,758
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	38.242	957.000
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	108,777	38.242
Informação complementar	100.111	
Impostos de renda e contribuição social pagos	(1.019)	(108
proporção da participação da Companhia na investida		

is ia		e Gás do Estado do do Sul S.A Sulgás		51,00%	51,00%
				31,0076	
e re	levante para a	Companhia:			
	Saldo em	Resultado de	Dividendos	Saldo em	Dividendos
	31/12/2022	equivalência patrimonial	declarados	31/12/2023	a receber
	934.404	39.727	(75.053)	899.078	19.608
	934.404	39.727	(75.053)	899.078	19.608
	Resu	Itado de Dividendos Con	nbinação de	Saldo em	Dividendos

31/12/2023 31/12/2022

39.013 (59.853) 955.244 934.404 22.223

maneira como a Companhia espera, ao final do período de relatório, recuperar ou figuidar o valor contábil de seus ativos e passivos. O imposto difierido é mensurado pelas alíquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias em sua liquidar o valor contabil de seus ativos e passivos. O imposto diterido è mensurado pelas aliquotas que se espera serem aplicadas às diferenças temporárias em sua reversão. Impostos diferidos ativos e passivos são compensados se houver um direito legalmente aplicável de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e se eles se relacionarem a impostos cobrados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade tributável, o Exposição fiscai: Na determinação do valor do imposto corrente e diferido, a Companhia leva em conta o impacto das posições fiscais incertas e se os impostos e juros adicionais podem ser devidos. Essa avaliação baseia-se em estimativas e premissas e pode envolver uma série de jugamentos sobre eventos futuros. Novas informações podem se tornar disponíveis, o que pode fazer com que a Companhia mude seu jugamento com relação à adequação de passivos fiscais existentes; sias alterações nas obrigações tributárias impactarão as despesas com tributos no período em que tal determinação for realizada. d) Recuperabilidade do imposto de renda e contribuição social diferidos. Ao avaliar a recuperabilidade so imposto es movimentos de diferenças temporárias. Quando não é provável que parte ou todos os impostos sejam realizados, o ativo fiscal é revertido. Não há prazo para ou so de prejuízos fiscais e bases negativas, mas o uso desses prejuízos acumulados de anos anteriores está limitados a 30% tos lucros tributáveis travies acumalados de anos anteriores está limitados do 50% dos lucros tributáveis drusidos aplencon filação das despesas com imposto de renda e contribuição aocidal.

	31/12/2023	31/12/2022
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	43.259	39.359
Imposto de renda e contribuição social a		
taxa nominal (34%)	(14.708)	(13.382)
Ajustes para cálculo da taxa efetiva		
Equivalência patrimonial	13.507	13.265
Juros sobre capital próprio	(1.190)	(1.145)
Outros	24	24
Imposto de renda e contribuição social		
(corrente e diferido)	(2.367)	(1.238)
Taxa efetiva - %	-5,47%	-3,15%
<ul> <li>b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:</li> </ul>	Os efeitos fis	cais das dife-
renças temporárias que dão origem a partes significativo	as dos ativo	s e passivos
ficacio diferidas da Companhia são aprocentados abaix		

a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social

fiscais diferidos da Companhia são apresentados aba	aixo:	
	31/12/2023	31/12/2022
Créditos ativos de:		
Prejuízos fiscais de IRPJ	1.621	2.169
Base negativa de contribuição social	584	780
Diferenças temporárias:		
Provisões diversas	90	_
Total	2.295	2.949
A Companhia avaliou o prazo para compensação de	seus créditos	de tributos di-
feridos ativos sobre prejuízos fiscais, base negativa o	de contribuição	social e dife-
rencas temporárias através da projeção de seu lucro		
concoccãos limitado aos prazos dos concoccãos		

concessões, infiliado dos plazos das concessões. A projeçar o lo daseada em premissas econômicas de inflação e juros, volume transportado projetados nas suas áreas de atuação e condições de mercado de seus serviços, validadas pela administração. Os resultados projetados pela Companhia geram a seguinte expectativa de realização em 31 de dezembro de 2023 31/12/2023 31/12/2022

1 a 2 anos		-	2.949
Total .		2.295	2.949
c) Movimentações no imposto diferi	do ativos e passivos	3:	
	Prejuízo fiscal e		
ATIVO	base negativa	Provisões	Total
Saldo em 31/12/2021	3.328		3.328
Impacto no resultado do exercício	(379)	_	(379)
Saldo em 31/12/2022	2.949	_	2.949
Impacto no resultado do exercício	(744)	90	(654)
Saldo em 31/12/2023	2.205	90	2.295
A Detailer Serie Konstaler Delfater -	antábile a Canital	assist. Oc	arrata a

Impacto no resultado do exercício (744) 90 (654)
Saldo em 311/12/2023
11. Patrimônio líquido: Política contábil: a Capital social: Ös custos
incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações ordinárias são
incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações ordinárias são
incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações ordinárias são
incrementais diretamente atribuíveis à emissão de ações ordinárias são
incrementais atribuítade mediante a apropriação de 5% do lucor líquido de acordo com
a política descrita na nota 10 - Imposto de renda e contribuíção social. b. Reserva
legal: É constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido de verercio
até o limite de 20% do capital, de acordo com a Lei nº 6.404. c. Dividendos: O
estatuto social da Companhia prevê que, a ofinal do exercicio seja destando
o dividendo mínimo obrigatório correspondente a 1% do lucro líquido anual ajustado
o dividendos, a destinação do lucro líquido de exercicio e excesso das reservas
compandes de lucro. Conforme determinado no art. 199 da Lei da Sociedades Anónimas
serão objetos de deliberações na próxima Assembleia Geral Ordinária.
O Reserva de retenção de lucro: a reserva de retenção do lucro sidence se a
retenção do saldo remanescente do lucro de exercício com base na proposta da
Companhia, conforme orçamento de capital a ser aprovado pelo Conselho de
Companhia, conforme orçamento de capital a ser aprovado pelo Conselho de
Administração e submetido à Assembleia Geral. a) Capital social: O capital
subscrito da Companhia é de RS 957.000, inteiramente integralizado,
representando por 957.000 ações nominativas, escriturais e sem valor nomina.

Quantidade de ações
compans 36ás e Eneraja S.A. 957.000 100,00 957.000 100,00

Acionistas Compass Gás e Energia S.A.  957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.					
Total 957.000 100.00 957.000 100.00 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 100.00 957.000 95	Acionistas	ON	%	Total	
b) Movimentação de dividendos e juros sobre capital próprio a pagar: Saldo em 31/12/2021  Dividendos propostos do exercicio Saldo em 31/12/2022  Saldo em 31/12/2022  Saldo em 31/12/2023  Saldo em 31	Compass Gás e Energia S.A.	957.000	100,00	957.000	100,00
Saldo em 31/12/2021 Dividendos propostos do exercício Saldo em 31/12/2022 Saldo em 31/12/2022 Seldo em 31/12/2022 Seldo em 31/12/2023 Seldo em 31/	Total	957.000	100,00	957.000	100,00
Dividendos propostos de exercicio Saldo em 31/12/2022 Secu- Dividendos propostos do exercicio Saldo em 31/12/2023 Secu- Dividendos propostos do exercicio Saldo em 31/12/2023 12. Despesas por natureza: Política contábil: As despesas compreendem gas- tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun	b) Movimentação de dividendos e juro	s sobre c	apital pro	prio a pag	ar:
Saldo em 31/12/2022 362 Dividendos propostos do exercicio Saldo em 31/12/2023 515 Saldo em 31/12/2023 712. Despesas por natureza: Política contábil: As despesas compreendem gas tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun	Saldo em 31/12/2021				_
Dividendos propostos de exercício \$\frac{515}{8216}\$ em 31/12/2023 \$\frac{7}{212}\$ Despesas por natureza: Política contábil: As despesas compreendem gas tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun.	Dividendos propostos do exercício				362
Saldo em 31/12/2023  12. Despesas por natureza: Política contábil: As despesas compreendem gas tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun	Saldo em 31/12/2022				362
12. Despesas por natureza: Política contábil: As despesas compreendem gas tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun	Dividendos propostos do exercício				515
tos de pessoal e a amortização de ativos relacionados às prestações de serviços Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun	Saldo em 31/12/2023				877
Os custos e despesas são apresentadas na demonstração do resultado por fun-	12. Despesas por natureza: Política co	ntábil: As	despesas	compreen	dem gas
	tos de pessoal e a amortização de ativos	relacionad	los às pre	stações de	serviços
					o por fun

31/12/2022 31/12/2023 Materiais e serviços Outras despesas (551) (551) Gerais e administrativas

resultado, usando o método da taxa efetiva de juro:	s. As despesa	as financeiras
abrangem despesas com juros e impostos inci-		
financeiras). Os detalhes das receitas e custos financeiras	eiros são os s	eguintes:
	31/12/2023	31/12/2022
Rendimento de aplicações financeiras		
e variação cambial de caixa	4.627	758
	4.627	758
Custo da dívida, líquida	4.627	758
Outros encargos e variações monetárias		
Impostos sobre aplicação financeira	(539)	(347)
Juros sobre outras obrigações	(4)	(2)
Despesas bancárias e outros	(1)	
	(544)	(349)
Resultado financeiro, líquido	4.083	409

Contadora

esidente do Con

Aos Acionistas e Administradores da Compass Um Participações S.A. São Aus Adulisas e Aministraturas compass a Compass Paulo - SR Opinião sobre as demonstrações financeiras: Examinamos as demonstrações financeiras da Compass Um Participações S.A. ("Companhia"), que comprendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações dos resultados, dos resultados abrangentes, das respectivas tierinio-riacijotes tos restinatos, cuis resultatos activatigentes, uas mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercicio findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Compass Um Participações S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis addadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standars Nossa Bosarf (IASB). Base para opinita sobre sa demonstrações financeiras: Nossa auditoria foi conducida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada. "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditarnos que a evidência de auditoria obtida é sutificiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. Outros assumos: Valores correspondentes: CS valores correspondentes relacionados as demonstrações financeiras do exercicio findo em 31 de dezembro de 2022, apresentados para fins de comparação, foram conduzidos sob a

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras
responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatório, sem
modificação, em 06 de abril de 2023. Outras informações que acompanham
as demonstrações financeiras e o relatório da auditor: A Administração das
Companhia é responsabil por essas outras informações que acompanham
as demonstrações financeiras. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria
companhia é responsavel por essas outras informações que comprendem
a de administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras, tende de lorda de lorda demonstrações financeiras. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras com com as demonstrações financeiras com com sosa opinião de não expressaremos qualquer
administração quando a comunicar relevante, inconsistente com a demonstrações financeiras ou com sos conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante, inconsistente com a demonstrações financeiras ou com sos opinios com a práticia com com as práticias contábeis adotadas no Brasia e pelas demonstrações financeiras. Nos temos nada relatar a este respeito. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras. Nos temos nada a relatar a este respeito. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras. Nos temos nada e relatar a este respeito. Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações financeiras. Nos temos nada com a práticio da auditoria e a destructor de companhia ou com a práticio con a práticia contraleis adotadas no Brasia le pelas outro con termos con a práticia contraleis adotadas no Brasia le pelas outro con a práticia contraleis adotadas no Brasia le pelas outro con termos con a práticia contraleis adotadas no Brasia le pelas outro con termos con a práticia contraleis adot

Administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de audifioria obidias, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar divida isquificativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluimos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em confituridade operacionai. \*Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e sa as demonstrações financeiras representama as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; Obtivemos evidência de auditoria apropirada es utilicate referente às informações financeiras. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do Grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela direção, supervisão e os constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuates deficiências significativas de auditoria, inclusive as eventuates deficiências significativas de auditoria do futera de consequentemente, pela das constatações significativas de auditoria de discinarios durante nossos trabalhos internos que identificamos durante nossos trabalhos. significativas nos controles internos que identificamos durante nossos traba

São Paulo, 11 de abril de 2024 **IBDO** 

BDO RCS Auditores Independer CRC 2 SP 013846/O-1 dentes SS Ltda.

Rafael Schmidt da Silva Contador - CRC 1 SP 258652/O-3

FOLHA DE S.PAULO ★★★ SEGUNDA-FEIRA, 15 DE ABRIL DE 2024

#### SINDICATO NACIONAL DAS INDÚSTRIAS DE MATERIAIS DE DEFESA-SIMDE

CNPJ 73.873.002/0001-69

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA - EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Convocamos as Associadas do Sindicato Nacional das Indústrias de Materiais de Defesa - SIMDE, a partic Assembleia Geral Ordinária (AGO), a ser realizada no día 25 de abril de 2024, às 9h, em primeira convoca lora após em segunda convocação, a ser realizada em formato hibirido, presencialmente na FIESP - Fede ndústrias do Estado de São Paulo, sito à Avenida Paulitat, 1913, Bela Vista, São Paulo/SP e via video confer lotaforma zoom (Lei nº 14.010, de 10 de junho de 2020) com a seguinte pauta: 1. Deliberar sobre relatório ontas da Entidade e respectivo parecer do Conselho Fiscal; 2. Outros assuntos. Carlos Erane de Aguiar, Diretor-Presidente. São Paulo, 15 de abril de 2024.

#### EDITAL DE LEILÃO ON-LINE

ixo descrito, nas datas, hora e local infra lari, nº 103 - Lt. 40 da Qd. 22, CASA, Áre

SINTHORESP - Edital - Código Sindical: 915.020.818.86238-5 - Aviso às Empresas: Hotéis, Apart Hotéis, Motéis, Flats Restaurantes, Bares, Lanchonetes e Similares (Estabelecimentos de hospedagem em geral, inclusive pensões, alimentação preparada, bebidas a varejo, buffete e assemelhados). As empresas da categoria econômica acima, localizadas nos municípios de São Paulo, Osasco, Guarulhos, Itapecerica da Serra, Aitbaia, Barueri, Biritiba Mirim, Bom Jesus dos Perdões, Arujá, Caleiras, Cabreúva, Cajamar, Carapicuiba, Cotia, Embu, Embu-Guaçu, Ferraz de Vasconcelos, Francisco Morato, Franco da Rocha, Itapevi, Itaquaquecetuba, Jandira, Juquiliba, Mairiporá, Mogi das Cruzes, Nazaré Paulista, Pirapora do Bom Jesus, Poá, Salesopolis, Santana do Parnaiba, Suzano, fabôdo da Serra e Vargem Grande Paulista, deverão descontar dos salários de seus empregados relativos ao mês de março, a favor deste sindicato, na forma do artigo 578 e seguintes de CTT a CANTEJBILICÂO SININICAI en aivisabente a um dia do salário, acrescido das gorjetas (art. 457 CLT, a CONTRIBUIÇÃO SINDICAL equivalente a um dia do salário, acresción das gorietas (art. 457 §3º). As empresas que exerçam dupla atividade, como é o caso das PANIFICADORAS, ETC, deverão proceder o desconto a favor do Sindicato dos Empregados no Comércio Hoteleiro e Similares, da contribuição dos empregados da parte comercial do estabelecimento, na forma do art. 581 § 1º, da CLT. São Paulo, 13 de abril de 2024. Francisco Calasans Lacerda - Presidente.



A Associação Evangélica Beneficente Espírito Sante para contratação da prestação de serviços médicos para a especialidade de CIRURGIA GERAL, direcionados ao Hospital Estadual Dr. Jayme Santos Neves.

Email: compras.tr@hejsn.aebes.org.br Telefone: (27) 3016-4031

Data limite para recebimento das propostas: às 09:00h do dia 20/04/2024

Endereço eletrônico para envio das propostas: http://www.publinexo.com.br/privado

### Gênesis I

EDITAL DE CONVOCAÇÃO ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA ados os Associados Fundadores e Titulares da Associação Gênesis I m Assembleia Geral Ordinária, no dia 23 de abril de 2024, às 19h30 e cação com metade mais um eem segunda convocação às 20h, com qualqu reunirem-se em Assembleia orimeira convocação com meta número de Associados, no **Centro de Convivência da Associação**, localizado na Avenida Gemini, 1.670-Alphaville - Santana de Parnaíba/SP, a qual obedecerá à seguinte **Orden** 

ao Dia:

1. Apresentação do Parecer da Auditoria Independente - Exercicio 2023;

II. Aprovação das Contas - Exercicio 2023.

As regras sobre votação encontram-se reguladas no Artigo 15 do Estatuto Social Ass Gênesis I.

Santana de Parnaíba, 08 de abril 2024 may

#### BIASI LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

1º Leilão: dia 24/04/2024 às 14h

2º Leilão: dia 03/05/2024 às 14h

1º Leilão: dia 03/05/2024 às 14h

1º Leilão: dia 03/05/2024 às 14h

100 CONSENTINO, leileoiro oficial inscripto na JUCESP nº 616 (JOÃO WECTOR BARROCA GALEAZZ — prepato em exercico), com o Air 7 agundes Filin. 145. Comiumb 22. Vila Monte Alagre, São PauloSP2 devidamente autoracido pelo Certor Filiancido TATAI (Comiumb 22. Vila Monte Alagre, São PauloSP2 devidamente autoracido pelo Certor Filiancido Comiumbo Co Monte Augre, São PauloSP, en PRIMERDI ELLÂO, com lance mínimo igual ou superior a 18.528.017.75 (Dizzettos e disquestes et al not acre realis e setteria en cince centres), o investi en constitució por un APATRAMENTO 30.01 ellazión de 3º andra ou é pavimento de DIFICIO ANA MARIA, situado à Rua Corneal Montenegor d' 6.51, incidente comarca de Gazantia, com a river constituida de 30.00 mil. \*rea comume da 7.44 mil. notal de 12.65 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.44 mil. notal de 12.65 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.44 mil. notal de 12.65 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.44 mil. notal de 12.65 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.44 mil. notal de 12.65 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada de 13.00 mil. \*rea comume da 7.45 dm² e. una marcada da 7.45 dm² e. una m

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

### BIASI EDITAL ÚNICO DE LEILÃO | PRESENCIAL E ON-LINE

z saber que, nos terrinos do artigo 27 de Lei 9514 de 20 de novembro de 1997 e regulaterentação complementar do Sistema de nanociamento medidiro, que institu alençação findicaria de bem involve, far a retuziar Primeira Leiface de 24 de Artir de 224 às 11:00 horas. Local do Leilão. Avenida Fagundes Filho, 145 - conj. 22 - Vila Monte or - So PauloSP e pela limente no site vem vila silvendes com Ir. As demais condições de vembro aconstarán no catilogo que será de produce por la constanta de catilogo que será de servicio de confere de vembro de constanta no catilogo que será de confere de vembro de constanta no catilogo que será de confere de vembro de constanta no catilogo que será de confere de vembro de confere de vembro de confere de conference de conferen Presidente Castello Bratroo, e nos fundos com a área de recuo dos fundos do edificio, catenon-ine o crietro au uso e uma seque agragam, pela ordem de chegada. Matricia nº 14.5756 de fossigni de inferios de Fanis Carade PP. Valer de Vendo de inferios al cama descrito: 1º 14.6156 n8 (27.615 de la cama de Vendo de Inferios de Castello R. 33.4.001 n/1. Caso não haja iciliantes ou não sego atendo de cama de valer de vendo de milianda e otar atendo de 20.4.001 n/1. Caso não haja iciliantes ou não sego incide por maior fanez o derádo (8° 20° Ant. 2°), desde que igual ou susperior ao valor da divida, das despesas, dos primos de segoros local, pelo maior fanez o derádo (8° 20° Ant. 2°), desde que igual ou susperior ao valor da divida, das despesas, dos primos de segoros de cama de as, muoança no compartimento interno, averbação de benfeitoria, estado de conservação, localização vivel arematado. Caso necessite de regularização da área construida, esta será por conta do arrematar 14/97, artigo 27, pela lai 13.465/17 § 2-8, fica assegurado ao devedor fiduciante o direito de nederán

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

### SICOOB CONTROL DE PRIMEIRO E SEGUNDO PÚBLICOS LEILÕES EXTRAJUDICIAIS LEILÕES. LEILÕES CANTRAJUDICIAIS LEILÕES. LEILÕES. CANTRAJUDICIAIS LEILÕES. LEILÕES. CANTRAJUDICIAIS LEILÕES. LEILÕES. LEILÕES. CANTRAJUDICIAIS LEILÕES. LEILÕE

Hugo Alexandre Pedro Alem, Leiloeiro Oficial, Jucesp 935, autorizado por COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS PROFISSIONAIS DA SAÚDE DA REGIÃO DA ALTA MOGIANA — SICOOB CREDIMOGIANA — CNPJ 63 348,858/000-10, venderà em 1° ou 2° Público Leilões na modalidade online, na forma da Leil 9-114/97, o(s) seguinte(s) bennins) 1/1 Marticula 39/00 do Rt de Monte AltoiSP. UM TERRENO na cidade de Monte Alto, no "JARDIM BELA VISTA - PLANC rrile do lote 31 da quadra "1", com frenie para a Rua Cristiano Carlos Ehmike, com 300,00 nunicipal 9,151 . "I Elli ÃO Iance Inicial R\$202,593,25; 2º LEILÃO Iance Inicia 8, 2) Matricula 39,250 do Ri de Monte Altro/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Altro, 8°, consistente do lote 31 da quadra 1, tourneme de 18202.993,25; 2° LEILÃO Iance inicial R\$76.061,08.2) Matricula 39.250 de RI de Monte Alto/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Alto, no 'ARCIM BELA VISTA.—LAND. 8° consistente do lote 32 da quadra 1°, com frente para a Ruc Cristiano Carlos Ehmke, com 300.00m° Cadastro municipal 9.152.1° LEILÃO lance inicial R\$202.993,25; 2° LEILÃO lance inicial R\$205.61,08.3) Matricula 39.251 de RI de Monte Alto/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Alto, no 'ARRDIM BELA VISTA.—PLANO B', consistente do lote 33 da quadra 1°, com frente para a Ruc Cristiano Carlos Ehmke, com 300.00m°. Cadastro municipal 9.153.1° LEILÃO lance inicial R\$202.593,25; 2° LEILÃO lance inicial R\$75.061,08.4) Matricula 39.232 de RI de Monte Alto/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Alto, no 'ARRDIM BELA VISTA. PLANO B'; consistente do la Cada de Cada Alfolse On Terretero na cidade se montenia, por loca de la companya de la companya de la companya de la companya Rusal de la companya del companya de la companya del companya de la companya de la companya de la companya de la companya del companya 9.157. "I\* LEILÄÖ Isnee Inicial R\$202.893.25; 2" LEILÄÖ Isnee Inicial R\$202.893.25; 2" LEILÄÖ Isnee Inicial R\$202.893.25; 2" LEILÄÖ Isnee Inicial R\$204.895.25 de RI de Monte Alto, no "JARDIM BELA VISTA-PLANO B"; consistente do lote 36 da quadra "I; com frente para a Rua Cristiano Carlos Ehmike, com 300,00m". Cadastro municipal 9.158. "I\* LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.25 383,22; 4" LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.25 383,22; 4" LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.25 383,22; 4" LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.40 no cidade de Monte Alto, no "JARDIM BELA VISTA-PLANO B"; consistente do lote 06 da quadra ! (linea), com frente para a Rua Jose Öliver Filho, com 300,00m". Cadastro municipal 9.888. "I\* LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.41 "II 19; 12" LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 300.00 no "I de donte Alto/B"; L'III TERRENO na cidade de Monte Alto, no "JARDIM BELA VISTA-PLANO B"; consistente do lote 09 da quadra ! (linea), com frente para a Rua Jose Öliver Filho, com 300,00m". Cadastro municipal 9.889 "I LEILÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 38,323 do R I de Monte Alto/B"; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 38,323 do R I de Monte Alto/B"; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 38,324 do R I de Monte Alto/B"; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 38,324 do R I de Monte Alto/B"; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.448,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.418,54. ") Matricula Callacce inicial R\$205.418,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.418,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee inicial R\$205.418,54. ") Matricula 39,324 do R I de Monte Alto/BSP; L'III.ÄÖ Isnee 39.324 do RI de Monte Alto/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Alto, no "JARDIM BELA VISTA PLANO B; consistente do Ide 11 da quadra ("línea), com fronte para a Rua José Oliver Filho, con 360,00m.º Cadastro municipal 8.881 ; 1º LEILÃO Iance inicial R\$243,111,91; 2º LEILÃO Iance Inicia R\$90.448,64.10) Matrícula do 39.325 RI de Monte Alto/SP: UM TERRENO na cidade de Monte Alto no "JARDIM BELA VISTA- PLANO B", consistente do lote 12 da quadra ("línea), com frente para a Rua José Oliver Filho, com 300,00m.º Cadastro municipal 98.92. ("ILLIAO lance inicial R\$243.111,91; 2. LEILÃO lance inicial R\$343.111,91; 2. LEILÃO lance inicial r\$344.111,91; 2. mentação mais a comissão de 5% sobre o lance total ofertado em favor do Lelloeiro, no monarco de mais a comissão de 5% sobre o lance total ofertado em favor do Lelloeiro, no mazo. O arrematante fica responsável pelos débitos de IPTU e/ou ITR e todas as despesamente de la completa del la completa de la completa del la completa de la completa del la completa de la completa de la completa del la complet vencerem a partir da data da arrematação, bem como ITBI e custas cartoriais para lavratura e registra da ascritura e advo untro documento/faxa/imposto necessário a transferência. Venda em caráter as corpus. E para que chegue ao conhecimento de todo se não possam alegar desconhecimento de felto é publicado o presente Edital, sendo que os interessados deverão tomar ciência do Edital completo e regras para participação no site www.vegastelloes.com.br. Ficam or devedores/fiduciantes/garantidores intimados por meio deste edital das datas, horários e loca dos leilões. Cadastre-se no site para dar seu lance, informações (15) 3877-9797.

#### EDITAL DE LEILÃO ON-LINE

megaellöes

ereira, Leiloeiro Oficial inscrito na JUCESP sob nº 844, o CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12, promoverá a venda fracitados, na forma da Lei 9.514/97. **Locali:** ão Paulo/Curitiba), Zona Rural - Gleba de ter reas totais: terr. 3,40ha e constr. lançada no

#### BIASI LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA I PRESENCIAL

Individi e Curras. Avenças de mi móvel, com Recursos Advindos do Sistema de Constrois. Com Esta coma de Individia de Curras. Avenças de mi como de Curras. Avenças de Curras. A usive ao endereço eferticio con per della se aplicavel podemo (o) fiduciarles, al quiri sen conordina a entreque em garantia, excrendo o seu direito de prefericio em 1º ou 2º leilar, pelo valor da divida, sessas, contirme estabeleccio no parápulo 2º-8 do memo na figo, anda que, outros interessados (si en respectivo lote do leilar, o enviro de lances on-line se dará exclusionimente através do Sir enviro senso de la divida de la composição de ire o valor do arremate. A transferência bancária deverá ser realizada por meio de conta bancária d edor fiduciante, mantida em instituição financeira autorizada pelo BCB - Banco Central do Brasil. A regula o Decreto nº 21.981 de 19 de outubro de 1.932, com as alterações introduzidas pelo Decret

ações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.b

#### COOPERATIVA DE ECONOMIA E CRÉDITO MÚTUO DOS FUNCIONÁRIOS DA TICKET SERVIÇOS COMÉRCIO E ADMINISTRAÇÃO EDITAL DE CONVOCAÇÃO

O Presidente da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Funcionários da Ticket Serviços Comércio e Administração, usando das atribuições conferidas pelo Estatuto Social, convoca os 20 delegados para se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, que se realizará no salão de Eventos do The Universe Paulista By Intercity - Sala Phoenix, na Rua Pamplona, 83 - Bela Vista, na cidade de São Paulo, SP, no dia 26 de abril de 2024, obedecendo aos seguintes horários e "quorum" para sua instalação, sempre no mesmo local, cumprindo o que determina o Estatuto Social; 01) em primeira convocação às 16:00 horas, com a presença de 23 (dois terços) do número total de delegados. 02) em segunda convocação às 17:00 horas, com a presença da metade e mais um do número de delegados, 03) em terceira convocação às 18:00 horas, com a presença mainima de 10 (dez) delegados, a film de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Ordinária: a) Prestação de contas dos semestres encerados em 30/06 e 31/12/2023, compreendendo Felatório de Gestão, Demonstrativo da Conta de Sobras ou Perdas e Parecer do Conselho Fiscal; b) Destinação das Sobras líquidas apuradas no exercício de 2023; c) Aprovação do Plano de Aplicação do Fundo de Assistência Técnica Educacional e Social; d) Elejleão dos membros do Conselho de Administração; e) Assuntos de interesse geral. São Paulo, 15 de abril de 2024.

SILVIO DA SILVA BORGES
Presidente Presidente da Cooperativa de Economia e Crédito Mútuo dos Funcionários da Ticke



#### **CONSELHO DE ARQUITETURA E URBANISMO DE SÃO PAULO**

AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO № 90003/2024 MENOR PREÇO – UASG: 926.507

MENOR PREÇO – UASG: 926.507

Proc. Adm. nº 00179.000679/2024-81. Pregão Eletrônico n° 90003/2024. Tipo: menor preço. Objeto: Contratação de serviços de fornecimento e gerenciamento de cardões alimentação e refeição na modalidade eletrônico e respectivas recargas de créditos mensais, para utilização em estabelecimentos especializados de rede credenciada, para o quadro funcional do CAU/SP, na Capital Paulista e nas cidades de Bauru, Campinas, Mogi das Cruzes, Presidente Prudente, Ribeirão Preto, Santo André, Santos, São José dos Campos, São José do Rio Preto e Sorocaba. Edital disponível a partir de 15/04/2024 no endereço eletrônico https://transparencia.causp.gov/br/editais-e-resultados/ ou pelo sítio www.compras.gov/br. Entega das Propostas: a partir de 15/04/2024 às 909/00 no site www.compras.gov.br. Sessão Pública: 30/04/2024 às 10h00 no site www.comprasnet.gov.br.

Nelson Andrade

Nelson Andrade Pregoeiro

EDURADO CORSENTION. Cellador cida 24/04/2024 às 111n 2º Leilão: dia 28/04/2024 às 110 2º Leilão: dia 18/04/2024 às 110

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

#### Azul 🧚

#### Azul S.A.

CNP\_I/MF nº 09.305.994/0001-29

NIRE 35.300.361.130 - CWM 24112 | Companhia Aberta

Edital de Convocação - Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária
a serem realizadas em 15 de maio de 2024

Ficam convocadas V.Sas., Acionistas da Azul S.A. ("Companhia"), na forma do art. 124 da Lei nº 6.404/76

("LSA"), para se reunirem nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ("AGO"); a serem realizadas conjuntamente, em primera convocação, no da 15 de maio de 2024, às 11.00 horas, na sede social da Companhia, localizada na Avenida Marcos Penteado de Ulhoa Rodrigues, nº 939, 8° andar, Edificio Jatobà, Condominio Castelo Baraco Office Park, Tamboré, CEP 06460-040, no municipio de Barueri, Estado de São Paulo, a fim de deliberar sobre as seguintes materias: Em Assembleia Geral Ordinária ("AGO"): 11) Tomar as contact dos administradores, assim como examinar, discutir e votar sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do parecer emitido pelos auditores independentes da Companhia; (2) Fixar a remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2024. Em Assembleia Geral Demonstrações Financeiras da Companhia, rendo em visto as aumentos de capital aprovados nas reuniões de Conselho de Administração realizadas em 10 de avigo 50 está de Companhia com a alteração aprovada. Adicionalmente, ressalte-se que, nos termos de Estaduto Social da Companhia com a alteração aprovada. Adicionalmente, ressalte-se que, nos termos de Estatuto Social da Companhia e do Regulamento do Nivel 2 de Governanca Corporativa de Ba S. S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B27"), com exceção do ítem "3" da Ordem do Dia da AGO, cujas matérias os Acionistas títulares de ações perferenciais posseum direito a voto, os demais itens da Ordem do Dia não fazem parte do rol das matérias a serem deliberadas por tais Acionistas títulares de ações perferenciais posseum direito a voto, os demais itens da Orden do Dia ASO, cujas matérias os Acionistas títular Acidinatas initiares de ações preferências homero propriedor a Anopeleor a Asua, De discum as referendas mater conforme arigo 125, § único, da LSA, instruedo Gerais. Na forma do artigo 126 da LSA, pode participar da AGOE os Acidinatas detentores de ações ou escrituradas junto à Itali Corretora de Valores 5 (TilaII)". (I) por si ou por seus representantes legais; ou (ii) por procuradores devidamente constituidos, cada caso, seja presencialmente ou mediante a entre 2a do boletin de voto a distância. As procuraço deverão ser outorgadas observando-se o artigo 126 da LSA, cientações acerca da documenta deverão ser outorgadas observando-se o artigo 126 da LSA, cientações acerca da documenta ser outorgadas observando-se o artigo 126 da LSA. cada caso, seja prescinarimente ou mediante à entrega do botenin de voto à distancia. As procurações deverão ser outorgadas observando-se o artigio 126 da LSA. Orientações acerca da documentação exigida em cada caso encontram-se resumidas abaxo e detalhadas na Proposta da Administração para a AGGE. Participação Presencial: (i) se pessoa lisiça documento de identificação original com foto de identificação original com foto do procurador, caso aplicáve; (ii) se pessoa jurídiça: cópia autenticada do último estatuto ou contrato social consolidado e da documentação societária outorgando poderes de representação (ata de eleicão dos diretores e/ou procuração), bem como documento de identificação com foto dos representantes legais; e (iii) se <u>Fundo</u>, de <u>Investimento</u>; cópia autenticada o último regulamento consolidado do fundo e do estatuto uo contrato social do seu administrador ou gestor, além da documentação societária outorgando poderes de representação fata de eleição dos diretores e/ou procuração); bem como documento de identificação com foto dos representantes legais, e (iii) se <u>Fundo</u>, de Investimento; cópia autenticada o último regulamento consolidado do fundo e do estatuto uo contrato social do seu administrador ou gestor, além da documentação societária outorgando poderes de representação fata de eleição dos diretores e/ou procuração); bem como documento de identificação com foto dos representantes legais. Além disso, o Acionista deve apresentar comprovante atualizado da titularidade das ações nominativas e sem valor nominal de emissão da Companhia, expedido pelo Itaú e/ou por instituição de custória. **Boletim de Voto a Distância ("BVD"):** A Companhia, deponibilizará para a AGOE o sistema de votação a distância, nos termos do artigo 121, parágrafo único, da LSA e da Resolução CVM nº 81/22 ("RCVM 81"), permitindo que seus Acionistas titulares de ações listadas () envieno BVD dertamente à Companhia, (ii) pasa se institurições de custódia, que encaminharão as manifestações de voto à Central Depositária da co açues de emissado ucimpalinia depositadas fun depositanto clarida, instantianta si anticoces de vioto para as instituições de custódia, que encaminharão as manifestações de voto à Central Depositária da B3, observados os procedimentos estabelecidos e os documentos exigidos pela respectiva instituição financeira de custódia; ou újil caso tenham ações de emissão da Companhia depositadas em instituição financeira depositária responsável pelo serviço de ações escriturais da Companhia, Itaú Corretora de Valores S.A. ("<u>Itaú</u>"), transmitam as instruções de voto para o Itaú, observados os procedim ntos estabelecidos e mentos por ele exigidos. Orientações detalhadas para o exercicio do direito de voto através do BVD nortras en a Proposta da Administração para a AGOE. Com o objetivo de dar celeridade ao processo cilidra os trabalhos da AGOE, solicitase ao Acionista que envie à Companhia, talo logo possível e a exclusivo critério, as vias digitalizadas da documentação aplicável via e-mail: invest@voeazul.com.br SEU EXCUSIVO CITIETIO, 85 was ungiminizatus un unumiminizano aginuaren via etimo. Introducio previsto a na Propost da Sauntra AGOE — 15 de maio de 2024), sem prepizio dos prazos e procedimentos previstos na Propost da Administração. A Proposta da Administração contendo todas as informações necessárias para o melho entendimento das matérias a serem deliberadas na AGOE, dos procedimentos para participação presenci-entendimento das matérias a serem deliberadas na AGOE, dos procedimentos para participação presencida Administração. A reflopsia da Administração conteridor todas às informações necessárias para o miemor entendimento das matérias a serem deliberadas na AGOE, dos procedimentos para participação presencial na AGOE e dos procedimentos para utilização do sistema de votação a distância (BVD) encontramse disponíveis na sede social da Companhia, no seu website de Relaciões com Investidores (<u>invoezu, com, pol</u>, bem como nos websites da CVM (<u>https://www.gov,br/cvm/pdbp</u>), da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<u>www.b3.com, p</u>) e da U.S. Securities and Exchange Commission – SEC (<u>www.sec.gov</u>), nos termos do § 6º do artigo 124, do artigo 133 e do § 3º do artigo 135 da LSA, e do artigo 7º da RCVM 81.

Barueri/SP, 15 de abril de 2024 David Gary Neeleman - Presidente do Conselho de Administração

(15 16 e 17/04/2024)

8º RI Local. Obs.: (i) Ocupado (AF). 1º Leilão: R\$ 378.051,78. Condição de pagamento: à 1.4. Continue du pagalisment y a describación de la continue de através da plataforma <u>www.megaleiloes.com.br</u>. Da participação com até 1 hora de antecedência ao evento. O Fiduciante será cor



CONTRATAÇÃO

A Associação Evangélica Beneficente Espírito Santense abre Termo de Referência para contratação da prestação de serviço médico na especialidade de Ortopedia e Traumatologia e Cirurgia de Mão, direcionados ao Hospital Estadual Dr. Jayme Santos Neves.

Santos neves.
Email: <u>compras.tr@hejsn.aebes.org.br</u>
Telefone: (27) 3016-4031
Data limite para recebimento das propostas: às 09:00h do dia 18/04/2024
Endereço eletrônico para envio das propostas: http://www.publinexo.com.br/privado

BIASI LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

1º Leiläo: dia 24/04/2024 às 14h

EDUARDO CONSENTINO, leierire oficial inscrito na JUCESP n° 16 (200 Mo UTCRI BARROCA GALEAZZI – prepasote em executión à N. Fagundes Filho, 145, Compunto 22, Villa Monte Alagre, Sio PauloSP, devidamente autorizade pelo Creder i UNIBANCO SA, doravante designado VENDEDOR, inscrito no CNPJ sob n° 60,701.190/0001-04, com sede na Parça Afrire Souza Aranha, n° 100, Torre Ullows Stutha, no Cladde de Sa PauloSP, nos termos do Instrumento Particular de Vender usuza Atania, n° 100, Torre Glavo Setilubi, na Cidade de Silo PauloSP, nos termos do instrumento Particular de Vendas e Compa e minovel, Financiamento com Garantia de Alemação e Dutras Avenças de n° 1015959080, firmade no 1020/70000, no qual figur mor Fiduciarie MARCOS NAMRE PONTES, brasileiro, soldeiro, major, médico psiquiatra, R6 n° 14723493-55979, CPFAH° 0.05856540°, residente e domicilado en São PauloSP, e venta a Públicio ELIAN do modo Presenzala de B-Illae, nos termos da La 93.1497, artigo 27 e partigantido, no dia 24 de abril de 2024, às 14.00 horas, à Nr Faquindes Filio, 45, Conjunto 22 VIII Monte Alegra de PauloSP, e m Públicio ILELIA, com a cincilia comissione de considera de comissione de considera de comissione de comissi Sair Paulis C. en et al contraction de l'acceptant em qualquer outro veloção de comunicação consideram o horáno oficial de Brasilia-Di." (5) disedero(res) fiduciante; comunicação) no forma do parápardo 2º Ado et a? da les 19-449, riutulou pola la 13 48 de 11/10/2017, das datas, horá de relativação dos leitões fiduciánse, mediante correspondência dirigida aos endereços constantes do contrato, inclusiva e adeletrinão ou por edifica se qualces, do escenden o (s) fiduciantes; adquirir em concorretica de tercenos, o intivole atora de establecido do no parágardo 2º 46 om mesmo artigo, anida que, outros interessados já tenham efetuado lances, para o respecibilio. O envio de lances con-line a dead exclusiamentes trataves do são tenvo basiellotes, com a regulado de condições com os participantes presentes no auditorio do leitão de medo na disputa pois los dos libido, cem escação do devedor fisicantars, que podrá adquirir in modre pleterioracilmentes en 1º el ana disputa pois los dos libido, cem escação do devedor fisicantars, que podrá adquirir in modre pleterioracilmentes en 1º el ana disputa pois los dos libido, cem escação do devedor fisicantars, que podrá adquirir in modre pleterioracilmentes en 1º el ana disputa pois los dos libido, cem escação do devedor fisicantars, que podrá adquirir in modre pleterioracilmentes en 1º el ana disputa poli los de la Billo de medo na completa de la Billo (cliando na opção HABILITES, com antecedência e atá 0º (uma) hora, antes do inicio do el elido per escanda central activita armismado de los pole lidiento acarca de activita armismado do inimedo, condicionada a na de excercicio do direito de preferência pode devedor pol elidiento acarca carcio do direito de preferência pode devedor devedor fisicante, mandis en institutições fisicantes adordiscio de pola Billo presentado de conservação de lidiento acarca conficio de los devedos devedor discidantes pola devedos de conservações de la devedor discidante, mandis en institutições fisicancera adordiscio pola 60 80 de concelha do bratala. A demás carcio conficio de devedor discidante, a po

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

#### BIASI LEILÃO DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA | PRESENCIAL ON-LINE

D'elleises 1º Leilão: dia 24/04/2024 às 14h 2º Leilão: dia 03/05/2024 às 14h 1

EDUARDO CONSENTINO, leibeiro dicial inscrito na JUCESP nº 516 Julio WCT08 BARROCA GALEXZI — prepasob em exercicio), com secretorio à Ar. prander Silho. 145. Compunito 22 Vila Monta Alegra, São Paulogo, Pe devidamenta sucincida polo Creder Fiducidio ITAU UNIBAMOS SA, dicravante designado VEIDEDOR, inscrito no CIPI 3 sob nº 60 701.190/0001-04, com sede na Praça Affredo Egydio de Suzua Aranha, nº 100, Torne Glava Setidada, no Edude de São PauloSP, nos termes do instrumento Particular de Verda de Compar de Bein Indiver, Firanciamento com Garanta de Alemção e Outras Avenças de nº 1015898200, firmado em 2505/2021, no qual figura como Figuration Comparado Particular de Verda de Carden Servicia de Verda de Verd CO SAR, Oprisembre Use-grow-centain, r. 100, Tion Clearlo Set Maria Lockade de Sab Parlico P. Into minara Account Control Color Set Maria Lockade de Sab Parlico P. Into minara Account Color Set Maria Color 3.465 de 11/07/2017, das dates, haránico le cionad de relacionado padignato 2º-4 do art. 2º da lei 9.5.1467, i.e., a compositivo de cionad de relacionado dos elibides folicidars, mediante correspondencia dirigil se constantes de contrato, inclusives ao endereço eletrónico ou por edata, se aplicixel, podendo coja fiduciante (s) adquir una de tercerios, o individuo de tracerios, como entre de tracerio de tracerios de tr

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

#### BIASI EDITAL ÚNICO DE LEILÃO | PRESENCIAL E ON-LINE RODOBENS

DIAGO TILLIBRO CONSERTING LIGITATION CONTROL TO THE CONTROL THE CO fração ideá no terreno de 1,5870%, com direito a 01 vaga para estacionar um veiculo de grande porte ou até CV ou pequeno porte, localizada no recue ou ferrete da respectiva unidade, a ela viculada. Matricular 772.8 do Ofici limíveis de PodS-P. Obs. Consta Processo Judicia el 1004732-16. 2023. 26. 0191. Valor de Venda do limíveia ciaria 8724.6.00.00. Valor de Venda do Inniveia ciaria el 1004732-16. 2023. 26. 0191. Valor de Venda do Inniveia ciaria 8724.6.00.00. Valor de Venda do Inniveia ciaria el 1004732-16. 2023. 26. 0191. Valor de Venda do Inniveia ciaria la mace oletrata (§ 27 do Att. 27). desde un quiga di ou superior a valor da chidad, sed seguesas, oso perimis de segui legais, inclusive tributos, das contribuições condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios. Para a participação online o Art. estabilizar nos interval hasilelos condominais e honorários advocaticios para de conserval de valor de val outros déblios que e imbell possuir, estes serán por coma excusiva o arremaneu. O jusquiento, cen vaueuro un vaueuro de visita (no praza de de hora) se en la voir o cider d'indución no voir indepard do lance venedor. Não será acido pagamento media cheque. Correrão por conta do comprador todas so despesas relativas a aquisição do limevie no leitão, como, pagamento de la Carrenaria do la comprador todas so despesas relativas a aquisição do limevie no leitão, como, pagamento de la Carrenaria de la como del la como de la como de la como de la como del la

Mais informações: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br

EDUARDO CONSENTINO, ileiderio delcal 18404/2024 às 14h 2º Leillào: cila 03/05/2024 às 14h 1º Leillào: cila 03/05/2024 às Coupado. Desocupação por conta do adquirente, nos termos do art. 30 da lei 9.514/97. Caso le já designado o dia 30 de maio de 2024, à s14:00 horas, no mesmo local, para realização do SE uperior a RS 312.771.79 (Trezentos e doze mil, setecentos e setenta e um reais e setenta e nove traditiva de citá de lializará rouvam biasibilinhos com thi te me catálogos ou em qualquer quitro yei de aditiva me citá de lializará rouvam biasibilinhos com thi te me catálogos ou em qualquer quitro yei de aditiva me citá de lializará rouvam biasibilinhos com thi te me catálogos ou em conjuguer quitro yei de aditiva me citá de lializará rouvam biasibilinhos com thi te me catálogos ou em catálo

s: (11) 4083-2575/www.biasileiloes.com.br



#### TERMO DE ADJUDICAÇÃO E HOMOLOGAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO № 04/2024 PROCESSO Nº 0709/2024

REFERÊNCIA: "Aquisição de gêneros alimentícios, de acordo com os requisitos e especificações elencados no Termo de Referência". DESPACHO: Processada a sessão do PREGÃO ELETRÔNICO, dentro das normas da tegislação em vigor, em obediência ao artigo 6º, XLI, da Lei Federal nº 14.132/0221, e após o devido credenciamento, estapa de lances e negociação direta com o fornecedor, conforme ata da sessão pública apensada aos autos ADUDICO o objeto licitado às equintes empresas: TORREFAÇÃO E MOAGEM DE CAFÉ LOLI LTDA. - CNPJ: 02.508.127/0001-41 1 02: R. PARISE TOMAZELLA DA SILVA - CNPJ: 30.031.782/0001-97. para o it para o trem Uz; H. PATINEL CIMIAZELLA DA SILVA - CNPT-3:0031-73/20001-97, para o trem Uz; UNITRICIONALE COMERCIO DE ALIMENTOS LITDA. - CNPJ: 08.528.4420001-17, para o trem vaj. 03 e 07 e FLAVIA DE BARROS ARNOLDI RODRIGUES - CNPJ: 34.168.174/0001-80, para o trem vaj. 19.06 e 08 e HOMOLOGO o feito, para que produza seus efeitos pridicios e legais nos termos da legislação vigente. Cumpra-se com observância das demais formalidades. PUBLIQUE-SE. Santa Fé do Sul - SP, 05 de abril de 2024

JOSÉ ANDRÉ DO NASCIMENTO - Superintendente

#### **EXTRATO DE CONTRATOS**

CONTRATANTE: SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA, ESGOTO E MEIO AMBIENTE DE SANTA FÉ CONTRATANTE: SERVIÇO AUTONOMO DE AGUA, ESGOTO E MEIO AMBIENTE DE SANTA FE DO SUL. OBJETO: "Aquisição de gêneros alimenticios de acordo com os requisitos e especificações descritos no Termo de Referência". CONTRATADAS: TORREFAÇÃO E MOAGEM DE CAFÉ LOLI LTDA. - CNPJ: 02.508.12/10001-41, valor R\$ 11,37 (orac reais e trinta e sete centavos) unitário para o item 02; R. PARISE TOMAZELLA DA SILVA - CNPJ: 30.031.782/0001-97, valor: R\$ 8.40 (olto reais e quarenta centavos) unitário para o item 07; NJTAPICONALE COMPERCIO DE ALIMENTOS LTDA. - CNPJ: 08.528.442/0001-17, valores: R\$ 4.50 (quatro reais e cinquenta centavos) unitário para o item 07; ELAVIA DE BARROS ARNOLDI RODRIGUES. CNPJ: 34.168.174/0001-80, valores: R\$2.0.05 (vinte reais e io para o item 01, R\$19,33 (dezenove reais e trinta e três cent orinco centravos) unitario para o item 01, r\u00e4519,33 (gezenove feais e intinia e tres centravos) unitario para o item 05, 78, 8,07 (olto reais e sete centravos) unitario para o item 06 e f\u00a8\u00e456,49 (vinte e seis reais e quarenta e nove centavos) unitario para o item 08. VIGENCIA: 12 (doze) meses contados da assinatura dos contratos (ate 07 de abril de 2025), MODALIDADE: Pregão Eletrônico nº 04/2024 - Processo nº 709/2024. ASSINATURA: 08 de abril de 2024.

SABINATURA: 08 de abril de 2024

JOSÉ ANDRÉ DO NASCIMENTO - Superintendente



### Resultados operacionais melhoram; endividamento piora

#### Stéfanie Rigamonti

são paulo Embora as companhias abertas tenham entregado números operacionais melhores no ano passado, o endividamento piorou na comparação com 2022, mostram resultados de 2023 divulgados pelas companhias não financeiras listadas na Bolsa.

Segundo levantamento da Elos Ayta Consultoria, a dívida bruta cresceu 7,94% ante o ano anterior, enquanto a dívida líquida avançou 7,68%, ambos acima da inflação, que fechou 2023 a 4,62%

O estudo, que excluiu os resultados de Petrobras, Vale, JBS, Suzano e Oi para evitar distorções, mostra ainda que o ROE (Retorno sobre o Patrimônio Líquido) em 2023 foi de 11,40%, uma queda de 0,75 ponto percentual em relação a 2022. O resultado reflete os desafios enfrentados pelas empresas no ambiente macroeconômico.

No lado operacional, por outro lado, as companhias listadas entregaram resultados melhores. O lucro bruto, por exemplo, cresceu 6,78% ante o ano anterior. Segundo o estudo, o dado é fruto do baixo crescimento do custo dos produtos vendidos.

"Esse resultado indica um aumento da eficiência na produção e um esforço bem-sucedido para a redução de custos", diz em relatório Einar Rivero, sócio da Elos Ayta e responsável pelo levantamento.

Além disso, o lucro antes de despesas financeiras, o Ebit (sigla em inglês para "lucros antes de juros e impostos"), cresceu 7,94% em 2023, mesmo com o aumento de 5,6% nas despesas operacionais. O dado "foi impulsionado pelo crescimento significativo do resultado financeiro, que teve um aumento de 18,71% no ano", diz o relatório.

Ainda assim, o lucro líquido das companhias, que deduz todas as despesas e custos, teve um baixo crescimento de 1,98% em 2023, abaixo da inflação, o que significa que houve uma diminuição nesse quesito em termos reais.

"De maneira geral, as empresas conseguiram ter um ano operacional melhor, mas o cenário de juros ainda em nível elevado e a alavançagem alta [uso de mais dinheiro do

que a empresa tem disponível] comprometeram o fluxo de caixa", diz o professor Joelson Sampaio, EESP-FGV.

Além dos juros altos, o gestor Fernando Siqueira, da Guide Investimentos, diz que alguns setores fortes da Bolsa foram afetados por eventos específicos no ano passado.

Ele cita exportadoras de commodities, como petroleiras, mineradoras e siderúrgicas e companhias de papel e celulose, que tiveram seus resultados afetados pela queda nos precos dos insumos.

Siqueira também observa

que a forte depreciação cam bial na Argentina ante o dólar prejudicou companhias com forte exposição ao país vizinho e que são grandes na Bolsa, como é o caso da Ambev. O gestor acredita que, neste ano, esses fatores não devem se repetir.

folhainvest

O professor Joelson Sampaio acrescenta que 2024 tende a ser melhor que o ano pas-sado por causa da expansão do crédito para consumo, que é benéfico para setores que sofreram forte pressão nos últimos dois anos, como o varejo



#### Companhia Nitro Química Brasileira

CNPJ/MF nº 61.150.348/0001-50

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão

O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos: https://publicidadelegal.folha.uol.com.br/

, ie demendadeet ii	- Tarroon a	3 00p.io	tao addit	.aaao, ii	.oraniao o	roopcoure	5 TOIGITOTIC			Administra		10.0 1.00 0	, oguintoo	o chacreços cicliornocs. <u>mapo in publicidade</u>	- ogaoa.a.a.		—— I
Senhores Acionista	as: De acor	do com as	disposiçõe	s legais e	estatutárias	. vimos subr	neter à análi					entes aos ex	ercícios soc	iais encerrados em 31/12/2023 e 2022. São Paulo.	01 de abril de 20	24.	
	3. 00 000.				,	,		ares de rea		açoca i man-	311 ua 1 0.0	IIICS GCC C	H CHOICE SC .	Demonstrações dos resultados em 31			de reais.
		Controlado	dora	Consol	olidado		(EIII IIIII.)	2103 00 . 02	113)	Controla		Consoli		exceto lucro por ação básico,			de reals,
Add	_	2023	2022	2023	3 2022					2023					Controladora	Conso	olidado
Ativo Circulante						Passivo Circulante								170	2023 202		
Caixa e equivalentes de caixa				571.559	9 395.586	Fornecedores				202.106	235.057	186.460	286.872		<b>3.089</b> 1.786.46 <b>7.479</b> (1.182.673		
Contas a receber de clientes Estoques				343.470 303.801		Empréstimos Instrumentos				388.653	266.753	388.653	266.753	Lucro bruto 51	5.610 603.79		
Impostos a recuperar	!	59.787	56.512	73.526				s e participações	es nos lucros				1	Despesas operacionais:			
Dividendos a receber		115.481	36.747		-	e resultados	s			45.314		47.596			1.114) (129.432 3.636) (142.344		(139.972) (185.841)
Instrumentos financeiros derivativos Outros ativos		24.493 57.771	3.176 50.632	24.493 62.359	3.176 a 69.532	Impostos e co Dividendos e	ontribuições :	a recolher		11.860 6.866				Resultado de equivalência patrimonial 4	9.096 98.63	6 (1.826)	1.154
Total do ativo circulante				1.379.208	1.398.663	Passivos de	arrendamento	.0		4.749		4.749	3.111	Outras despesas	7.710 (63.219		(71.118)
Não circulante			207			Obrigação na		le investimentos	i	3.118	47.900	3.118		Lucro operacional antes do resultado financeiro e	7.666 367.43	6224.073	201 902
Depósitos judiciais Impostos a recuperar		565 5.379	387 1.595	565 5.379		Outros passiv Total do pass		·^		108.927 771.593	81.785 747.816	120.603 784.694		dos impostos sobre o lucro  Resultado financeiro	7.666 367.43	0	391.803
IRPJ e CSLL diferidos			1.899	1.059		Não circulante		3			/4/.010				9.433 21.42		
Instrumento financeiros derivativos		44.335	8.449	44.335	<b>5</b> 8.449	Empréstimos	s e financiame			850.939				Despesas financeiras (179	9.244) (88.804	(183.136)	(90.391)
Outros ativos Investimentos		64.934 146.896	1.092 179.818	65.148 11.655		Provisões par IRPJ diferido p		judiciais		21.170 16.026		21.170 16.026			7.492 105.35 2 319) 37 97		
Imobilizado e direito de uso	6	631.680	523.241	684.488	<b>8</b> 555.822	Participações	es nos lucros e			6.463	14.518	6.838	15.492	Lucro antes do IRPJ e da CSLL 18	2.319) 37.97 35.347 405.41	9 (32.551) 5 191.522	
Intangível		96.641	102.685	106.287	<b>7</b> 110.599	Passivos de a	arrendamento	0		14.667	8.954	14.667	8.954	IRPJ e CSLL - corrente e diferido (22	<b>2.800)</b> (75.691	(29.097)	(91.853)
Total do ativo não circulante	<u></u>	990.430	819.166	918.916				le investimentos	,	88.732 1.161				Lucro líquido do exercício 16	<b>2.547</b> 329.72		
1						Outros passiv Total do pass	ivos ssivo não circul	ulante		1.161 999.158	2.756 921.095	1.037.175		Atribuíveis a: Atribuível aos controladores 16	<b>2.547</b> 329.72	3 <b>162.547</b>	<b>7</b> 329.723
l						Patrimônio líq	íquido	June						Atribuível aos controladores  Atribuível aos não controladores	<u> </u>	- (122)	)
						Capital social				183.897				Lucro básico por ação - em R\$	<b>5,59</b> 11,4		
						Ações em tes Reservas de o				(866) (49.609)	(37)	(866) (49.609)		Demonstrações dos resultados a			
						Reservas de I	lucros			304.982	253.773	304.982	253.773	(Em milhares		AH 30 1212	023
							valiação patrin		112	<u>33.906</u> 472.310	30.721 343.762	33.906 472.310	30.721 343.762		Controladora		olidado
								stas da Compani idores em contro		4/2.310	343./04	3.945	343.702		2023 202	2 2023	2022
Total do ativo	2.7	243.060 2	012.673 _7	2.298.124	4 2.109.640	Total do pas	sivo e patrim?	ônio líquido	Jidaas	2.243.060	2.012.673				<b>2.547</b> 329.72	2 <b>162.425</b>	329.722
									- milharo					Outros resultados abrangentes: Ajuste acumulado de conversão	<b>3.276</b> 22	4 3.276	224
Demo	nstraçoe	as das in	iutações				M 31/12/	<b>/2023</b> (Em	<u>ı Milhares</u>	s ae reais)					5.823 329.94		
				Re	eservas de luc	cros								Atribuíveis a:			
		A - 300 or	Danami			Reserva de	D-tamaãa	Ajustes de	Luevee		nio líquido Pa			Atribuível aos controladores Atribuível aos não controladores	<b>5.823</b> 329.94	6 165.823 - (122)	
	Capital		n Reserva a de capital		Reserva estatutária	incentivo fiscal	Retenção de lucros	avaliação patrimonial a		s atribuível aos s tas contr	os acionis- d troladores				<b>5.823</b> 329.94		
5 01 70 7000						Havui			ICumunuos			ll viauvi vs					
Em 31/12/2022	103.245	-	(44.030)	0) 20.648	103.245	-	12.969	30.590			226.667	-	226.667	Demonstrações dos fluxos de (Em milhares de		1/12/2025	
Resultado líquido do exercício	-	-	-		-	-	-	-	329.724	•	329.724	-	329.724	\E111	Controlado	ra <u>Cor</u>	nsolidado
Ajuste acumulado de conversão			<u></u>		<u>-</u> .	<u>-</u> .	<u>-</u> .	224		-	224		224		2023		2022
Total dos resultados abrangentes, líquidos de														Fluxos de caixa das atividades operacionais			
impostos	-		-		-	-	-	224	329.724	ŕ	329.948	-	329.948	Lucro antes do IRPJ e da CSLL Ajustes para reconciliar o lucro acima ao caixa gerado nel		05.415 <b>191.5</b>	<b>522</b> 421.575
Contribuições dos acionistas:														Ajustes para reconciliar o lucro acima ao caixa gerado pel- atividades operacionais			
Adição de não controladores em função de														Depreciação e amortização		55.313 <b>65.0</b>	
aquisição de participação	-				-		-	-	-	-	-	-	-	Amortização de direito de uso em arrendamento	11.261	6.327 11.2	<b>261</b> 6.442
Aumento de capital	2.145				-				-	-	2.145	-	2.145	Ajuste a valor presente de arrendamento Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixado	1.541 1.097	887 <b>1.5</b> 215 <b>9</b>	5 <b>41</b> 897 9 <b>98</b> 1.948
Plano de opção de ações			- (5.564)	A) _				_			(5.564)	-	(5.564)	Constituição (reversão) para perda esperada de crédito		1.938 <b>1.5</b>	
														Constituição (reversão) de provisão para contingências	9.523	5.303 9.5	523 5.303
Ágio na emissão de ações	-	(27	- 3.456	- ر	-	-	-	-			3.456	-	3.456	Provisão para perda de estoques	(741)	2.539 (74	<b>41)</b> 2.539
Recompra de ações em tesouraria	-	(37)	-		-	-	-	-	-		(37)	-	(37)	Provisão de participação nos lucros e resultados Opção de ações outorgadas	9.269 393	43.966 <b>9.9</b>	912 47.534 893 -
Ganhos/(perdas) de participação	-	-			-	-	-	-			-	-	-	Resultado de equivalência patrimonial		8.636) <b>1.8</b>	326 (1.154)
Realização de reserva de reavaliação	-		-		-	-	-	(93)	-	-	(93)	-	(93)	Juros, atualização monetária e variação cambial		14.513 <b>47.1</b>	
Outros	-		- 52	.2 -	-	-	-	-	-	-	52	-	52	Variação cambial de dividendos recebidos de controladas			· .
Constituição da reserva legal	-			- 430	_	_	_	-	(430)	Α.		-		no exterior Outros	(1.854)	(6.382)	- (6.382)
				- 400					1700,					Outros		31.398 <b>340.0</b>	
Distribuição de dividendos referentes ao ano anterior	-			-	(103.173)		(12.969)	_			(116.142)	-	(116.142)	Variações nos ativos e passivos			
Distribuição de dividendos referente ao				•	(100.1, c,		(14.50.,				(110.172,		(110.2	Contas a receber de clientes	84.289 (11 E6.250 (7		318 (107.069)
exercício	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	Estoques Impostos a recuperar		(5.111) <b>79.4</b> (3.196) <b>(13.03</b>	11 (114.650) 34) (9.191)
Juros sobre capital próprio	-		-		-	-	-		(96.671)	i	(96.671)	-	(96.671)	Impostos a recuperar Outros ativos e depósitos judiciais		(3.196) <b>(13.03</b> .6.523) <b>(56.83</b>	
Retenção de lucros	-			-	105.318		127.305	_	(232.623)		-	-		Fornecedores	(32.951)	70.817 (100.41	<b>12)</b> 85.106
	105.390	-(37	146.086	21.078				20 721	1505		749 761		242 761	Impostos e contribuições a recolher	7.234	(2.585) 11.1	
Em 31/12/2022	105.550	(37)	7) (46.086)	/ 21.076	105.390	-	127.305	30.721	-00 547		343.761	(1.33)	343.761	Salários e encargos sociais e participação nos lucros e resultados	(38.766) (5	i3.822) <b>(39.5</b> 9	<b>95)</b> (58.825)
Lucro líquido do exercício	47			ALL Y		-	-	-	162.547		162.547	(122)		resultados Dividendos a pagar	(38.766) (5 (44.023)	3.822) <b>(39.59</b> - <b>(44.02</b>	
Ajuste acumulado de conversão			<u></u>	-	<b>A</b> :	<u>-</u> .	<u>-</u> -	3.276		·	3.276		3.276	Instrumentos financeiros derivativos	<b>(57.203)</b> (5	7.260) ( <b>57.2</b> 0	<b>03)</b> (57.260)
Total dos resultados abrangentes, líquidos de				~							4			Outros passivos	20.597 (1	9.096) 30.1	(13.667)
impostos			-			-		3.276	162.547		165.823	(122)	165.701	Caixa proveniente das operações	194.414 16 (73.401) (3		
Contribuições dos acionistas:	4										4			Juros pagos IRPJ e CSLL pagos		(8.886) (73.40 (8.349) (10.86	
Adição de não controladores em função de														Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		72.901 <b>203.9</b>	
combinação de negócios		-			A   -		-				-	4.067	4.067	Fluxo de caixa das atividades de investimentos		<u> </u>	
Aumento de capital	78.507				-		(74.156)		-	4	4.351	-	4.351	Adições/aquisição de imobilizado e de intangível		8.661) (183.11	
Plano de opcão de acões			- (3.523)	a1 _						1	(3.523)			Pagamento por aquisição de controladas Recebimento pela venda de investimento	(20.300) (6 28.260	7.448) (12.00 - 28.2	
Ágio na emissão de ações			1	· -									,	Caixa empresas incorporadoras/adquirida	1	3.587	
		1000		•							2001		(020)	Aumento de capital nas investidas		(7.615)	- (3.615)
Recompra de ações em tesouraria	-	(828)	-	/	/   -	-	-	-			(828)		(828)	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(149.327) (23	(0.137) <b>(166.85</b>	( <u>238.49</u> 6) <u>(0</u>
Realização de reserva de reavaliação	-	-	-	. /	/ -	-	-	(92)			(92)		(92)	Captação/amortização de empréstimos, líquida	202.739	92.566 <b>219.6</b>	<b>85</b> 92.454
Destinações dos lucros:					/									Direito de uso - contraprestação paga	(12.738)	(6.652) <b>(12.73</b>	<b>38)</b> (6.772)
Distribuição de dividendos referentes ao ano					/							-		Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	<b>(72.408)</b> (17	(4.245) <b>(72.40</b>	08) (174.245)
anterior	-				(9.000)	-	-	-	-		(9.000)	-	(9.000)	Aumento de capital	4.351	2.145 <b>4.3</b>	<b>351</b> 2.145
Constituição de reservas		7		- 8.127		52.383	(52.383)	-	(8.127)	i			-	Caixa líquido (aplicado)/gerado pelas atividades de financiamentos	<b>121.944</b> (8	(6.186) <b>138.8</b>	890 (86.419)
Juros sobre capital próprio	_		_					-	(28.182)		(28.182)		(28.182)	(Redução)/Aumento de caixa e equivalentes de caixa	<b>89.066</b> (24	3.422) <b>175.9</b>	<b>73</b> (164.932)
Retenção de lucros					87.507		38.731	_	(126.238)		(20.20_,		,	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	<b>241.081</b> 48	84.503 <b>395.5</b>	560.517
	100.007	1000	****						(120.230)			2045	170 055	Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		41.081 <b>571.5</b>	
Em 31/12/2023	183.897	(866)	<u>(49.609)</u>	29.205	183.897	52.383	39.497	33.905		<u>-</u>	472.310	3.945	476.255	Demonstrações do valor adio		1/12/2023	,
Notas Explicativas às D	Demonst	rações F	Financei	ras Ind'	ividuais e	¿ Consolir	dadas 31	de dezem	nbro de 2	2023 (Em r	milhares /	de reais)		(Em milhares		0	
1 Contexto operacional										e mensuração:				-	Controladora 2023 20	Cons 022 202	solidado 2022

A Companhia Ntro Quimica Brasileira ("Companhia" ou "Nitro"), empresa com mais de 85 anos de existência e sediada na Avenida Doutor José Artur Nova, nº 951 - São Miguel Paulista na cidade de São Paulo, Brasil; seu yador justo, conforme descrito nas práticas a seguir. O custo histórico geralmente é baseado no valor e presa multinacional brasileira, de capital fechado, com presença tanto no Brasil como no exterior, attua em atividades preponderantes como a produção e comercialização de produtos químicos em dois principais seguentos - Químicos e Agronegácios. Com mais de otio décadas de atuação, a Companhia Nitro Química de Seguentos - Químicos e Agronegácios. Com mais de otio décadas de atuação, a Companhia Nitro Química de Grupo é o Real. No caso das demonstrações financeiras de um grupo, deve ser enfaltizado que não existe Brasileira ("Nitro" ou "Companhia") se orgulha em ser pioneira na criação da indústria química moderna no uma moeda funcional do grupo, e sim uma moeda de apresentação. Cada entidade incluida nas demonstrações financeiras consolidadas tem sua própria moeda funcional, que deve ser convertida para a moeda de presentação das demonstrações são apresentadas em milhares excensivados por consumentos que de seguir de producto a consumenta de cardo a consumenta de cardo a consumenta de cardo a consumenta de cardo a companhia Nitro. O companhia no consumento de cardo a consumenta de cardo a Brasiler (PNtro" ou "Companita") 15 et urguma dus agrincipais produtoras de nitrocelulose no mundo. Atualmente a Companita e formada por 2 principais segmentos: Químicos (majoritariamente representado por Especialidades Químicas, e também composto por Químicos Industriais) e Agronegócio. Estes dois segmentos tem atuacão em diversos setores de mercado como embalagems flexiveis, cosmeticos, madeira, repinitura runtição a misiologia vegetal e automotiva, couro, papel e celulose, sucroalcooleiro, farmacelutico, fertilizantes, nutrição e fisiologia vegetal e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação dia runtição animal. Atende com excelência clientes em mais de 70 países, a partir de seis unidades produtivas no Brasil, Uruguai e Estados Unidos, com centros de distribuição na França, Itália e Holanda. As demonstrações foremaneiras consolidadas da Companitia abrangem a Companitia e suas controladas, conjuntamente referidas financiaras consolidadas da Companitia abrangem a Companitia e suas controladas, conjuntamente referidas financiaras consolidadas da Companitia abrangem a Companitia e Statistativa o Para de Maria Evoluciativa nº 3.1. de reais (R\$) e todos os valores são arredondados para o milhar mais próximo, exceto se indicado de outra como "Grupo" e individualmente como "controladas", descritas na Nota Explicativa n° 3.1.

Base de preparação

2.1. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comité de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Administração em 01/04/2024. Detalhes sobre as políticas contábeis do Grupo estão (17 - Provisão para acontingências; • Nota Explicativa n° 19 - IRPJ e CSLL diferidos.

Contador Diretoria Maurício Gabriel Guimarães Sigueira de Vasconcelos Galvão - Diretor Marcio Luis Lima - CRC 1SP195163/0-8

Relatório resumido do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas Acionistas da Companhia Nitro Química Brasileira, São Paulo - SP.



Fernanda Guimarães Scandura - Contado

 
 2023
 2022
 2023
 2022

 2.017.007
 2.058.471
 2.209.973
 2.372.591

 1.999.376
 2.108.321
 2.202.943
 2.438.571

 19.583
 (47.065)
 11.868
 (62.829)
 ndas de mercadorias, produtos e servicos rovisão para créditos de liquidação duvidosa: (1.952) (2.785) (4.838) (3.151) (1.350.815) (1.307.273) (1.449.498) (1.455.744) (999 698) (1 045 266) (1 103 899 (988.674) Materiais, energia, servicos de terceiros e outros (370.543) (33.685) (329.183) (32.954) (28.270) (30.791 rerda / recuperação de valores ativos Outras devoluções 3. Valor adicionado bruto (1-2) 4. Depreciação, amortização e exaustão 5. Valor adicionado líquido produzido pela entic 6. Valor adicionado recebido em transferência Resultado de equivalência patrimonial 29.433 21.428 672.573 810.397 34.053 717.581 22.795 875.558 . Valor adicionado total a distribuir (672.573) (810.397) (191.589) (176.154) (158.664) (153.461) (22.317) (14.826) (209.977) (176.554) (22.805) (10.618) (278.567) tos, taxas e contribuições (183.817) (154.627 staduais (153.632)(194.225 esultado do período

# É preciso acabar com a infância na frente do celular

Epidemia de problemas de saúde mental entre adolescentes é cruel

#### Ronaldo Lemos

Advogado, diretor do Instituto de Tecnologia e Sociedade do Rio de Janeiro

Muitos pais ficam encantados 19 cresceu 47% entre 2016 e 2021 ao ver os filhos com menos de 2 anos mexendo no celular. Na visão do psicólogo Jonathan Haidt, professor da NYU e autor do livro "Geração Ansiosa", esses pais deveriam ficar na verdade horrorizados.

Haidt aponta que há uma epidemia de problemas de saúde mental entre crianças e adolescentes. Os números são cruéis. Depressão e ansiedade cresceram 50% entre 2010 e 2019 nos EUA. Suicídios entre jovens de 10 a 19 anos subiram 48% nesse período. O padrão se repete na Austrália, Canadá, Inglaterra, Suécia e outros.

Aparece também no Brasil. O suicídio de adolescentes de 10 a nos dados da Sociedade Brasileira de Pediatria. Não é fácil ser jovem hoje. Solidão é um problema para 46% das garotas e 30% dos garotos nos EUA.

O que deu errado? Haidt diz que a questão é a infância e a adolescência passada na frente do celular. Foi a partir de 2010 que os smartphones se popularizaram entre jovens e que os números pioraram. Antes disso as taxas eram estáveis. O aprendizado escolar também sofreu. Notas de matemática, leitura e ciências des pencaram globalmente desde 2010, conforme o Pisa.

Afinal, são sete horas por dia de uso do celular nos EUA entre os adolescentes. Nas famílias de haixa renda o número é ainda maior. Eles recebem cerca de 237 notificações diárias (15 por hora acordada). Haidt diz que é impossível ter presença desse jeito, incluindo para construção de relações com outras pessoas. Não é por acaso que serviços de streaming têm hoje a opção de assistir a vídeos em velocidade aumentada, duas ou até quatro vezes mais rápido. Para muitos jovens, é insuportável assistir a um filme

em velocidade normal. Ele analisou também outras causas para o problema, como mudanças no comportamento dos pais, pressão social e falta de oportunidades de convívio. Sua conclusão, no entanto, é que o fator determinante de fato é o

uso do smartphone e similares. Mas esse uso intensivo não poderia trazer também benefícios? Certamente eles existem. Mas a quantidade avassaladora de tempo investido é benéfica muito mais às plataformas do que aos usuários. Nas palavras de Haidt, "crianças e adolescentes estão cres cendo em um lugar sem história, sem conexão com onde vivem, onde o conteúdo consiste em vídeos de 30 segundos, sem procedência ou autoria, escolhidos pelo algoritmo para hipnotizar quem está assistindo".

Nesse cenário, o que fazer? Haidt propõe quatro ações. A primeira é não permitir o uso de smartphones e tablets até os 14 anos. A segunda é não permitir o uso de mídias sociais até os 16 anos. A terceira é banir completamente o uso de smartphones nas escolas: exigir que os alunos depositem os celulares na entrada e só retirem na saída.

Vários estudos mostram que a qualidade do aprendizado e convívio melhora com essa medida. Por fim, a última sugestão dele é promover mais independência, liberdade para brincar e responsabilidade para crianças e adolescentes. De nada adianta suprimir a tecnologia sem aumentar as atividades offline. O que demanda um novo pacto social entre as famílias, escolas e comunidades. O que inclui perceber que não há nada de encantador em ver um bebê com celular na mão.

#### **READER**

Já era rosto normal

Já é o chamado "rosto de Instagram"

Jávem busca por mais modificações faciais e corporais por causa das redes sociais

#### Brasileiros gastam 3,5 horas por dia com o smartphone

são paulo Os brasileiros passaram 265 bilhões de horas no celular em 2023, ou o equivalente a cerca de 3,5 horas por dia, segundo a startup do mercado mo-bile Rocket Lab.

No mesmo período, também foram baixados 10 bilhões de aplicativos, o que coloca o Brasil em quarto lugar no mundo tanto em número de downloads quanto em tempo de tela.

Os dados de tempo consideram apenas smartphones Android (mais de 80% dos celulares nacionais), sistema operacional do Google, já que a Apple não compila essa informação. Já o número de downľoads engloba iPhones, aparelhos Android e outros sis-

temas chineses. No entanto, quando se trata de gastos dentro dos aplicativos, seja com compras, seja com publicidade, o Brasil fica na 11ª posição mundial. Segundo a empresa que encomendou o levantamento, os dados indicam o potencial de crescimento de ganhos com o mercado digital.

| DOM. Samuel Pessôa | SEG. Marcos de Vasconcellos, Ronaldo Lemos | TER. Michael França, Cecilia Machado | QUA. Bernardo Guimarães | QUI. Cida Bento, Solange Srour | SEX. André Roncaglia | SÁB. Marcos Mendes, Rodrigo Zeidan

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE APIAÍ/SP

EDITAL DE PREGÃO ELETRÓNICO Nº 16/2024

N Prefeitura do Município de Apiaí/SP toma público aos interessados que se encontra aberta citação na modalidade Pregão Eletrónico nº 16/2024 – aquisição de gás de cozinha e água inieral, específicações e condições descritas no edital e seus anexos, que estará disponível partir de 15/04 no https://licitaca.oapiais.po.govb/n. Terá recebimento das propostas até dia 6/04/2024 as 9h na plataforma da bll.org.br. sessão de disputa no mesmo dia as 9h15min

CENTRO DE PROGRESSAO PENITENCIARIA DE HORTOLANDIA
ANISO DE ABERTURA
Encontra-se aberto neste Centro de Progressão Penitenciária de Hortolândia, situado
a Rod. Jornalista Francisco Aguirre Proença – Km. 5 – CEP: 13.185-900, PREGÃO
ELETRÔNICO número 90003/2024,destinado a Aquisição de Gêneros Alimentícios
HORTIFRUTIGRANJEIROS para o período de maio a julho de 2024, do tipo MENOR
PREÇO, a realização da sessão pública será na data 26/04/2024, às 09/100, no correio
eletrônico: www.comprasnet.gov.br. 0 Edital estará disponível em sua integra para leitura
e impressão no correio eletrônico: www.gov.br/pncp. seção CONTRATAÇOES - EDITAIS
E AVISOS DE CONTRATAÇÕES, podendo ainda ser consultado junto ao do Centro de Progressão Penitenciária de Hortolândia e-mail: fabiomatias@sp.gov.br.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE NAZARÉ PAULISTA

PREFEITURA MUNICIFAL DE NAZARE PAULIS IA Aquisição de máquinas e equipamentos agricolas, para manutenção e uso do Departamento de Agricultura, Pecuária e Abastecimento e em apoio e incentivos aos produtos rurais do município de Nazaré Paulista, com recursos provenientes do Convênio nº 944368/2023, conforme Termo de Referência – Anexo I. Inicia sessão será no dia 26 de abril de 2024, às 09h. O Edital encontra-se na integra no sitio www. nazarepaulista.sp.gov.br ou através do e-mail: pregao@nazarepaulista.sp.gov.br Divisão de Licitações e Contratos – Telefone (11) 4597-1526 – Nazaré Paulista, 12 de abril de 2.024 – Candido Murilo Pinheiro Ramos – Prefeito.

#### ABERTURA DE LICITAÇÃO

Edital nº 90.005/2024

Processo Administrativo: 006.00125538/2024-42 Data abertura: 26/04/2024 às 09h
Endereço eletrônico: www.comprasnet.gov.br
Objeto: Gêneros Alimentícios Hortifrutigranjei

Unidade Compradora: 380235 - Penitenciária I de Balbinos

Modalidade de Contratação: Pregão Eletrônico Amparo Legal: Lei 14.133/2021, Art. 28, I

Sindicato da Categoria Profissional Diferenciada, dos Empregados e Trabalhadores do Ramo de Atividade de Vigilância e Segurança Privada de Santos e Região - Sintragenlitoral. CNPJ 43.451.127/0001-84. Rua Dr. Antônio Bendo. 158, Villa Matias, Santos/SP, EDITAL DE CONVOCA ÇÃO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA DO QUADRO ASSOCIATIVO - Ficam convocados po ÇAO - ASSEMBLEIA GEHAL ONDINANIA DO QUADHO ASSOCIATIVO - Ficam convocados por este edital, o associados em día com suas obrigações sindicais, para se reunirem em AGO na sede em Santos/SP, no día 26/04/2024, às 16:30h em 1º convocação com quórum qualificado ou, 17h em 2º convocação com quárum rúmero presente, para deliberação e aprovação da seguinte ordem do día: 01) ata anterior, leitura e votação: 02) prestação de contas da diretoria do exercício 2023, balanço financeiro patrimonial / suplementação de verbas e relatório das atividades do exercício, sob parecer do Conselho Fiscal. Santos, 15/04/2024. Nivaldo Bispo do Nascimento - Presidente.

CÂMARA MUNICIPAL DE LUIZIÂNIA

AVISO DE LICITAÇÃO — CONCORRÊNCIA PRESENCIAL N°01/2024 Carlos Nunes Pereira, Presidente da CÂMARA MUNICIPAL DE LUIZIÂNIA-SP, usando das atribuições que lhe são conferiencessados a realização da Concorrência Presencial n° 01/2024, objeto do Processo n°01/2024, Edital n° 01/2024 Tipo Menor Preço Global, tendo por objeto a CONTRA-TAÇÃO DE EMPRESA PARA REFORMA DO PRÉDIO DA CÂMARA, que ser estilizará no dia 23 de maio de 2024, às 10h:00h. Data do encerramento: 23/05/2024 às 09:50 h. Abertura dos envelopes 23/05/2024 às 10h:00b. Edital e anexos encontram-se a disposição na Secretária da Câmara Municipal, no horário das 8:00 às 12:00 h e das 13:00h às 16:00 horas ou no site www.camaraluiziania.sp.gov.br. Luiziânia, 11 de abril de 2024. Carlos Nunes Pereira Presidente da Câmara

Assembleia Geral Extraordinária - Edital - Sindicato dos Trabalhadores nas Indústrias de Arte fatos de Borracha, Acabamentos, Recauchutadoras, Pneumáticos, Beneficiamento de Borra cha Natural e Latex de Campinas e Região. Ficam convocados todos os trabalhadores dos ramo de indústrias de artefatos de borracha, artefatos de látex, pneumáticos e câmaras de ar, inclusivo de látex. priracheiros, beneficiamento e estocagem de borracha, montagem de pneus e recauci generação de Campinas, Cosmópolis, Hortolândia, Jundiaí, Louveira, Paulínia, Suman dinária que será realizada no dia 26 de abril de 2024 às 15:00 hs, na sede do Si Extraoromana que sera realizada no ola 26 de abril de 2024 as 15:00 hs, na sece do Sinacidos dos Trabalhadores nas Indústrias de Artefatos de Borracha, Acabamentos, Recauchutadoras, Pneu máticos, Beneficiamento de Borracha Natural e Látex de Campinas e Região, inscrito no CNPJ 46.073.680/001-74, à Rua Dr. Culrino, 659, Centro, CEP: 13015-081, Campinas/SP, em primeira convocação, para o fim de discutirem e votarem a seguinte pauta: Primeiro: Redação da ata da Assembleia anterior; Segundo: Reivindicações da categoria para efeito de renovação das normas coletivas vigentes; Terceiro: Concessão de poderes ao sindicato para manter negociações coletivas celebrar acordos e convenção celebra de trabalho, bem asa a sinuacia para intener ingoloxogos celebrar cordos e convenção e convenção celebra de trabalho, bem asami para instaurar dissidios celebro Quarto: Fixação de contribuição para custeio da organização sindical, fiscalização do cumprimen das colletivas, representação das individuais y Quinto: Amplitude e abrangência do novo instrumen normativo: Sexto: Multa contra o empregador pelo cometimento de práticas desleais. Não atingio o quórum necessário a Assembleia será realizada no mesmo dia e local, às 16:00 h S. Notificação o quórum necessário a Assembleia será realizada no mesmo dia e local, às 16:00 h S. Notificação para contrator de la contrator d Fica desde já assegurado o direito de oposição ao desconto da contribuição, no prazo de 10 días a partir da deliberação desta Assembleia, contados a forma do artigo 219 do novo CPC, que deverá ser manifestado junto à se

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE TUBARÃO/SC

FUNDO MUNICIPAL DE SAÚDE SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE
CHAMAMENTO PÚBLICO N° 02/2024

O Municipio de Tubarão, por meio da Fundação Municipal de Esporte, torna público o presente CHAMAMENTO PÚBLICO para a seleção de Organizações da Sociedade Civil-OSC1, filantópicas, sem fins lucrativos, registradas no Conselho Municipal de Saúdo localizadas neste Municipio, que se destinam a contribuir, de forma complementar, para o custeio das despesas de manutenção, no atendimento da área da Saúde, na execução de Serviço de Atendimento e Prevenção de Câncer de Mama e de Colo de Útero para as mulheres jovens e adultas, portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida e idosas que residem no Município de Tubarão e iniciaram atividade sexual. As propostas deverão ser apresentadas em sessão pública, a realizar-se no dia 13/05/2024 -, às 14h, na sala de atos, junto à Secretaria de Gestão Municipal, sito à Rua Felipe Schmidt, 108 - Centro, Município de O edital em inteiro teor está à disposição no endereço eletrônico

> Tubarão, 12 de abril de 2024 Marcelo Cesar Ribeiro Secretário Municipal de Saúde

#### TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO ESTADO DE SÃO PAULO PREGÃO ELETRÔNICO FEDERAL Nº 90016/2024

Objeto: Registro de Preços para contratação de empresa para prestação de serviços de publicação de extratos de edital de licitação em jornal diário de grande circulação. Envio da: ropostas: até 13 horas de 29/04/2024, quando ocorrerá a abertura. Realização da Sessão propusas, aci o inclusa de *salvezer*, quanto confera a quaerrua, treaturação da Jessac seclusivamente por meio do síltio <u>www.gov.br/compras/pt-br</u>. Cópias do edital poderão ser adquiridas, a partir de 15/04/2024, exclusivamente no meio eletrônico <u>https://www.tre-sp</u> jus.br/transparencia-e-prestacao-de-contas/licitacoes/licitacoes. São Paulo, 11 de abri de 2024. Alessandro Dintof - Secretário de Administração de Material.



#### CONVOCAÇÃO

"THIAGO GOMES URSO", portador do RG. 41868974X, Carteira Profissional nº 061974 - série: 00268 - SP, registrado nesta Fundação sob o número RE: 434530 de solicitamos seu comparecimento na sede da Fundação CASA, sito à Rua Florêncimento na sede da Fundação CASA, sito à Rua Florêncimento a Sede da Fundação, no prazo de 24 horas para tratar de assunto de seu interesse. O não comparecimento implicará em Demissão por Justa Causa - Abandono de Emprego, conforme artigo 482 alíneas "i" da CLT.

ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
MINISTÉRIO PÚBLICO - PROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA
AVISO DE REUNIÃO NO CHAMAMENTO PÚBLICO
Chamamento Público n.º 01/2024 (PGEA n.º 01/26 60/0 063/2024) - A Procuadoria-Geral de Justiça do Ministério
Público do Rio Grande do Sul, atendendo ao disposto na legislação e no Edital, TORNA PÚBLICO à inexistência de crusoss em Bace de atepa de habilitação no Chamamento Público n.º 01/2024 - seleção do pessoas juridicas para celebração de cooperação fácnica visando encomenda tecnológica (ETEC) para pesquisa, desenvolvimento, criação e aplicação de soluções tenológicas inovadores, baseadas em modelos de inteligincia artificia (M., entre PSJAMPes e iniciativa privada, tendo como contrapartida emissão de atestado de capacidade técnica às pessoas juridicas que tiverem suas soluções hemologadas, conforme espedificações constantes no Edital e susa Anexo. Outrossim, CONVIDA sa empresas habilitados a participarem da Reunião Técnica a ser realizada em 17 de abril de 2024, 14 horas, pelo endereço Edital I A MPRS - Reunião Técnica - Etapal Informações: gditaliamprs@mprs.mp.br. Edital disponível na página: http://www.mprs.mp.br/ticitasaco/chamamento. http://www.mprs.mp.br/licitaeao/chamamento.

PROCURADORIA-GERAL DE JUSTIÇA, em Porto Alegre, 12 de abril de 2024.

Subprocurador-Geral de Justiça de Gestão Estratégica.

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE AREIÓPOLIS

Aviso de Licitação. Modalidade Pregão Eletrônico n.º 02/2024. Processo n.º 111/2024. Objeto: Registro de preços para possivel aquisição de recarga de cilindro de oxigênio medicinal, com fornecimento de cilindros em regime de comodato (com cota reservada de 25% para ME e EPP). Edital disponível nos sites: www.bll.org.br e www.areiopolis.sp.gov.br. Recebimento das propostas: a partir das 12hs00 do dia 15.04.2024 no site www.bll.org.br, abertura das propostas: dia 26/04/2024 às 09hs10m e nicio da disputa de preços: dia 26/04/2024 às 100-800, (horário de Brasilia no site: www.bll.org.br, Areiópolis, 09 de abril de 2024. Antonio Marcos dos Santos, Prefeito Municipal. Aviso de Licitação. Modalidade Pregão Eletrônico. nº 03/2024. Processo n.º 112/2024. Objeto: Registro de preços para possivel contratação de empresa especializada para prestação de serviços de manutenção mecânica preventiva e corretiva dos veículos leves, médios e pesados, máquinas e equipamentos de terraplanagem e agrícola, pertencentes à forta Municipal do Municipio, sem fornecimento de peças, conforme específicações constantes do anexo I, que é parte integrante do presente edital. Edital disponivel nos sites: www.bll.org.br, abertura das propostas: a partir das 12hs00 do dia 15.04.2024 no site www.bll.org.br, abertura das 10.00hs, (horário de Brasilia no site: www.bll.org.br, especial de de preços dia 29/04/2024 às 08/hs10m e inicio do de empresa para a execução de obra para construção de cempresa para a execução de obra para construção de centro de Esportes e Lazer. Conjunto Habitacional Nosso Teto, Areidonis-SP, ludo em conformidade com o Convênio de disputa de preços: dia 20/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços: dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços: dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços: dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços: dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da disputa de preços: dia 30/04/2024 ás 08/hs10m e inicio da



Prodesp

#### AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20240184

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20240184 de interesse da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de medicamentos, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: ww.comprasnet.gov.br, através do No 901842024, até o dia 02/05/2024, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENCÃO DO EDITAL: No dereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 02 de Abril de 2024. FRANCISCO CLÁUDIO REIS DA SILVA - PREGOFIRO



### Companhia de Processamento de Dados do Estado de São Paulo - PRODESP

CNPJ 62.577.929/0001-35

#### AVISO DE RESTABELECIMENTO DE SESSÃO

LICITAÇÃO PRESENCIAL (MODO DE DISPUTA ABERTO) Nº 001/2024 - Alienação dos imóveis que compõem o complexo denominado "Imóvel Mooca", localizado à Ñua da Mooca, nº 1921, São Paulo - SP, conforme descrito no Anexo I do Edital. A Prodesp elecimento da sessão da Licitação Presencial (Modo de Disputa Aberto) nº 001/2024. A sessão pública de processamento da licitação será realizada no Auditório da Sede da Prodesp - Rua Agueda Gonçalves, 240, Jardim Pedro Gonçalves, Taboão da Serra - SP, no dia 19/04/2024 às 10h00. O edital poderá ser consultado e cópias obtidas nos endereços eletrônicos www.prodesp.sp.gov.br - opção "fornecedores - editais de licitação" e www.doe.sp.gov.br - opção "enegociospublicos"

#### PREFEITURA MUNICIPAL DE NAZARÉ PAULISTA

PREGÃO ELETRÔNICO 023/2024 – MEMORANDO 1858/2024

Aquisição de Retroescavadeira com recursos provenientes do Convênio nº 944362/2023

conforme Termo de Referência – Anexo I. Inicia sessão será no día 25 de abril de 2024, ás 08h

D Edital encontra-se na Integra no sitio www.nazarepaulista.sp.gov.br ou através do e-mail

regaga@nazarepaulista.sp.gov.br – Divisão de Licitações e Contratos – Telefone (11) 4817

1526 – Nazaré Paulista, 12 de abril de 2.024 – Candido Murilo Pinheiro Ramos – Prefelto.

INSTITUTO DE ARQUITETURA E URBANISMO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO - USP AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÓNICO Nº 01/2024 - PROCESSO SEI 154.00001025/2024-71 Torna-se público, para conhecimento dos interessados, que o Instituto de Arquitetura e Urbanismo de Universidade de São Paulo, realizará procedimento licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, do tipo Oliversidade de Sao Patilo, l'ealizara procedimento instatorio na modalidade l'rigade l'estimato, objeto de pregio, a contratação de serviço de copeiragem com 2 postos, nas condições, quantidades e exigências estabelecidas no Edital e seus anexos, bem como no Termo de Referência. Data da Sessão Pública: 30/04/2024. Horário: 9h00min - Oficial de Brasilia (DF), Local/Ambiente: Portal de Licitações Compras BR, no sitio eletrônico www.compras.gov.br. Os interessados poderão adquirir o presente Cital e seus anexos bem como o Termo de Referência, garbuttamente, na forma eletrônica, por meio digital, através de download (via internet), nos sitios eletrônicos oficiais (www.compras.gov.br).

#### Hospital e Maternidade Santo Antônio S.A.

CNPJME ré 5,987,0700001-13 - NIBE nº 35,30,046,374

Assembléia Geral Ordinária - Convocação

Ficam os Senhores Acionistas do Hospital e Maternidade Santo Antônio S.A. convocados a se reunirem em Assembléia Geral Ordinária no dia 16/05/2024, às 10 hs, na sede social na Av. Br. de Itapura, 1.444, Campinas - SP por meio de VIDEOCONFERÊNCIA, através de "link" a ser disponibilizado com antecedência, por meio de e-mali informada oas acionistas, para discutir e deliberar sobre a seguinte ordem do dia: a) exame, discussão e votação das demonstrações inanceiras encerradas em 31/12/2023; b) destinação do lucro líquido do exercício e a distribuição de dividendos; c) outros assuntos de interesse da sociedade. Campinas, 9 de abril (de 2024. A Diretoria.



#### AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 001/2024, referente ao Processo DETRAN/SP - SEI Nº 14000075199/2024 10, visando a CONSTITUIÇÃO DE REGISTRO DE PREÇOS PARA AQUISIÇÃO DE JAQUETAS COLETES, CAMISAS E BONÉS, CLASSIFICADOS COMO EQUIPAMENTOS DE PROTEÇÃO INDIVIDUAL (EPIs).

A abertura da sessão pública de processamento do certame se dará no dia 02/05/2024 às 10:00 horas, nesta unidade por intermédio do site "www.compras.sp.gov.br".

O Edital na íntegra estará disponível para consulta através do site https://www.gov.br/pncp/pt-br www.imprensaoficial.com.br link e-negociospublicos.



#### AVISO DE LICITAÇÃO - PREGÃO ELETRÔNICO No 20240098

A Secretaria da Casa Civil torna público o Pregão Eletrônico No 20240098 de interesse da Secretaria da Saúde - SESA, cujo OBJETO é: Registro de Preço para futuras e eventuais aquisições de Material Médico Hospitalar, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. RECEBIMENTO DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: No endereço www.comprasnet.gov.br, através do No 900982024, até o dia 02/05/2024, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico acima ou no site www.seplag.ce.gov.br. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 02 de Abril de 2024. JOSÉ CÉLIO BASTOS DE LIMA - PREGOEIRO



#### AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO COM DATA PREVISTA -CONCORRÊNCIA No ELETRÔNICA INTERNACIONAL 20230001 IG No 1294771000

A Secretaria da Casa Civil torna público a REMARCAÇÃO do CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA INTERNACIONAL No 20230001 de interesse da Secretaria do Turismo - SETUR, cujo OBJETO é: contratação de empresa para a execução de serviços de implantação do sistema de abastecimento de água, esgotamento nitário e drenagem da localidade de Preá no município de Cruz, com fornecimento de materiais e equipamentos, devidamente especificados no Anexo - Termo de Referência, conforme especificações contidas no Edital e seus Anexos. MOTIVO: Falhas nas Publicações do Aviso de Licitação no DOE / DOU e nos JORNAIS DE CIRCULAÇÃO LOCAL / NACIONAL e INTERNACIONAL. DAS PROPOSTAS VIRTUAIS: w.comprasnet.gov.br. através do No 90002/2024, até o dia 22/7/2024, às 9h (Horário de Brasília-DF). OBTENÇÃO DO EDITAL: No endereço eletrônico cima ou no site www.seplag.ce.gov.br. PROCURADORIA GERAL DO ESTADO – Central de Licitações do Estado do Ceará - Comissão Central de Contratações -CCC, em Fortaleza, 10 de abril de 2024. Procuradoria Geral do Estado, em Fortaleza, 10 de Abril de 2024. MARIA BETÂNIA SABOIA COSTA - VICE PRESIDENTE DA CCC









### **Demonstrações Financeiras 2023**

**Azul S.A.** I CNPJ/MF nº 09.305.994/0001-29

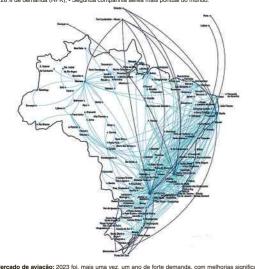
#### Mensagem da Administração

Mensagem da Administração

2023 foi um ano de muitos recordes para a Azul: RS19 bilhões em receita. RASK de R\$42.48 centavos, um aumento de 5% em relação ao ano de 2022, mesmo com um aumento da capacidade de 11%, e um EBITDA de R\$ 5.2 bilhões, um aumento de R\$ 2.0 bilhões em relação ao ano anterior. Além desse excelente desempenho financierio, forosa a segunda companhia aérea mais pontula em 2023, depois de alcançar o primeiro lugar em 2022. Esse é um vertadeiro reconhecimento de nossos incríveis rejudantes, que proporcionaram a melhor experiência aos nossos 30 milhões de cilentes este ano, todos os dias. Ouero agradecer a eles por sua paixão e dedicação. A Azul continua a ser única. A força da nossa malha: servimos 150 destinos, 100 a mais do que qualquer outra companhia permitido pela fotat flexivel que nos permitem acessar e estimular demanda que nunca fol explorada antes. Essas vantagens competitivas estruturiais só aumentariam como tempo, pois nos manitivemos físia o nossos modelo de negócios. Essas vantagens são fortalecidas pelos nossos negócios fião relacionados a compra de passagens: fidelidade, turismo, cargas, serviços auxiliares e fetamentos, todos de rápido crescimento, margens elevadas. Com o Brasil muito presente em nosso DNA, temos extremo orgulho de fazer parceria com o Comité Olímpico Brasilerio para apoiar a equipe do Brasil nos jogos de verão de Paris 2024, No quarto trimestre, entregamos uma receita recorde de R\$ 55, bilhões, RASK recordo de R\$45,30 centavos, uma margem EBITD acordo de 17,0% no quarto trimestre e uma margem EBITD de de 29,2%, uma das mais altas do mundo. A margem EBITD membra de 17,0% no quarto trimestre e uma margem EBITD de de 29,2%, uma das mais altas do mundo. A margem EBITD ambra de 16,2% de nosas receita anual. Incluindo investimentos para por o rescimento em 2024, já que continuamos a ver um ambiente de demanda rumentando as margens, apesar do aumento do combustived de 0 câmbio. Isos demonstra claramente a força de nosso modelo de negócios e nosas vantagens competiti

#### John Rodgerson, CEO da Azul S.A.

A Azul em 2023: • Maior companhia aérea do Brasil em cidades atendidas e decolagens, com um pico de 1.000 voos diários para mais de 160 destinos; • Frota operacional com 183 aeronaves com uma idade média de 7,4 anos (excluindo aeronaves Cessna); • Market share doméstico: 39% em decolagens e 28% de demanda (RPK); • Segunda companhia aérea más pontual do mundo.

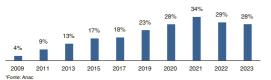


Mercado de aviação: 2023 foi, mais uma vez, um ano de forte demanda, com melhorias significadivas em capacidade, receitas e resultados em comparação com o ano anterior. Em 2023, a demanda
internacional recuperou totalmente para os níveis de 2019, já no ambiente doméstico, as viagens de
negócios também se recuperaram e o número de viagens a lazer continuou crescendo. Como resultado, as receitas operacionais atingiram mais uma vez um recorde histórico, uma vez que a procura
por viagens permaneceu forte. A receita operacional total atingiu RS18,7 bilhões, aumento de 17,2%
acima de 2023. O RASK também atingiu patamares recordes, R\$ 42,48 centavos, um aumento de
5,4% em relação a 2022. Ao longo do ano, a Azul reconstruiu gradativamente a malha, encerrando o
ano com aumento de capacidade de 11,2% em comparação com o ano anterior na comparação a viagen.

Extende de comparação de 80,4%.



#### Participação da Azul no mercado de



#### sultados Consolidados Demonstrações de Resultados (R\$ milhões)1 2023 2022 ceita Líquida Insporte de passageiros 17.362,9 5.890,5 2.397,3 2.314,3 1.056,9 807,6 779,3 686,2 1.862,7 Salários e benefícios Depreciação e amortização Tarifas aeroportuárias Gastos com passageiros Comerciais e publicidade Manutenção e reparos Outros 15.794,7 2.899,9 15,5% 5.214,2 Total custos e despesas operacionais 14.812,4 1.135,7 Resulta Margem EBITDA 7,1% **3.230,1** Margem EBITDA Resultado financeiro Receitas financeiras Despesas financeiras<sup>2</sup> 277,3 (4.558,1) 438,2 1.327,4 (1.379,6) (5.363.5 Instrumentos financeiros derivativos, líquidos2 Variações cambiais, líquidas Resultado antes do IR e contribuição social Imposto de renda e contribuição social corrente Imposto de renda e contribuição social diferido Resultado líquido do período<sup>2</sup> Margem líquida Resultado líquido ajustado<sup>2 3</sup> (2.421,0) (2.667,6) Resultado líquido ajustado<sup>2 3</sup> Margem líquida ajustado<sup>2 3</sup> Ações em circulação<sup>4</sup> Lucro (prejuizo) por ação PN Lucro (prejuizo) por ação PN (USS) Lucro (prejuizo) por ADR (USS) Lucro (prejuizo) ajustado por ação PNº Lucro (prejuizo) ajustado por ação PNº (USS) Lucro (prejuizo) ajustado por ADR (USS) Lucro (prejuizo) ajustado por ADR (USS) 1 Resultados operacionais ajustados para interpretados para interpret +3,8 p.p. 0,0% -49,2% -47,5%

<sup>1</sup> Resultados operacionais ajustados para itens não recorrentes. <sup>2</sup> Resultados financeiros ajustado para despesas com debêntures conversiveis. <sup>3</sup> Lucro líquido (prejuízo) e EPS/EPADR ajustado par resultados de derivativos não realizados e taxa de câmbio de moeda estrangeira. Um ADR equival a três ações preferenciais (PNs). <sup>4</sup> As ações em circulação não incluem a diluição relacionada aos instrumentos conversíveis e acionários.

Dados Operacionais <sup>1</sup>	2023	2022	% Δ
ASK (milhões)	44.006	39.579	11,2%
Doméstico	34.367	33.605	2,3%
Internacional	9.639	5.974	61,3%
RPK (milhões)	35.399	31.561	12,2%
Doméstico	27.180	26.517	2,5%
Internacional	8.219	5.044	62,9%
Taxa de ocupação (%)	80,4%	79,7%	+0,7 p.p.
Doméstico	79,1%	78,9%	+0,2 p.p.
Internacional	85,3%	84,4%	+0,8 p.p.
Tarifa média (R\$)	593,0	531,0	11,7%
Passageiros (milhares)	29.278	27.485	6,5%
Horas-bloco	550.843	518.813	6,2%
Utilização de aeronaves (horas/dia) <sup>2</sup>	10,0	9,2	8,6%
Número de decolagens	316.896	304.429	4,1%
Etapa média (Km)	1.159	1.105	4,8%
Aeronaves de passageiros operacionais final do período	183	177	3,4%
Combustível de aviação (milhares de litros)	1.291.297	1.206.925	7,0%
Combustível de aviação por ASK	29,3	30,5	-3,8%
Funcionários equivalentes em tempo integral (FTE)	15.248	13.543	12,6%
FTE no final do período por aeronave	83	77	8,9%
Yield (R\$ centavos)	49,05	46,25	6,1%
RASK (R\$ centavos)	42,48	40,29	5,4%
PRASK (R\$ centavos)	39,46	36,88	7,0%
CASK (R\$ centavos)	35,89	37,42	-4,1%
CASK excluindo combustível (R\$ centavos)	22,51	20,85	8,0%
Custo de combustível por litro (R\$)	4,56	5,44	-16,1%
Break-even da taxa de ocupação (%)	68,0%	74,1%	-6,1 p.p.
Taxa de câmbio média (R\$ por US\$)	5,00	5,16	-3,3%
Taxa de câmbio no fim do período	4,90	5,22	-6,1%
Inflação (IPCA/últimos 12 meses)	4,46%	5,79%	-1,3 p.p.
WTI (média por barril, US\$)	77,66	93,72	-17,1%
Heating oil (US\$ por galão)	2,81	3,55	-20,7%
1 Popultados aparacionais ajustados para itans não recorrent	oc 2Evolui ooron	was Cassas	

<sup>1</sup> Resultados operacionais ajustados para itens não-recorrentes \*Exclui aeronaves Cessna Recetta Líquida: Em 2023, a recetta operacional total da Azul aumentou 18,27. bilhões ou 17,2%, atingindo o recorde de RS18,7 bilhões a. Vicetat de passageiros aumentou 19,0% e 11,2% a mais de capacidade em comparação ao mesmo período do ano passado, impulsionada pela recuperação total da demanda de passageiros corporativos e internacionais e pelo excelente desempenho de nossos demais negócios. A receita de carga e outras atingiu RS1,3 bilhão em 2023, 1,5% menor do que 2022, principalmente devido a redução de 40,4% ao peração internacional de cargas. O RASK e o PRASK atingiram recordes históricos de RS42,48 centavos e RS39,46 centavos, respectivamente, suportado pela nossa capacidade racional e nelas vantaneas competitivas e sustentivas do nosso mortelo de pela nossa capacidade racional e pelas vantagens competitivas e sustentáveis do nosso modelo de negócios. Em relação a 2022, o RASK e o PRASK aumentaram 5,4% e 7,0%, respectivamente. A tabela abaixo apresenta a composição de nossas receitas e despesas operacionais em uma base por ASK nos períodos indicados:

R\$ centavos¹	2023	2022	% /
Receita líquida por ASK			,
Transporte de passageiros	39.46	36.88	7.0%
Cargas e outras receitas	3.03	3,42	-11.4%
Receita líquida (RASK)	42.48	40.29	5.4%
Custos e despesas operacionais por ASK	, ,	-, -	-,
Combustível de aviação	13.39	16.58	-19.3%
Salários e benefícios	5.45	4.94	10.3%
Depreciação e amortização	5.26	5.29	-0.6%
Tarifas aeroportuárias	2.40	2.30	4.3%
Gastos com passageiros	1.84	1.62	13.2%
Comerciais e publicidade	1,77	1,77	0,3%
Manutenção e reparos	1,56	1,50	4,2%
Outras despesas operacionais, líquidas	4,23	3,43	23,4%
Total custos e despesas operacionais (CASK)	35,89	37,42	-4,1%
Regultado operacional por ASK (RASK-CASK)	6.50	2.87	120 7%

¹Os resultados operacionais foram ajustados para itens não-recorrentes. Custos e Despesas Operacionais: Em 2023, a Azul registrou despesas operacionais de R\$15,8 billiñes, ante uma despesa de R\$14,8 bilhões em 2022, representando um aumento de 6,6%, princi-palmente devido ao aumento de capacidade e receita de 11,2% e 17,2%, respectivamente, além dos investimentos realizados no quarto trimestre para apoiar o rescimento esperado para 2024 e maxi-mizar a disponibilidade da frota para nos beneficiarmos do ambiente de forte demanda, compensado mizar a disponibilidade da frota para nos beneficiarmos do ambiente de forte demanda, compensado por uma redução de 16,1% no preço do combustível por litro e pela desvalorização média do real em relação ao dólar de 3,3%. A composição de nossas principais despesas operacionais em relação a 2022 é a seguinte: - Combustível de aviação reduziu 10,2%, para RSS.8 98,5 milhões, mesmo com um aumento de 11,2% na capacidade total, principalmente devido a uma redução de 16,1% no preço do combustível por litro (excluindo hedges) e uma redução na queima de combustivel por ASK como resultado de nossa frota de nova geração mais eficiente. - Safários e beneficios aumentaram 22,6%, impulsionados principalmente pelo nosso aumento de capacidade de 11,2% em 2023, um aumento asiarial de 5,5% resultante de acordos coletivos pagos a todos os funcionários de companhias aéreas no Brasil, internalização de certas atividades para redução de custos totais e contratações realizadas por timester nara suportar, or rescriemento de 2024. 1 Percetação a emotização aumentação a realizadas no Brasil, internalização de certas atividades para redução de custos totais e contratações realizadas no trimestre para suportar o crescimento de 2024. • Depreciação e amortização aumentaram 10,5% ou R\$219,8 milhões, impulsionados pelo aumento no tamanho de nossa frota em relação a 2022. • Tarifas aeroportuárias aumentaram 16,0% ou R\$145,7 milhões, impulsionadas principalmente pelo aumento de 11,2% na capacidade total, em particular pelo nosso crescimento de 1,3% na capacidade internacional, que possu tarfas mais elevadas. • Serviços de passageiros e de tráfego aumentaram R\$165,7 milhões, principalmente devido ao aumento de 5,5% no número de passageiros aumento de 1,1% nas decolagens, alem da inflação de 4,5% no período. • Comerciais e marketing aumentaram 1,5%, ou R\$80,3 milhões, impulsionado principalmente por um aumento de 19,0% na receita de passageiros, compensado pela economia proveniente da internalização de atividades de amraketing. • Materiais de manutenção e reparo aumentaram R\$94,1 milhões em comparação com 2022, principalmente impulsionados por um maior número de eventos de manutenção para maximizar

a disponibilidade das aeronaves e apoiar o crescimento de 2024, parcialmente compensados por uma maior quantidade de eventos de manutenção intermalizados, desvalorização do real de 3,3% em relação dolares e redução de custos com a renegociação de nossos contratos de manutenção de motores. - Outras aumentaram RSSO4, milhões, impulsionados principalmente pelo aumento de ações judiciais, pelo aumento de 11,2% na capacidade de passageiros e maiores despesas com treinamento enquanto nos preparamos para o crescimento de 2024, além de um aumento nas despesas de Tirelacionadas com recetta, maiores acomodações de tripulantes, operações de carga e contingências de voo. Disponibilidades e Endividamento: A Azul encerrou o ano com RS3,0 bilhões em liquides imediata, incluindo caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e aplicações financeiras, um crescimento de RS478,8 milhões em comparação com o ano anterior, mesmo após pagar mais de RS 4,1 bilhões em arrendamentos, empréstimos, diferimentos, reservas de manutenção, juros e despesas de capital. Essa liquides imediata representa 16,2% de nosas receitas dos últimos doze meses A liquidez total, incluindo depósitos, reservas de manutenção, investimentos de longo prazo e recebíveis, foi de RS6,1 bilhões em 31 de dezembro de 2023. Isso não inclui peças de reposição ou outros ativos não onerados, como nossa unidade de negócios Azul Cargo. como nossa unidade de negócios Azul Cargo.

Liquidez (R\$ milhões)	2023	2022	% Δ
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto prazo	1.897,3	668,3	183,9%
Contas a receber	1.124,0	1.874,2	-40,0%
Liquidez imediata	3.021,3	2.542,5	18,8%
Caixa como % da receita líquida	16,2%	15,9%	+0,2 p.p.
Recebíveis de longo prazo	796,5	838,9	-5,1%
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	2.293,5	2.539,6	-9,7%
Liquidez total	6.111,4	5.921,0	3,2%

A amortização da divida da Azul em 31 de dezembro de 2023, está reportada abaixo e ainda não considera os acordos comerciais para extensão dos prazos de pagamentos das dividas com nossos parceiros. O gráfico abaixo converte nossa divida em dólares para reais utilizando a taxa de câmbio do final do ano de R\$4,90.

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2023 (R\$ milhões convertido a R\$4,90 reais por dólar)¹

Amortização de empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2023 (R\$ milhões convertido a R\$4,90 reais por dólar)¹



1 Exclui as debêntures conversíveis. A divida bruta aumento 6,3% ou R\$1.370,1 milhões em comparação com 31 de dezembro de 2022, principalmente devido a oferta bem sucedida de R\$3.831.0 milhões no terceiro trimestre, ao aumento no valor presente de nossos passivos de arrendamento devido à redução na taxa de desconto de 21,3% para 16,5%, e a desvalorização do real no final do período de 6,1%, parcialmente compensada pelo nosso contínuo processo de desalavancagem com mais de R\$5,0 bilhões em pagamentos de empréstimos e arrendamentos durante o ano.

Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)1	2023	2022	% Δ
Passivo de arrendamento	11.805,1	13.771,3	-14,3%
Dívidas de arrendamento	1.030,8	_	n.a.
Arrendamento financeiro	650,7	811,5	-19,8%
Outros empréstimos e financiamentos de aeronaves	399,4	792,2	-49,6%
Outros empréstimos, financiamentos e debêntures	9.299,5	6.440,5	44,4%
% da dívida não relacionada à aeronave em moeda local	10%	19%	-9,2 p.p.
% da dívida total em moeda local	4%	6%	-0,3 p.p.
Dívida bruta	23.185,6	21.815,5	6,3%

era a dívida ajustada pelo efeito do hedge, líquido dos subarrendamentos de aeronave a

receber; exclui debentures conversíveis.

Em 31 de dezembro de 2023, o prazo médio de vencimento da divida da Azul, excluindo as obrigações de leasing e debentures conversíveis, era de 4,7 anos, com uma taxa média de juros de 11.0%. A taxa média de juros das obrigações locais e denominadas em dólares foram equivalentes a CDI + 5% e 10.5%, e respectivamente. O indice de alavancagem da Azul, medido como divida liquida/EBITDA dos últimos doze meses, diminuiu 2 pontos completos no ano, de 5,7x para 3,7x, em linha com nossa orientação. Estamos confiantes em nossa capacidade de continuar reduzindo a alavancagem organicamente e prevemos encerrar 2024 com alavancagem de aproximadamente 3x.

Princípais Indicadores de Divida (R\$ milhões)

2023
2022
% Δ

Timolpaio maioadoreo de Birida (110 minioco)	_0_0		/0 11
Caixa <sup>1</sup>	3.817,9	3.381,4	12,9%
Dívida bruta <sup>2</sup>	23.185,6	21.815,5	6,3%
Dívida líquida	19.367,7	18.434,1	5,1%
Dívida líquida / EBITDA (UDM)	3,7x	5,7x	-2,0x

tures conversiveis.

Frota: Em 31 de dezembro de 2023, a Azul tinha uma frota operacional de 183 aeronaves e uma frota contratual de 189 aeronaves, com uma idade média de 7,4 anos, excluindo aeronaves Cessaa. No final de 2023, as 6 aeronaves não incluídas em nosas frota operacional consistam em 3 Embraer E1s sublocados à Breeze, 1 ATR e 2 Embraer E1s no processo de saída da frota. A Azul terminou o ano com aproximadamente 82% de sua capacidade proveniente de aeronaves de nova geração, muito superior a qualquer competidor na região.

Frota Contratual de Passageiros <sup>1</sup>	2023	2022	% ∆
Airbus widebody	11	14	-21,4%
Airbus narrowbody	55	52	5,8%
Embraer E2	20	14	42,9%
Embraer E1	42	49	-14,3%
ATR	37	41	-9,8%
Cessna	24	24	-
Total <sup>1</sup>	189	194	-2,6%
Aeronave em arrendamento operacional	164	168	-2,4%
<sup>1</sup> Inclui 7 aeronaves subarrendadas.			
Frota Operacional de Passageiros	2023	2022	% ∆
Airbus widebody	11	11	_
Airbus narrowbody	55	51	7,8%
Embraer E2	20	13	53,8%
Embraer E1	37	43	-14,0%
ATR	36	37	-2,7%
0	24	22	9.1%
Cessna			

Indicadores Ambientais, Sociais e de Governança	2023	2022	% A
Meio Ambiente			
Combustível			
Combustível consumido por ASK (GJ / ASK)	1.102	1.146	-3,8%
Combustível consumido (GJ x 1000)	48.508	45.338	7,0%
Frota			
Idade média da frota operacional <sup>1</sup> (anos)	7,4	7,1	4,2%
Social			
Relações Trabalhistas			
Gênero dos funcionários: masculino (%)	59,4%	59,8%	-0,4 p.p.
Gênero dos funcionários: feminino (%)	40,6%	40,2%	0,4 p.p.
Rotatividade mensal de funcionários (%)	0,7%	0,9%	-0,2 p.p.
Funcionários cobertos por acordos de negociação coletiva (%)	100%	100%	-
Voluntários (#)	6.012	4.324	39%
Governança			
Administração			
Conselheiros Independentes (%)	92%	91%	0,7 p.p.
Participação de mulheres no Conselho de Administração (%)	25%	18%	7,0 p.p.
Idade média dos membros do Conselho de Administração (anos)	58	58	0,2%
Frequência da diretoria em reuniões (%)	99%	96%	3 p.p.
Tamanho do Conselho de Administração (#)	12	11	9,1%
Participação de mulheres em cargo de gestão (%)	38%	40%	-2 p.p.
1 Evoluindo ao aoronavas Casana			

#### Balanços Patrimoniais – 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais – R\$)

3					'	• /					
		-	Controladora	-	Consolidado				Controladora		Consolidado
Ativo	Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	Passivo	Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.809	8.117	1.897.336	668.348	Empréstimos e financiamentos	19	-	_	1.100.051	1.112.940
Contas a receber	8	-	-	1.109.408	1.803.998	Acordos de financiamento de fornecedores	23	_	_	290.847	753.352
Subarrendamento de aeronaves	9	_	_	14.592	70.193	Arrendamentos	20	216.388	-	3.687.392	4.025.948
Estoques	10	-	-	799.208	721.738	Instrumentos de dívida conversíveis	21	25.807	14.789	25.807	14.789
Depósitos	11	7.802	8.409	515.692	1.025.168	Fornecedores	22	10.651	24	2.277.841	2.517.828
Tributos a recuperar	12	4.984	11.572	219.433	234.891	Taxas e tarifas aeroportuárias	25	_	_	588.404	831.897
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	21.909	36.054	Transportes a executar e programa de fidelidade	26	-	_	5.205.876	4.140.025
Partes relacionadas	30	216.388	-	-	-	Salários e encargos sociais	27	2.344	2.485	474.797	479.412
Adiantamento a fornecedores	13	-	-	221.051	121.697	Tributos a recolher	28	506	633	142.168	193.588
Outros ativos		2.079	2.089	245.518	189.849	Instrumentos financeiros derivativos	24	_	_	68.905	69.365
Total do ativo circulante		234.062	30.187	5.044.147	4.871.936	Provisões	29	-	_	736.430	834.288
						Partes relacionadas	30	52.129	-	_	-
						Outros passivos		_	_	150.362	82.673
Não circulante						Total do passivo circulante		307.825	17.931	14.748.880	15.056.105
Aplicações financeiras	7	-	-	780.312	733.043	Não circulante					
Subarrendamento de aeronaves	9	-	-	16.210	105.860	Empréstimos e financiamentos	19	_	_	8.598.861	6.119.759
Depósitos	11	70	77	1.777.803	1.514.393	Arrendamentos	20	1.443.351	_	11.459.019	10.556.885
Instrumentos financeiros derivativos	24	-	-	-	235.896	Instrumentos de dívida conversíveis	21	1.175.803	1.388.930	1.175.803	1.388.930
Partes relacionadas	30	1.578.332	_	-		Fornecedores	22	119.841	_	1.320.927	516.971
Outros ativos		-	_	143.781	328.005	Taxas e tarifas aeroportuárias	25	-	_	1.171.679	502.872
Investimentos	15	760.782	761.125	-	_	Tributos a recolher	28	-	_	112.287	71.595
Imobilizado	16	-	_	2.295.851	1.953.089	Instrumentos financeiros derivativos	24	-	_	840	175.210
Direito de uso	17	-	_	9.011.558	7.552.548	Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	39.526	-	39.526	-
Intangível	18	-	_	1.463.247	1.426.523	Provisões	29	30	-	2.404.423	2.408.706
Total do ativo não circulante		2.339.184	761.202	15.488.762	13.849.357	Partes relacionadas	30	683.763	_	-	
						Provisão para perda com investimento	15	20.130.955	18.392.028	-	-
						Outros passivos		-	_	828.512	931.760
						Total do passivo não circulante		23.593.269	19.780.958	27.111.877	22.672.688
						Patrimônio líquido	31				
						Capital social		2.314.821	2.313.941	2.314.821	2.313.941
						Adiantamento para futuro aumento de capital		789	61	789	61
						Reserva de capital		2.029.610	1.970.098	2.029.610	1.970.098
						Ações em tesouraria		(9.041)	(10.204)	(9.041)	(10.204)
						Outros resultados abrangentes		3.106	5.281	3.106	5.281
						Prejuízos acumulados		(25.667.133)	(23.286.677)	(25.667.133)	(23.286.677)
								(21.327.848)	(19.007.500)	(21.327.848)	(19.007.500)
Total do ativo		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293	Total do passivo e patrimônio líquido		2.573.246	791.389	20.532.909	18.721.293
			As notas explica	ativas são parte ir	ntegrante das der					continua	







#### Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais - R\$)

		Capital	Adiantamento para futuro	Ações em	Reserva	Outros resultados	Prejuízos		
Descrição	Nota	social	aumento de capital	tesouraria	de capital	abrangentes	acumulados	Total	١
Em 31 de dezembro de 2021		2.290.876	120	(11.959)	1.946.471	5.799	(22.564.310)	(18.333.003)	
Prejuízo líquido do exercício		-	_	-	-	_	(722.367)	(722.367)	(
Benefício pós-emprego	29	-	-	-	-	(518)	-	(518)	
Total dos resultados abrangentes		-	_	-	-	(518)	(722.367)	(722.885)	
Recompra de ações	31	-	_	(3.923)	-	-	-	(3.923)	
Remuneração baseada em ações (*)	31/33	23.065	(59)	5.678	23.627	-	-	52.311	٦
Em 31 de dezembro de 2022		2.313.941	61	(10.204)	1.970.098	5.281	(23.286.677)	(19.007.500)	(
Prejuízo líquido do exercício		-	_	-	-	_	(2.380.456)	(2.380.456)	F
Benefício pós-emprego	29	-	-	-	-	(2.175)	-	(2.175)	(
Total dos resultados abrangentes		-	_	-	-	(2.175)	(2.380.456)	(2.382.631)	ı
Recompra de ações	31	-	_	(6.826)	-	-	-	(6.826)	r
Remuneração baseada em ações (*)	31/33	880	728	7.989	59.512	-	-	69.109	ř
Em 31 de dezembro de 2023		2.314.821	789	(9.041)	2.029.610	3.106	(25.667.133)	(21.327.848)	-

ações, transferências de ações em tesouraria para o pagamento de RSU líquido de imposto de renda e ao As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

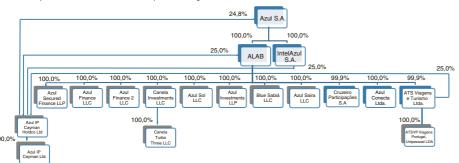
### Demonstrações dos Valores Adicionados

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais - R\$)

			ntroladora		Consolidado				ontroladora		Consolidado	١
	Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	ı
Receita bruta de vendas						Valor adicionado a distribuir		(1.761.286)	(1.049.845)	4.600.293	4.389.892	- 1
Transporte de passageiros	34	_	_	17.229.732	15.020.757	Distribuição do valor adicionado:						- 1
Outras receitas	34	_	_	1.487.286	1.513.582	Pessoal (a)						
Perdas esperadas	8	_	_	(3.150)	(6.267)	Remuneração direta		23.838	10.163	1.611.215	1.349.322	- 1
· ·		_	-	18.713.868	16.528.072	Benefícios		6.261	13.398	331.550	197.943	-
Insumos adquiridos de terceiros						F.G.T.S.		580	519	140.134	121.973	i
Combustível de aviação		_	-	(5.890.485)	(6.561.288)		35	30.679	24.080	2.082.899	1.669.238	i
Materiais, energia, serviços de terceiros				. ,	, ,	Impostos, taxas e contribuições						i
e outros		(19.092)	(5.633)	(6.195.152)	(4.759.308)	Federais		40.017	2.066	388.760	756.841	
Seguros		(12.245)	(13.514)	(89.492)	(103.216)	Estaduais		-	-	53.141	48.228	
,	35	(31.337)	(19.147)	(12.175.129)	(11.423.812)	Municipais		-	-	8.733	5.343	٠
Valor adicionado bruto		(31.337)	(19.147)	6.538.739	5.104.260	•		40.017	2.066	450.634	810.412	
Retenções	35	. ,	, ,			Capital de terceiros						
Depreciação e amortização		_	_	(2.404.223)	(2.094.448)	Despesas financeiras	36	603.046	240.250	5.608.771	4.793.782	
Impairment de ativos e passivo oneroso		_	_	245.636	1.102.791	Instrumentos financeiros derivativos,						
Valor adicionado líquido		(31.337)	(19.147)	4.380.152	4.112.603	líquidos	36	25.249	(519.815)	238.458	(958.005)	
Valor adicionado recebido em transferê	ncias					Variações cambiais, líquidas	36	(79.821)	(74.059)	(1.625.064)	(1.406.566)	
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.805.476)	(1.052.381)	_	_	Aluguéis	36	_	_	225.051	203.398	
Receitas financeiras	36	3.824	21.683	220.141	277.289	-		548.474	(353.624)	4.447.216	2.632.609	
Outras receitas		71.703	_	_	_	Capital próprio						- 1
Valor adicionado a distribuir		(1.729.949)	(1.030.698)	220.141	277.289	Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)	(2.380.456)	(722.367)	
(a) Não contempla INSS no montante de R	\$192 na	controladora	a e R\$325.4	65 no consolio	dado, pois está	na linha de impostos federais.						
						nonetrações financeiras individuais a consci	lidadas					

#### Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

A Azul S.A. ("Azul"), em conjunto com suas controladas ("Companhia"), é uma sociedade por ações, regida pelo seu estatuto social, pela Lei 6.404/76 e pelo regulamento de listagem nível 2 de corporativa da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"). A Azul foi constituída em 3 de janeiro de 2008, tendo primordialmente como objeto social a exploração dos serviços de transporte aéreo re regular de passageiros, cargas ou malas postais, fretamento de passageiros, prestação de serviços de mandração e hangaragam de aeronaves, motores, partes e peças, aquisição e arrenda aeronaves, desenvolvimento de programas de fidelidade, desenvolvimento de atividades conexas a participação em outras sociedades desde o línicio de suas operações em 15 de dezembro Azul desenvolve suas atividades por meio de suas controladas, principalmente a Azul Linhae est. ("ALDR") e a Azul Conecta Lida. ("Conecta"), que defêm autorização das governamentals para operarem como companhias aéreas, e a ATS Viagens e Turismo Lida. ("Azul Viagens"), As ações da Az ul são negociadas na B3 e na New York Stock Exchange ("NYSE") soci



Empresas sediadas no Brasil Empresas sediadas em outros países

	Tipo de				%	Participação
Empresa	investimento	Atividade principal	Estado	País	31/12/2023	31/12/2022
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Direto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	24,8%	_
Azul IP Cayman Ltd. (Azul Cayman)	Indireto	Detentora de propriedade intelectual	George Town	Ilhas Cayman	100,0%	-
IntelAzul S.A. (IntelAzul)	Direto	Programa de fidelidade	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	-
Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A. (ALAB)	Direto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	_
Azul Conecta Ltda. (Conecta)	Indireto	Operações aéreas	São Paulo	Brasil	100,0%	100,0%
ATS Viagens e Turismo Ltda. (Azul Viagens)	Indireto	Serviço de turismo	São Paulo	Brasil	99,9%	99,9%
ATSVP Viagens Portugal, Unipessoal LDA (Azul Viagens Portugal)	Indireto	Serviço de turismo	Lisboa	Portugal	100,0%	-
Azul IP Cayman Holdco Ltd. (Azul Cayman Holdco)	Indireto	Participação em outras sociedades	George Town	Ilhas Cayman	25,0%	_
Cruzeiro Participações S.A. (Cruzeiro)	Indireto	Participação em outras sociedades	São Paulo	Brasil	99,9%	99,9%
Azul Investments LLP (Azul Investments)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul SOL LLC (Azul SOL)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance LLC (Azul Finance)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Finance 2 LLC (Azul Finance 2)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Blue Sabiá LLC (Blue Sabiá)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Investments LLC (Canela)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Canela Turbo Three LLC (Canela Turbo)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Saira LLC (Azul Saira)	Indireto	Financiamento de aeronaves	Delaware	Estados Unidos	100,0%	100,0%
Azul Secured Finance LLP (Azul Secured)	Indireto	Captação de recursos	Delaware	Estados Unidos	100.0%	_

A Azul Viagens Portugal foi constituída em março de 2023, a Azul Secured em maio de 2023 e as empresas Azul Cayman Holdco e Azul Cayman em junho de 2023. 1.2. Sazonalidade: As receitas operacionais da Companhia de dependem substancialmente do volume geral de tráfego de passageiros e cargas, que está sujeito a mudanças sazonais. Nossas receitas de passageiros são geralmente mais altas durante o período de férias de verão e inverno, em janeiro e julho respectivamente, e nas duas últimas semanas de dezembro, que corresponde à temporada de festividades de final de ano. Considerando a distribuição dos custos filoso, esses aszonalidade tende a causar variações nos resultados operacionais entre os períodos do exercício social. Cabe ressaltar que a pandemia de COVID-19 impactou o comportamento relacionado à regularidade de viagens dos clientes da Companhia no primeiro trimestre de 2022, impactando assim o resultado acumulado do exercício apresentado para fins companhia robe para fins companhia robe para fins companhia robe para fins companhia robe para fins companhia robe.

#### 2 CAPITAL CIRCULANTE LÍQUIDO E ESTRUTURA DE CAPITAL

seguir, etiricatario, se laz friecessario escalecier visitatos e conocipes que revariant a compantita a promover tai reestruturação: Desde a fundação da Companhia até a delfagração da pandemia de COVID-19, a Azul demonstrava por meio de seus resultados as fortalezas de seus fundamentos conômicos. Por ser uma companhia aérea com uma estratégia de negócio diferenciada, apoiada nas suas rotas regionais, onde havia baixissima ou até mesmo nenhuma concorrência, até aquele momento mpanhia apresentava um crescimento exponencial. Como é de conhecimento geral, em margo 2020, a Organização Mundial da Saúde ("OMS"), classificou a COVID-19 como "emergência de publica de interesse internacional", elevando-a categoria de pandemia. A partir desse momento, vou-se uma forte ruptura na atividade econômica global, deflagrando uma crise econômica Cabe lembrar que a velocidade de dis seminação e contágio da mundia sem precedentes. Cabe lembrar que a velocidade de disseminação e contagio da odença tex-com que os países ao redor do mundo, incluindo o Brasil, adotassem medidas de recomendação de distanciamento social, restrições a viagens e fechamento de fronteiras. Como consequência, a indús-tria aérea foi uma das primeiras e mais atingidas em suas operações e resultados. De forma a enfren-tar esse cenário absolutamente desaflador, a Companhia por meio de seu Comitê Executivo passou a monitorar e estabelecer estratégias operacionais e financeiras para atravessar esse período de crise até a retomada das operações. Dentre as principais ações para atingir as estratégias estabelecidas destacam-se; 2.1.1. Redimensionamento da malha área: Uma das primeiras e mais importantes a monitorar e estatenelector estrategias operacionais e inanceiras para atravessar esse periodo de crise de a retornada das operações. Dentre as principais ações para atingria es estrategias estabelecidas destacam-se: 2.1.1. Redimensionamento da malha área: Uma das primeiras e mais importantes ações tomadas pela Administração em resposta à crise econômica deflagrada pela pandemia de COVID-19 foi o redimensionamento de sua malha aérea; com reduções na capacidade que atingiram seu pico em abril de 2020. Neste momento, o volume de ASKs (assentos-quilomento oferecidos) ofertados no mercado doméstico chegou a representar apenas 13% do volume do mesmo período do non de 2019, representado por aproximadamente 70 voos diários, e por sua vez, a demandar eduziu a 11% do total do ano anterior. Até então a Companhia operava uma média de quase 1.000 voos diários. Al situação impactou severamente a capacidade da Companhia de gerar caixa e estar apta a honrar compromissos financeiros assumidos no período pré-pandêmico 2.1.2. Reduções de custos: Diante das dificiadades impostas pelo cenário pandêmico, a Companhia adotou diverasa medidas para reduzir seus custos fixos e variáveis, entre eles: (1) suspensão de contratações; (ii) lançamento dos programas de licença não remuerada e de desligiamento voluntário; (iii) redução dos asladros dos membros do comité executivo eléretores; (iv) redução de despesas gerais de salario na ordemi construir de companhia dotodo comprenendidos para redução da pornada de trabalho de pilotos e comissários por 18 meses; 2.1.3 Fortalecimento do caixa: A lo longo do período, com a evolução do apademento de participação nos lucros e resultados de 2015; negociação de novas condições de pagamento com fornecedores para perevado de estar, e sus participas dos experios de salarios a carrendadores. Dentro desse escopo, as principais ações tomadas foram as seguintes: - acesso ao mercado de apitais por meio de emissão de vialegenta se robestegação de aterga de aeronaves modoles; cando de selações para perevado do avagaja, viesvator azquo signinicanto do rea riente a o uoar, "cora: escameno das taxas de l'integato rios mercados mais desenvolvidos como Estados Unidos e Euros, e escasses de credito, causando um incremento significativo nas taxas de jurios para capitação de recursos, e « crise na cadela de supra-mentos de materias de manutenção que pressionam os custos eforma extra para a cadela de supra-mentos de materias de manutenção que pressionam os custos eforma verse para a cadela de supra-mentos de materias de manutenção que pressionam os custos eforma verse para cade de companhia. Diante dessa conjuntor, a Administração em dezembro de 202 estabelece 2023, devido ao grande renegociação de todas as suas dividas, quia execução se estende ao longo de 2023, devido ao grande

número de stakeholders envolvidos e a complexidade dos temas em discussão, conforme segue 2.1.4.1. Emissão de debêntures simples: Em junho de 2023, o Conselho de Administração aprovou a emissão de debêntures simples não conversíveis em agoês, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, da ALAB, no valor total de R\$600.000, com valo nominal unitário de R\$1, taxa equivalente a CDI+6,0% a.a., pagamento de juros mensais e vencimento em junho de 2024. Os recursos foram integralmente e exclusivamente utilizados para o pagamento de nominal unitário de IRS1, taxa equivalente a CD14-6,% a.a., pagamento de juros mensais e vencimento o mijunho de 2024. Os recursos foram integralmente e exclusivamente utilizados para o pagamento de combustível de aviação. 2.1.4.2. Emissão de títulos de dividas 2028 – "Senior notes 2028" Em julho de 2023, a subsidiária Azul Secured emitiu e predificiou uma emissão de títulos de dividas de RS3.831.040 (equivalente a USS800.000) de valor principal, com custos de captação de RS187.658. Os juros nominais correspondem a 11,9% a.a., e serão agos trimestralmente, em fevereiro, maio, agosto e novembro de cada ano, a partir de novembro de 2023. O valor principal das Senior Notes 2028 vencerá em agosto de 2028, a menos que sejam resgatadas ou recompradas antecipadamente canceladas de acordo com os termos de emissão, pela Companhia. Em outubro de 2023, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de RS190.05 (equivalente a USS30.778). Tás notas foram emitidas em troca do valor principal agregado de RS190.819 (equivalente a USS30.7730) das Senior Notes 2024. Em fevereiro de 2024, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de RS190.058 (equivalente a USS30.7780) das Senior Notes 2024. Em fevereiro de 2024, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de RS190.058 (equivalente a USS30.7780) das Senior Notes 2023. Em fevereiro de 2024, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal anuncio que a subsidiária Azul Secured emitidas para investidores institucionais qualificados. 2.1.4.3. Ofertas de troca dos títulos de dividas ("exchange offer") Em trocar títulos de dividas com juros de 11,5% a.a. com vencimento em 2024 ("Senior Notes 2024") por títulos de dividas com juros de 11,5% a.a. com vencimento em 2026 ("Senior Notes 2026)" por títulos de dividas com juros de 10,9% a.a. com vencimento em 2026 ("Senior Notes 2026)" por títulos de dividas com juros de 10,9% a.a. com vencimento em 2026 ("Senior Notes 2026)" por títulos de divi uvidas curi jurios er 10,9% a.a. 6011 vent.miento le 10200. Em jurio e tuturo de 2026, a sussissifia Azul Secure Azul Investments concluiu suso fertas de troca e, como consequência, a subsidiária Azul Secure emitiu: "R\$1.410.967 (equivalente a U\$\$294.215) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e ven cimento em 2029 (que foram emitidas em troca de R\$1.410.957 (equivalente a U\$\$294.215) de valo principal agregado das "Senior Notes 2024"): "R\$2.725.010 (equivalente a U\$\$5586.219 de valo principal, com juros de 10,9% a.a. e vencimento em 2030 (que foram emitidas em troca de R\$2.725.10). principal agrega principal, com jur primupar, com juros de 10,9% a.a. e vencimento em 2030 (que foram emitidas em troca de R\$2.725.166 (equivalente a U\$556.252) de valor principal agregado das "Senior Notes 2026"); e - R\$186.005 (equivalente a U\$586.778) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2028 (que foram emitidas em troca de R\$190.819 (equivalente a U\$\$37.730) de valor principal agregado das "Senior Notes 2024"), No total, 9,0% do valor principal dos Senior Notes 2024 e 2026 foi trocado por títulos de dividas de 2028, 2029 e 2030, conforme demonstrado abaixo:

7,3% Senior notes 2026

I Companina e seus principais arrentaciores, tais contratos visavani a suspensas temporama vos agamentos relacionados aos aluquisis de aeronaves, enquanto estavam sendo negociados novos razos e formas para pagamento de obrigações principalmente de diferimentos negociados durante anademia de COVID-19, bem como a diferença entre as taxas de aerrendamento contratuais da Azu a staxas de mercado atuais. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia de desembro de 2023, a Companhia e as taxas de mercado attuais. Durante o exercicio minuo en 13 i de uscentino de zuzzo, a companimo de definito as confices de repactuações e passou a firmar acondos definitivos com os arrendadores, que concordaram em receber títulos de divida negociáveis com vencimento em 2030 ("Notes") e divida com possibilidade de liquidação em ações preferencias da Azul ou caixa, a critério da Companhia ("Equity") de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e concordaram em receber títulos de divida negociáveis com vencimento em 2030 (\*Notes\*) e divida com possibilidade de liquidação em ações preferencias da Azul ou caixa, a critério da Companhia (\*Equily\*) de forma a refletir a nova geração de caixa da Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito. Alé 31 de dezembro de 2023, a Companhia repactuou nessas novas condições 119 contratos de arrendamento. No geral, as condições repactuadas entre Companhia e arrendadores são as seguintes: \*Notes: R\$1.385.115 (equivalente a US\$286.104), com juros a serem pagos trimestalmente a partir de dezembro de 2025, com juros de 7,5% a.a., e vencimento do principal em junho de 2030; e \*Equily: R\$2.178.740 (equivalente a US\$450.032) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em julho de 2024. Os custos incorditos nessas repactuações correspondem a R\$34.421 e foram contabilizados na demonstração do resultado, conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9.2.14.6. Repeatuação de obrigações com fornecedores de serviços e peças para aeronaves: As negociações com fornecedores de serviços e peças para aeronaves sequiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações com fornecedores por serviços e peças para enonaves sequiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações de arrendamento, ou seja, a Companhia emitiu: \*Notes: R\$406.541 (equivalente a US\$43.386), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, com juros de 7.5% a.a. e vencimento do principal em junho de 2030; e \*Equily: R\$159.775 (equivalente a US\$33.002), com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025. 2.2. Capital circulante líquido e estrutura

Demonstrações dos Resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais - R\$, exceto prejuízo básico e diluído por ação)

		C	ontroladora		Consolidado
	Nota	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Transporte de passageiros		_	_	17.227.728	14.594.945
Outras receitas		_	_	1.326.697	1.353.122
Receita total	34	_	_	18.554.425	15.948.067
Custos dos serviços prestados	35	_	_	(15.178.018)	(13.161.965)
Lucro bruto		_	_	3.376.407	2.786.102
Despesas comerciais		_	_	(820.029)	(721.008)
Despesas administrativas		(62.428)	(58.797)	(502.190)	(353.874)
Outras receitas e (despesas)		71.624	13.504	(393.094)	(281.665)
	35	9.196	(45.293)	(1.715.313)	(1.356.547)
Resultado de equivalência patrimonial	15	(1.805.476)	(1.052.381)	_	
(Prejuízo)/lucro operacional		(1.796.280)	(1.097.674)	1.661.094	1.429.555
Receitas financeiras		3.824	21.683	220.141	277.289
Despesas financeiras		(603.046)	(240.250)	(5.608.771)	(4.793.782)
Instrumentos financeiros derivativos,					
líquidos		(25.249)	519.815	(238.458)	958.005
Variações cambiais, líquidas		79.821	74.059	1.625.064	1.406.566
Resultado financeiro	36	(544.650)	375.307	(4.002.024)	(2.151.922)
Prejuízo antes do IR e CSLL		(2.340.930)	(722.367)	(2.340.930)	(722.367)
Imposto de renda e contribuição social					
diferidos	14	(39.526)	_	(39.526)	-
Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)	(2.380.456)	(722.367)
Prejuízo básico por ação ordinária - R\$	32	(0,09)	(0,03)	(0,09)	(0,03)
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	32	(0,09)	(0,03)	(0,09)	(0,03)
Prejuízo básico por ação preferencial - R\$	32	(6,85)	(2,08)	(6,85)	(2,08)
Prejuízo diluído por ação preferencial - R\$	32	(6,85)	(2,08)	(6,85)	(2,08)
As notas explicativas são parte integrante o	das der	monstracões	financeiras i	ndividuais e c	onsolidadas.

#### Demonstrações dos Resultados Abrangentes – Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de reais - R\$)

		Controladora e Consolida	
	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Prejuízo líquido do exercício		(2.380.456)	(722.367)
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:			
Benefício pós-emprego	29	(2.175)	(518)
Total dos resultados abrangentes	_	(2.382.631)	(722.885)
As notas explicativas são parte integrante das demonstraçõe	s finance	eiras individuais e i	consolidadas.

#### Demonstrações dos Fluxos de Caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais - R\$)

Phonon do notice dos abiddados como de de	31/12/2023	ntroladora 31/12/2022		onsolidad 31/12/202
Fluxos de caixa das atividades operacionais Prejuízo líquido do exercício	(2.380.456)	(722 367)	(2.380.456)	(722.367
Itens de concilação do resultado	(2.000.400)	(122.001)	(2.000.400)	(122.001
Depreciação e amortização	_	-	2.404.223	
Resultado com impairment de ativos e passivo oner		_	(245.636)	(1.102.791
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	25.249	(519.815)	238.458	(958.005
Remuneração baseada em ações Variações cambiais, líquidas	(79.073)	(72 226)	71.643 (1.616.363)	(18.250
Receitas e despesas financeiras, líquidas	601.009	235.636		3.968.45
Provisões	3.221	10.702	(160.957)	438.37
Baixas de outros ativos	-	_	269.486	208.92
Resultado das modificações de arrendamento e				
provisões	-	-	(204.017)	(93.113
Resultado na baixa ou na venda de imobilizado,		(4.4.040)	007.040	447.04
direito de uso, intangível e estoques Imposto de renda e contribuição social diferidos	39.526	(14.212)	297.349 39.526	147.31
Retroarrendamento	05.520	_	6.356	(33.155
Resultado de equivalência patrimonial	1.805.476	1.052.381	- 0.000	(00.100
Lucro (prejuízo) líquido ajustado	14.952	(30.911)	4.033.479	2.465.59
Variação de ativos e passivos operacionais				
Contas a receber	_	-		(1.107.114
Subarrendamento de aeronaves	-	-	19.485	68.39
Estoques Depósitos	7	(8.519)	(153.502) (453.090)	(159.486
Tributos a recuperar	6.588	2.996	16.312	(122.338
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	-		(137.998)	477.58
Adiantamento a fornecedores	-	97	(2.888.463)	(629.450
Outros ativos	98	(4.458)	(128.116)	(186.128
Fornecedores	10.629	(3.047)	2.795.585	
Taxas e tarifas aeroportuárias	_	-	227.996	356.06
Transportes a executar e programa de fidelidade Salários e encargos sociais	(3.333)	(10.530)	1.134.387	963.68 113.82
Tributos a recolher	(1.008)	(1.100)	(26,793)	7.13
Provisões	(1.000)	(1.100)	(237.456)	(179.391
Outros passivos	-	_	72.589	(129.019
Total da variação de ativos e passivos				
operacionais	12.981	(24.561)		1.141.54
Juros pagos	(100.928)	(105.891)	(1.724.830)	(1.169.830
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais	(72.995)	(161 363)	3.439.691	2 437 31
Fluxos de caixa das atividades de investimento	()	()		
Aplicações financeiras				
Aplicação	-	-	-	(10.422
Resgate Caixa restrito	_	_	6.145	11.93
Pagamento de aquisição de controlada	_	_	0.145	(30.317
Investimento	_	(152.000)	_	(00.0
Caixa recebido na venda de ativo imobilizado	-	419.110	-	518.73
Caixa recebido na operação de retroarrendamentos	-	-	91.688	321.26
Aquisição de bens do ativo intangível	-	-	(168.971)	(198.525
Aquisição de bens do ativo imobilizado	_	(404.898)	(464.354) (338.990)	(624.239 (628.293
Aquisição de manutenção capitalizada Caixa líquido aplicado nas atividades de investin	nentos –	(137.788)	(874.482)	(639.852
Fluxos de caixa das atividades de financiamento		(107.700)	(07 1.102)	(000.002
Empréstimos e financiamentos				
Captações	-	-	4.733.292	200.00
Pagamentos	-	-	(1.907.123)	(819.182
Acordos de financiamento de fornecedores Pagamento de arrendamentos	_	-	(831.477) (2.353.262)	(818.274
Pagamento de instrumentos conversíveis	(542.496)	_	(542.496)	ا 30.2 / 1.2
Pagamento de custos com captações	(119.362)	_	(486.658)	(12.633
Partes relacionadas	734.901	(4.776)	-	,
Adiantamento para futuro aumento de capital	789	61	789	6
Aumento de capital	819	22.945	819	22.94
Ações em tesouraria	(6.826)	(3.923)	(6.826)	(3.923
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento	67.825	14 207	(1 202 040)	(4 202 507
de financiamento Variação cambial em caixa e equivalentes de caixa	(138)	14.307 (596)	(1.392.942) 56.721	(4.203.587
variação cambial em caixa e equivalentes de caixa Aumento (redução) de caixa e equivalentes de ca		(285.440)	1.228.988	
Caixa e equivalentes de caixa no início do	. (2.230)	,		,
exercício	8.117	293.557	668.348	3.073.79
Caixa e equivalentes de caixa no final do				
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício  As notas explicativas são parte integrante das demo	2.809	8.117		668.34

de capital: Em 31 de dezembro de 2023, apos as renegociaçõe e sua posição de patrimônio são conforme demonstrados abaix Descrição 311/2/2 Capital circulante líquido (9.704.7

Capital cricularia requous

Património líquido de capital circulante líquido, que representa uma redução do deficir de aproximadamente 4.7%, é especificamente uma consequência das ações de reestruturação das dividas apresentadars na nota 2.1.4. O aumento na posição negativa do patrimônio líquido é decorrente, principalmente, do resultado financeiro negativo da Companhia que supera em R\$2.380.456 o lucro operacional. Diante do acima exposto, apesar do aumento da posição do patrimônio líquido negativo, a Administração avalido u e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade às sucessivante de experimente de experi a Administração avallou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade às suas operações e cumprir com as suas obrigações de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023 e todo o processo de reestruturação de passivos descritos nessas demonstrações financeiras. Os planos de negócios da Companhia incluem ações futuras planejadas, premissas macro-econômicas e do setor de aviação, como por exemplo, nível da demanda por transporte aéreo com correspondente aumento de trágeo e tarlifas, estimativa de taxas de câmbio e preço de combustivel. A Administração da Companhia monitora e informa o Conselho de Administração sobre o desempenho alizado em relação ao plano aprovado. Com base nessa conclusão, essas demonstrações financei ras individuais e consolidadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional.

2.3. Aceleração da transformação da firota: Em 2019, a Administração da Companhia aprovou plano de substituição das aeronaves modelo Embraer E195 (E\*1). Nessa mesma data, a Companhia assinou cartas de intenção de subarrendar um total de 54 aeronaves e 4 motores a outros operadores aéreos ("operadores"). A alteração no uso pretendido da aeronave desencadeou uma revisão para verificação da recuperabilidade dos ativos (impairment) que resultou no reconhecimento de uma perda e182.075.582 e a constituição de um passivo oneroso de R\$821.751 naquela ocasião. Até 31 de dezembro 2022, houve reversões parciais das provisões para impairment e passivo oneros on omontante de R\$1.102.791 correspondente a 46 aeronaves e 4 motores, decorrente das mudanças em função das consequências econômicas da pandemia de COVID-19. Até 31 de dezembro de 2023, houve reversão das provisões para impairment no montante de R\$24.636, decorrente das mudanças em função das ons planos de subarrendar as aeronaves. Cabe lembrar que essas aeronaves nunca deixaram de ser operadas pela Companhia e ficarão em uso pela mesma até o término dos contratos de arrendamento.

2.3.1 Composição dos saldos de provisão para perda (impairment) e passivo oneroso Consolidado dadas foram elaboradas baseadas no princípio da continuidade operacional

		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Provisão para perda (impairment) sobre direito de uso	_	(110.349)
Provisão para perda (impairment) sobre imobilizado	(143.790)	(279.077)
Total provisão para perda (impairment) sobre ativos da Companhia	(143.790)	(389.426)
Total	(143.790)	(389.426)
		continua







... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneiraj

			Consolidado
Descrição	Impairment de ativos	Passivo oneroso	Total
Em 31 de dezembro de 2021	(912.154)	(693.407)	(1.605.561)
Reversões	516.157	586.634	1.102.791
Consumo	_	178.126	178.126
Juros incorridos	_	(100.975)	(100.975)
Variação cambial	_	29.622	29.622
Transferências	6.571	_	6.571
Em 31 de dezembro de 2022	(389.426)	_	(389.426)
Reversões	245.636	_	245.636
Em 31 de dezembro de 2023	(143.790)	_	(143.790)
DECLARAÇÃO DA ADMINIS	STRAÇÃO BASE DE ELABO	DAÇÃO E ADDECE	NTAÇÃO I

#### DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO, BASE DE ELABORAÇÃO E APRES DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas de acordo c as práticas contábeis adotadas no Brasille as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (TIPA emitidas pelo International Accounting Standards Board (TASS). As práticas contábeis adotadas no Bra comprendem aquelas incluidas na legislação societária brasileira e os prounciamentos, orientação e interpretações teánicas emitidos pelo Comité de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e aprovad e interpretações tecnicas eminicos peio Comitie de Pronunciamentos Contacies ("CUC"), e a grovacionos pelo Conseiho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"). As demonstrações financeiras indivíduais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R\$") como mode funcional e de apresentação. Todas as modeas apresentadas estão expressas em milhares, exceto quando indicado de outra maneira. A Companhia opera principalmente através de suas aeronaves e demais ativos que suportam a operação de voc, compondo a sua unidade geradora de caixa (UGC) e seu único segmento reportável: o transporte aéreo. A preparação das demonstrações financeiras indivíduais e aconsolidadas de Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incentez a relativia a esses últigamentos, premissas e estimativas node levar a resultafors une requieram en requieram adote premissas que afetam os valores apresentados de ativos, passivos, receitas e despesas. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas pode levar a resultados que requeiram un ajuste significativo ao valor contábil de ativos, passivos, receitas e despesas em exercicios futuros. A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou-se dos seguintes critérios de divulgação para comprensão das mudanças observadas na posição patrimonial e no seu desempenho, desde o término do último exercicio social findo em 31 de dezembro de 2022. divulgadas em 6 de março de 2023. (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e específicidade das informações das operações; (iii) necessidades informações das operações; (iii) necessidades informações dos outras entidades participantes do mercado de transporta afério da nassanciar se caracia. A Administração confirma que todas as informações relacedes references de confirmações todas as entre das nassancias e caracias. A Administração confirma que todas as informações relacedes respectos das demonstrações relacedes respectos das demonstrações relacedes respectos de transporta da afério da nassanciar se caracia. A Administração confirma que todas as informações relacedes individuals e consolidadas, e (un) limitor quoes provenientes ad unuas entraduces participaries so intercada de transporte aéreo de passageiros e cargas. A Administração confirma que todas as informações rele vantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela no desemvolvimento de suas atividades de gestão dos negocios Como consequência das melhorias eletuadas na apresentação de algumas rubricas dos balanços patri moniais e das demonstrações dos fluxos de caixa do exercício corrente, foram realizadas as seguintes reclassificações para garantir a comparabilidade dos saldos do exercício anterior:

			31/12/2022
Balanço patrimonial	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Ativo Circulante			
Despesas antecipadas	2.089	(2.089)	_
Outros ativos	2.005	2.089	2.089
Passivo		2.003	2.000
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	14.789	(14.789)	_
Instrumentos financeiros derivativos	_	14.789	14.789
Não circulante			
Empréstimos e financiamentos	1.388.930	(1.388.930)	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	1.388.930	1.388.930
Total	1.405.808	-	1.405.808
			Consolidado
Ralanco natrimonial	Dublicado	Reclassificações	31/12/2022
Balanço patrimonial Ativo	- upiicado	Reclassificações	Reclassificado
Circulante			
Despesas antecipadas	182.891	(182.891)	_
Outros ativos	6.958	182.891	189.849
Não circulante			
Despesas antecipadas	319.000	(319.000)	-
Outros ativos	9.005	319.000	328.005
Passivo			
Circulante			
Empréstimos e financiamentos	1.127.729	(14.789)	1.112.940
Instrumentos de dívida conversíveis	04.005	14.789	14.789
Seguros a pagar	84.985 2.432.843	(84.985)	2 517 000
Fornecedores Reembolso a clientes	13.822	84.985 (13.822)	2.517.828
Outros passivos	68.851	13.822)	82.673
Não circulante	00.051	10.022	02.073
Empréstimos e financiamentos	7.508.689	(1.388.930)	6.119.759
Instrumentos de dívida conversíveis		1.388.930	1.388.930
Total	11.754.773	_	11.754.773
			Controladora
			31/12/2022
Demonstração dos fluxos de caixa	Publicado	Reclassificações	Reclassificado
Variação de ativos e passivos operacionais	1 000	(4.000)	
Despesas antecipadas Outros ativos	1.008 (5.466)	(1.008) 1.008	(4.458)
Outros ativos Seguros a pagar	(5.466)	(393)	(4.458)
Fornecedores	(3.440)	(393)	(3.047)
Total	(7.505)	-	(7.505)
	(1.000)		Consolidado
			31/12/2022
Demonstração dos fluxos de caixa			
	Publicado	Reclassificações	Heciassificado
Variação de ativos e passivos operacionais			Heciassificado
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas	(274.563)	274.563	-
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos	(274.563) 88.435	274.563 (274.563)	-
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Seguros a pagar	(274.563)	274.563	(186.128)
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967	(186.128) 2.274.014
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Securios a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948	274.563 (274.563) 1.404 (1.404)	(186.128) 2.274.014
Variação de átivos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) - 2.274.014 - (129.019)
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Dutros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239)
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293)
Variação de átivos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Tuxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) 
Variação de átivos e passivos operacionais Despessas antecipadas Dutros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Dutros passivos Tuxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladora
Ariação de ativos e passivos operacionais Despessas antecipadas Dutros ativos Seguros a pagar Fornecedores Acembolso a clientes Dutros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento quisição de bens do ativo imobilizado quisição de manutenção capitalizada fotal	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladora 31/12/2022
Variação de átivos e passivos operacionais Despessas antecipadas Dutros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Dutros passivos Futxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293 (628.293)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladora 31/12/2022
Variação de ativos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293) (628.293) -	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladora 31/12/2022 Reclassificado
Variação de átivos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335 Publicado (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293 (628.293)	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladora 31/12/2022 Reclassificadc (5.633) (13.514)
Variação de átivos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293) (628.293) -	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.239) (628.293) (706.335 Controladors 31/12/2022 Reclassificado (5.633) (13.514) (19.147)
Variação de átivos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335 Publicado (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293) (628.293) -	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) 706.335 Controladors 371/12/2022 Reclassificade (5.633) (13.514) (19.147) Consolidade
Variação de átivos e passivos operacionais Despessa sintecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de manutenção capitalizada Total  Demonstrações dos valores adicionados insumos adquiridos de terceiros Materiais, energia, serviços de terceiros e outros Seguros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335 Publicado (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 189.967 (189.967) 628.293 (628.293) 	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) Controladors 31/12/2022 Reclassificade (5.633) (13.514) Consolidade 31/12/2023
Variação de átivos e passivos operacionais Despessas antecipadas Dutros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Dutros passivos Tutxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de bens do ativo imobilizado Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros Waletriais, energia, serviços de terceiros e outros Seguros  Demonstrações dos valores adicionados Contractor de terceiros de terceiros de outros Seguros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335 Publicado (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 169.967 (169.967) 628.293) (628.293) -	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.239) (628.239) Controladora 31712/2022 Reclassificado (5.633) (13.514) Consolidado 31712/2022
Ariação de átivos e passivos operacionais Despesas antecipadas Dutros ativos Deguros a pagar -ornecedores deembolso a clientes Dutros passivos Dutros passivos Dutros passivos Dutros passivos Dutros passivos Quisição de bens do ativo imobilizado equisição de bens do ativo imobilizado total  Demonstrações dos valores adicionados nsumos adquiridos de terceiros detereiras, energia, serviços de terceiros e outros Seguros  Demonstrações dos valores adicionados nsumos adquiridos de terceiros equiros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335  Publicado (19.147) (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 189.967 (169.967) 628.293 (628.293) Reclassificações	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.293) (628.293) Controladora 31/12/2022 Reclassificado (5.633) (13.514) (19.147) Consolidado 31/12/2022 Reclassificado
Variação de ativos e passivos operacionais Despesas antecipadas Outros ativos Seguros a pagar Fornecedores Reembolso a clientes Outros passivos Fluxos de caixa das atividades de investimento Aquisição de bens do ativo imobilizado Aquisição de bens do ativo imobilizado Total  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros Materiais, energia, serviços de terceiros e outros Seguros  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros e outros Seguros  Demonstrações dos valores adicionados Insumos adquiridos de terceiros e outros Seguros	(274.563) 88.435 (1.404) 2.275.418 (169.967) 40.948 (1.252.532) 706.335 Publicado (19.147)	274.563 (274.563) 1.404 (1.404) 189.967 (189.967) 628.293 (628.293) 	(186.128) 2.274.014 (129.019) (624.239) (628.239) (628.239) Controladora 31712/2022 Reclassificado (5.633) (13.514) Consolidado 31712/2022

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico com exceção dos seguintes itens significativos: Valor justo: Aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa; Aplicações financeiras; Instrumentos financeiros derivativos; e \*Direito e conversão de debêntures. Outros: - Investimentos avalidades pelo método de equivalência patrimonial 3.1. Aprovação e autorização para emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A aprovação e autorização para e amissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas: A provação e autorização para e amissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 12 de abril de 2024

(4.862.524)

#### 4 POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As políticas contábeis maria entruis

As políticas contábeis mariarias adotadas pela Companhia estão descritas em cada nota ex correspondente, exceto as abaixo que são relacionadas a mais de uma nota explicativa. As po práticas contábeis foram aplicadas de forma consistente para os exercícios comparativamente a tados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. 4.1. Consoli As demonstrações financeiras consolidadas incluem informações da Companhia e de suas controladas nas quais detêm o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Companhia esté exposta aos riscos ou detêm os direitos ober retornos variáveis em tais controladas e possul poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida. As demonstrações e possu poder de intuenciar em decisoes operacionais e financeiras da investida. As demonstrações financeiras das controladas foram preparadas adolando-se as mesmas práticas contábeis da Compa-nhia. Todos os ativos, pastimônio, receitas e despesas referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação. 4.2. Perda por redução ac valor recuperável ("impairment") Anualmente é realizada uma revisão dos indicadores de perda poi relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação. 4.2. Perda por redução ao valor recuperável ("impairment") Anualmente é realizada uma revisão dos indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos, a fim de avaliar eventos ou mudanças nas condições econômicas, tecnológicas, ou em operações que possam indicar que um ativo não possu inecuperabilidade. O valor recuperável de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é o maior entre o seu valor justo, deduzindo os custos de venda, e seu valor em uso. Quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa exceder o seu valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil di valor contábil do ativo não exceda o se o seu valor recuperável como também não exceda o valor condador do contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável como também não exceda o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, e for sumbém não exceda o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil do ativo não exceda o seu valor recuperável, como também não exceda o valor contábil do se fituado de depreciação ou amortização. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixas estimados futuros são descontados a valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que refita o custo médio ponderado de capital para a unidade geradora riqueza gerada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerdo pela legislação so caletária brasileira como parte integrante de suas demonstrações financeiras indivíduais e como informação suplementar às demonstrações financeiras conselidadas, pois financeiras indivíduais e como informações obtidas nos registros contábi Nota explicativa Descrição

Receita de breakage de passagens	e programas de fidelidade	26
Provisão para devolução de aerona	ves e motores	29.1.1
Provisão para riscos tributários, cíve	eis, trabalhistas e outros	29.1.2
A Companhia revisa continuamente		estimativas contábeis. O efeito
das revisões das estimativas contá		
em que tais revisões são efetuadas		
vigência para 2023: As sequintes no		
Norma		
Norma	Alteração	Aplicabilidade
	Definição de estimativas	
CPC 23 – equivalente ao IAS 8	contábeis	Sim, contudo sem alterações
CPC 26 – equivalente ao IAS 1 e		
IFRS Practice statement 2	Divulgação de políticas contábeis	Sim, contudo sem alterações
	Imposto diferido relacionado a	-
	ativos e passivos originados de	
CPC 32 - equivalente ao IAS 12	uma simples transação	Sim
CPC 32 - equivalente ao IAS 12	Regras do modelo do Pilar Dois	Não
CPC 50 - equivalente ao IFRS 17	Contratos de seguros	Não
4.6. Novas normas e princípios con	tábeis ou alterados, com vigência p	ara 2024 em diante: As seguin-
tes normas contábeis passaram a vic	orar a partir de 1 de janeiro de 2024	e na opinião da Administração.
não impactarão significativamente o		
Norma	Alteração	

Classificação de passivos como circulante e

CPC 06 (R2) – equivalente ao IFRS 16 CPC 03 (R2) – equivalente ao IAS 7 e CPC 40 – equivalente ao IFRS 7 CPC 02 – equivalente aos IAS 21 equivalente a CPC 02 – equ CPC 12 (R1)

os de arrendamento em uma transação de venda e retroarrendamento

Ajuste a valor presenté

4.7.Transações em moeda estrangeira: As transações em moeda estrangeira são registradas à taxa de câmbio vigente na data em que as operações ocorrem. Ativos e passivos monetários designados em moeda estrangeira são apurados com base na taxa de câmbio vigente da data do balanço, qualquer diferença resultante da conversão de moedas é registrada na rubrica de "Variações cambiais líquidas" na demonstração do resultado do exercício. As taxas de câmbio em reais são as seguintes: | Taxa Final | Tax

5.5694 -3,9% 5,3325 5.3516 5 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Companhía considera que possul um único segmento reportável: transporte aéreo. Este segmento corresponde a 99,0% das receitas da Companhía e combina o transporte de passageiros e cargas. Possul uma relação funcional, tornando-os indissociáveis somado ás demais receitas e reflete a forma como a Administração da Companhía analisa as informações financeiras para tomada de decisão. Os principais tomadores de decisão são os diretores executivos. A Companhía asiegrega as receitas

-2,0

conforme demonstrado abaixo:		
Receita	31/12/2023	%
Transporte aéreo	18.374.696	99,0%
Outras receitas	179.729	1,0%
Total	18.554.425	100,0%
6 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		

titica contábil: São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplifinanceiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente conversíveis
montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor. As aplicações
iras designadas como equivalentes de caixa classificadas nesse grupo são mensuradas a valor
or meio do resultado. 6.2. Composição de caixa e equivalentes de caixa

Controlador.

Controlador.

Controlador.

	Taxa média	C	ontroladora	C	onsolidado
Descrição	ponderada a.a.	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	_	1.709	5.784	271.857	101.737
Equivalentes de caixa:					
Certificado de depósito					
bancário – CDB	100,9% do CDI	-	2.333	1.354.020	352.971
Operações compromissadas	94,7% do CDI	1.100	-	268.432	210.443
Time Deposit <sup>(a)</sup>	3,4%	-	-	2.985	2.616
Outros	-	_	-	42	581
		2.809	8.117	1.897.336	668.348
(a) Aplicação em dólar america	ino.				

#### 7 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

ntação e mensuração das aplicações financeiras, a Companhia cons dera as disposições do CPC 48 – "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9, que determina que es ativos financeiros devem ser inicialmente mensurados a valor justo deduzido dos custos diretamente atribuíveis a sua aquisição. Por sua vez, a mensuração subsequente é dividida em duas categorias 7.1.1. Custo amortizado: As aplicações financeiras são mensuradas pelo custo amortizado quando odas as seguintes condições forem atendidas: • A Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma coletar os fluxos de caixa previstos contratualmente; • Os fluxos de caixa contratuais representam omente o pagamento de juros e principal ("SPPI"); e • A Companhia não optou pela metodologia de alor justo de forma a eliminar inconsistências de mensuração denominadas "descasamento contábil" 1.1.2. Valor justo • Por meio do resultado abrangente: as aplicações financeiras serão mensuradas pelo valor justo por meio do resultado abrangente quando ambas as seguintes condições forem aten-didas: (i) a Companhia planeja deter o ativo financeiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos ontratualmente e vender o ativo; e (ii) os fluxos de caixa contratuais representam SPPI. • Por meio do <u>esultado</u>: é considerada uma categoria residual, ou seja, se a Companhia não planeja deter o ativo inanceiro de forma a coletar os fluxos de caixa previstos contratulamente e/ou vender o ativo, este deve ser mensudo pelo valor justo por meio do resultado. Os instrumentos financeiros designados elo valor justo por meio do resultado são utilizados para eliminar ou reduzir significativamente um pelo varor justo por intenio do restriationo sad unizados para eliminar do reduzir signincalmantente uni descasamento contábil, sendo desta forma avaliados a valor justo. 7.2. Bond TAP: Em 14 de março de 2016, a Companhía adquiriu dividas conversíveis de série A emitidas pela TAP ("Bond TAP") no montante de 590 millibac. O Bond TAP tem vencimento de 10 anos a partir de sua emissão, com juros anuais de 3,75% até 20 de setembro de 2016 e 7,5% nos anos seguintes. Os juros provisionados serão pagos na data de vencimento ou até o resgate antecipado dos fitulos, o que ocorrer primeiro. O Bond TAP está sendo mensurado pelo valor justo por meio do resultado. 7.3. Composição de aplicações financeiras

sendo mensurado pelo valor justo por meio do resultado. 7.3. Composição de aplicações imanceiras							
				Consolidado			
Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Vencimento	31/12/2023	31/12/2022			
Bond TAP	7,5%	set/26	780.312	733.043			
			780.312	733.043			

#### 8 CONTAS A RECEBER

1.1. Prática contábil: Os valores a receber estão mensurados com base no valor faturado. Iíquido das perdas esperadas, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo. Observando os equerimentos do CPC 48 - "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9, as perdas esperadas são mensuradas através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados nistóricos, projetando a perda ao longo da vida do contrato, por meio da segmentação da carteira de ecebíveis em grupos que possuam o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, para determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para a avaliação dos riscos de recebimento e constitui provisão, se necessário

o.z. composição do comas a receber		
		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Moeda nacional		
Administradoras de cartões de crédito	498.609	1.109.197
Agências de cargas e viagens	282.654	282.438
Financiadores de pacotes de viagens	29.203	135.168
Parceiros programa de fidelidade	114.932	69.035
Outras	40.121	41.973
Total moeda nacional	965.519	1.637.811
Moeda estrangeira		
Administradoras de cartões de crédito	18.556	15.913
Reembolsos a receber de reservas para manutenção	57.528	78.801
Companhias aéreas parceiras	8.612	39.612
Câmara de compensação – agências e cargas	30.533	26.363
Outras	55.894	29.582
Total moeda estrangeira	171.123	190.271
Total	1.136.642	1.828.082
Provisão para perdas esperadas	(27.234)	(24.084)
Total líquido	1.109.408	1.803.998
No Brasil, recebíveis de cartões de crédito não estão expostos	s ao risco de crédito d	o portador. Os
anidas padam as fasilmante convertidos em acivo evendo pasa	and the man walls the and	aalaaassa luuda

sanos pocen ser iacimiente ovirei unos en caras, quamo trecessario, por trieto va antecupe, ao junio sa administradoras de cartões de crédito. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia antecipou o recebimento de R\$10.359.302 de contas a receber de administradoras de cartão de crédito, sem direito de regresso, com taxa média de 1,0% sobre o montante antecipado. Vessa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vessa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas a receber encontra-se líquido de R\$3.349.391 em virtude de Vesa mesma data, o saído de contas de los tais antecipações (R\$1.735.432 em 31 de dezembro de 2022). Apresenta-se a composição de contas a receber por vencimento, líquida de provisões para perdas esperadas

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
A vencer		
Até 30 dias	645.669	583.523
De 31 a 60 dias	111.142	177.992
De 61 a 90 dias	45.650	140.758
De 91 a 180 dias	73.458	397.205
De 181 a 360 dias	94.227	344.541
	970.146	1.644.019
Vencidas		
Até 30 dias	69.913	55.941
De 31 a 60 dias	6.043	9.377
De 61 a 90 dias	46.085	3.313
De 91 a 180 dias	15.769	2.441
De 181 a 360 dias	568	11.334
Acima de 360 dias	884	77.573
	139.262	159,979
Total	1.109.408	1.803.998
	DATE 100 ( )	

Até 22 de março de 2024, do monta nte total vencido até 90 dias, R\$51.409 foi recebido. Ap entação das perdas esperadas

		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Saldos no início do exercício	(24.084)	(17.817)
Adições	(34.183)	(17.333)
Reversões	29.098	10.750
Baixa de montantes incobráveis	1.935	316
Saldos no final do exercício	(27.234)	(24.084)
9 SUBARRENDAMENTO DE AERONAVES		

neste caso a Companhia, subarrenda a terceiros o ativo objeto de um contrato de arrendamento, se tornando assim um arrendador intermediário. O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16. exige que um arrendador intermediário classifi damento como financeiro ou operaciona rando que os contratos celebrados pela Companhia até 31 de dezembro de 2023 abranger maior parte do prazo do arrendamento principal, os subarrendar seguinte forma: • Desreconhecimento do ativo de direito de uso relacionado ao arrendamento principa reconhecimento dos direitos oriundos dos contratos de subarrendamento a valor presente; • Reco nhecimento de qualquer diferença entre o direito de uso baixado e os direitos oriundos do contrato de nto a valor presente no resultado do exercício; • Manutenção no balanço patrimonial da obrigações de arrendamento do contrato principal; • Reconhecimento de receitas financeiras durante a cia do subarrendamento, e • Reconhecimento de despesas financeiras relacionadas as obrigaçõe do contrato de arrendamento principal. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possui 3 aero em subarrendamento (8 aeronaves em 31 de dezembro de 2022).

9.2. Composição do subarrendamento de aeronaves		
		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
2023		89.293
2024	15.386	70.396
2025	15.386	50.127
2026	4.001	7.951
Subarrendamento, bruto	34.773	217.767
Juros a apropriar	(3.971)	(25.838)
Provisão para perda		(15.876)
Subarrendamento, líquido	30.802	176.053
Circulante	14.592	70.193
Não circulante	16.210	105.860
10 ESTOQUES		Ī

10.1. Prática contábil: Os saldos de estoques compreendem principalmente peças e materiais para manutenção. Os estoques são mensurados pelo custo médio de aquisição acrescidos de impostos recuperáveis, despesas aduaneiras e gastos com transportes. Não são capitalizados gastos com fretes de transferências entre bases operacionais. As provisões para perdas nos estoques são constituídas para aqueles itens que não possuem expectativa de realização 10.2. Composição dos estoques

21,922 741.101 21,922 31/12/2023 Peças e materiais para manutenção Comissaria, uniformes e outros Provisão para perdas Total líquido

Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão para per	das nos estoques:	
		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Saldos no início do exercício	(41.285)	(38.935)
nclusões	(23.151)	(5.652)
Reversões	16.778	3.302
Saldos no final do exercício	(47.658)	(41.285)
11 DEPÓSITOS		I

11.1. Prática contábil: 11.1.1. Depósitos em garantia: Os depósitos em garantia são representados por 11.1. Prática contábil: 11.1.1. Depósitos em garantia: Os depósitos em garantia são representados por valores depositados pela Companhia, em sua maioria, para os arrendadores das aeronaves em motores como garantia pelo cumprimento do contrato de arrendamento. Os depósitos em garantia são realizados sem incidência de juros e são reembolsáveis ao término dos contratos. Bambém estão classificados nesse grupo os depósitos judiciais. 11.1.2. Reservas para manutenção: Determinados contratos de arrendadamento preveem o pagamento de reservas para manutenção de aeronaves e motrores para o arrendadores. Tais valores são mantidos como garantia da realização de atividades de manutenção relevantes, e, portanto, são denominados depósitos, os quais são reembolsáveis após a conclusão de vento de manutenção em um valor igual ou menor que: • O valor do depósito de reservas para manutenção de detida pelo arrendador, associado ao evento de manutenção específico. Substancialmente, todos esses pagamentos efetuados a título de reservas para manutenção específicos. Substancialmente, todos esses pagamentos efetuados a título de reservas para manutenção são calculados com base em uma medida de utilização das aeronaves, tais como horas ou cidos de vox 0.4 data destas demonstraciós financeiras indivíduais e ados a título de reservas para manutenção são calculados com base em uma medida de utilização das aeronaves, tais como horas ou ciclos de voo. Na data destas demonstrações financeiras indivíduais e consolidadas, avaliamos se as reservas para manutenção exigidas pelos contratos de arrendamento serão recuperadas por meio de reembolso dos gastos futuros com a realização de manutenção nos ativos arrendados. As reservas para manutenção consideradas recuperáveis são manitidas no ativo e os valores identificados como não recuperáveis são prontamente transferidos para o resultado do exercício. As reservas para manutenção de aeronaves e motores são classificadas como circulante ou não circulante, dependendo das datas em que se espera que os valores sejam recuperados.

		Controladora		
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Depósitos em garantia	7.872	8.486	418.537	374.960
Reservas para manutenção	_	_	2.153.310	2.610.943
Total	7.872	8.486	2.571.847	2.985.903
Provisão para perda	_	_	(278.352)	(446.342)
Total líquido	7.872	8.486	2.293.495	2.539.561
Circulante	7.802	8.409	515.692	1.025.168
Não circulante	70	77	1.777.803	1.514.393
Apresenta-se a movimentação dos	depósitos em gara	ntia e reservas p	ara manutenção	o:

	Control	adora		Consolidado			
Apresenta-se a movimentação dos depósitos em garantia e reservas para manutenção:							
Não circulante	70	77	1.777.803	1.514.393			
Circulante	7.802	8.409	515.692	1.025.168			
Total líquido	7.872	8.486	2.293.495	2.539.561			
Provisão para perda	-	-	(278.352)	(446.342)			
Total	7.872	8.486	2.571.847	2.985.903			

		Deposi-	neservas	
	Depósitos	tos em	para manu-	
Descrição	em garantia	garantia	tenção	Total
Em 31 de dezembro de 2021	_	319.530	1.644.889	1.964.419
Adições	8.549	123.796	714.079	837.875
Transferências	(30)	(48.688)	(14.847)	(63.535)
Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas		_	(15.110)	(15.110)
Utilização pelo arrendador	_	_	(59.721)	(59.721)
Variações cambiais	(33)	(19.678)	(104.689)	(124.367)
Em 31 de dezembro de 2022	8.486	374.960	2.164.601	2.539.561
Adições	212	234.972	357.759	592.731
Transferências	(220)	(169.432)	(417.725)	(587.157)
Inclusões e (reversões) de provisão, líquidas		_	135.284	135.284
Utilização pelo arrendador	_	_	(221.054)	(221.054)
Variações cambiais	(606)	(21.963)	(143.907)	(165.870)
Em 31 de dezembro de 2023	7.872	418.537	1.874.958	2.293.495
Em 31 de dezembro de 2023				
Circulante	7.802	64.788	450.904	515.692
Não circulante	70	353.749	1.424.054	1.777.803
Em 31 de dezembro de 2022				
Circulante	8.409	77.241	947.927	1.025.168
Não circulante	77	297.719	1.216.674	1.514.393
Apresenta-se a seguir a movimentação da provisão	io para perdas	de reservas	para manuter	ıcão:

		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Saldos no início do exercício	(446.342)	(459.643)
Adições	(44.789)	(74.691)
Reversões	180.073	59.581
Variações cambiais	32.706	28.411
Saldos no final do exercício	(278.352)	(446.342)
10 TRIBLITOS A DECLIDERAD		

11.2. Composição dos depósitos

12.1. Prática contábil
Os tributos a recupera representam direitos que serão realizados por meio de compensações com
tributos a recolher decorrentes das atividades operacionais da Companhia. A Companhia revisa continuamente a capacidade de realização desses ativos. Quando necessário, provisões são constituídas
para garantir que esses ativos estejam contabilizados pelo seu valor de realização. Tais valores são
apresentados líquidos de provisão para perdas, sendo esta imaterial para divulgações adicionais.
12.2. Composição dos tributos a recupera.

		Controladora		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
PIS e COFINS			73.029	135.176
Impostos retidos	67	8.064	121.216	39.528
IRPJ e CSLL	4.917	3.508	8.315	29.359
ICMS	_	_	19.940	21.661
Outros	_	_	(3.067)	9.167
	4.984	11.572	219.433	234.891

13 ADIANTAMENTO A FORNECEDORES 13.1. Prática contábil: Adiantamento a fornecedores representa o pagamento adiantado de serviços que serão entregues futuramente. Tais valores são apresentados líquidos de provisó perdas no montante de R\$28.676 (R\$23.057 em 31 de dezembro de 2022).

13.2. Composição de adiantamento a fornecedores

Descrição Moeda nacional 31/12/2023 31/12/2022 90.810 30.887 121.697 118.442 102.609 221.051

#### 14 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

14.1. Prática contábil: 14.1.1. Impostos correntes: No Brasil, os impostos correntes compreendem o imposto de renda da pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro ("CSLL"), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, após compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, estes limitados a 30% do lucro real. Aplica-se a essa base uma alíquota de 15% acrescida de um adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL. Os resultados das controlados atomarias estão sujeitos à tributação de acordo com a se legislações resultados são tributados de acordo com a Lei nº 12.973/14, na qual prevê que a controladora, direta u luditastemante, de ammose no avatoria etilicano se resultados das codardos acordo com a Lei nº 12.973/14, na qual prevê que a controladora, direta ladas estrangeiras estás sujeitos à tributação de acordo com as legislações vigentes. No Brasil esses resultados são tributados de acordo com a Lei nº 12.97314, na qual prevê que a controladora, direta ou indiretamente, de empresa no exterior adicione os resultados das controladas na apuração do lucro real do periodo. 14.1.2. Impostos diferidos: Os impostos diferidos representam os créditos e débitos sobre prejuzos fiscas de IRPD el bases negativas de CSLL, bem como diferenças temporarias entre a base fiscal e a contábil. Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulantes. Uma perda para realização desses ativos é reconhecida quando os estudos internos da Companhia indicarem que a utilização futura desses créditos não é provável. Os impostos idiferidos sitos os passivos são apresentados liquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributade. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivos fiscais, que não atendem ao critério legal de realização são divulgados se epara que sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas aliquotas e legislação fiscal vigentes na data das demonstrações linanceiras. As projeções de lucros tributáveis úturos sobre prejuzos fiscais e base negativa de contribuição social são preparadas com base nos planos de negócio e são revisadas e aprovadas anualmente pelo Conselho de Administração. 14.1.3. Incerteza sobre tratamento de tributos sobre o Lucro, equivalente ao IFRIC 23, que trata da algilicação dos requisitos de reconhecimento em emsuração quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Companhia analisa decisões tributárias relevantes de tribunais superiores e se estas confiliar de alguma forma con as posições adotadas. Para posições fiscasi incertas conhecidas, a Companhia, quando necessário, con

Controladora Consolidado						
Descrição	31/12/2022	Resultado	31/12/2023	31/12/2022	Resultado	31/12/2023
Ativo fiscal diferido						
Breakage	-	_	_	(176.884)	(19.039)	(195.923
Variação cambial	_	(191.219)	(191.219)	`	(191.219)	(191.219
Arrendamentos	_	_	_	(5.067.497)	868.127	(4.199.370)
Outros	-	_	_	(516)	(541)	(1.057
	-	(191.219)	(191.219)	(5.244.897)	657.328	(4.587.569
Passivo fiscal diferido	-	151.693	151.693	5.244.897	(696.854)	4.548.04
Total imposto de renda					,	
e contribuição social						
diferidos	_	(39.526)	(39,526)	_	(39.526)	(39.526
Provisão para impostos		(,	(,		(	
diferidos	_	(39.526)	(39,526)	_	(39.526)	(39.526
14.3. Conciliação da alíqu	ota efetiva de	impostos	(,		(	
			Co	ntroladora	C	onsolidado
					Exercícios	findos en
Descrição			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Prejuízo antes do IRPJ e C	SLI		(2.340.930)	(722.367)	(2.340.930)	(722.367

	Controladora		Consolidado		
			Exercícios	findos em	
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Prejuízo antes do IRPJ e CSLL	(2.340.930)	(722.367)	(2.340.930)	(722.367)	
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%	
Impostos calculados às alíquotas nominais	795.916	245.605	795.916	245.605	
Ajustes para determinação da alíquota efetiva					
Resultado de investimentos não tributados no					
exterior	-	-	298.972	100.586	
Equivalência patrimonial	(613.862)	(357.810)	_	_	
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e					
diferenças temporárias	(171.934)	(21.381)	(1.189.039)	(700.826)	
Marcação a mercado dos instrumentos conversíveis	(8.584)	176.737	(8.584)	176.737	
Diferenças permanentes	(41.062)	(43.151)	43.764	154.669	
Diferencial de alíquota	_	_	24.377	29.189	
Outros	_	_	(4.932)	(5.960)	
	(39.526)	_	(39.526)		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(39.526)	-	(39.526)	-	
Taxa efetiva	-1,7%	0,0%	-1,7%	0,0%	
A Composition accordance force and acceptable allow	anticala ladad	inidomonto.			

30% dos lucros tributáveis futuros sobre qual não foram constituídos ativos de imposto diferido, pois não é provável que os lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar os benefícios destes, conforme abaixo:

		Controladora		Consolidado		
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		
Prejuízos fiscais e bases negativas	924.637	437.395	18.325.916	12.863.038		
Prejuízos fiscais de imposto de renda (25%)	231.159	109.349	4.581.479	3.215.760		
Bases negativas de contribuição social (9%)	83.217	39.366	1.649.332	1.157.673		

15. INVESTIMENTOS

15.1. Prática contábil: Nas demonstrações financeiras individuais, investimentos representam a participação societária da Companhia em controladas. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivialencia patrimonial. A Companhia não possui participação societária em sociedades das quais não detém o controle.





continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

15.2. Investimentos diretos			
	Participação da	Companhia	
	No capital social	No capital	Patrimônio
Descrição	integralizado	votante	líquido
Em 31 de dezembro de 2022			
ALAB	100,0%	100,0%	(18.392.028)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(19.866)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Total			(17.630.903)
Em 31 de dezembro de 2023			
ALAB	100,0%	100,0%	(20.130.955)
IntelAzul	100,0%	100,0%	(20.209)
Ágio – IntelAzul	100,0%	100,0%	780.991
Azul Cayman Holdco (a)	24,8%	24,8%	_
Total			(19.370.173)
(a) Considerando os investimentos indiretos,	a participação da Compa	nhia totaliza 99	.8%.
15.3. Movimentação dos investimentos	.,,,,		
Descrição	ALAE	IntelAzul	Total
Em 31 de dezembro de 2021	(17.522.749		(16.759.690)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.050.447		(1.052.381)
Aumento de capital	152.000		152.000
Daminarasão bassado em asãos	102.000		00.000

(518) (17.630.903) (1.805.476) 68.381 (2.175)

(19.370.173

Remuneração baseada em ao Benefício pós-emprego Em 31 de dezembro de 2022 761.125 Resultado de equivalência patri Remuneração baseada em açõ Benefício pós-emprego Em 31 de dezembro de 2023 (343)(20.130.955) 760.782

16 IMOBILIZADO

16.1. Prática contábil: Os bens integrantes do ativo imobilizado são registrados pelo custo de aqui sição. A depreciação é calculada de acordo com a vida útil econômica estimada de cada ativo pelo método linear. A vida útil econômica estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados anualmente e os efeitos de quaisquer mudanças nas estimativas são contabilizados prospectivamente. Quando houver indicativos de ativos registrados com valores que excedam seus valores de recuperação a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo. Um item do ativo valores de recuperação a Companhia deve estimar o valor recuperável do ativo. Um item do ativo imobilizado é baixado após sua alienação ou quando não são esperados benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. A Companhia recebe créditos de fabricantes quando da aquisição de certas aeronaves e motores, que podem ser utilizados para pagamento de serviços de manutenção. Esses créditos são registrados como redução do custo de aquisição das aeronaves e motores relacionados. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contratou especialistas para a revisão da vida útil did sa divas. Tal revisão da viño pero uninancias nessas demonstrações financeiras.

a revisão da vida útil dos ativos. Tal revisão não gerou impactos nessas demonstrações financeiras. **16.1.1.Transações de retroarrendamento** (*sale and leaseback*): Primeiramente, as transações de retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente retroarrendamento são analisadas dentro do escopo do CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi salistelta, e, portanto, contabilizar a venda do bem. Caso esse requerimento não seja atendido, trata-se de um financiamento com o ativo dado em garantia. Atendidos os requerimentos relacionados à obrigação de desempenho, a Companhia mensura o ativo de direito de uso resultante da transação de retroar-rendamento proporcionalmente ao valor contâbil anterior do ativo referente ao direito de uso retido pela Companhia. Consequentemente, são reconhecidos apenas os valores de qualquer ganho ou perda referente aos direitos transferidos ao comprador. Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia realizou transações de "sale and leaseback" de um motor, onde a receita, de 2023, a Companhia realizou transações de "sale and leaseback" de um motor, onde a receita, líquida dos custos de venda, corresponde a uma perda de R\$6.356 (ganho de R\$33.155 em 31 de dezembro de 2022) e é reconhecido na rubrica "Outros custos dos serviços prestados". 16.1.2. Adjantamentos para aquisição de aeronaves: No imobilizado são registrados os pré-pagamentos para aquisição de aeronaves durante a fase de fabricação. 16.2. Composição do Imobilizado

						onsondado
	Taxa média ponderada				Transfe-	
Descrição	(a.a.)	31/12/2022	Adições	Baixas	rências (b)	31/12/2023
Custo						
Aeronaves (a)		2.656.771	388.247	(392.148)	21.243	2.674.113
Benfeitorias		524.075	104.167	(97.188)	24.358	555.412
Equipamentos e instalações		222.482	30.296	(56.968)	-	195.810
Outros		32.205	2.340	(5.314)	_	29.23
Imobilizado em andamento		44.243	88.991	(13.984)	(23.155)	96.09
Antecipações para aquisição						
de aeronaves		109.487	192.399	-	(3.846)	298.040
		3.589.263	806.440	(565.602)	18.600	3.848.70
Depreciação						
Aeronaves (a)	9%	(965.066)	(230.143)	119.285	_	(1.075.924)
Benfeitorias	14%	(214.411)	(71.643)	97.067	_	(188.987
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(25.139)	56.011	_	(120.860
Outros	8%	(25.888)	(2.715)	5.314	_	(23.289
		(1.357.097)	(329.640)	277.677	_	(1.409.060)
Imobilizado		2.232.166	476.800	(287.925)	18.600	2.439.64
Impairment		(279.077)	-	135.287	_	(143.790
Total imobilizado, líquido		1.953.089	476.800	(152.638)	18.600	2.295.85
(a) Inclui aeronaves, motores,	simuladores (	e equipamer	ntos de voc	o. (b) Os s	aldos das tra	nsferência
ese entre en en man de filmada	linede" "Diseit	ا م الممار مام م	المدينه محفجاة			

(a.a.)	31/12/2021	Adições	Baixas	rências (b) 31/12/	2022
				Transfe-	
xa média					
				Consolid	lado
lo", "Direit	o de uso" e '	'Intangível'	'		
				ldos das transferêr	ıcias
			,		
8%			5.314		289)
		(25.139)			
14%	(214.411)	(71.643)	97.067	- (188.	987)
9%	(965.066)	(230.143)	119.285	- (1.075.	924)
	0.303.203	000.440	(303.002)	10.000 0.040	., 01
	100 407	102 200		(2.046) 200	040
	14% 11% 8% uladores o lo", "Direit xa média onderada	3.589.263  9% (965.066) 14% (214.411) 11% (151.732) 8% (25.888) (25.888) (25.977) 2.232.166 (279.077) 1.953.089 uladores e equipamer lo", "Direito de uso" e" xa média mderada	9% (965.066) (230.143) 14% (214.411) (71.643) 11% (151.732) (25.157.09) 8% (25.888) (2.73) 8% (25.888) (2.73) 2.322.166 476.800 (279.077) — 1.953.089 476.800 vi." (279.077) — 1.953.089 476.80	3.589.263 806.440 (565.602)  9% (965.066) (230.143) 119.285 14% (211.411) (71.643) 97.067 11% (151.732) (25.139) 56.011 8% (25.888) (2.715) 5.314 (1.357.097) (329.640) 277.677 2.223.166 476.800 (287.925) (279.077) — 135.287 1.953.089 476.800 (152.638) uladores e equipamentos de voo. (b) Os sa lo*, "Direito de uso* e "intangivei" xa média inderada	3.589.263 806.440 (565.602) 18.600 3.848  9% (965.066) (230.143) 119.285 - (1.075. 14% (214.411) (71.643) 97.067 - (188. 11% (151.732) (25.139) 56.011 - (120. 8% (25.888) (27.15) 5.314 - (23. (1.357.097) (329.640) 277.677 - (1.409. 2.222 (166 476.800 (287.925) 16.600 2.439. (279.077) - 135.287 - (143. 1.953.089 476.800 (152.638) 18.600 2.439. uladores e equipamentos de voo. (b) Os saldos das transferer fo; "Direito de uso" e "Intangivei"  Consolida medica medica de la complexa de l

Benfeitorias	14%	(214.411)	(71.643)	97.067	_	(188.987)
Equipamentos e instalações	11%	(151.732)	(25.139)	56.011	_	(120.860)
Outros	8%	(25.888)	(2.715)	5.314	_	(23.289)
		(1.357.097)	(329.640)	277.677	-	(1.409.060)
Imobilizado		2.232.166	476.800	(287.925)	18.600	2.439.641
Impairment		(279.077)	-	135.287	_	(143.790)
Total imobilizado, líquido		1.953.089	476.800	(152.638)	18.600	2.295.851
(a) Inclui aeronaves, motores,	simuladores e	equipamer	tos de voc	o. (b) Os sa	ldos das tra	nsferências
são entre os grupos de "Imobi	lizado", "Direito	de uso" e '	Intangíveľ			
3 4					C	onsolidado
	Taxa média					
	ponderada				Transfe-	
Descrição	(a.a.)	31/12/2021	Adições	Baixas	rências (b)	31/12/2022
Custo						
Aeronaves (a)		2.519.231	815.578	(903.072)	225.034	2.656.771
Benfeitorias		506.678	7.869	(9.213)	18.741	524.075
Equipamentos e instalações		199.119	18.767	(407)	5.003	222.482
Outree		20 005	0.070	(00)	0.47	20 205

Impairment Total imobilizado, líquido	(279.077) 1.953.089	-	287.925) 135.287 152.638)	-	2.439.641 (143.790) 2.295.851	motores Restauração	1.542.856
(a) Inclui aeronaves, motores, são entre os grupos de "Imobili	simuladores e equipament	tos de voo.				de aeronave e motores Outros	1.387.738 89.226
				C	onsolidado		14.496.091
	Taxa média ponderada			Transfe-		Depreciação Aeronaves (a)	7% (6.438.766)
Descrição Custo	(a.a.) 31/12/2021	Adições	Baixas r	ências (b)	31/12/2022	Manutenção de aeronaves e	
Aeronaves (a)	2.519.231	815.578 (		225.034	2.656.771	motores	20% (1.052.190)
Benfeitorias Equipamentos e instalações	506.678 199.119	7.869 18.767	(9.213) (407)	18.741 5.003	524.075 222.482	Restauração de aeronave e	
Outros	29.905	2.073	(20)	247	32.205	motores	34% (380.649)
Imobilizado em andamento Antecipações para aquisição	52.174	47.427	(5.009)	(50.349)	44.243	Outros	44% (19.240) (7.890.845)
de aeronaves	85.607 3.392.714	23.880 915.594 (	917.721)	198.676	109.487 3.589.263	Direito de uso Impairment	6.605.246 (605.651)

					С	onsolidado
	Taxa média ponderada				Transfe-	
Descrição	(a.a.)	31/12/2021	Adições	Baixas	rências (b)	31/12/2022
Depreciação						
Aeronaves (a)	9%	(811.322)	(223.828)	108.911	(38.827)	(965.066)
Benfeitorias	10%	(174.092)	(48.399)	8.080	_	(214.411)
Equipamentos e instalações	11%	(129.236)	(22.721)	225	-	(151.732)
Outros	12%			4	_	(25.888)
		(1.137.050)	(298.440)	117.220	(38.827)	(1.357.097)
Imobilizado		2.255.664	617.154	(800.501)	159.849	2.232.166
Impairment		(294.490)	-	15.413	-	(279.077)
Total imobilizado, líquido		1.961.174	617.154	(785.088)	159.849	1.953.089
(a) Inclui aeronaves, motores, si entre os grupos de "Subarrend						

17. DIREITO DE USO

17.1. Prática contábil: O CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento e exige que os arrendatários na data de inicio do contrato reconheçam um passivo de arrendamento para efetuar os pagamentos e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento ("ROU"). Os arrendatários devem reconhecer separadamente na demonstração do resultado as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento a despesa de depreciação do ativo de direito de uso. Os arrendatários também devem reavaliar o passivo do arrendamento acorrência de determinados eventos, como por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento acorrência de determinados eventos como por exemplo, uma mudança no prazo do arrendamento. do ativo de direito de uso. Os arrendatários também devem reaveilar o passivo do arrendamento na coorrência de determinados eventos, como por exemplo. uma mudança no prazo do arrendamento ou nos fluxos de pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos. Em grad, a arrendadario deve reconhecer o valor de remensuração do passivo de arrendamento como um ajuste ao ativo de direito de uso. Considerando o ambiente dolarizado do qual a Companhia capta recursos, na determinação da taxa de desconto Azul utilizou como base as taxas das captações nas datas de inicio e/ou modificação dos contratos de arrendamento de empréstimos em moeda estrangeira. 17.1.1. Componentização de aeronaves. No momento do recebimento e reconhecimento inicial do direito de uso, a Companhia alcao a ousto total da aeronave no geral em cinco componentes principais: casco, unidade auxiliar de energia ("APU") ou hélico, trem de pouse e dois motreras. A vida útil de cada componente di limitada ao prazo final do contrato e/ou vida útil estimada do componente, dos dois o menor. 17.1.2. Capitalização de vendos de manutenção pesada (heavy maintenance): Os eventos de heavy maintenance que incrementam a vida útil dos ativos são capitalizados. Tais contratos podem ser do tipo "power-by-the-hour", no qual os valores devidos aos prestadores de manutenção são calculados com base nas horas e ciclos voados. Subsequentemente, são depreciados durante o período de uso respectivo considerando o menor prazo entre a previsão da próxima manutenção ou até ao término do arrendamento dos dos os menos. Subsequententente, sao de próxima manutenção por atéc de servicio de servente outrisidente ou o menor paso entre a presente de servente de la comparización del comparización de la comparización del comparización de la comparización del compa valor do ativo em contrapartida a uma obrigação, desde que possam ser estimados de forma razoável Os ativos são depreciados linearmente ao longo do contrato de arrendamento e os passivos atualizados por taxas de jurso e efeitos cambiais.

17.2. Composição do Direito de Uso

	Taxa média					Transfe-	
	ponderada				Modifi-	rências	
Descrição	(a.a.) 3	1/12/2022	Adições	Baixas	cações	(b)	31/12/2023
Custo							
Aeronaves (a)	1	2.753.324	1.063.167	(833.855)	1.281.755	15.548	14.279.939
Manutenção de aeronaves e					(00.100)		
motores		1.938.788	568.874	(892.072)	(30.128)	(33.426)	1.552.036
Restauração de aeronave e							
motores		1.819.438	501.864	(455.967)	(165.725)	-	1.699.610
Outros		226.621	21.763	_	76.266	-	324.650
	1	6.738.171	2.155.668	(2.181.894)	1.162.168	(17.878)	17.856.235
Depreciação							
Aeronaves (a)	8% (7	7.228.226)	(958.351)	769.937	-	(914)	(7.417.554)
Manutenção de aeronaves e	,	,	, ,			,	
motores	17% (1	1.159.612)	(327.401)	870.634	-	-	(616.379)
Restauração de aeronave e							
motores	31%	(628.522)	(557.984)	455.967	29.038	_	(701.501)
Outros	22%	(58.914)	(50.329)	-	-	_	(109.243)
	(9	9.075.274)	(1.894.065)	2.096.538	29.038	(914)	(8.844.677)
Direito de uso		7.662.897			1.191.206		9.011.558
Impairment		(110.349)	_	110,349	_	· · · · /	_
Total direito de		,					
uso, líquido		7.552.548	261.603	24.993	1.191.206	(18.792)	9.011.558
(a) Inclui aeronav							
Imobilizado", "Dire			(=, = 5 oaide	transiti			- 5p 30 d0
obEddo , Dire	, ac acc 6 iii						

lizado", "Dire	ito de uso e intangivei.					
					Co	nsolidado
	Taxa média				Transfe-	
	ponderada			Modifi-	rências	
rição	(a.a.) 31/12/2021	Adições	Baixas	cações	(b)	31/12/2022
)						
aves (a)	11.476.271	1.436.969	(66.458)	49.271	(142.729)	12.753.324
tenção de						
naves e						
res	1.542.856	628.293	(209.458)	(15.242)	(7.661)	1.938.788
uração						
eronave e						
res	1.387.738	678.685	(246.985)	-	_	1.819.438
s	89.226	193.359	(67.416)	11.452	_	226.621
	14.496.091	2.937.306	(590.317)	45.481	(150.390)	16.738.171
eciação						
aves (a)	7% (6.438.766)	(847.541)	19.254	-	38.827	(7.228.226)
tenção de						
naves e						
res	20% (1.052.190)	(313.613)	206.191	-	- (	(1.159.612)
uração						
eronave e						
res	34% (380.649)	(468.050)	220.177	-	-	(628.522)
S	44% (19.240)			-		(58.914)
	(7.890.845)					(9.075.274)
o de uso	6.605.246	1.268.428	(144.695)	45.481	(111.563)	
irment	(605.651)	-	488.731	-	6.571	(110.349)

Taxa média (a.a.) 31/12/2021 Adições Baixas cações (b) 31/12/2022 Descrição Total direito de uso, líquido 5.999.595 1.268.428 344.036 45.481 (104.992) 7.552.548

(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores. (b) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Subarrendamento de aeronaves"," Imobilizado", "Direito de uso", "Intangível" e "Outros ativos". 18 INTANGÍVEL

18.1. Prática contábil: 18.1.1. Vida útil definida: Os ativos intangíveis adquiridos são mensurados ao custo de aquisição no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis de vida útil definida, geralmente softwares, são apresentados ao custo menos amortização nulada e perdas por redução do valor recuperável, quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercicio quando incorrido. 18.1.2 Vida útil indefinida: 18.1.2.1. Agio por expectativa de rentabilidade futura: Nessa categoria estão registrados os valores correspondentes ao ágio decorrente das combinações de negócios da IntelAzul e Conecta. O valor do ágio é testado anualmente através da comparação do valor contábil da UGC com o valor em uso. A Administração realiza julgamentos e estabelece premissas para avaliar o impacto das mudanças macroeconômicas e operacionais, a fim de estimar os fluxos de caixa futuros e mensurar o valor recuperável dos ativos. 81.2.2. Direitos de operações em aeroportos (slots): Na combinação de negócios da IntelAzul e Conecta foram adquiridos slots que foram reconhecidos pelos seus valores justos na data da aquisição e não são amortizados. A vida útil estimada destes direitos foi considerada indefinida devido a diversos fatores e considerações, incluidor requerimentos e autorizações de permissão para operar no Brasil e limitada disponibilidade de direitos de operações nos mais importantes aeroportos em termo de volume de tráfego aéreo. O valor dos slots é testado anualmente através da comparação do valor contábil com o valor em uso. demonstração do resultado no exercício quando incorrido. 18.1.2. Vida útil indefinida: 18.1.2.1. Ágio

Taxa média ponderada Descrição Custo Ágio por expectativa de rentabilidade futura (a) (a.a.) 31/12/2022 Adições Baixas (c) 31/12/2023 901.417 901.417 Slots (b)

valor contábil com o valor em uso 18.2. Composição do intangível

Amortização
Software
19% (547.957) (182.264) 389.193 - (341.028)
Total intangível, líquido (142.080) 1,426.523 69.419 (32.887) 192 1.463.247

Total intangível, líquido (142.082) 1,426.523 69.419 (32.887) 192 1.463.247

(a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado no montante de R\$753.502 R\$147.915 6 originado da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) em 2012 e da Conecta (antiga Tivo Táxi Aéreo Lida.) em 2020, respectivamente, e representa a contraprestação transferida menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos. (b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da IntelAzul (antiga Tirp Linhas Aéreas S.A.) e da Conecta (antiga Tivo Táxi Aéreo Lida.), a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos ("slots"), ativo com vida útil indefinida. (c) Os saldos das transferências são entre os grupos de "Imobilizado", "Direito de uso" e "Intangível".

					Ulisulidadu
	Taxa média ponderada				
Descrição	(a.a.)	31/12/2021	Adições	Baixas	31/12/2022
Custo					
Ágio por expectativa de rentabilidade					
futura (a)	_	901.417	-	_	901.417
Slots (b)	_	126.547	_	_	126.547
Software	_	748.049	198.525	(58)	946.516
		1.776.013	198.525	(58)	1.974.480
Amortização				. ,	
Software	17%	(417.975)	(129.982)	_	(547.957)
		(417.975)	(129.982)	_	(547.957)
Total intangível, líquido		1.358.038	68.543	(58)	1.426.523

Total intangível, líquido

1.338.038 68.542 (56.58) 1.426.523
(a) O ágio por expectativa de rentabilidade futura contabilizado no montante de R\$735.502 e R\$147.915 o diginado da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aferaes S.A.) em 2012 e da Conecta (antiga Two Taxi Aéreo Ltda.) em 2002, respectivamente, e representa a contraprestação transferida, menos o valor justo dos ativos adquiridos e passivos assumidos, líquidos. (b) Como parte da alocação do preço de compra da aquisição da IntelAzul (antiga Trip Linhas Aéreas S.A.) e da Conecta (antiga Two Táxi Aéreo Ltda.) a Companhia reconheceu o valor das licenças de exploração de determinados aeroportos (5xlot)\*, alto com vida útil indefinida 18.1 - Tisete de impariment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida 18.1 - Tisete de impariment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida 18.1 - Tisete de impariment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida 18.1 - Tisete de impariment dos ativos intangíveis com vida útil indefinida 18.1 - Tisete de impariment do ágio e slotis 3ão consistentes com os planos operacionais e as projeções internas da Companhia, elaboradas para um período de cinco anos. Após este período, presume-se uma taxa de perpetuidade de crescimento das projeções operacionais. O fluxo de caixa descontado que determinou o valor em uso da unidade geradora de caixa to preparado de acordo com o plano de negócios da Companhia aprovado pelo Conselho de Administração em dezembro de 2023. As seguintes premissas foram consideradas - Frota e capacidade; lapano de frota operacional, utilização e capacidade das aeronaves em cada trecho; • Receita de passageiros: receita histórica por utilização e capacidade das aeronaves em cada trecho; • Receita de passageiros: receita histórica por assento quilômetro voado com crescimento alinhado ao plano de negócios da Companhia; • <u>Custos operacionais</u>: indicadores de performance específicos por linha de custo, alinhados ao plano de negócios da Companhia, assim como premissas macroeconômicas; e • Necessidades de investimento: alinhadas ao plano de negócios da Companhia. As premissas macroeconômicas comumente adotadas incluem o Produto Interno Bruto ("PIB"), e projeções do dólar norte-americano, ambos obtidos do Relatório Focus emitido pelo Banco Central do Brasal, além dos preços futuros do barril de querosene e taxas de jurios obtidos de divulgações específicas da *Biomberg*, O resultado do teste de *impairment* do ágio e slots demonstrou que o valor recuperável estimado é significativamente maior que o valor contábil alocado à unidade geradora de caixa e, portanto, não foi identificado nenhum ajuste ao valor recuperável a ser registrado durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Para o cálculo do valor recuperável foi considerado uma taxa de desconto antes dos impostos de 11,4% (11,5% em 31 de dezembro 2022) e uma taxa de crescimento na perpetuidade de 3,0% (3,0% em 31 de dezembro de 2022).

**Descrição** Valor contábil – Ágio e slots

													Consolidado				Consolidado
	Taxa média	Taxa			Captações	Transfe-	Pagamento	Pagamento	Juros	Variação	Efeitos da	Custos		Principal	Juros	Custos	
Descrição	nominal a.a.	efetiva	Vencimento	31/12/2022	(-) custos	rências (a)	de principal	de juros	incorridos	cambial	reestruturação (b)	amortizados	31/12/2023	a pagar	acumulados	amortizados	31/12/2023
Em moeda estrangeira – US\$																	
Sênior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.097.402	-	(1.596.972)	-	(92.985)	76.569	(157.024)	1.212	3.897	332.099	329.472	3.441	(814)	332.099
Sênior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.095.665	-	(2.725.010)	-	(126.950)	121.218	(253.595)	34.278	6.966	152.572	153.701	464	(1.593)	152.572
Sênior notes – 2028	11,9%	13,5%	ago/28	-	3.643.382	186.005	-	(173.450)	218.885	31.138	-	16.771	3.922.731	4.051.093	42.960	(171.322)	3.922.731
Sênior notes – 2029	11,5%	11,5%	mai/29	-	-	1.410.967	(277.961)	(52.893)	65.165	20.267	_	-	1.165.545	1.153.751	11.794	-	1.165.545
Sênior notes – 2030	10,9%	10,9%	mai/30	-	-	2.725.010	-	(112.453)	140.308	24.648	-	-	2.777.513	2.750.921	26.592	-	2.777.513
Aeronaves, motores e outros	6,5%	9,3%	mar/29	731.224	-	(1.067)	(402.994)	(42.727)	47.720	(53.401)	-	5.524	284.279	283.965	1.808	(1.494)	284.279
	Sofr 1M +4,6%	10,0%	mai/26	-	79.222	-	-	-	196	(332)	-	-	79.086	78.890	196	-	79.086
				5.924.291	3.722.604	(1.067)	(680.955)	(601.458)	670.061	(388.299)	35.490	33.158	8.713.825	8.801.793	87.255	(175.223)	8.713.825
Em moeda nacional – R\$																	
Capital de giro	CDI + 3,1%	CDI +3,1%	fev/24	496.997	301.098	_	(770.795)	(59.807)	58.454	_	_	1.544	27.491	27.190	301	_	27.491
			set/25	2.675	_	_	(546)	(155)	183	_	_	_	2.157	2.157	_	_	2.157
Debêntures	CDI + 5,4%	16,3%	dez/28	747.170	585.661	_	(431.530)	(123.907)	131.629	_	_	10.049	919.072	913.521	28.409	(22.858)	919.072
Aeronaves e motores e outros	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	19.284	_	_	(4.697)	(4.714)	2.868	_	_	30	12.771	12.851	_	(80)	12.771
	6,3%	6,3%	mar/27	42.282	_	_	(18.600)	(2.111)	1.912	_	_	113	23.596	23.596	_		23.596
				1.308.408	886.759	_	(1.226.168)	(190.694)	195.046	_	_	11.736	985.087	979.315	28.710	(22.938)	985.087
Total em R\$				7.232.699	4.609.363	(1.067)	(1.907.123)	(792.152)	865.107	(388.299)	35.490	44.894	9.698.912	9.781.108	115.965	(198.161)	9.698.912
Circulante				1.112.940									1.100.051				1.100.051
Não circulante				6.119.759									8.598.861				8.598.861
(a) Os saldos das transferências	são entre as rubrica	as "Empréstimo	s e financiament	tos" e "Arrendan	nentos". (b) Ref	ere-se, principa	Imente, a baixa o	dos custos de ca	aptações consi	deradas extint	as de acordo com os re	equerimentos do p	parágrafo 33.6	do CPC 48 - I	Instrumentos finar	nceiros equivalen	te ao IFRS 9,
o qual determina que uma modifi	racão substancial c	los termos de i	ım nassiyo finanç	ceiro existente	nu de uma nart	e dele será cor	tahilizada com u	ma extinção de	tal obrigação								

- 1		,		μ							Consolidado				Consolidado
	Taxa média				Captações	Pagamento	Pagamento	Juros	Variação	Custos		Principal	Juros	Custos	
Descrição	nominal a.a.	Taxa efetiva	Vencimento	31/12/2021	(–) custos	de principal	de juros	incorridos	cambial	amortizados	31/12/2022	a pagar	acumulados	amortizados	31/12/2022
Em moeda estrangeira – US\$															
Senior notes – 2024	5,9%	6,3%	out/24	2.236.910	-	-	(120.924)	120.487	(146.308)	7.237	2.097.402	2.087.079	21.798	(11.475)	2.097.402
Senior notes – 2026	7,3%	7,8%	jun/26	3.298.018	-	-	(227.525)	222.675	(208.927)	11.424	3.095.665	3.130.620	9.457	(44.412)	3.095.665
Aeronaves e motores	6,0%	9,3%	mar/29	1.096.955	-	(306.668)	(43.061)	52.940	(74.467)	5.525	731.224	733.697	4.669	(7.142)	731.224
	Libor 3M + 2,6%	Libor 3M + 2,6%	mar/22	1.561	-	(1.428)	-	6	(139)	-	-	-	-	-	-
				6.633.444	-	(308.096)	(391.510)	396.108	(429.841)	24.186	5.924.291	5.951.396	35.924	(63.029)	5.924.291
Em moeda nacional – R\$															
Capital de giro	CDI + 3,9%	18,6%	fev/24	643.699	227.467	(369.623)	(108.887)	104.030	-	311	496.997	495.631	1.798	(432)	496.997
	2,9%	2,9%	set/25	23.202	-	(20.728)	(1.031)	1.232	-	-	2.675	2.648	27	-	2.675
Debêntures (a)	CDI + 5,0%	16,3%	dez/27	733.017	(12.308)	(74.056)	(50.908)	147.029	-	4.396	747.170	694.921	70.820	(18.571)	747.170
Aeronaves e motores	Selic + 5,5%	17,4%	mai/25	28.038	-	(8.350)	(4.374)	3.910	-	60	19.284	19.386	18	(120)	19.284
	CDI + 6,2%	CDI + 6,2%	mar/27	84.330	-	(42.324)	(3.863)	4.017	-	122	42.282	42.397	7	(122)	42.282
				1.512.286	215.159	(515.081)	(169.063)	260.218	-	4.889	1.308.408	1.254.983	72.670	(19.245)	1.308.408
Total em R\$				8.145.730	215.159	(823.177)	(560.573)	656.326	(429.841)	29.075	7.232.699	7.206.379	108.594	(82.274)	7.232.699
Circulante				984.266							1.112.940				1.112.940
Não circulante				7.161.464							6.119.759				6.119.759

(a) O valor de R\$12.308 refere-se a custos a amortizar em razão da renegociação das debêntures

19.3. Cronograma de amortização da dívid	la	
		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
2023		1.112.940
2024	1.100.051	2.397.036
2025	222.201	234.919
2026	355.930	3.306.081
2027	116.146	172.205
Após 2027	7.904.584	9.518
	9.698.912	7.232.699
Circulante	1.100.051	1.112.940

ções de empréstimos e financiam os: 19.4.1. Capta 19.4. Principais operações de empréstimos e financiamentos: 19.4.1. Captações ocorridas em 2023: 19.4.1.1. Capital de giro: Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALA Fraelizou a captação de R\$302.252 com custos de R\$1.154, taxa equivalente a CDI+6,4% a.a. e pagamento único de puros e principal em junho de 2023. Durante o segundo trimeistre, houve postergação do prazo de pagamento para setembro 2023 e da taxa de juros para CDI+6,5% a.a. Em julho de 2023 o saldo foi liquidado antecipadamente. 19.4.1.2. Debêntures: Durante o segundo trimeistre, a subsidiária ALAB outorgou a 11ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real, com garantia adicional fidejussória, em série única, no valor principal R\$600.000, com valor nominal unitário de R\$1. custos de R\$11.872, taxa equivalente a CDI+6,6% a.a. e vencimento em junho de 2024. Os juros incidentes serão amortizados mensalmente. Os recursos foram integral exclusivamente utilizados para o pagamento de fornecimento de combustiveis de aviacão. 194.13. cen pario de 2027. Os piros insularities serato amortizados mensalmente. Os recursos foram integral e exclusivamente utilizados para o pagamento de fornecimento de combustíveis de aviação. 19.4.1.3. Senior notes 2028: Em julho de 2023, a subsidiária Azul Secured finalizou uma oferta privada de títulos de divida seniores no valor principal de R\$3.831.040 (equivalente a U\$\$800.000), os custos de postocio forma de P\$4.02.000.000. titulos de divida seniores no valor principal de R\$3.831.040 (equivalente a US\$800.000), os custos de captações foram de R\$187.658, com juros de 11,9% a.a. pagos trimestralmente a partir de novembro de 2023 e vencimento do principal em agosto 2028. Os recursos líquidos serão utilizados para o pagamento de certas dividas, obrigações e outros fins corporativos. Em outubro de 2023, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de R\$186.005 (equivalente a US\$36.778). Tais notas foram emitidas em troca do valor principal agregado de R\$180.005 (equivalente a US\$36.778) das Seniro Notes 2024. 19.4.14. Aeronaves e motores: Em novembro de 2023, a subsidiária Azul Finance realizou o financiamento de R\$79.222, com juros de 4,6% a.a. acrescidos da variação da Secured Overnight Financing Rate ("SoFR") e vencimento em maio de 2026. 19.4.2. Renegociações ocorridas em 2023: 19.4.2.1. Debêntures: Durante o primeiro trimestre, a subsibilidirá a Al Ar renegociou os termos das debêntures com valor principal de R\$700.00 custos subsidiária ALAB renegociou os termos das debêntures, com valor principal de R\$700.000, custos

7.161.464

de R\$2.467 de modo a estender o prazo de vencimento de dezembro de 2027 para dezembro de 2028. Não houve alteração nas taxas de juros. De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação não se enquadra no âmbito de extinção da divida. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram deduzidos do saldo da divida. 19.4.2.2. Aeronaves e motores: Durante o primeiro trimestre, a subsidiária ALAB renegociou a postergação do prazo de pagamento de empréstimos e financiamentos de março de 2023 para dezembro de 2023 no montante de R\$194.330, alterando a taxa média ponderada de renegociou a postergação do prazo de pagamento de empréstimos e financiamentos de março de 2023 para dezembro de 2023 no montante de R\$194.303, alterando a taxa média ponderada de 6,5% a.a. para 7,4% a.a. No segundo trimestre, a taxa média o contrato foi renegociada, passando de 7,4% a.a. para 8,6% a.a. Em dezembro de 2023 o saldo foi liquidado. De acordo com O CPC 48 — Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação não se enquadra no ámbito de extinção da divida. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram deduzidos do saldo da divida. 19.4.2.3. Senior notes: Em junho de 2023, a Companhia anunciou que a subsidiária Azul Investments lançou: • uma oferta para trocar títulos de dividas com juros de 5,5% a.a. com vencimento em 2024 ("Senior Notes 2024") por títulos de dividas com juros de 11,5% a.a. a.com vencimento em 2024 ("Senior Notes 2026)" por títulos de dividas com juros de 11,5% a.a. a.com vencimento em 2026 ("Senior Notes 2026)" por títulos de dividas com juros de 11,5% a.a. a.com vencimento em 2036. Em julho e outubro de 2023, a usubsidiária Azul Investments concluiu suas ofertas de troca e como consequência a subsidiária Azul Investments concluiu suas ofertas de troca e como consequência a subsidiária Azul Secured emitiu: • R\$1,410,95 (equivalente a US\$294,215) no valor principal agregado das "Senior Notes 2024", e valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2029 (que foram emitidas em troca de R\$1,410,967 (equivalente a U\$\$36,778) de valor principal, com juros de 11,5% a.a. e vencimento em 2036 (que foram emitidas em troca de R\$6,725,166 (equivalente a U\$\$36,778) de valor principal agregado das "Senior Notes 2024"), te otalor principal agregado das "Senior Notes 2025") e valor principal agregado das "Senior Notes 2025" (e valor principal agregado das "Senior Notes 2025") e valor principal agregado das "Senior Notes 2025" (e valor principal agregado das "Senior Notes 2025") e valor principal agregado das "Senior Notes 2025" (e valor

US\$ Descrição % trocado 331.945 568.252 900.197

Devido as repactuações das dividas, o montante de R\$199.635 foi contabilizado na demonstração de resultado, na rubrica "Reestruturação da divida". O montante refere-se a R\$35.490 de efeitos da estinção da divida e R\$164.15 de novos custos incorridos, não capitalizadas por se tratar de estinção das dividas originais. 19.5. Cláusulas restritivas: Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia possuía empréstimos e financiamentos sujeitos a cláusulas restritivas ("covenants") relacionadas ao nível de

	6.119.759			6.119./59
endividamento e	à cobertura dos pa	agamentos de dívidas.		
Cláusula restri- tiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores para a mensuração	Requerido	Atingido
9ª e 10ª emissão de debêntures	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSĎ); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 6.5 em 2023; 5.0 em 2024 e 2025; e 4.5 em 2026 e 2027.	Waiver
11ª emissão de debêntures	Anual	(i) índice obtido por dívida líquida ajustada/ EBITDA ajustado.	(i) alavancagem igual ou menor a 3,75x, a partir de 31 de dezembro de 2023.	Atingido
Financiamento para compra de aeronaves	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 6.5	Waiver
Financiamento para manu- tenção de motores	Trimestral/ Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 5.5.	Waiver

findo em 31 de dezembro de 2023. Portanto, a dívida relacionada segue classificada ceiras de acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido. 19.6. Garantias: O pacote de garantias das renegociações de dívidas e da emissão de títulos de dívidas Senior not 2028 ocorridas ao longo do ano de 2023, consiste na cessão fiduciária do fluxo dos receb Viagenes e do programa de fidelidade, e da alienação fiduciária da propriedade intelectual de fidelidade, sendo garantia em primeiro grau para os Senior Notes 2028 e para as Conversíveis, e garantia em segundo grau para os Senior Notes 2029 e 2030.

20 ARRENDAMENTOS

20.1. Prática contábil: Os passivos de arrendamento são reconhecidos, mensurados, apresentados e divulgados de acordo com o CPC 06 (R2) – Arrendamentos, equivalente ao IFRS 16, em contrapartida ao direito de uso. As práticas contábeis adotadas pela Companhia referente as operações de arrendamento estão apresentadas na nota explicativa 17. 20.2. Renegociações: Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, a Companhia definiu as condições de repactuações e passou a







continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de out	ra maneira)
--	-------------

ı	firmar acordos definitivos com os arrendadores, que concordaram em receber títulos de divida nego-	
ı	ciáveis com vencimento em 2030 e ações precificadas de forma a refletir a nova geração de caixa da	
ı	Companhia, sua melhor estrutura de capital e a redução em seu risco de crédito. Até 31 de dezembro	
ı	de 2023, a Companhia repactuou nessas novas condições 119 contratos de arrendamento. No geral,	
ı	as condições repactuadas entre Companhia e arrendadores são as seguintes: • Notes: R\$1.385.115	- 1
ı	(equivalente a US\$286.104), com juros a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023,	- 1
ı	com juros de 7,5% a.a., e vencimento do principal em junho de 2030; e • Equity: R\$2.178.740 (equiva-	
ı	lente a US\$450.032) com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em julho de 2024. Os custos	-
ı	incorridos nessas repactuações correspondem a R\$84.421 e foram contabilizados na demonstração	_

	Consolid		Controladora	(	
12/2022	31/12/	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	Descrição
582.833	14.582	12.455.827			Arrendamentos
-		1.030.845	_	_	Arrendamentos - Notes
-		1.659.739	_	1.659.739	Arrendamentos – Equity
582.833	14.582	15.146.411	_	1.659.739	
025.948	4.025	3.687.392	_	216.388	Circulante
556.885	10.556	11.459.019	_	1.443.351	Não circulante

										(	Consolidado
	Prazo médio	Taxa média			Modifi-		Juros	Transfe-		Variação	
Descrição	remanescente	ponderada	31/12/2022	Adições	cações	Pagamentos	incorridos	rencias (b)	Baixas	cambial	31/12/2023
Arrendamentos sem opção de compra:											
Aeronaves (a)	8,1	16,3%	13.585.810	1.086.943	1.090.251	(2.834.794)	2.209.708	(2.544.154)	(103.107)	(922.775)	11.567.882
Outros	4,6	10,3%	185.527	21.763	76.266	(55.934)	19.194	·	·	(9.562)	237.254
Arrendamentos com opção de compra:											
Aeronaves (a)	5,0	13,8%	811.496	-	70.806	(192.819)	99.766	(90.815)	_	(47.743)	650.691
Total			14.582.833	1.108.706	1.237.323	(3.083.547)	2.328.668	(2.634.969)	(103.107)	(980.080)	12.455.827
Circulante			4.025.948								3.349.056
Não circulante			10.556.885								9.106.771
a) Inclui aeronaves, motores e simuladores. (I	o) Os saldos das trar	nsferências são	entre as rubri	cas "Emprés	timos e finan	ciamentos", "Arr	rendamentos";	"Arrendament	os: Notes e	Equity"; "Form	necedores" e
Outros nassivos"											

										Consolidado
	Prazo médio	Taxa média			Modifi-		Juros		Variação	
Descrição	remanescente	ponderada	31/12/2021	Adições	cações	Pagamentos	incorridos	Baixas	cambial	31/12/2022
Arrendamentos sem opção de compra:										
Aeronaves (a)	7,6	21,3%	13.724.647	1.507.577	55.342	(3.220.152)	2.400.049	(1.123)	(880.530)	13.585.810
Outros	4,9	9,8%	71.869	193.360	11.452	(38.031)	15.798	(67.416)	(1.505)	185.527
Arrendamentos com opção de compra:										
Aeronaves (a)	5,8	18,5%	1.094.059	113.231	(113.993)	(345.503)	117.281	_	(53.579)	811.496
Total			14.890.575	1.814.168	(47.199)	(3.603.686)	2.533.128	(68.539)	(935.614)	14.582.833
Circulante			3.497.665							4.025.948
Não circulante			11.392.910							10.556.885
<ul><li>(a) Inclui aeronaves, motores e simuladores.</li></ul>										
20.4. Arrendamentos - Notes										

Taxa média ponderada 14,8% Descrição Financiamento com lessores – Notes Prazo médio remanescente Prinaticamento Connessores - Notes 0,3 14,6 /6 Total Total Note of Circulante (a) Os sados das transferências são entre as rubricas "Arrendamentos" e "Arrendamentos: Notes e Equity". 20.5. Arrendamentos - Equity

							Controladora e (	Consolidado
Descrição	Prazo médio remanescente	Taxa média ponderada	31/12/2022	Adições	Juros incorridos	Transferencias (a)	Variação cambial	31/12/2023
Financiamento com lessores – Equity	3,6	14,6%	_	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739
Total			_	17.270	55.597	1.640.771	(53.899)	1.659.739
Circulante			_					216.388
Não circulante			-					1.443.351

20.6. Cronograma de amortização dos arrendamentos		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
2023		4.387.911
2024	3.570.147	4.162.958
2025	2.851.258	3.579.587
2026	2.615.718	3.237.509
2027	2.226.313	2.909.201
Após 2027	9.594.071	
Pagamentos mínimos de arrendamentos	20.857.507	26.789.197
Encargos financeiros	(8.401.680)	
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos	12.455.827	14.582.833
Circulante	3.349.056	4.025.948
Não circulante	9.106.771	10.556.885
20.7. Cronograma de amortização dos arrendamentos – Notes		Consolidado
Descrição		31/12/2023
2024		130.432
2025		103.883
2026		103.883
2027		103.883
Após 2027		1.644.823
Pagamentos mínimos de arrendamentos		2.086.904
Encargos financeiros		(1.056.059)
Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos		1.030.845
Circulante		121,948
Não circulante		908.897
Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022.		
20.8. Cronograma de amortização dos arrendamentos - Equity		Controladora
		e Consolidado
Descrição		31/12/2023
2024		235.897

Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos Circulante Não circulante Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022 Não havia saldos comparativos em 31 de dezembro de 2022. 20.9. Cláusulas restritivas: Er dezembro de 2023, a Companhia possuía arrendamentos sujeitos a cláusulas restritivas ("cove

Cláusula restritiva relativa a:	Frequência de mensuração	Indicadores para a mensuração	Requerido	Atin- gido			
Arrendamento de aeronaves	Anual	(i) índice de cobertura do serviço da dívida ajustado (ICSD); e (ii) alavancagem financeira.	(i) igual ou superior a 1.2; e (ii) menor ou igual a 5.5.	Waiver			
		licitou waiver à contraparte, e					
ado em 21 de dezembro de 2022. Portento, a dívida relacionada coque eleccificada nectas demons							

Instrumentos e acordo com o fluxo contratual originalmente estabelecido.

21 INSTRUMENTOS DE DÍVIDA CONVERSÍVEIS

21.1. Prátida contábil: conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, o direito de contábil: conforme requerido pelo CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, o direito de conversão em ações das debêntures conversíveis foi mensurado pelo valor justo por meio do resultado pois trata-se de um derivativo embutido. 21.2. Renegociações: Em julho de 2023, a Companhia concluiu a renegociação das debêntures conversíveis, com valor principal de 51.51.745.900, alterando o prazo de vencimento de outubro de 2028, a taxa nominal de 6,0% a.a. para 12,3% a.a. e o preço de conversão de R\$32.26 para R\$22.78. De acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros, equivalente ao IFRS 9, a Companhia concluiu que a renegociação se enquadra no âmbito de extinção da divida. Sendo assim, os valores anteriormente registrados foram extintos e uma nova divida foi contabilizada. Por este motivo, quaisquer custos ou taxas incorridas foram exconhecidos no resultado. Devido à modificação da divida, o monitante de R\$352.450, composto pelo efeito da reestruturação de R\$233.086 (despesa de R\$346.555 referente à extinção e reconstituição do direito de conversão e receita de R\$113.437 referente à extinção e reconstituição da divida ple 87\$11.3.32 de novos custos incorridos, foi contabilizado na demonstração do resultado, na rubrica "Reestruturação das debêntures". O saldo apresentado abatixo de debêntures contempla o direito de conversão de adordireo de conversão de divida de mações da Companhia no montante de R\$488.775 (R\$116.971 em 31 de dezembro de 2022).

										С	ontroladora e d	onsolidado
	Taxa média	Taxa	Venci-		Variação do direito	Pagamento	Pagamento	Juros	Variação	Efeito da	Custos	
Descrição	nominal a.a.	efetiva (a)	mento	31/12/2022	de conversão	de principal	de juros	incorridos	cambial	reestruturação	amortizados	31/12/2023
Em moeda estrangeira – US\$												
Debêntures	12,3%	12,3%	out/28	1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610
Total em R\$				1.403.719	25.249	(542.496)	(100.928)	242.608	(62.232)	233.068	2.622	1.201.610
Circulante				14.789								25.807
Não circulante				1.388.930								1.175.803
(a) Não considera o direito de conve	rsão.											
Controladora e consolidado												
	Т	axa média	1	Taxa Vend		Variação do d	ireito Pag	amento	Juros	Variação	Custos	
Descrição	no	minal a.a.	efetiva	a (a) men	to 31/12/2021	de conve	ersão o	de juros i	ncorridos	cambial	amortizados	31/12/2022
Em moeda estrangeira – US\$												
Debêntures	6,	0% a 7,5%	6	i,6% out/2	25 1.873.001	(519	).815) (1	05.891)	231.103	(79.212)	4.533	1.403.719
Total em R\$					1.873.001	(519	).815) (1	05.891)	231.103	(79.212)	4.533	1.403.719
Circulante					39.124							14.789
Não circulante					1.833.877							1.388.930
(a) Não considera o direito de conve	rsão.											

21.4. Cronograma de amortização						
-	Controladora e Consolidado					
Descrição	31/12/2023	31/12/2022				
2023	_	14.789				
2024	25.807	_				
2025	_	1.388.930				
Após 2026	1.175.803	_				
	1.201.610	1.403.719				
Circulante	25.807	14.789				
Não circulante	1.175.803	1.388.930				
22 EORNECEDORES						

PORNECEDORES

22.1. Prática contábil: Os valores a pagar a fornecedores são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais. 22.2. Composição de fornecedores: Conforme descrito na nota 2.14.6, as negociações com fornecedores de serviços e peças de aeronaves seguiram em sua maioria o mesmo modelo da repactuação das obrigações de arrendamento, ou seja, a Companhia emitiu Motes o montante equivalente de 18840.8.51 (conjuvialente a US843.8.6), com juros de 7.5% a. a serem pagos trimestralmente a partir de dezembro de 2023, e vencimento do principal em junho de 2030, bem como Equity no montante total de R\$159.775 (equivalente a US\$33.002), com pagamentos trimestrais consecutivos, iniciando em janeiro de 2025. os, iniciando em janeiro de 2025.

 Controladora
 Consolidado

 31/12/2023
 31/12/2022
 31/12/2023
 31/12/2023

Fornecedores	10.651		24 3.0	77.225	3.034.799
Fornecedores – Notes	_		- 4	01.702	-
Fornecedores – Equity	119.841		- 1	19.841	-
	130.492		24 3.5	98.768	3.034.799
Circulante	10.651		24 2.2	77.841	2.517.828
Não circulante	119.841		- 1.3	20.927	516.971
22.3. Movimentação de fornecedores: 2	2.3.1 Forne	cedores -	Notes		
,				C	onsolidado
			Juros	Variação	
Descrição	31/12/2022	Adições	incorridos	cambial	31/12/2023
Financiamento com fornecedores - Notes	-	401.824	8.357	(8.479)	401.702
Total	_	401.824	8.357	(8.479)	401.702

Total	_	401.824	8.357	(8.479)	401.702
Circulante	_				11.624
Não circulante	_				390.078
22.3.2 Fornecedores - Equity			Contro	oladora e d	onsolidado
			Juros	Variação	
Descrição	31/12/2022	Adições	incorridos	cambial	31/12/2023
Financiamento com fornecedores – Equity		118.809	3.347	(2.315)	119.841
		118.809			
Financiamento com fornecedores - Equity	_	118.809	3.347	(2.315)	119.841

23.1. Prática contábil: A Companhia promove negociações junto aos fornecedores com o objet de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma, foram assinados convênios junto a instituição. de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma, foram assinados convénios junto a instituições financieras que permitem a antecipação dos títulos por parte de seus fornecedores, principalmente de combustivel, com taxa de juros que variam entre 1,19% e 1,27% a.m. No momento da antecipação do título junto a instituição financeira, tal montante é transferido da rubrica "Fornecedores" para "Acordos de financiamento de fornecedores".

23.2. Movimentação dos acordos de financiamento de fornece	cedores
Descrição	Consolidado
Em 31 de dezembro de 2021	3.694
Adições	1.541.948
Juros incorridos	79.460
Juros pagos	(53.476)
Pagamentos	(818.274)
Em 31 de dezembro de 2022	753.352
Adições	391.676
Juros incorridos	17.010
Juros pagos	(39.714)
Pagamentos	(831.477)
Em 31 do dozombro do 2022	200 047

24 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS as de juros, câmbio e nos preços do combustível de aviaç expõem a Companhia e suas controladas a riscos que podem afetar seus desempenhos financeiros m o objetivo de mitigar tais riscos, a Companhia contrata instrumentos financeiros deriva erações apresentam a variação de seu valor justo contabilizadas diretamente no resultado fi .2. Composição dos instrumentos financeiros derivativos

					Co	nsolidado
			Opção	Termo	Debêntu-	
	Swap	Termo	com-	moeda	res direitos	
	taxa de	combus-	bustí-	estran-	de conver-	
Variações no valor justo	juros	tível	vel	geira	são (a)	Total
Em 31 de dezembro de 2021	(213.257)	9.383		270.640	(636.786)	(570.020)
Ganhos (perdas) reconhecidos no						
resultado	33.519	440.065	-	(35.394)	519.815	958.005
Pagamentos (recebimentos)	568	(478.149)	-	_	_	(477.581)
Em 31 de dezembro de 2022	(179.170)	(28.701)	-	235.246	(116.971)	(89.596)
Em 31 de dezembro de 2021 Ganhos (perdas) reconhecidos no resultado Pagamentos (recebimentos)	taxa de juros (213.257) 33.519 568	9.383 440.065 (478.149)	bustí- vel - -	estran- geira 270.640 (35.394)	de conver- são (a) (636.786) 519.815	958.00 (477.58

			Opçao	remio	Depentu-	
	Swap	Termo	com-	moeda	res direitos	
	taxa de	combus-	bustí-	estran-	de conver-	
Variações no valor justo	juros	tível	vel	geira	são (a)	Total
Ganhos (perdas) reconhecidos no						
resultado	(34.075)	(168.378)	13.796	(24.552)	(25.249)	(238.458)
Pagamentos (recebimentos)	213.245	136.977	(1.530)	(210.694)	`	137.998
Reestruturação (b)	_	_	` _	`	(346.555)	(346.555)
Em 31 de dezembro de 2023	-	(60.102)	12.266	-	(488.775)	(536.611)
Direitos com instrumentos finan-						
ceiros derivativos circulante	-	757	21.152	-	_	21.909
Obrigações com instrumentos						
financeiros derivativos circulante	-	(60.019)	(8.886)	-	_	(68.905)
Obrigações com instrumentos						
financeiros derivativos não circular	nte				-	(840)
Instrumentos conversíveis não						
circulante	-	-	-	_	(488.775)	(488.775)
	-	(60.102)	12.266	-	(488.775)	(536.611)
(a) Saldo contabilizado na controladora. (b) Refere-se a efeitos da extinção e reconstituição do direito de conversão.						
25 TAXAS E TARIFAS AEROPORTUÁRIAS						
25.1. Prática contábil: Os valores a pareconhecidos pelo valor justo e subsequencargos e das variações monetárias e	uentemen	e acrescid	os, quand	lo aplicáve	l, dos corresp tarifas aerop	ondentes

Circulante

26 TRANSPORTES A EXECUTAR E PROGRAMA DE FIDELIDADE e outros serviços auxiliares relacionados à obrigação principal junto a seus clientes. São contabilizados pelo valor da transação e por se tratar de itens não monetários, não estão sujeitos a variação o ou correção monetária de qualquer natureza. Tais obrigações são extintas pela prestação dos s de transporte em contrapartida à recelta operacional na demonstração do resultado do exerci 26.2. Composição de transportes a executar e programa de fidelidade

		Consolidado
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Transportes a executar e programa de fidelidade	5.782.121	4.660.271
Breakage	(576.245)	(520.246)
	5.205.876	4.140.025
Prazo médio de utilização (a)	56 dias	48 dias

27 SALÁRIOS E ENCARGOS SOCIAIS 27.1. Prática contábil: As obrigações de salários e encargos sociais são inicialmente reconhecido pelo valor justo, respeitando o regime de competência contábil.
27.2. Composição de salários e encargos sociais

31/12/2023 473.060 31/12/2023 2.344 Benefícios de curto prazo Remuneração baseada em ações 844 479.412 1.737 474.797 2.344 28 TRIBUTOS A RECOLHER

28.1. Prática contábil: Os tributos a recolher representam obrigações tributárias decorrentes da atividades operacionais da Companhia oriundos principalmente do transporte de passageiros e carga ssageiros e cargas Controladora 31/12/2023 31/12/2022 31/12/2023 Consolidado 31/12/2022

Descrição

Programa de parcelamento federal			157.970	96.547
PIS e COFINS	2	2	4.231	55.385
Impostos retidos na fonte	421	535	76.520	49.906
Impostos sobre importação	83	96	13.483	15.189
Outros	-	-	2.251	48.156
	506	633	254.455	265.183
Circulante	506	633	142.168	193.588
Não circulante	-	_	112.287	71.595
No primeiro trimestre de 2023, a Compan	hia parcelou em	60 meses trib	utos federais no	montante de
R\$103,650, Em 31 de dezembro a Comp	anhia não possui	i valores venci	dos.	

29 PROVISÕES 29.1. Prática contábil: 29.1.1. Devolução de aeronaves e motores: As aeronaves e motores nego ciados sob a modalidade de arrendamento sem opção de compra regularmente preveem obrigaçõe contratuais estabelecendo condições para devolução desses ativos. Dessa forma, a Companhia provi

siona os custos de devolução, uma vez que se trata de obrigações presentes decorrentes de eventos passados e que irão gerar desembolsos futuros, cuja mensuração é feita com razoável segurança. Os custos de devolução referense basicamente à reconfiguração de aeronave (interior e exterior), obtenção de licenças, certificações técnicas, manutenções, pintura, etc., conforme estabelecido em contrato, Quando for possível estimar com confiabilidade, o custo é registrado inicialmente a valor presente no ativo de direito de uso com contrapartida na provisão para devolução de aeronaves, que compõem a utivira de "Provisões". Após o registro inicial, o passivo é atualizado de acordo com a taxa de remuneração de capital estimada pela Companhia, sendo a contrapartida registrada no resultado financeiro. Eventuais alterações na estimativa de gastos a inorer são registradas de forma prospectiva contra o direito de uso ou na demonstração do resultado do exercício caso não haja saldo remanescente no ativo de direito de uso. 29.1.2. Riscos tributários, cíveis, trabalhistarado e outros: A Companhia e parte de processos incluera a nafilas das evidencias disponiveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais es ua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação de advogados externos. As provisões são revisadas e a giustadas para refletir alterações nas circunstáncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A Administração da Companhia acredita que a provisão para riscos tributários, cíveis, trabalhistats e outros é suficiente para cobrir eventuais perdas com processos atuariais relacionados a benefício de plano médico oferecido a seus colaboradores de acordo com o especialistas independentes, enquanto o custo do serviço corrente e o custo dos juros são reconhecidos en outros resultados abrangentes tendo como base o relatório atuarial preparado por e

	Co	nsolidado			
	Devolução	Riscos tribu-			
	de aero-			Benefício	
	naves e	trabalhistas	Passivo	pós-	
Descrição	motores (a)	e outros (b)		-emprego	Total
Em 31 de dezembro de 2021	2.241.439	558.982	693.407	5.761	
Adições	678.252	181.136	(586.634)	113	272.867
Baixas	(228.034)	(179.391)			(585.551)
Juros incorridos	144.563	-	100.975	609	246.147
Efeito da alteração de premissas					
financeiras	-	-	-	(888)	(888)
Efeito da experiência do plano	-	-	-	1.406	1.406
Variação cambial	(160.954)	-	(29.622)	-	(190.576)
Em 31 de dezembro de 2022	2.675.266	560.727	-	7.001	3.242.994
Adições	501.864	216.778	-	115	718.757
Modificações	(250.134)	-	-	-	(250.134)
Baixas	(401.014)	(237.313)	-	-	(638.327)
Juros incorridos	239.078	17.581	-	760	257.419
Benefício pago pelo plano	-	-	-	(141)	(141)
Efeito da alteração de premissas					
financeiras	-	-	-	(23)	(23)
Efeito da experiência do plano	-	-	-	2.198	2.198
Variação cambial	(191.890)	-	-	-	(191.890)
Em 31 de dezembro de 2023	2.573.170	557.773	-	9.910	3.140.853
Em 31 de dezembro de 2023					
Circulante	497.525	238.905	-	-	736.430
Não circulante	2.075.645	318.868	-	9.910	2.404.423
Em 31 de dezembro de 2022					
Circulante	654.897	179.391	-	_	834.288
Não circulante	2.020.369	381.336	-		2.408.706
(a) Taxa nominal de desconto 10,7%	a.a. (11,2% a.a	. em 31 de deze	mbro de 202	22). (b) Cons	idera provi-

os cíveis no valor de R\$30 na controladora 29 2 1 Riscos tributários cíveis trab e outros: Apresentam-se os saldos dos processos com estimativas de perdas provável e possível:

	Pe	erda provável	Perda possí			
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		
Tributários	284.638	263.495	432.109	376.510		
Cíveis	131.464	107.980	49.930	57.871		
Trabalhistas	141.671	121.842	68.789	43.423		
Outros	_	67.410	_	-		

Trabalhistas

141.671 121.842 68.789 43.423

Outros

557.773 560.727 550.828 477.804

29.2.1.1.Tributários: 29.2.1.1.1.Perda provével: A Companhia discute a náo incidência do adicional de alíquota de 1% de COFINS sobre importações de aeronaves, partes e componentes no montante de R\$219.865 (R\$209.496 em 31 de dezembro de 2022). Tal classificação deve-se a decisões proferidas pelos Tribunais Superiores considerando a legalidade da cobrança do adicional de alíquota nas importações realizadas por companhias aéreas. 29.2.1.1.2. Perda possível: Em 2022, a Companhia foi autuada pela Recelta Federal em virtude de supostas infrações relativas à Contribuição Previdenciária sobre a Recelta Bruta (CPRB ou desoneração na folha), totalizando aproximadamente R\$255.042. Os autos de infração estão sendo discutidos nas esferas administrativa e judicial. A Companhia possui discussões previdenciárias no montante de R\$69.768 relacionadas à não incidência da Contribuição Previdenciária Patronal sobre os valores desocnatedas a Itulo de previdencia privada e plano de saúde. A discussão se sustenta no fato dos gastos não se incluírem no conceito de remuneração e, portanto, não estarem sujetos ao recolhimento. Os demais valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico. 29.2.1.2. Cíveis: A Companhia possui ações de naturez taciveis, relacionadas principalmente a ações indenizatorias em gera, tais como atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos de bagagem, dentre outras. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo específico. 29.2.1.3. Trabalhistas: A Companhia possui ações de naturez tacibalhista, relacionadas principalmente a ações indenizatorias em gera la tiso como atrasos e cancelamentos de voos, extravios e danos de bagagem, dentre outras. Os valores são pulverizados e não cabe destacar nenhum processo em específico. 29.2.1.3. Trobalhistas: A Companhia possui ações de naturez tatabalhista, relacionadas principalmente a discussões relacionadas a horas extras, adicional de periculosi

		Consolidado
Média ponderada das premissas	31/12/2023	31/12/2022
Taxa nominal de desconto a.a.	9,92%	10,96%
Taxa real de desconto a.a.	5,79%	5,78%
Taxa de inflação estimada no longo		
prazo a.a.	3,90%	4,90%
HCCTR – Taxa Nominal de Inflação		
Média a.a.	7,02%	8,05%
HCCTR – Taxa Real de Inflação		
Média a.a.	3,00%	3,00%
Tábua de mortalidade	AT-2000 suavizada em 10%	AT-2000 suavizada em 10%

30 PARTES RELACIONADAS 30.1. Pádiac contábil: As trensações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros de acordo com as condições de mercado estabelecidas entre as partes. Tais operações incluem, dentre outros aspectos, contratos de serviços compartilhados e contratos de mútuo. 30.2. Transações com partes relacionadas; 30.2.1. Saldos: Observando-se as normas contábeis, tais transações foram devidamente eliminadas para fins de consolidação. Conforme divulgada na nota explicativa 2, a Companhia passou por um grande processo de reestruturação das suas dividas, o qual compreendeu a emissão de Senior Notes 2028, exchange offer, debêntures conversiveis, repactuação de dividas de arrendamento e fornecedores por meio de emissão de Notes e Equify. Essas emissões foram realizadas por meio de subsidiárias em nome da ALAB e/ou da Azul.

Credor		Devedor	Tipo de operação	31/12/2023
			Ofertas de troca dos títulos	
Azul		Investiment	de dívidas - custos	8.464
			Emissão de títulos de dívidas	
Azul		Secured	2028 - custos	6.676
			Repactuação de obrigações	
Azul		ALAB	com fornecedores – Equity	119.841
			Repactuação de obrigações	
Azul		ALAB	de arrendamentos – Equity	1.659.739
			Repactuação de debêntures	
ALAB		Azul	conversíveis – custos	(496)
ALAB		Azul	Mútuo	(86.659)
			Repactuação de debêntures	
Secured		Azul	conversíveis – custos	(9.685)
Secured		Azul	Mútuo	(639.052)
				1.058.828
Direitos com partes rela	cionadas			
circulante				216.388
Direitos com partes rela	icionadas nao			
circulante				1.578.332
Obrigações com partes circulante	relacionadas			(52,129)
Obrigações com partes				(52.129)
não circulante	relacionadas			(683,763)
Não havia saldos compar	nahuna ama 01 da a	lanambra da O	000	(000.700)
Receita Despesa			31/12/2023	31/12/2022
Azul ALAB	Perdão de dívi			31/12/2022
Azul ALAB	Mútuo	ua ue operaço	71.703	49.062
ALAB Azul	Mútuo		(4.801)	45.002
ALAD AZUI	WILLIAM		66.902	49.062
30 2 2 Remuneração do	nessoal-chave	da Administra	ação: Os colaboradores da Cor	

os têm direito a bônus com base em disposições estatutárias propostas pelo Co sua vez, os executivos têm direito a bónus com base em disposições estatutárias propostas pelo Con-selho de Administração e aprovadas pelos acionistas. O montante da participação é reconhecido no resultado do exercício em que as metas são atingidas. O pessoal-chave da Administração compreende co conselherios, membros do Comitê Executivo e diretores. As despesas inorridas com remuneração e os respectivos encargos, pagos ou a pagar, estão demonstrados a seguir:

					ios findos em		
Descrição			3	1/12/2023	31	1/12/2022	
Benefícios de curto prazo				_	19.429	_	58.788
Benefícios pós-emprego					595		_
Remuneração baseada em ações					63.529		(17.441)
*					83.553		41.347

Remuneração baseada em ações

63.529 (17.441)

O plano de remuneração baseada em ações considera o plano de opções, RSU e phantom shares. Tais planos têm previeão de liquidação em até oito anos e, portanto, não configura necessariamente saída de caixa. 30.2.3. Garantias e aveis concedidos pela Controladora: A Companhia concedeu garantias em aluguel de imóveis para alguns de seus executivos e o total envolvido não é significativo. 30.2.4. Comtrato de compartihamento de serviços de tecnologia: A Companhia concedeu de tecnologia: A Companhia en alizou transações com a Aguia Branca Participações SA., um de seus acionistas, para o compartihamento de recursos de tecnologia da informação. O valor total dos serviços adquirdos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 to de R\$52 (R\$52 em 31 de dezembro de 2022), contabilizado na rubrica "Outare receitas e (despessas)", na demonstração do resultado. Em 31 de dezembro de 2023 não havia valores a serem pagos decorrentes dessa transação. 30.2.5. Contrato de venda de passagens: Em março de 2018, a Companhia estênor um contrato de venda de passagens em 2 Capriol Turismo Ltda, uma agência de viagens de propriedade da tamília Capriol (ique possul uma participação indireta na Companhia. Essa linha de crédito de P\$20 para a compra e revenda de passagens em vos operados pela Companhia. Essa linha de crédito é garantida por uma nota promissória que não rende juros, do mesmo valor a pagar. 30.2.6. Subarrendamento de aeronaves: A Companhia assinou contratos de subarrendamento de três aeronaves com a Breeze Aviation Group ("Breeze"), uma companhia aérea fundada pelo acionistas controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação (o) votada e parrovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em amarço de 2002. Seguindo práticas de boa governança, o acionistas controlador da Azul, com sede nos Estados Unidos. A transação (o) votada e bor aprovada por 97% dos acionistas da Azul na AGE realizada em amarço de 2002. Seguindo práticas de boa governança, o acionista

		(	Consolidado
Devedor	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
Breeze	Subarrendamento de aeronaves	30.802	67.056
Breeze	Reembolso de reserva de manutenção	3.901	_
ALAB	Reembolso de reserva de manutenção	(19.559)	(14.456)
	•		
Despesas	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
Breeze	Juros incorridos	5.824	7.589
	Breeze Breeze ALAB Despesas	Breeze Subarrendamento de aeronaves Breeze Reembolso de reserva de manutenção Reembolso de reserva de manutenção Despesas Tipo de operação	Devedor Breeze         Tipo de operação         31/12/2023           Breeze         Subarrendamento de aeronaves         30.802           Breeze         Reembolso de reserva de manutenção         3.901           ALAB         Reembolso de reserva de manutenção         (19.559)           Despesas         Tipo de operação         31/12/2023





.. continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

... CONTUNUAÇÃO DAS NOTAS EXPINCATIVAS AS DEMONSTRAÇÕES FIN.

30.2.7. Lilium: Em agosto de 2021, a Companhia anunciou planos de parceria estratégica com a Lilium
6mbH, subsidiária integral da Lilium N.V. ("Lilium"), a qual se tornou uma parte relacionada a partir
da eleição do acionista controlador da Companhia ao cargo de membro independente do Conselho
de Administração da Lilium. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não tem saldos em
aberto com a Lilium. 30.2.8. Azorra: Em agosto de 2022, a Companhia celebrou contratos de venda e
arrendamento de aeronaves e motores com entidades do grupo Azorra Aviation Holtonis LLC. ("Azora"),
a qual se tomou uma parte relacionada a partir da eleição do acionista controlador da Companhia
ao cargo de membro independente do Conselho de Administração da Azorra. As transações entre a
Companhia e o grupo Azorra estão demonstradas a seguir:

				Consolidado
Credor	Devedor	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
ALAB	Azorra	Reserva para manutenção		107.286
ALAB	Azorra	Depósito em garantia	4.643	3.913
Azorra	ALAB	Arrendamento	(302.947)	(113.832)
Azorra	Azul Investments	Arrendamentos - Notes	(74.572)	`
Azorra	Azul	Arrendamentos - Equity	(102.683)	-
Receitas	Despesas	Tipo de operação	31/12/2023	31/12/2022
Azorra	ALAB	Juros incorridos	17.106	10.983

#### 31 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

		Valor		Quantidade				
	Capital		Ações	Ações				
Descrição	social	AFAC (a)	ordinárias	preferenciais				
Em 31 de dezembro de 2021	2.290.876	120	928.965.058	333.680.010				
Integralização de capital	_	(23.065)	_	-				
Remuneração baseado em ações	23.065	23.006	_	1.943.398				
Em 31 de dezembro de 2022	2.313.941	61	928.965.058	335.623.408				
Integralização de capital	880	(880)	_	-				
Remuneração baseado em ações	-	1.608	-	124.388				
Em 31 de dezembro de 2023	2.314.821	789	928.965.058	335.747.796				

(a) Adiantamento para futuro aumento de capital. Conforme estabelecido no estatuto social da Com panhia, cada ação ordinária dá direito a 1 (um) voto. As ações preferenciais de qualquer classe não conferem direito a voto, entretanto, proporcionam a seus detentores: • Prioridade de reembolso de capital; • O direito de serem incluídas em oferta pública de compra de ações devido à transferência do controle da Companhia, nas mesmas condições e por um preço por ação equivalente a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação pago ao acionista controlador; • O direito de receber valores equivalentes a setenta e cinco (75) vezes o preço por ação ordinária após a divisão dos ativos remanescentes entre os acionistas; e • O direito de recebimento de dividendos iguais a setenta e cinco (75) vezes o valor pago a cada ação ordinária. A composição acionária da Companhia está apresentada a seguir

				C	controladora	e Consolidado
	-		31/12/2023			31/12/2022
	Ações	Ações pre-	% Participação	Ações	Ações pre-	% Participação
Acionista	ordinárias	ferenciais	econômica	ordinárias	ferenciais	econômica
David Neeleman	67,0%	2,2%	4,5%	67,0%	2,2%	4,5%
Acionistas Trip (a)	33,0%	4,0%	5,0%	33,0%	4,4%	5,4%
United Airlines						
Inc	_	8,0%	7,8%	_	8,0%	7,8%
Blackrock	_	5,0%	4,8%	_	5,0%	4,8%
Outros	_	80,7%	77,8%	_	80,3%	77,4%
Tesouraria	_	0,1%	0,1%	_	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda, e Rio Novo Locações Ltda

(a) Representa Trip Participações S.A., Trip Investimentos Ltda. e Rio Novo Locações Ltda. A Companhia fica autorizada, mediante deliberação do Conselho de Administração, a aumentar o capital social, independentemente de reforma estatutária, com emissão de até 230.000.000 (duzentos e trinta milhões) novas ações preferenciais. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização. 31.2. Ações em tesouraria: 31.2.1. Prática contábil: Os instrumentos de capital próprio adquiridos denominados ações em tesouraria são reconhecido pelo custo e deduzidos do patrimônio líquido. Nenhum ganho ou perda é reconhecido no resultado na compra, venda, emissão ou cancelamento desses instrumentos patrimoniais. Qualquer diferença entre o valor contábil e o valor de mercado, se a ação for reemitida, é reconhecida como prêmio de emissão. 31.2.2 Movimentação das ações em tesouraria

		Con	troladora e Consolidado
Descrição	Quantidade de ações	Valor	Custo médio (em R\$)
Em 31 de dezembro de 2021	384.529	11.959	31,10
Recompra	313.102	3.923	12,53
Transferências	(347.632)	(5.678)	_
Em 31 de dezembro de 2022	349.999	10.204	29,15
Recompra	591.866	6.826	11,53
Transferências	(441.866)	(7.989)	_
Em 31 de dezembro de 2023	499.999	9.041	18,08
Em novembro de 2022 foi aprovad	lo o plano de recompra de	1 300 000	ações preferenciais com

Em novembro de 2022, foi aprovado o piano de recompra de 1.300.000 ações preferenciais, con vencimento em 18 meses, a fim de mantê-las em tesouraria para posterior atendimento das obrigaçõe: do plano de RSU. Até 31 de dezembro de 2023, dentro do referido plano, a Companhia readquiriu 851.868 ações

#### 32 RESULTADO POR AÇÃO

32.1. Prática contábil: O resultado básico por ação é calculado através da divisão do resultado líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores da Companhia pela quantidade média ponderada de todas as classes de ações em circulação, exceto as em tesouraria, durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado mediante ao ajuste da quantidade média ponderada de ações em circula ção, exceto as em tesouraria, pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações. No entanto em razão dos prejuízos apurados nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, estes instrumentos emitidos pela Companhia possuem efeito não dilutivo e, portanto, não foram consideram na quantidade total de ações em circulação para determinação do prejuízo diluído por ação. Embora na quamidade total de açoes em circuiação para determinação do prejuzão disulto por áção. Embora existam diferenças entre as ações ordinárias e as preferenciais quanto ao direito de voto e preferência em caso de liquidação, as ações preferenciais da Companhia não concedem o direito de recebimento de dividendos fixos. As ações preferenciais possuem poder econômico e o direito de recebimento de dividendos 75 vezes maior do que as ações ordinárias. Dessa forma, a Companhia considera que o poder econômico das ações preferenciais é superior ás ações ordinárias. Sendo assim, o resultado do exercicio atribuído aos acionistas controladores é alocado de forma proporcional em relação à participação econômica total do montante de ações ordinárias e preferenciais.

	Exerc	icios findos em	
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	
Numerador			
Prejuízo líquido do exercício	(2.380.456)	(722.367)	
Denominador			
Média ponderada do número de ações ordinárias	928.965.058	928.965.058	
Média ponderada do número de ações preferenciais	335.145.967	335.021.274	
Valor econômico das ações prefenciais	75	75	
Média ponderada do número de ações preferenciais equivalentes (a)	347.532.168	347.407.475	
Média ponderada do número de ações ordinárias equivalentes (b)	26.064.912.583	26.055.560.608	
Média ponderada do número de conversões presumidas	220.081.929	77.059.124	
Média ponderada de ações preferenciais que teriam sido emitidas			
ao preço médio das ações ao preço de mercado	4.041.744	3.290.760	
Preço médio das ações ao preço de mercado (em reais)	14,35	18,17	
Prejuízo básico por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)	
Prejuízo diluído por ação ordinária – R\$	(0,09)	(0,03)	
Prejuízo básico por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)	
Prejuízo diluído por ação preferencial – R\$	(6,85)	(2,08)	

Controladora e Consolidado

(0,03) (2,08) (2,08) Prejuizo diluido por ação preferencial – RS (6.85) (2.08) (a). Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se todas as 928.965.058 ações ordinárias tivessem sido convertidas em 12.386.201 ações preferenciais na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial. (b) Refere-se à participação no valor do patrimônio líquido total da Companhia, calculado como se a média ponderada das ações preferenciais tivessem sido convertidas em ações ordinárias na relação de conversão de 75 ações ordinárias para cada uma ação preferencial.

#### 33 REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

33.1. Prática contábil: A Companhia oferece planos de remuneração com base em ações, a serem liquidados com ações ou dinheiro, segundo os quais a Companhia recebe os serviços como contraprestações. O custo dos instrumentos é mensurado com base no valor justo na data em que foram outorgados ou na data dessas demonstrações financeiras para phantom shares. Para determinar o valor justo das opções de compras, a Companhia utiliza-se do modelo Black-Scholes. O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido no resultado em "Salários e Beneficios", em conjunto com um correspondente aumento da "Reserva de capital" ou passivo de "Salários e encargos sociais" para phantom shares, ao longo do período em que a performance e/ou condição de serviço ao cumpridos, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de "vesting") ou liquidação e cancelamento para phantom shares. O passivo em aberto é reavaliado ao valor justo na data dessa demonstração financeira. 33.2. Planos de remuneração: A Companhia possul três planos de remuneração baseada em ações: O Plano de opção de compra de ações ("Plano seu internação baseada em ações: O Plano de opção de compra de ações ("Plano ao valor justo na data dessa demonstração hinanceira. 33.2. Planos de remuneração: A Compando possul três planos de remuneração baseada em ações: o Plano de opções ("plano de opções"), o Plano de ações (relano de opções"), o Plano de ações restritas ("RSU") e o Plano de compra de ações ("plano shares"). Todos visam estimular e promover o alinhamento dos objetivos da Companhia, dos acionistas, dos administradores e dos colaboradores, e mitigar os riscos na geração de valor da Companhia pela perda de seus executivos, fortalecendo o comprometimento e a produtividade desses nos resultados de longo prazo. Apresenta-se a seguir a movimentação dos planos:

	,			
			Controladora e	
			Núm	ero de ações
Descrição	Plano de opções	RSU	Phantom shares	Total
Em 31 de dezembro de 2021	3.923.686	1.366.386	5.136.682	10.426.754
Concedidas	17.089.417	1.006.779	-	18.096.196
Exercidas	(1.943.398)	(479.098)	-	(2.422.496)
Canceladas	-	(98.666)	(4.810.210)	
Em 31 de dezembro de 2022	19.069.705	1.795.401	326.472	21.191.578
Concedidas	1.800.000	500.000	-	2.300.000
Exercidas	(124.388)	(609.313)	(22.884)	(756.585)
Canceladas	(223.633)	(142.023)	(56.658)	(422.314)
Em 31 de dezembro de 2023	20.521.684	1.544.065	246.930	22.312.679
Descrição			31/12/2023	31/12/2022
Preço da ação (em reais)			16,01	11,01
Preço médio ponderado da opção	de compra de açõe	s exercidas		
(em reais)			12,93	11,84
Preço médio ponderado da opção	de phantom shares	exercidas		
(em reais)			10,35	-
Entrada de caixa plano de opções			1.608	23.006
Saída de caixa phantom shares			237	-
Obrigação total referente a phanto	om shares		1.736	844
Imposto de renda referente à trans	sferência de RSU		3.239	1.427
As despesas dos planos de re	muneração basead	o em ações	estão demonstrac	das a seguir:
			Exercíci	os findos em

As despesas dos planos de remuneração baseado em ações es	stão demonstrac	las a seguir:	
	Exercício	os findos em	
Descrição	31/12/2023	31/12/2022	
Plano de opções	61.646	29.368	
RSU	9.093	1.366	
Phantom shares	904	(48.984)	
	71.643	(18.250)	

unção da redução do valor da ação no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, de R\$24,36 para R\$11,01, houve diminuição na estimativa da remuneração de *phantom shares* e consequente-mente uma reversão da despesa contabilizada em períodos anteriores. 33.3. Premissas: 33.3.1. Plano de opções: Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado abaixo:

Data da outorga	Preço de exer- cício da opção (em reais)	Valor justo médio da opção na outorga (em reais)	Volati- lidade histórica	Dividendo esperado	Taxa média de retorno livre de risco	tranche	Prazo remanescente do período aquisitivo (em anos)	Período aquisitivo até (anos)	Total de opções outorgadas	Total de opções em circulação	Total de opções disponíveis para exercício
11/dez/09	3,42	1,93	47,7%	1,1%	8,8%	25,0%	-	4,0	5.032.800	182.870	182.870
24/mar/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	_	4,0	1.572.000	84.000	84.000
05/abr/11	6,44	4,16	54,8%	1,1%	12,0%	25,0%	_	4,0	656.000	6.200	6.200
30/jun/14	19,15	11,01	40,6%	1,1%	12,5%	25,0%	_	4,0	2.169.122	708.993	708.993
01/jul/15	14,51	10,82	40,6%	1,1%	15,7%	25,0%	_	4,0	627.810	177.592	177.592
01/jul/16	14,50	10,14	43,1%	1,1%	12,2%	25,0%	-	4,0	820.250	280.124	280.124
06/jul/17	22,57	12,82	43,4%	1,1%	10,3%	25,0%	_	4,0	680.467	442.796	442.796
14/mar/17	11,85	4,82	50,6%	1,1%	11,3%	20,0%	_	5,0	9.343.510	_	_
08/ago/22	11,07	8,10	70,0%	-	13,0%	25,0%	2,6	4,0	1.774.418	1.731.390	439.962
08/ago/22	11,07	6,40	68,8%	-	13,2%	25,0%	1,6	4,0	1.514.999	1.399.999	669.500
19/ago/22	11,07	7,39	67,2%	-	13,6%	100,0%	_	1,0	4.900.000	4.824.333	4.824.333
19/ago/22	11,07	11,54	74,6%	-	12,7%	33,0%	3,6	5,0	8.900.000	8.900.000	_
07/jul/23	15,60	10,80	75,4%	-	11,6%	25,0%	3,5	4,0	1.800.000	1.783.387	_
									39.791.376	20.521.684	7.816.370

33.3.2. RSU: Durante o terceiro trimestre de 2023, a Companhia efetuou a outorga de um programa conforme demonstrado. Valor justo da ação na Prazo remanescente do período

Data da outorga	iaxa de exercicio por tranche	outorga (em reais)	aquisitivo (em anos)	Periodo aquisitivo ate (anos)	iotai outorgado	iotai nao exercido
07/jul/19	25,0%	51,65	=	4,0	170.000	_
19/jun/20	25,0%	21,80	0,4	4,0	1.382.582	255.126
07/jul/21	25,0%	42,67	1,5	4,0	300.000	118.661
07/jul/22	25,0%	11,72	2,5	4,0	335.593	230.693
07/jul/22	25,0%	11,72	2,5	4,0	671.186	444.761
07/jul/23	25,0%	19,32	3,5	4,0	500.000	494.824
					3.359.361	1.544.065
33 3 3 Phantom charge	,					

	Preço de exer-	Valor justo médio			Taxa média de	Taxa de	Prazo remanescente		Total de	Total de 1	Total de opções
Data da	cício da opção	da opção (em	Volatilidade	Dividendo	retorno livre	exercício	do período aquisitivo	Período aquisi-	opções	opções em	disponíveis
outorga	(em reais)	reais)	histórica	esperado	de risco	por tranche	(em anos)	tivo até (anos)	outorgadas	circulação	para exercício
07/ago/18	20,43	3,89	74,9%	_	10,0%	25,0%	_	4,0	707.400	53.520	53.520
07/jul/19	42,09	1,08	74,9%	-	10,0%	25,0%	_	4,0	405.000	_	_
30/abr/20	10,35	7,87	74,9%	-	10,0%	33,3%	_	3,0	3.250.000	153.160	153.160
30/abr/20	10,35	8,60	73,8%	-	9,8%	25,0%	0,3	4,0	1.600.000	38.820	38.820
17/ago/21	33,99	3,46	71,4%	-	9,8%	25,0%	1,6	4,0	580.000	1.430	1.430
									6.542.400	246.930	246.930
_						_					

31/12/2022 13.012 00

34 RECEITA DE VENDAS 34.1. Prática contábil: 34.1. 341. Prática contábil: 34.11. Receita de transporte de passageiros: A receita de transporte de passageiros rácita contábil: 34.11. Receita de transporte de passageiros é reconhecida quando o serviço é efetivamente prestado. Os bilhetes vendidos mas ainda não utilizados são registrados na rubrica "Transportes a executar e programa de fidelidade", líquida da estimativa de receita de breakage (nota 26). A receita de breakage consiste no cálculo com base histórica de bilhetes emitidos que expirarão pela não-utilização, ou seja, passageiros que adquiriram bilhetes e que apresentam grande probabilidade de não os utilizar. Para fins de reconhecimento dessa receita também são considerados os prazos médios de prestação dos serviços de transporte aéreo, sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de breakage as era dotada. Ao menos anualmente os cáclulos são revisados com obietivo de refletir e cauturar tendencia de cardurar en cauturar en c sendo tais premissas inseridas em um modelo estatístico que determina a previsão de taxa de breakage a ser adotada. Ao menos anualmente os cálculos são revisados com objetivo de refletir e capturar mudanças no comportamento dos clientes em relação à expiração de bilhetes. Outras receitas que incluem serviços fretados, tarifas de remarcação de voos, despacho de bagagem e serviços adicionais são reconhecidos junto com a obrigação principal de transporte de passageiros. No programa de fidelidade, os clientes acumulam pontos com base no valor gasto no transporte aéreo e de acordo com as regras dos parceiros. A quantidade de pontos ganhos depende da categoria do cliente no programa de fidelidade, mercado, classe tarifária e outros fatores incluindo campanhas promocionais. Por meio de dados históricos, a Companhia estima os pontos que expirarão sem ser utilizados e reconhece a receita correspondente na emissão do ponto (breakage) considerando o prazo médio de troca. Após a venda de um bilhete, a Companhia reconhece uma parcela das vendas de passagens como receita quando o serviço de transporte coorre e difere a parcela correspondente aos pontos do programa de quando o serviço de transporte ocorre e difere a parcela correspondente aos pontos do programa de fidelidade em conformidade com o CPC 47 – Receita de Contrato com Cliente, equivalente ao IFRS 15. A Companhia determina o preço estimado de venda do transporte aéroe o so pontos considerando. fidelidade em contorinuadue con o como preco estimado de venda do transporte aéreo e os pontos considerando que cada elemento tivesse sido vendido em uma base separada, sendo, portanto, baseado no preco estimado de venda individual relativo ("stand-alone selimp price"). A Companhia também vende pontos do programa de fidelidade a clientes e parceiros, incluindo administradoras de cartões de crédito, instituições inanceiras e empresas vareigistas. A receita realcionada é diferida e reconhecida quando os pontos são resgutados com base no preço médio ponderado dos pontos vendidos. Os pontos não utilizados om base no preço médio ponderado dos pontos vendidos. Os pontos não utilizados e mantidos na rubrica "Transportes a executar e programa de fidelidade", até sua efetiva utilização ou expiração. 34.1.2. Outras receitas: Curtas receitas incluem, principalmente, o transporte de cargas e pacotes de viagens e são reconhecidas quando as obrigações de desempenho são atendidas.

34.2. Composição da receita de vendas		Consolidado
	Exercíci	os findos em
Descrição	31/12/2023	31/12/2022
Transporte de passageiros	17.229.732	15.020.757
Outras receitas	1.487.286	1.513.582
Total	18.717.018	16.534.339
Impostos incidentes sobre		
Transporte de passageiros	(2.004)	(425.812)
Outras receitas	(160.589)	(160.460)
Total de impostos (a)	(162.593)	(586.272)
Receita total	18.554.425	15.948.067
(a) A partir de 01 de janeiro de 2023, as alíquotas do PIS e de	a COFINS sobre as receita	s decorrentes
das atividades de transporte aéreo regular de passageiros	foram reduzidas a zero.	conforme Lei

14.592/2023. A receita por localidade geográfica esta api

	riccona internacional			0.07 0. 10 1	2.001.000
)	Receita total			18.554.425	15.948.067
-	35 CUSTOS E DESPESAS POR NATURE	ZA			
,		С	ontroladora		Consolidado
3				Exercíci	os findos em
3	Descrição	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
1	Custos dos serviços prestados				
	Combustível de aviação	_	_	(5.890.485)	(6.561.288)
	Salários e benefícios	-	-	(2.274.180)	
,	Taxas e tarifas aeroportuárias	-	-	(1.059.258)	(911.246)
•	Gastos com passageiros e tráfego	-	-	(807.563)	(641.900)
)	Manutenção	-	-	(898.282)	(616.209)
,	Depreciação e amortização (a)	-	-	(2.393.864)	
	Impairment de ativos e passivo oneroso	_	_	245.636	1.102.791
	Seguros	_	_	(77.247)	(89.702)
	Outros	_	_	(2.022.775)	(1.572.524)
		_	_	(15.178.018)	(13.161.965)
	Despesas comerciais				
Ī	Salários e benefícios	_	_	(40.765)	(22.005)
	Comerciais e publicidade	_	_	(779.264)	(699.003)
•		_	-	(820.029)	(721.008)
	Despesas administrativas				
	Salários e benefícios	(30.871)	(25.632)	(93.419)	(115.344)
	Depreciação e amortização (a)	·	· _	(10.359)	(8.655)
	Seguros	(12.245)	(13.514)	(12.245)	(13.514)
	Outras	(19.312)	(19.651)	(386.167)	(216.361)
		(62.428)	(58.797)	(502.190)	(353.874)
	Outras receitas e (despesas)				
	Ociosidade - Depreciação e amortização	_	_	_	(31.125)
	Outras (b)	71.624	13.504	(393.094)	(250.540)
		71.624	13.504	(393.094)	(281.665)
	Total	9.196	(45.293)	(16.893.331)	(14.518.512)
	(a) Líquido de créditos de PIS e COFINS no	valor de R\$1.	723 no exerc	ício. (b) A rece	ita na contro-
	ladora, refere-se ao perdão de dívida de oper	rações de mút	uo entre a A	zul e ALAB. Er	n 2022, como
	consequência da redução na quantidade de v				
	por analogia aos dispositivos do CPC 16 (R1) -				
	ciação de equipamentos de voo não relaciona				
	denominados ociosidade, foram reclassificada				
	grupo "Outras receitas e (despesas)".	ac ac grupo u	. Cucios uo.	, 00. 1.903 pies	nadoo para o
l	grapo Ganac roconac e (despesas) .				

grupo "Outras receitas e (despesas) .

| RESULTADO FINANCEIRO |
| 36.1 Prática contábil: O resultado financeiro abrange juros sobre aplicações, arrendamentos, empréstimos e financiamentos, variações cambiais, variações no valor justo de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado, ganhos e perdas nos instrumentos derivativos, comissões e despesas bancárias, entre outros. As receitas e as despesas com juros são reconhecidas no resultado por meio do método dos juros efetivos. |
| 36.2. Composição do resultado financeiro |
| Controladora |
| Consolidado |
| Exercícios finados em

no resultado por meio do metodo dos juros eletivos.		ntroladora		onsolidado
		nitioladora		s findos em
Descrição	21/12/2022	21/12/2022		31/12/2022
Receitas financeiras	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
	272	20.249	04.050	400.000
Juros sobre aplicações	212	20.249		
Juros sobe subarrendamento	-	_	13.314	
Valor justo do Bond TAP			66.053	
Outras	3.552			
	3.824	21.683	220.141	277.289
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos	-	_	(865.107)	
Juros sobre arrendamentos	-			(2.533.128)
Juros sobre instrumentos conversíveis	(242.608)	(231.103)	(242.608)	(231.103)
Juros sobre antecipação de recebíveis de cartão				
de crédito	-	-	(334.896)	(211.528)
Juros sobre provisões	-	-	(257.419)	(246.147)
Juros sobre acordos de financiamento de fornecedo	es –	_	(17.010)	(79.460)
Juros sobre fornecedores e taxas e tarifas aeroportu	árias –	_	(418.066)	(282.434)
Comissões de garantia	_	_	(142.937)	(158.651)
Custo amortizado de empréstimos e financiamentos	-	-	(44.894)	(29.075)
Custo amortizado de instrumentos conversíveis	(2.622)	(4.533)	(2.622)	(4.533)
Custo de operações financeiras	(581)	` _	(84,453)	(69.416)
Valor justo do Bond TAP	· · · /	_	(25.736)	
Reestruturação da divída	_	_		
Reestruturação das debêntures	(352,430)	_	(352,430)	_
Outros	(4.805)	(4.614)	(200,401)	(110.255)
	(603,046)			(4.793.782)
Instrumentos financeiros derivativos, líquidos	(25,249)			
Variações monetárias e cambiais, líquidas	79.821		1.625.064	
Resultado financeiro, líquido	(544.650)			(2.151.922)
37 GERENCIAMENTO DE RISCOS				
AT 4 TO 201 A 2011 A 20				

37.1. Prática contábil: As atividades operacionais expõem a Companhia e suas controlada riscos financeiros: (i) de mercado, relacionados à taxa de juros, ao preço do combustível e à tecâmbio, (ii) risco de crédito e (iii) risco de liquidez. Os riscos são monitorados pela Administraç Companhia e podem ser mitigados através da utilização de swaps, termos e opções, juros, no me de petróleo e moeda. Todas as atividades com instrumentos financeiros derivativos para gestão de companhia de companhia de superipidado expensacional de superipidado expensacionais e superipidad operande a describado expensacionais e superipida o decuadad. A Contra de companhia de superipidado expensacionais e superipidado adequada. A Contra de companhia de superipidado expensacionais e superipidado adequada. A Contra de companhia de companhia de superipidado expensacionais e tão de risco são realizadas por especialistas com habilidade, experiência e supervisão adequada. A C tem como política não operar transações para fins especulativos. 37.2. Hierarquia de valo instrumentos financeiros: A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de ins financeiros: Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor cados ativos para ativos ou passivos idênticos Invert a: Outas securias para as quais toucos os acuos que entrain eleito significante sobre justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e Nivel 3: técnicas que usam da tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observi mercado. A hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companicomo o comparativo entre o valor contábil e o valor justo, estão identificados a seguir.

					C	ontroladora			
			Va	lor contábil	Valor ju				
Descrição	Nota	Nível	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022			
Ativo									
Caixa e equivalentes de caixa	6	2	2.809	8.117	2.809	8.117			
Passivo									
Instrumentos de dívida conversíve	is 21	2	(712.835)	(1.286.748)	(712.835)	(1.286.748)			
Instrumentos de dívida conversí-									
and a street that the same and the	01	0	(400 775)	(110.071)	(400 775)	(446.074)			

 
 Valor contábil
 Valor justo

 Nota
 Nível
 31/12/2023
 31/12/2022
 31/12/2023
 31/12/2022
 Descrição Ativo Caixa e equ 2 1.897.336 2 780.312 1.897.336 668.348 733.043 Aplicações financeiras 271.950 Empréstimos e financiamentos 2 (9.698.912) (7.232.699) (9.796.608) (6.187.389) 2 (712.835) (1.286.748) (712.835) (1.286.748) Instrumentos de dívida conversi Instrumentos de dívida conver veis – direito de conversão Instrumentos financeiros 2 (488.775) (116.971) (488.775) (116.971) 21 Instrumentos financeiros derivativos 24 2 (69.745) (244.575) (69.745) (244.575)

Os instrumentos financeiros cujo valor justo se aproxima do seu valor contábil, com base nas condições estabelecidas, principalmente em função o curto prazo do vencimento destes ativos e passivos, náo foram divulgados 37.3. Riscos de mercado: 37.3.1. Risco de taxa de jurios: 37.3.1. Análise de Toram divulgacos, 37.3. HISCOS de mercadur; 37.3.1. RISCO de taca de puros, 37.3.1.1. rumanes de sensibilidade es mas de puros, 37.3.1.1. rumanes de sensibilidade es sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, foi considerado o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições com valores expostos às tais oscilações: Exposição ao CDI Exposição ao SOFR Exposição a LIBOR Taxa

			ponde-		ponde-	
	Taxa		rada		rada	
Descrição	a.a.	31/12/2023	a.a.	31/12/2023	a.a.	31/12/2023
Ativo (passivos) expostos, líquidos	11,7%	674.747	5,3%	(423.134)	5,6%	(93.687)
Efeito no resultado						
Desvalorização da taxa de juros						
em -50%	5,8%	(39.205)	2,7%	11.297	2,8%	2.618
Desvalorização da taxa de juros						
em -25%	8,7%	(19.602)	4,0%	5.648	4,2%	1.309
Valorização da taxa de juros em						
50%	17,5%	39.205	8,0%	(11.297)	8,4%	(2.618)
Valorização da taxa de juros em						
25%	14,6%	19.602	6,7%	(5.648)	7,0%	(1.309)
Os ativos e passivos atrelados à LI	BOR est	ão sendo rev	isados e s	serão atualiza	dos pela	s taxas alter-
nativas divulgadas. A Companhia e	estima q	ue os fluxos o	de caixa a	tualizados se	rão ecor	nomicamente
equivalentes aos originais. 37.3.2. I	Risco de	preço de co	mbustív	el de aviação	("QAV"	): O preço do
QAV varia em função da volatilida	de do pr	eco do petról	eo cru e	de seus deriva	ados. Pa	ra mitigar as
perdas atreladas às variações de m						
de 2023, contratos a termo e opçõ						
O quadro a seguir demonstra a an						
	idii36 de	Serisibilidade	oni dola	ico nonte anne	ilicarios	da oscilação
dos preços do litro do QAV:						

Exposição ao preço Descrição
Combustível de aviação
Efeito no resultado
Desvalorização do preço em -50%
Desvalorização do preço em -25%
Valorização do preço em -25%
Valorização do preço em 25%
Valorização do preço em 25%
Valorização do preço em 25%
reformado de câmbiro: O risco de crável às queis os fluxos de caixa da Co. Descrição 31/12/2023 (5.890.485) 2.945.243 1.472.621 (2.945.243) (1.472.621) nbial desfavo-l às principais

rável às quais os fluxos de caixa da Companhia estão expo-variações das taxas de câmbio está demonstrada a seguir:

-		-			Controladora
			o ao US\$		osição ao €
Descrição	31/12/2	023 31	/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa		706	5.420	388	377
Depósitos		802	8.409	-	-
Partes relacionadas	1.578.	332	-	-	-
Total ativo	1.586.	840	13.829	388	377
Passivo					
Instrumentos de dívida conversíveis	(1.201.6	10) (1.	419.738)	_	_
Arrendamentos	(1.659.7	39)	_	_	_
Fornecedores	(119.8	88)	_	_	_
Partes relacionadas	(649.2	32)	-	_	_
Total passivo	(3.630.4	69) (1.	419.738)	-	-
Exposição líquida	(2.043.6	29) (1.	405.909)	388	377
Exposição líquida em moeda estrangeira	(422.1	24) (	269.450)	73	69
	,	,	,	(	Consolidado
	E:	xposição	ao US\$	Exp	osição ao €
Descrição	31/12/20:	23 31	/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	82.9	75	56.487	4.092	8.052
Aplicações financeiras		_	_	780.312	733.043
Contas a receber	115.0	24	166.012	2.876	_
Subarrendamento de aeronaves	30.8	02	176.053	_	_
Depósitos	2.196.4	74 2	.471.349	_	_
Outros ativos	26.2	07	12.636	-	-
Total ativo	2.451.4	82 2	.882.537	787.280	741.095
Passivo					
Empréstimos e financiamentos	(8.889.04	8) (5.	.879.553)	_	_
Arrendamentos	(14.043.10		.525.385)	_	_
Instrumentos de dívida conversíveis	(1.201.61		419.738)	_	_
Fornecedores	(2.040.54		.031.059)	_	_
Taxas e tarifas aeroportuárias	(21.99		(20.320)	_	_
Provisões e outros passivos	(2.681.85		.020.947)	_	_
Total passivo	(28.878.15		897.002)	_	_
Exposição líquida	(26.426.67		.014.465)	787.280	741.095
Exposição líquida em moeda estrangeira	(5.458.59		410.845)	147.111	133.066
37.3.3.1. Análise de sensibilidade	(000.00	-, (	,		Controladora
oriolori randido do concibilidado		Fynosi	ção ao USS		osição ao €
	-	Taxa de		Taxa d	
Descrição	fech	amento	31/12/2023		o 31/12/2023
Ativo (passivos) expostos, líquidos			(2.043.629		
Efeito no resultado		,,,,,,	,	, -,	
Desvalorização da moeda estrangeira em	-50%	2,4207	1.021.815	2,675	8 (194)
Desvalorização da moeda estrangeira em		3,6310	510.907	7 4,013	

,	Elello no resultado					
)	Desvalorização da moeda estrangeira em -50%	2,4207	13.213.337	2,6758	(393.640)	
)	Desvalorização da moeda estrangeira em -25%	3,6310	6.606.669	4,0137	(196.820)	
)	Valorização da moeda estrangeira em 50%	7,2620	(13.213.337)	8,0274	393.640	
)	Valorização da moeda estrangeira em 25%	6,0516	(6.606.669)	6,6895	196.820	
)	37.4. Risco de crédito: O risco de crédito é inerent	te às ativ	vidades operacio	onais e fina	nceiras da	
)	Companhia, e está principalmente presente nas rubrio	as de cai	ixa e equivalente	es de caixa,	aplicações	
)	financeiras, contas a receber, subarredamento de aer	onaves, o	depósitos em ga	arantia e res	ervas para	
-	manutenção. Os ativos financeiros classificados como	caixa e	equivalentes de	caixa são d	epositados	
-	em contrapartes que possuem rating mínimo de inves	stment gi	rade na avaliaçã	io feita pela	s agências	
)	S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). O Bond TAP é	garantido	o por direitos de	propriedade	intelectual	
)	e créditos relativos ao programa de milhagem da TAI	. Os limi	ites de crédito s	ão estabele	cidos para	
5	todos os clientes com base em critérios internos de cla					
3	exposição máxima do risco de crédito. Os recebíveis de	clientes	em aberto são r	nonitorados	frequente-	
)	mente pela Companhia e quando necessário, são reco					
	instrumentos financeiros derivativos são contratados er					
,	que mantém relacionamento, e podem ser contratado					
_	(B3 e NYMEX), o que mitiga substancialmente o risci					
	contrapartes em instrumentos financeiros e diversific					
	liquidez: Os cronogramas de vencimento dos passivo					
,	de 2023 são como seque:	0 111101100	on oo oon oon aaa	50 0111 01 00	dozombio	
-	do Loco dad domo dogad.					

Ativo (passivos) expostos, líquidos

Exp Taxa d hamento 31/12/2023 fechamento 31/12/2023 4,8413 (26.426.674) 5,3516 787.280

continua

				Co	nsolidado
		Fluxo de			
	Saldo	caixa		De 2 a	Acima de
Descrição	contábil	contratual	Até 1 ano	5 anos	5 anos
Empréstimos e financiamentos	9.698.912	15.035.043	2.068.226	10.066.315	2.900.502
Acordos de financiamento de fornecedores	290.847	294.164	294.164	_	_
Arrendamentos	15.146.411	25.123.150	3.936.476	13.921.792	7.264.882
Instrumentos de dívida conversíveis	1.201.610	1.883.787	143.109	1.740.678	_
Fornecedores	3.598.768	3.988.050	2.370.980	1.138.958	478.112
Taxas e tarifas aeroportuárias	1.760.083	2.019.044	759.679	1.259.365	_
Instrumentos financeiros derivativos	69.745	69.745	68.905	840	_
	31.766.376	48.412.983	9.641.539	28.127.948	10.643.496

31.766.376 48.412.983 9.641.539 28.127.944 10.643.499
37.6. Gerenciamento do capital: A Companhia busca alternativas de capital com o objetivo de satisfazer as suas necessidades operacionais, objetivando uma estrutura de capital que considera adequada para os custos financeiros e os prazos de vencimento das captações e suas garantias. A Administração da Companhia acompanha continuamente seu endividamento líquido, vide nota 2 com detalhamento das acões da Companhia no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.







... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais – R\$, exceto quando indicado de outra maneira)

38 TRANSAÇÕES QUE NÃO AFETAR.	AM CAIXA													I	39 COMPROMISSOS
													Consc	olidado	39.1. Aquisição de aeronav
	Aqui-	Aquisição			Acordos			Compen-	-						assumiu o compromisso de
	sição de		<ul> <li>Aquisição</li> </ul>						Compen-						
	bens do	tenção	de bens	vas para	ciamento	timos e	Retroar-	de subar-	<ul> <li>sações de</li> </ul>	Aquisição	Consti-				Descrição
	ativo imo-											Modifica-	Transfe-		Arrendadores

	Aqui-	Aquisição			Acordos			Compen-						
	sição de	de manu-	Aquisição	Reser-	de finan-	Emprés-		sações	Compen-					
	bens do	tenção	de bens	vas para	ciamento	timos e	Retroar-	de subar-	sações de	Aquisição	Consti-			
	ativo imo-	capitali-	do ativo	manu-	de forne-	financia-	renda -	renda-	arrenda-	de arren-	tuição de	Modifica-	Transfe-	
Descrição	bilizado	zada	intangível	tenção	cedores	mentos	mento	mento	mento	damentos	ARO	ções	rências	Total
Contas a receber	_	_	_	-	_	-	_	-	(401.267)	_	_	_	587.157	185.890
Subarrendamento de aeronaves	_	_	_	-	_	-	_	(39.505)	-	_	_	_	-	(39.505)
Estoques	_	_	_	-	_	-	_	-	-	_	_	_	22.110	22.110
Depósitos	_	_	_	116.173	_	-	_	-	-	_	_	_	(587.157)	(470.984)
Adiantamentos a fornecedores	_	_	_	-	_	-	_	-	-	_	_	_	(2.783.489)	(2.783.489)
Imobilizado	208.154	_	_	-	_	79.222	(3.845)		(641)	5.052	_	_	73.310	361.252
Direito de uso	_	229.884	_	-	_	-	_	-	-	1.084.930	501.864	987.188	(18.792)	2.785.074
Intangível	_	_	82.712	-	_	-	_	-	-	_	_	_	192	82.904
Empréstimos e financiamentos	_	_	_	-	_	(79.222)	_	-	-	_	_	_	1.067	(78.155)
Arrendamentos	-	-	-	-	-	-	-	39.505	239.000	(1.137.073)	-	(1.237.322)	(24.207)	(2.120.097)
Fornecedores	(208.154)	(229.884)	(82.712)	(116.173)	391.676	-	3.845	-	38.950	10.785	-	-	2.672.703	2.481.036
Acordos de financiamento de fornecedores	-	-	-	-	(391.676)	-	-	-	-	-	-	-	-	(391.676)
Provisões	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(501.864)	250.134	97.819	(153.911)
Outros ativos e passivos	-	-	-	-	-	-	-	-	123.958	36.306	-	-	(40.713)	119.551
31 de dezembro de 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
														onsolidado
		A mudala 2.			A								Tuese	

31 de dezembro de 2023	-	-		-	-		_	-	-	-	-	-	
											Co	onsolidado	
		Aquisição de	Reservas	Acordos de							Trans-		
	Subarren-	bens do ativo	para manu-	financiamento	Consumo I	Retroarren-	Empréstimos	Reclassi-	Arrenda-	Modifi-	ferên-		
Descrição	damento	imobilizado	tenção	de fornecedores	de crédito	damento e	financiamentos	ficações	mentos	cações	cias	Total	- 1
Contas a receber	_	-	-	-	_	_	-	-	(84.429)	-	15.537	(68.892)	i
Subarrendamento de aeronaves	(55.948)	-	-	-	_	_	-	-	(40.586)	-	-	(96.534)	-
Depósitos	-	_	147.416	-	_	(8.916)	27.792	_	-	-	_	166.292	
Estoques	_	_	_	-	_		_	_	-	_	(7.321)	(7.321)	
Adiantamentos a fornecedores	_	_	_	-	_	_	_	_	-	-	(687.731)	(687.731)	- 1
Imobilizado	_	279.406	_	-	_	11.150	_	_	65.370	_	171.798	527.724	
Direito de uso	55.948	-	-	-	_	_	-	-	2.378.433	45.481	(159.850)	2.320.012	
Empréstimos e financiamentos	_	-	-	-	_	_	(27.792)	-	-	-	-	(27.792)	
Arrendamentos	_	-	-	-	_	_	-	-	(1.640.102)	47.199	- 1	(1.592.903)	
Fornecedores	_	(279.406)	(147.416)	1.541.948	42.771	(2.234)	-	462.485	-	-	44.673	1.662.821	
Acordos de financiamento de fornecedores	_	-	-	(1.541.948)	_	_	-	-	-	-	- 1	(1.541.948)	
Taxas e tarifas aeroportuárias	-	_	-	-	_	_	_	(760.839)	-	-	_	(760.839)	
Tributos a recolher	_	_	_	-	_	_	_	298.354	-	_	-	298.354	
Provisões	_	_	_	-	_	_	_	_	(678.252)	_	406.160	(272.092)	- 1
Outros ativos e passivos	_	_	_	-	(42.771)	_	_	_	_	_	216.734	173.963	- 1
Resultado	_	_	_	-	_	_	_	_	(434)	(92.680)	-	(93.114)	- 0
31 de dezembro de 2022	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	_	

31/12/2023 Fabricantes

Os valores demonstrados a seguir estão trazidos a valor presente utilizando a taxa de desconto ponderada das operações de arrendamentos, equivalente a 15,8% (21,0% em 31 de dezembro de 2022) e não caracterizam, necessariamente, saída de caixa, pois a Companhia avalia a aquisição de mentos para cumprir tais compromissos

Descrição	31/12/2023	31/12/2022
2023		2.025.240
2024	916.053	1.544.642
2025	1.290.764	1.969.208
2026	4.991.454	2.414.533
2027	4.359.775	1.361.299
Após 2027	4.889.906	4.650.961
·	16.447.952	13.965.883

39.2. Cartas de crédito: Segue posição das cartas de crédito em utilização pela Companhia, para

os seguintes inis.				
			Cor	solidado
	3	1/12/2023	3	1/12/2022
Descrição	R\$	US\$	R\$	US\$
Depósitos em garantia e reservas para manutenção	1.979.883	408.957	2.453.336	470.194
Fianças bancárias	9.161	_	44.563	_
	1 080 044	108 957	2 /07 800	470 104

40 EVENTOS SUBSEQUENTES

40.1. Emissão de título de dívidas: Em fevereiro de 2024, a subsidiária Azul Secured emitiu notas adicionais no valor principal de R\$740.585 (equivalente a US\$148.700) dos Senior Notes 2028. As notas adicionais foram emitidas para investidores institucionais qualificados. Os recursos líquidos serão notas adicionais foram emitidas para investidores institucionais qualificados. Os recursos líquidos seráo utilizados pela Companhia para propósitos corporativos em geral. 40.2. Repactuação de obrigações de arrendamentos: Em fevereiro de 2024, a Companhia firmou acordos definitivos com o arrendador de 17 aeronaves onde repactuou um novo perfil de pagamento e o recebimento de parte da divida em Equity. 40.3. Subarrendamento: Em fevereiro de 2024, a Companhia finalizou o contrato de subarrendamento de uma aeronave, retormando para as operações da Companhia. 40.4. Debentures: Em março de 2024 a Companhia anunciou a segunda emissão de debentures simples, não conversíveis em ações, no valor de RS250.000, com vencimento em 2027, juros trimestrais de CDI + 6% a.a., sem agrantias. A previsão para receptimento é 28 de março de 2024.

A Diretoria Contadora

#### Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Barueri, 12 de abril de 2024.

John Peter Rodgerson Antonio Flavio Torres Martins Costa Diretor Vice-Presidente Técnico

Abhi Manoj Shah

Diretor Vice-Presidente de Receitas

#### Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022 a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com a opinião expressa no relatório do auditor independente sobre o exame das demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ac exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Barueri, 12 de abril de 2024 John Peter Rodgerson Diretor Preside Alexandre Wagner Malfitani Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relação com Investidores Antonio Flavio Torres Martins Costa Abhi Manoj Shah

#### Renata Bandeira Gomes do Nascimento Diretora de Controladoria e Impostos - CRC 1SP 215.231/O-3 Parecer do Conselho Fiscal

garantias. A previsão para recebimento é 28 de março de 2024.

Os membros do Conselho Fiscal da Azul S.A. ("Companhia"), em cumprimento às disposições do artigo 163, incisos II, III e VII, da Lei nº 6.404/76, examinaram (i) o relatório anual da administração relativo ao exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2023, (ii) as demonstrações financiero relativas ao exercicio social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente; (iii) a proposta da administração para alteração do artigo 5º, caput, do Estatuto Social da Companhia, para refletir os aumentos de capital social aprovados, dentro do limite do capital autorizado da Companhia, nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 de agosto de 2023 a 9.0 de fexerer do 420/24. Com base no exames afetuvados nas informações a exerciciomantos autorizado da Companhia, nas Reuniões do Conselho de Administração realizadas em 10 us agusto us 2023 e 9 de fevereiro de 2024. Com base nos exames efetuados, nas informações e esclarecimentos recebidos em reuniões com a administração, auditor externo independente e Comité de Auditoria e considerando, ainda, o relatório do auditor independente, os membros do Conselho Fiscal da Companhia opinam que os referidos documentos e matérias estão aptos a serem apreciados pela Assembleia Geral e se manifestaram favoravelmente à aprovação pela Assembleia Geral.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Mariana Cambiaghi Lourenço Membro e Presidente do Conselho Fi Gabriela Soares Pedercini Rene Membro do Conselho Fiscal Mem elho Fiscal

Rene Santiago dos Santos

Membro do Conselho Fiscal

#### Relatório Resumido do Comitê de Auditoria Estatutário

REIATORIO RESUMIIGO GO COMITE GE AUGITORI
Apresentação e informações gerais

O comité de Auditoria Estaturán ("CAE") é um órgão de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, com autonomia operacional e orçamento próprio, de caráter consultivo, para:
(i) Contratar e destituir o auditoria ridependefincia; (b) a qualidade dos serviços prestados; e (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia; (ii) Supervisionar as atividades do auditor independente, a fim de avaliar: (a) a sua independência; (b) a qualidade dos serviços prestados; e (c) a adequação dos serviços prestados às necessidades da Companhia; (ii) Supervisionar as atividades da área de elaboração das demonstrações financeiras da Companhia; (v) Monitorar a qualidade e integridade dos mecanismos de controleis internos da Companhia; (vi) Monitorar a qualidade e integridade dos informações firmaserias e/ou intermediárias, demonstrações financeiras anuais da Companhia; (vii) Monitorar a qualidade e integridade das informações e medições divulgadas com base em dados contábeis aquatidades e em dados não contábeis que acrescentem elementos não previstos na estrutura dos relatórios usuais das demonstrações financeiras da Companhia; (viii) Avaliar e monitorar a exposições de risco da Companhia, podendo inclusive requerer informações detalhadas de políticas e procedimentos relacionados com: (a) a remuneração da administração; (b) a villaiçação e advisos da Companhia; e (c) as despesas incorridas em nome da Companhia; (xi) Avaliar e monitorar a, juntamente com a administração e a área de auditoria interna, a adequação das fransações com partes relacionadas realizadas pela Companhia e suas respectivas evidenciações; e (x) Elaborar relatório anual resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, contendo a descrição de (a) suas atividades, os

resultados e conclusões alcançados e as recomendações feitas; e (b) quaisquer situações nas que exista divergência significativa entre a administração da Companhia, o auditor independente e o Con de Auditoria Estatutário em relação às demonstrações financeiras da Companhia.

umo das atividades do CAE em 2023 - Auditoria interna e controles intern

(i) Revisão e aprovação dos principais riscos da Companhia; (ii) Apreciação e aprovação do planejamento de oprigotos relacionados a obtenção e aprovação do planejamento de operigotos relacionados a obtenção (iii) Acompanhia; (iii) Apreciação e aprovação do planejamento a seriem realizados em 2024; (iii) Acompanhiamento do endereçamento de deficiências de controles internos identificadas em anos anteriores e durante o exercicio findo em 31 de dezembro 2023; Apreciação do trabalho realizado com base nos questionamentos dos auditores independentes; (v) reclaigad do trabalino realizado com tasse rius quesaiuntaritetrius usa audinores interpersonates, ry ompanhamento dos trabalinos realizados no ano de 2023 (1) Apreciação e autorização de solicitação ajustes ao plano de auditoria; e (vii) Acompanhamento dos testes de controles internos para fins companhamento de se de controles internos para fins para tiente de controles anos desenvolves de controles internos para fins para tiente de controles de controles de controles de controles internos para fins para tiente de controles de controles de controles de controles internos para fins para tiente de controles de contr

Acompannamento os tracellinos realizados no ano de 2u23; (ii) Apreciação e ationização o e soi de ajustes ao plano de auditoria; e (iii) Acompanhamento dos testes de controles internos pi de certificação para atendimento dos requerimentos das Seções 302 e 404 da Lei Sarbanes-Auditoria independente (i) Análise e aprovação das informações prestadas pela Ernst & Young Auditores Independent Lida: referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023; (iii) Apreciação do planejan estratégia da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda. para o exercício de 2024.

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas (i) Revisão e recomendação ao Conselho de Administração, quanto à aprovação das demonstrações

financeiras individuais e consolidadas da Companhia; (ii) Acompanhamento das provisões para riscos e estimativas contábeis; e (iii) Análise das propostas de garantias e aprovação para serem deliberadas pelo Conselho de Admini

Parecer do CAE
O CAE, em cumprimento às disposições legais, declarou que revisou e discutiu o relatório da Adminis

O CAE, em cumprimento às disposições legais, declarou que revisou e discutiu o relatório da Administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Com base nesta revisão e considerando, ainda, as informações e esclarecimentos prestados pela Administração de Companhia e pela Ernst 8 Young Auditores Independentes S/S Ltda. no decorrer do exercício, manifestou-se favorevelmente ao relatório da Administração e demonstrações financeiras individuais e consolidadas relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas do relatório do auditor independente emitido pela Ernst 8 Young Auditores Independentes S/S Ltda. recomendando ao Conselho de Administração a sua aprovação.

Barueri, 12 de abril de 2024.

Sergio Eraldo de Salles Pinto Membro, Coordenador do Comitê de Auditoria e Especialista Financeiro Gilberto Peralta - Membro do Comitê de Audito

Renata Faber Rocha Ribeiro - Membro do Comitê de Auditoria

#### Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

Aos Administradores e Acionistas da Azul S.A. Barueri – São Paulo

Dantiel - Sati Paulo

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Azul S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que comprendem o balano patrimonial em 31 de dezembro de 2023, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

outras informaçose elucidarivas.
Em nosas opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuals e consolidados para o exercicio findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Base para opinião
Nossa auditoria toi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.
Nossa aresponsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, initulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controidadas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Etica Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Féderal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é exificiante a encroviráda naria findamentar nossa opinião. suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião

suficiente e apropriada para rundamentar ruossa upinato.

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercicio corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, por parta no, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de

expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditioria tratu o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nõs cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa evaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Commanhia. financeiras da Companhia

a nota explicativa nº 34 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas 1 de dezembro de 2023, as receitas da Companhia decorrentes da prestação d de passageiros, líquidas de impostos, foram de R\$17.227.728 mil. As receita ue unasporte de passageiros sou recontrectuda para e dereva presençado o serviço de tratspo-sendo os trechos vendidos e não voados registrados na rubrica "Transportes a executar e progra de fidelidade", líquida da estimativa de receita com a espiração de bilhetes não utilizados ("Preakaga" O reconhecimento da receita de breakage leva em consideração estimativas com razoável grau julgamento profissional por parte da diretoria, tais como a expectativa de expiração de bilhetes r utilizados, sendo estas premissas avalidadas pela diretoria com base em dados históricos. Addior utilizados, sendo estas premissas avalidadas pela diretoria com base em dados históricos. Addior mente, o processo de venda de bilhetes e reconhecimento da receita de transporte de passageiros é

omo nossa auditoria conduziu esse assunto

como nossa auditoria conduziu esse assunto:
Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) entendimento do processo implementado pela diretoria sobre o reconhecimento da receita de transporte de passageiros, incluíndo o recebimento natecipado pela prestação de serviços de transporte aéreo e outros serviços auxiliares registrados na rubrica de transportes a executar no passivo e a determinação da estimativa decorrente da expectativa TUDITGA de l'arispiù est a executat i in passiur è a useri i marque de consistente de consistente de expiração de bilhetes não utilizados (breakage); (ii) validação do recebimento antecipar prestação dos serviços de transporte aéreo, incluindo a confirmação de saídos a receber con institutoras de cartôes de crédito; (iii) verificação do reconhecimento da respectiva receita, in análise da adequação dos lançar tos manuais; (iv) análise da movimentação dos saldos de receita internos no processo de receitas e no processo de tecnamento contabil aterciu nossa availação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos planejados para obternos evidências suficientes e adequadas de auditoria. Como resultado de nossos procedimentos de auditoria, identificamos ajustes de auditoria indicando a necessidade de complemento dos valores reconhecidos na rubria de trans-portes a executar e programa de lidelidade, sendo este ajuste registrado pela diretoria tendo em vista sua materialidade sobre as demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Adicionalmente, availamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 34 as demonstrações financeiras. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria deltudos, que está consistente com a availação Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a availação de diretoria, consideramos acelátivais as notificas de reconhecimento de receitas de transporte de nas-

da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receitas de transporte de pas sageiros (incluindo *braakage*) da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas e informaçõe incluidas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

<u>Reservas para manutenção</u>

Conforme divulgado na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuia registrado reservas para manutenção, (liquidas de perdas, que totalizaram R81.874.958 mil (ativo circulante e não circulante). Segundo so termos de determinados contratos com arrendadores das aeronaves, a Companhia está comprometida em

de determinados contrattas com arrendadores das aeronaves, a Companhia esta comprometida en eletuar manutenção ou reembolsar o arrendador com base na condição efetiva da fuselagem, motores e peças com vida últi definida. A recuperabilidade dos depósitos de reserva para manutenção é avaliada pela diretoria a partir da comparação dos valores que se sepera que sejaim reembolsados quando da próxima manutenção das aeronaves e dos motores arrendados. Os valores determinados como não recuperáveis são

reconhecidos como despesas no resultado do exercício. Este assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o grau de julgamento aplicado na determinação das estimativas de custos de manutenção a incorrer, e a necessidade de acompanhamento por parte da diretoria da recuperabilidade destes

Como nossa auditoria conduziu esse assunto: Nossos procedimentos de auditoria incluiram, dentre outros: (i) entendimento geral do ambiente de controles internos incluindo os critérios adotados pela diretoria para registro da reserva para manutenção e a estimativa dos custos de manutenção a lororrer; (ii) confirmação junto a determinados arrendadores do saldo de depósitos de reserva para manutenção para cada contrato; (iii) a seleção de uma amostra de contratos e a conferência dos seus respectivos termos; e (iv) a nafilise de recuperabilidade dos depósitos de reserva para manutenção, elaborada pela diretoria.

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia na nota explicativa nº 11 às demonstrações financeiras. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de mensuração dos depósitos

da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as politicas contábeis de mensuração dos depósitos de reserva para manutenção para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Continuidade operacional As demonstrações financeiras individuais e consolidadas forme laboradas utilizando-se o pressuposto da continuidade operacional tendo como premiseo o teta da me alconadas utilizando-se o pressuposto da continuidad operacional

Continuidade operaciónal 
As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas utilizando-se o pressuposto 
da continuidade operacional, tendo como premissa o fato de que a Companhía está em atividade e de 
ue espera continuar operando por um futuro previsivel de ao menos 12 meses a partir da data-base 
das demonstrações financeiras. Essa premissa leva em consideração o pressuposto de que a diretoria não pretende figuidar a Companhía ou Interromper as suas operações, ou não tenha nenhuma 
alternativa realista além dessas. A nota explicativa nº 2 às demonstrações financeiras individuais 
consolidadas detalha como a diretoria da Companhía concluiu que há uma expectativa rezadéval 
quanto a sua continuidade operacional para suportar a preparação das demonstrações financeiras 
com o uso deste pressuposto.

A Companhía incorru no prejuízo de R\$ 2.380.456 mil durante o exercicio fino em 31 de dezembro 
de 2023 e, nessa data, possui patrimônia (iquido negativo, individual e consolidado, de R\$21.327.848 mil, bem como o passivo circulante consolidado escedeu o total do ativo circulante consolidado 
em 839.704.733 mil. A avaliação da diretoria, descrita na referida nota explicativa, inclui medidas já implementadas e em andamento para manter a continuidade operacional. Os cálculos que sustentam seremissas de rentabilidade esperada e fluxo de caixa requerem que a diretoria faça julgamentos com 
alto grau de subjetividade. Dessa forma, devido ao grau de julgamento envolvido na elaboração de 
projeções de fluxos de caixa e na avaliação da adequação da utilização do pressuposto de confinuidade 
pela diretoria da Companhía na preparação das demonstrações financeiras, consideramos esse um 
assunto significativo para nosas auditoria.

assunto significativo para nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram,
parada pela diretoria da Companhia quanto às como nossa audroria conduzu essa assunto:
Nossos procedimentos de auditora incluiram, entre outros, (i) a obtenção e análise da avallação preparada pela diretoria da Companhia quanto às incertezas significativas relacionadas à capacidade de continuidade operacional e da avallação das projeções de fluxos de caixa preparadas pela Companhia para os próximos 12 meses a partir da data-base das demonstrações financeiras, considerando dados efetivos e estimados quando da preparação dessas projeções; (ii) o auxílio de nossos especialistas em avallação na panálise das promises utilizados na determinação da magna de na panálise das promises utilizados na determinação da magna de na panálise das promises utilizados na determinação da considera do considera da considerando os resultados realizados, bem como a consistência das projeções efetuadas compa radas com o realizado para os últimos períodos; e (iii) a avaliação da adequação das divulgações da Companhia, incluídas na nota explicativa 2 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitável o julgamento da diretoria da Companhia

avalação a caster in compania, com considerante o la compania de c ssivo de arrendamento de aeronaves de R\$14.909.157 mil, conforme notas explicativas nº 20.2 e 20.3 Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria devido à relevância dos montantes envolvidos, o alto volume de modificações de contratos de aeronaves, bem como às incertezas inerentes a esse tipo de cáculo e o grau de julgamento exercido pela diretoria na determinação das premissas relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada.

relevantes, as quais incluem, entre outras, a taxa de desconto utilizada. 
Como nossa auditoria conduziu esse assumi entre outros, (i) análise do inventário de contratos de 
arrendamento modificados, além da verificação da aderência destes contratos ao escopo das normas 
previstas no NBC TG 06 (R3) (IFRS16), (ii) avaliação da arazabilidade dos critérios adotados pela 
diretoria para uma amostra de contratos, além de recalcular os montantes mensurados pela diretoria 
para estas transações, (iii) verificação do reconhecimento dos efeitos das modificações no correto 
período de competência, e (iv) análise dos critérios adotados pela diretoria para determinação da 
taxa de desconto (taxa incremental de financiamento) utilizada para a mensuração do passivo de 
arrendamento. A identificação de deficiências significativas de controles internos no processo a 
eramentamento, alterno rosas avaliação quanto à extensão de nossos procedimentos substantivos

endamentos alterou nossa avaliação quanto à extensão de nossos procedi nejados para obtermos evidências suficientes e adequadas de auditoria. cionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas

Adicionalmente, avaliamos a adequação das respectivas divulgações efetuadas pela Companhia nas notas explicativas nº 17.2, 20.2 e 20.3 às demonstrações financeiras. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis os critérios e as políticas contábeis de modificação dos ativos de direito de uso e de passivos de arrendamentos de aeronaves para suportar os julgamentos, estimativas e informações incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA), referentes ao exercício findo consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a

sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos ensese Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individu

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nosas opinião sobre as demonstra-8 - # #

da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nosas responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, consideras es esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido uma auditoria que, incontristener com a periodicipa de la defensa de la composição de la co

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais

nesponsabilitadores de directiva e la gordina por la consolidada e consolidada.

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (ASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por

fraude ou erro. 
Na elaboração das demonstrações financeiras indivíduais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

ponsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações finan

consolutadas 
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e 
consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditionia contendo nossa opiniao. Segurança razoável 
é um alto nide de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as 
normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções prodem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razcável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria;

Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individu-ais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção releproprieta e suincel les para fundantenian nossa opinente. O risco de l'audi descoça de usiono, a reservinte la resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato e burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais, bibemos entendimento dos controles internos relevantes para a audiforia para planejarmos procedi-tentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião

mentos de audicinos de propriacios atronsiancias, mas naciono o opienvo de expressarmos opiniado sobre a eficacia dos controles interior da Companhia e suas controladas.

Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razosabilidade das estimativas contábeis e respectivos divulgações des pelas pela diretoria.

Conclumios sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base avalenta de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que Companhia relação da cualdoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a centrola operacional de Companhia relação a conclumos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção operacional de Companhia relação a consecuente de exemplemente de exemplemente de porta de consecuente de consecuencia de consecuencia de consecuencia de consecuencia de porta de consecuencia de consecuencia de consecuencia de consecuencia de porta de consecuencia de consecuencia de consecuencia de consecuencia de porta de consecuencia de consecuencia de consecuencia de porta de consecuencia de consecuencia de porta de consecuencia de consecuencia de porta de porta de consecuencia de porta de porta de consecuencia de porta de por operacionai da Compannia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financierias indivíduais e consolidadas ou incluír modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inade-quadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se nanter em continuidade operacional

as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as corres-pondentes tranações e os eventos de maneira compatíve com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. Forencemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigên-cias éticas relevantes, incluíndo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descreve-mos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha prolibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstânciae extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 12 de abril de 2024.



Auditores Independentes S/S Ltda. CRC SP 034519/O

Contador CRC SP-251558/O



Receba dicas e informações de como melhorar seu negócio, conheça casos de sucesso e tendências dos diferentes setores e saiba quais os problemas que afetam os empreendedores. **Na Folha e no site. Não perca.** 





